GREEN VALUE TO NET ZERO

EGCO GROUP

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

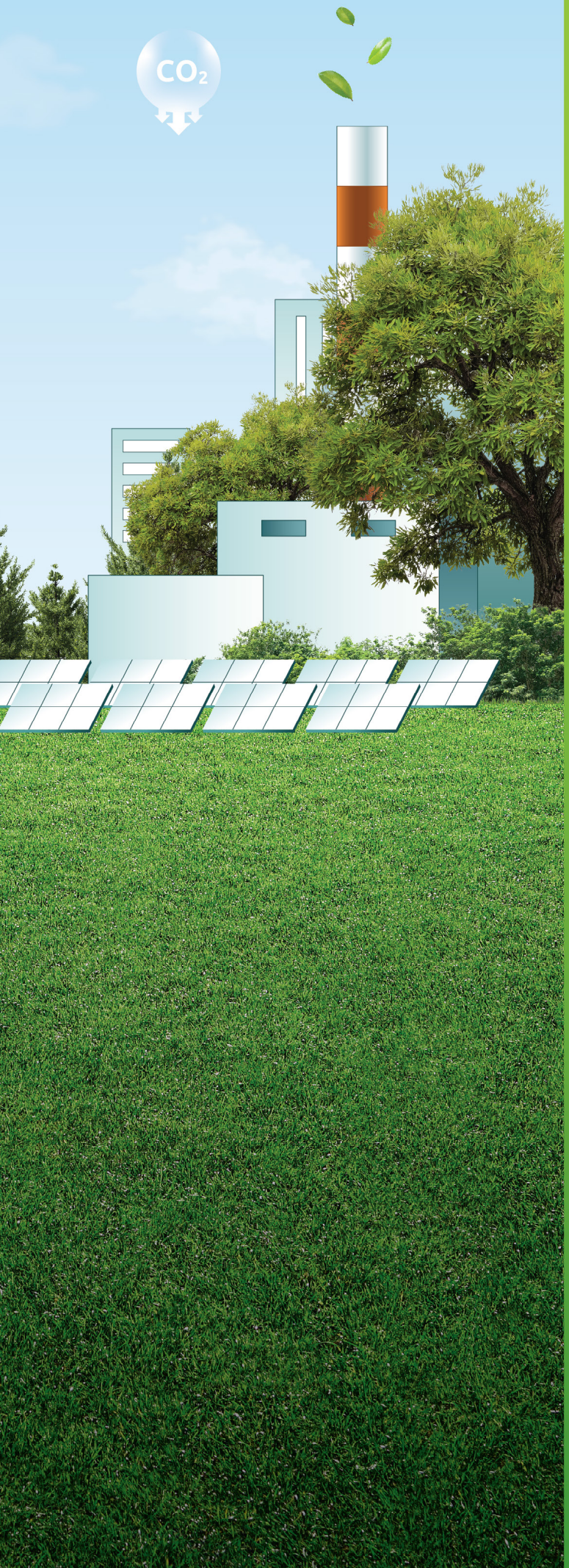


บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2566



วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน
ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
และการพัฒนาสังคม



พันธกิจ



มุ่งมั่นเติบโตอย่างต่อเนื่อง
เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน



มีความเชื่อถือได้ในการผลิต
และให้บริการด้านพลังงาน



เป็นสมาชิกที่ดีของสังคม
และใส่ใจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

สารบัญ

01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

010 สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

014 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

018 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

022 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

024 โครงสร้างองค์กร

026 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

048 โครงสร้างรายได้

052 ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง

064 กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าสู่ความยั่งยืน

068 ภาพรวมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

070 ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ

074 กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

02 การกำกับดูแลกิจการ

112 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลที่เกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

136 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

168 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

170 การกำกับดูแลกิจการ

201 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการลงทุน
- รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

211 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





03 งบการเงิน

220 ภาพรวมทางการเงิน

222 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

223 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

230 งบการเงินรวม

352 บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

381 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2566

04 ข้อมูลอื่น ๆ

384 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

409 คำย่อ

414 การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ของมาตรฐาน GRI

427 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก





ลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Carbon Emissions Intensity) ลง 10% และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (RE) เป็น 30%

- ไม่ลงทุนในเชื้อเพลิงหรือโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่เพิ่มเติม
- ร่วมมือกับพันธมิตรศึกษาเทคโนโลยีและแสวงหาโอกาสลงทุนในห่วงโซ่อุปทานของไฮโดรเจน
- ปรับปรุงโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในพอร์ตโฟลิโอให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้นด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น นำไฮโดรเจนหรือแอมโมเนียมาเป็นเชื้อเพลิงผสมในการผลิตไฟฟ้า (Hydrogen co-firing หรือ Ammonia co-firing) ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (CCS) หรือเทคโนโลยีการดักจับการใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS)

GREEN VALUE TO NET ZERO

ตั้งเป้าหมายขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เอ็กโก กรุ๊ป มุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เอ็กโก กรุ๊ป ได้ปรับเป้าหมายใหม่ที่ท้าทายและเข้มข้นกว่าเดิม เนื่องจากเล็งเห็นศักยภาพของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าและพลังงานใหม่ที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว ด้วยการปักหมุดหมาย 3 ระยะ เพื่อบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

2593

บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

- ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและเทคโนโลยีดักจับและกักเก็บคาร์บอน 100% เช่น ไฮโดรเจน, CCS, CCUS
- ขยายการดำเนินการเชิงพาณิชย์ในธุรกิจห่วงโซ่อุปทานของไฮโดรเจน

2583

บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral)

- ขยายการลงทุนอย่างเต็มศักยภาพในธุรกิจพลังงานสะอาด ทางเลือกใหม่และเทคโนโลยีดักจับและกักเก็บคาร์บอน เช่น ไฮโดรเจน, CCS, CCUS
- ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในธุรกิจห่วงโซ่อุปทานของไฮโดรเจน ตั้งแต่การผลิต การขนส่งและการประยุกต์ใช้งาน



2566 – 2593

นอกจากหมุดหมายทั้ง 3 ระยะแล้ว เอ็กโก กรุ๊ป ยังได้เข้าร่วมตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิต (IREC) รวมถึงการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูป่าต้นน้ำเพื่อช่วยดูดซับคาร์บอน ผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า องค์กรสาธารณกุศลที่เอ็กโก กรุ๊ป ก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องกว่า 20 ปี







ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 010

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ 014

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ 018

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท 022

โครงสร้างองค์กร 024

ลักษณะการประกอบธุรกิจ 026

โครงสร้างรายได้ 048

ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง 052

กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าสู่ความยั่งยืน 064

ภาพรวมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน 068

ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ 070

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน 074

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มเอ็กโกได้ปรับเป้าหมายที่ท้าทายมากขึ้น ด้วยการเร่งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ที่เคยประกาศไว้ให้เร็วขึ้นอีก 10 ปี เป็นภายในปี ค.ศ. 2040 และเพิ่มเป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี ค.ศ. 2050 ยืนยันเจตนารมณ์ ในการร่วมบรรเทาปัญหาสภาพภูมิอากาศของโลก

ปี 2566 เป็นปีที่เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์โควิด-19 อย่างไรก็ตามการฟื้นตัวยังมีความไม่แน่นอนจากประเด็นทางภูมิรัฐศาสตร์ ที่ส่งผลต่อเนื่องถึงห่วงโซ่อุปทานและตลาดพลังงาน อีกทั้งโลกยังเผชิญปัญหาสภาพภูมิอากาศที่กลายเป็น “ภาวะโลกรวน” แนวโน้มการพัฒนา การใช้พลังงานไฟฟ้าของโลกและประเทศไทยในช่วงการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานจึงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน คือ ยังคงต้องการความมั่นคงของระบบไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล ควบคู่ไปกับการลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ โดยการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน การพัฒนาหรือปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีเพื่อให้ไฟฟ้ามีประสิทธิภาพ ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปพร้อมกัน

เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานและร่วมบรรเทาสภาพภูมิอากาศดังกล่าว กลุ่มเอ็กโกได้ปรับเป้าหมายที่ท้าทายมากขึ้น ด้วยการเร่งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ที่เคยประกาศไว้ให้เร็วขึ้นอีก 10 ปี เป็นภายในปี ค.ศ. 2040 และเพิ่มเป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี ค.ศ. 2050 ยืนยันเจตนารมณ์ในการร่วมบรรเทาปัญหาสภาพภูมิอากาศของโลก โดยกำหนดแนวทางดำเนินงานผ่านแผนปฏิบัติการด้านความยั่งยืน เช่น การแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจไฮโดรเจนผ่านโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การบริหารจัดการโรงไฟฟ้าดั้งเดิม ตลอดจนร่วมมือกับพันธมิตรศึกษา พัฒนาการใช้พลังงานทางเลือก เช่น เชื้อเพลิงไฮโดรเจน และเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS) รวมถึงขยายการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานใหม่

ความยั่งยืนหรือการดำเนินงานตามแนวทาง ESG ยังคงเป็นกรอบการดำเนินงานในทุกมิติของกลุ่มเอ็กโก ยืนยันจากการได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ได้รับการจัดอันดับ SET ESG Ratings ระดับ AA ทริสเรตติ้งคงอันดับเครดิตของบริษัทที่ระดับ AA+ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รวมถึงได้รับการประเมิน CGR ระดับดีเลิศ 5 ดาว รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รางวัล ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs ซึ่งสะท้อนการดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG อย่างเข้มแข็งและต่อเนื่อง



ภายใต้การดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนนั้น กลุ่มเอ็กโกบริหารจัดการภาพรวมองค์กรผ่านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปีที่ผ่านมามีการดำเนินงานที่สำคัญ โดยได้ปรับปรุงหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ได้แก่ การปรับปรุงวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้สามารถดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยไม่เกิน 6 ปีต่อเนื่อง นับตั้งแต่วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง แต่ดำรงตำแหน่งได้นานที่สุด ไม่เกิน 9 ปี ซึ่งจะพิจารณาความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความจำเป็นต่าง ๆ อย่างสมเหตุผล เพื่อให้การกำกับดูแลการพัฒนาองค์กรเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งจะทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) เพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความรู้สึกถึงความเป็นเจ้าของบริษัท ซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และการเติบโตของบริษัทมากยิ่งขึ้น

ด้านการลงทุนเพื่อขับเคลื่อนมิติทางเศรษฐกิจ เอ็กโกสามารถปิดดีลโครงการใหญ่ได้ถึง 3 โครงการ ได้แก่ การซื้อหุ้น 49% ในโรงไฟฟ้า RISEC กำลังผลิต 609 เมกะวัตต์ และการซื้อหุ้น 50% ในกลุ่มโรงไฟฟ้า Compass กำลังผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ ในสหรัฐอเมริกา การขยายสู่ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค โดยปิดดีลซื้อหุ้น 30% ในบริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ (CDI) ในอินโดนีเซีย รวมทั้งการทยอยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของโครงการ Yunlin ในไต้หวัน และการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของโครงการพลังงานหมุนเวียนภายใต้ APEX ในสหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้ยังประสบความสำเร็จในการทดสอบเดินเครื่องโรงไฟฟ้าที่ใช้ไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงผสม ลินเดน โคเจน หน่วยที่ 6 สหรัฐอเมริกา สะท้อนความพยายามในการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อช่วยควบคุมการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และยังลงนามความร่วมมือกับหลายหน่วยงาน เพื่อแสวงหาโอกาสและความร่วมมือพัฒนาการนำไฮโดรเจนมาใช้ในการผลิตไฟฟ้าและในภาคขนส่ง

สำหรับโครงการ Yunlin ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีความก้าวหน้าดีกว่าแผน โดยสามารถติดตั้งเสากังหัน (Monopile) แล้วเสร็จรวม 45 ต้น ซึ่งเป็นกังหันลม (Wind Turbine Generator) ที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้วทั้งสิ้น 33 ต้น คิดเป็นกำลังผลิตรวม 264 เมกะวัตต์ โดยมีอัตราการผลิตไฟฟ้า (Capacity Factor) เฉลี่ยของโครงการสูงกว่า 40% ยืนยันศักยภาพในการสร้างรายได้ในอนาคต ปัจจุบันโครงการมีความพร้อมทุกด้านในการผลักดันและเดินหน้าการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงาน โดยมีกำหนดแล้วเสร็จครบ 80 ต้น กำลังผลิตรวม 640 เมกะวัตต์ภายในปี 2567

ด้านการขับเคลื่อนสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการดูแลคุณภาพชีวิตชุมชน ส่งเสริมการเรียนรู้แก่เยาวชนในสังคม การอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าต้นน้ำ ความหลากหลายทางชีวภาพนั้น ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม ได้รับเชิญจาก อพวช. เข้าร่วมงานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติเป็นปีแรก ช่วยให้มีโอกาสส่งเสริมการเรียนรู้นวัตกรรมพลังงานจากอดีต ปัจจุบัน ไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคตให้กับเยาวชนมากยิ่งขึ้น อีกทั้งได้รับเกียรติบัตรรางวัล “กินรี” หรือรางวัล “อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย” ประจำปี 2566 ประเภทแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ด้วย นอกจากนั้น เอ็กโกยังดำเนินโครงการ “เปลี่ยนของขวัญปีใหม่ เป็นพลังใจให้สังคม” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 หากรวมการดำเนินงาน 2 ปี ได้มอบเงินบริจาคให้แก่มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศลแล้ว 18 แห่ง รวมมูลค่ากว่า 3.5 ล้านบาท

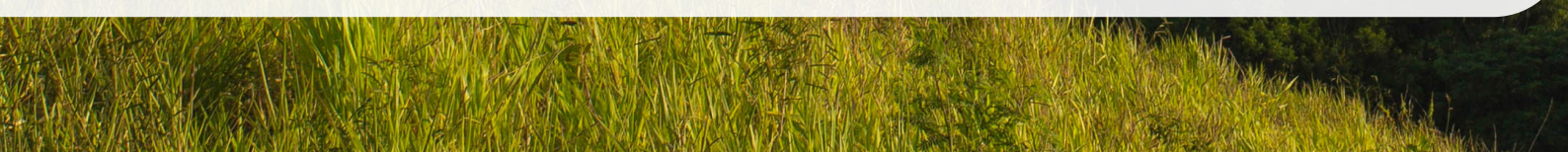
สำหรับการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าต้นน้ำและความหลากหลายทางชีวภาพผ่านการดำเนินงานของ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” องค์กรสาธารณกุศลซึ่งก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงานโดยกลุ่มเอ็กโก มากว่า 20 ปีนั้น ในปี 2566 ไทยรักษ์ป่าได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระยะ 5 ปี กับกรมป่าไม้ เพื่อการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าต้นน้ำและป่าชุมชน ได้ส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติผาดอกเสี้ยว ในอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จ.เชียงใหม่ ที่ปรับปรุงแล้วเสร็จให้แก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ “นิเวศวัฒนธรรม” ตลอดจนพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ อ. แม่แจ่ม โดยมีเป้าหมายในการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มเอ็กโกและมูลนิธิไทยรักษ์ป่า มีส่วนร่วมในการลดและดูดซับก๊าซเรือนกระจกกว่า 2,541,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ทั้งนี้ความสำเร็จต่าง ๆ ในปี 2566 เกิดจากการผลักดันและการสนับสนุนในเชิงนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ความทุ่มเท ความร่วมแรงร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานในองค์กรในการขับเคลื่อนการดำเนินงานทุกมิติ ตลอดจนการสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในนามของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนอย่างดียิ่งมาโดยตลอด พร้อมให้คำมั่นว่ากลุ่มเอ็กโกจะฝ่าฟันทุกอุปสรรคและความท้าทาย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมพลังงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่มและดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืนต่อไป



นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่





เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

ในปี 2566 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ กลุ่มเอ็กโก ได้จัดทำรายงานประจำปี 2566 ในรูปแบบของ One Report โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ซึ่งประกอบด้วยเนื้อหาตามแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และรายงานความยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในทางตรงและทางอ้อม

ขอบเขตในการจัดทำรายงานประจำปี 2566 ของกลุ่มเอ็กโก ครอบคลุมทุกการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่กลุ่มเอ็กโกมีอำนาจบริหารจัดการ (Operational Control) และการร่วมค้า (Joint Venture) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2566 โดยการจัดทำรายงานประจำปีเป็นไปตามแนวทางและข้อกำหนดในการรายงานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) รวมทั้งการรายงานตามกรอบการรายงานที่เป็นสากล อาทิ กรอบการรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standards) ในระดับความสมบูรณ์ของเนื้อหาที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ “ตัวชี้วัดหลัก (Core Options)” รวมถึงข้อมูลประกอบสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า (G4 Electric Utilities) การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index: DJSI) ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานและการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs)

กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการพัฒนาและจัดทำรายงานฯ รวมทั้งทบทวนความสมบูรณ์ของเนื้อหา และตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนโดยคณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานภายนอก ซึ่งในการจัดทำรายงานฯ บริษัทได้ดำเนินการให้หน่วยงานอิสระภายนอกเข้ามาตรวจสอบกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่จะเปิดเผยสู่สาธารณะ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจน โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงานฯ โดยกลุ่มเอ็กโกได้กำหนดเนื้อหาการรายงานด้านความยั่งยืนตามประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท และกำหนดการเปิดเผยเนื้อหาดังกล่าวตามระดับของผลกระทบ ดังนี้

การกำหนดเนื้อหารายงานฯ

ระดับของผลกระทบ (Impact Level)	การเปิดเผย (Disclosure)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่า **(Value Creation)**	• รายงานประจำปี (One Report)
	• เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน (Sustainability Website)
	  • การดำเนินการด้านความยั่งยืน (Sustainability Projects)
	  • ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Performance Data)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ส่งเสริมการสร้างคุณค่า **(Enabler)**	• เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน (Sustainability Website)
	  • การดำเนินการด้านความยั่งยืน (Sustainability Projects)
	  • ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Performance Data)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เป็นพื้นฐานสำหรับการบริหารจัดการ **(Foundation)**	

ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกมีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจำนวน 15 ประเด็น โดยประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนยังคงเดิมจากปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามมีการเปลี่ยนแปลงระดับความสำคัญของประเด็นตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกในปี 2566 มีรายละเอียดความสำคัญ ดังนี้

ลำดับ		ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics)	ระดับของผลกระทบ	One Report	เว็บไซต์
1	เศรษฐกิจ	โอกาสในการแข่งขัน (Opportunities in Competition)	V	☆	🌐
2	สิ่งแวดล้อม	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก (Climate Change & GHG Emission)	V	☆	🌐
3	เศรษฐกิจ	เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า (Power Generation Stability & Capability)	V	☆	🌐
4	เศรษฐกิจ	การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต (Risk and Crisis Management)	E		🌐
5	สังคม	การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อแรงงานและการดึงดูดพนักงาน (Human Capital Development, Labor Practice & Talent Attraction)	E		🌐
6	เศรษฐกิจ	การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลและการบริหารจัดการนวัตกรรม (Digital Transformation & Innovation Management)	E		🌐
7	สิ่งแวดล้อม	การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย (Waste & Hazardous Waste Management)	F		🌐
8	สังคม	อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Health & Safety)	F		🌐
9	สิ่งแวดล้อม	การบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management)	F		🌐
10	เศรษฐกิจ	การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)	F		🌐
11	สังคม	การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (Corporate Citizenship)	F	☆	🌐
12	เศรษฐกิจ	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)	F		🌐
13	สังคม	สิทธิมนุษยชนและการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights & Due Diligence)	F		🌐
14	เศรษฐกิจ	การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Data Security & Privacy)	F		🌐
15	สิ่งแวดล้อม	การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย (Water & Wastewater Management)	F		🌐

V ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่า

E ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ส่งเสริมการสร้างคุณค่า

F ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เป็นพื้นฐานสำหรับการบริหารจัดการ

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลผลการดำเนินงานที่นำเสนอมีความถูกต้อง โปร่งใส เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการนำเสนอรายงาน กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้มีการตรวจสอบและรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่นำเสนอโดยหน่วยงานรับรองจากภายนอก (Assurance Statement)

กลุ่มเอ็กโกยินดีรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยท่านสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมและแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท ดังนี้

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ของกลุ่มเอ็กโกสามารถติดตามได้ที่

CLICK HERE **รายงานประจำปี (One Report)**

CLICK HERE **ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Dashboard)**

CLICK HERE **ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment)**

CLICK HERE **การดำเนินการด้านความยั่งยืน (Sustainability Projects)**

CLICK HERE **เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน (Sustainability Website)**

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม หรือแสดงความคิดเห็นได้ที่ :

Sustainability@egco.com
www.egco.com

ฝ่ายแผนงาน
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15
เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

QR Code ติดต่อเรา เพื่อแสดงความคิดเห็น



ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโก ที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งระยะสั้นและระยะยาวกับทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมไปถึงกิจการพลังงาน

เอ็กโกมีขอบเขตหน้าที่หลักในการพัฒนาธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์และนโยบายการบริหาร การบริหารทรัพยากรบุคคล งานบัญชีและงบประมาณ และการประชาสัมพันธ์ของเอ็กโกและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งยังให้บริการด้านงานตรวจสอบภายใน และงานด้านกฎหมายให้กับบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยรับผิดชอบงานด้านการพัฒนา ผลิต จำหน่าย ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาเป็นหลัก

เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

เอ็กโกมีนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยการพัฒนาโครงการใหม่หรือการเข้าร่วมในโครงการที่เดินเครื่องแล้ว ตลอดจนขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง และธุรกิจเกี่ยวกับนวัตกรรมไฟฟ้าและธุรกิจ New S-Curve ภายใต้นโยบายการลงทุนของบริษัทที่คำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดของผู้ถือหุ้น และความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเอ็กโกที่จะ “เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม”

จากวิสัยทัศน์ดังกล่าว เอ็กโก จะดำเนินการภายใต้แผน “กลยุทธ์ 4I” ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานอย่างรอบด้าน ตามหลัก Balance Scorecard เพื่อสร้างความสมดุลในการทำงาน 4 ด้าน ได้แก่

- **Invest** ด้านการลงทุน มุ่งเน้นธุรกิจใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และ New S-Curve
- **Increase** ด้านการเงิน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการเงิน และปรับปรุงกระบวนการทำงานด้านการเงิน เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่น่าเชื่อถือต่อนักลงทุน และศึกษาแนวทางการทำงานให้เป็น Fintech
- **Improve** ด้านการบริหารจัดการ ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในระดับสากล เช่น ปรับปรุงกระบวนการผลิตไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และบริหารธุรกิจในกลุ่มเอ็กโกอย่างสอดคล้องกันเพื่อเพิ่มมูลค่า
- **Innovate** ด้านการพัฒนาและการเรียนรู้การขับเคลื่อนองค์กรด้วยนวัตกรรมและสร้างกระบวนการทำงานอย่างยั่งยืน เช่น การปรับโครงสร้างองค์กร การปรับปรุงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบูรณาการการทำงานอย่างยั่งยืนในทุกกระบวนการการทำงาน

ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนด**เป้าหมายทางธุรกิจ**ที่สำคัญขององค์กรโดยดำเนินธุรกิจแบบ “Cleaner Smarter Stronger to Drive Sustainable Growth” ในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมี**เป้าหมายระยะสั้น**ในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ภายในปี 2573 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยใช้กลยุทธ์ระยะสั้น 4S ที่เน้นการสร้างรายได้อย่างรวดเร็วและเสริมความแข็งแกร่งให้ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการเลือกลงทุนในโครงการที่มีคุณภาพสูง (Select high quality projects) ในรูปแบบ M&A ทั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก (Conventional) อย่างก๊าซธรรมชาติ และพลังงานหมุนเวียน (Renewable) ที่จะช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน เพื่อรับรู้รายได้ทันที โดยมีความได้เปรียบจากการมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งใน 8 ประเทศ ที่มีฐานทางธุรกิจอยู่แล้ว

อย่างไรก็ตามเนื่องจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เอ็กโกได้ปรับ**เป้าหมายระยะกลางและระยะยาว**ใหม่ที่ท้าทายและเข้มข้นกว่าเดิม เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและเป็นไปในทิศทางเดียวกับบริษัทชั้นนำของโลก โดยขยับเป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ให้เร็วขึ้นกว่าเดิม 10 ปี จากปี 2593 (ค.ศ. 2050) เป็น 2583 (ค.ศ. 2040) และเพิ่มเป้าหมายระยะยาวใหม่ คือ การบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าและพลังงานใหม่ ๆ ที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว เป้าหมายระยะกลางและระยะยาวใหม่นี้จะช่วยสนับสนุนทิศทางการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของเอ็กโกให้สอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมพลังงานในระดับสากล รวมถึงความต้องการไฟฟ้าในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาด

สำหรับกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายระยะกลางถึงระยะยาวนั้น เอ็กโกวางแผนลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต เช่น พลังงานไฮโดรเจน ที่มีศักยภาพรองรับการเปลี่ยนผ่านจากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสีเขียว โดยเอ็กโกได้ร่วมมือกับพันธมิตรหลายแห่งเพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ และความเป็นไปได้ในการลงทุน เช่น การพัฒนาและใช้ประโยชน์จากก๊าซไฮโดรเจนสำหรับการผลิตไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยคาร์บอน การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับห่วงโซ่อุปทานไฮโดรเจน ตลอดจนการผลิตกรีนไฮโดรเจนจากโรงไฟฟ้าโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ของกลุ่มเอ็กโก ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ออสเตรเลีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพสูงในการพัฒนาอุตสาหกรรมกรีนไฮโดรเจน เป็นต้น

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

เอ็กโกเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย ได้รับการจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เพื่อสนองนโยบายของรัฐในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการด้านพลังงาน กฟผ. ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในเอ็กโก โดยในวันที่ 30 มิถุนายน 2541 กฟผ.จำหน่ายหุ้น จำนวน 78 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 14.92 ให้แก่ CLP Power International Limited (“CLP”) ซึ่งเป็นบริษัทประกอบธุรกิจด้านพลังงานในแถบภูมิภาคเอเชีย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งฮ่องกง และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2541 กฟผ. ได้โอนหุ้นจำนวนดังกล่าวให้กับ CLP Power Projects (Thailand) Limited (“CLPT”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงานในประเทศไทย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Power International Limited ดังนั้นสัดส่วนการถือหุ้นของ กฟผ. และ CLPT ในเอ็กโกคิดเป็นร้อยละ 25.41 และ 22.42 ตามลำดับ

ในปี 2549 CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CLPT มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น โดยการโอนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ใน CLPT ให้ OneEnergy Limited (“OneEnergy”) และเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 Mitsubushi Corporation (“MC”) ได้เข้าร่วมทุนใน OneEnergy ทำให้ OneEnergy กลายเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง CLP และ MC ในสัดส่วนการร่วมทุนฝ่ายละร้อยละ 50 และเอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของ CLP เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2549

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ OneEnergy ว่า CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมของ OneEnergy ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ตนถืออยู่ในเอ็กโกให้แก่ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่น ดังนั้น TEPCO จะเข้ามาถือหุ้นแทนร่วมกับ MC ในสัดส่วนร้อยละ 50

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัท Kyuden International Europe B.V. (Kyuden International) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. เข้าซื้อหุ้นในเอ็กโกจาก MC ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ MC ถือในเอ็กโก ดังนั้น Kyuden International จึงถือหุ้นในเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

1) ทุนจดทะเบียน : 5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
2) ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	29,593,500	5.62
4	สำนักงานประกันสังคม	22,776,900	4.32
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	9,467,879	1.80
6	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด โดย บมจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย	6,981,900	1.33

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
7	STATE STREET EUROPE LIMITED	4,661,072	0.89
8	นายสุวรรณ ไอศุริยกรเทพ	4,100,000	0.78
9	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	3,412,800	0.65
10	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NTC-CLIENTS ACCOUNT	3,023,900	0.58

* ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 27,365,399 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th/nvdr

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

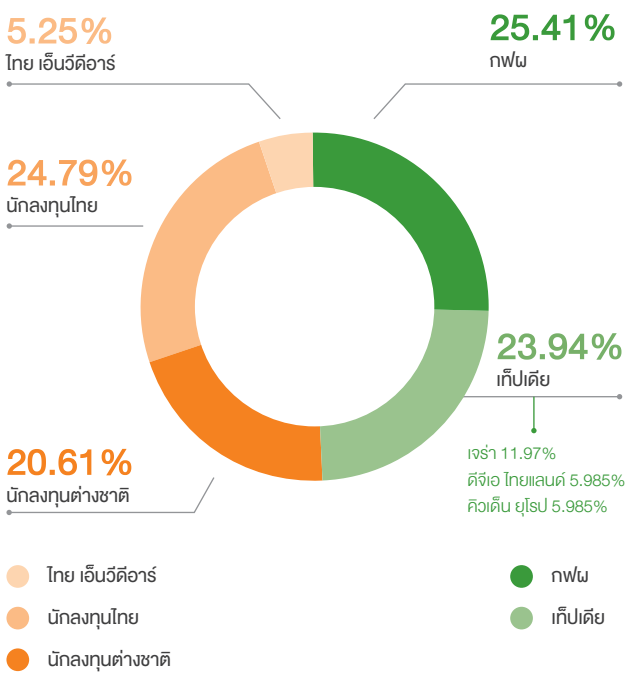
1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า ให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2. บริษัท TEPDIA Generating B.V. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 3 รายได้แก่

2.1. บริษัท JERA Power Management Asia B.V. (“JERA”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท JERA Co., Inc. ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิงขนส่ง สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ทั้งในประเทศญี่ปุ่นและในต่างประเทศ โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท Tokyo Electric Power Company และ Chubu Electric Power โดย JERA ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบันมีผู้แทนเป็นกรรมการในเอ็กโกจำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.2. บริษัท DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม MC ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.3. บริษัท Kyuden International Europe B.V. (“Kyuden International”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. โดย Kyuden International มุ่งขยายการลงทุนจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ไปยังธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในภูมิภาคเอเชียซึ่งเป็นตลาดที่กำลังเติบโต Kyuden International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน Kyuden International มีผู้แทนเป็นกรรมการจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัทในโครงการต่าง ๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

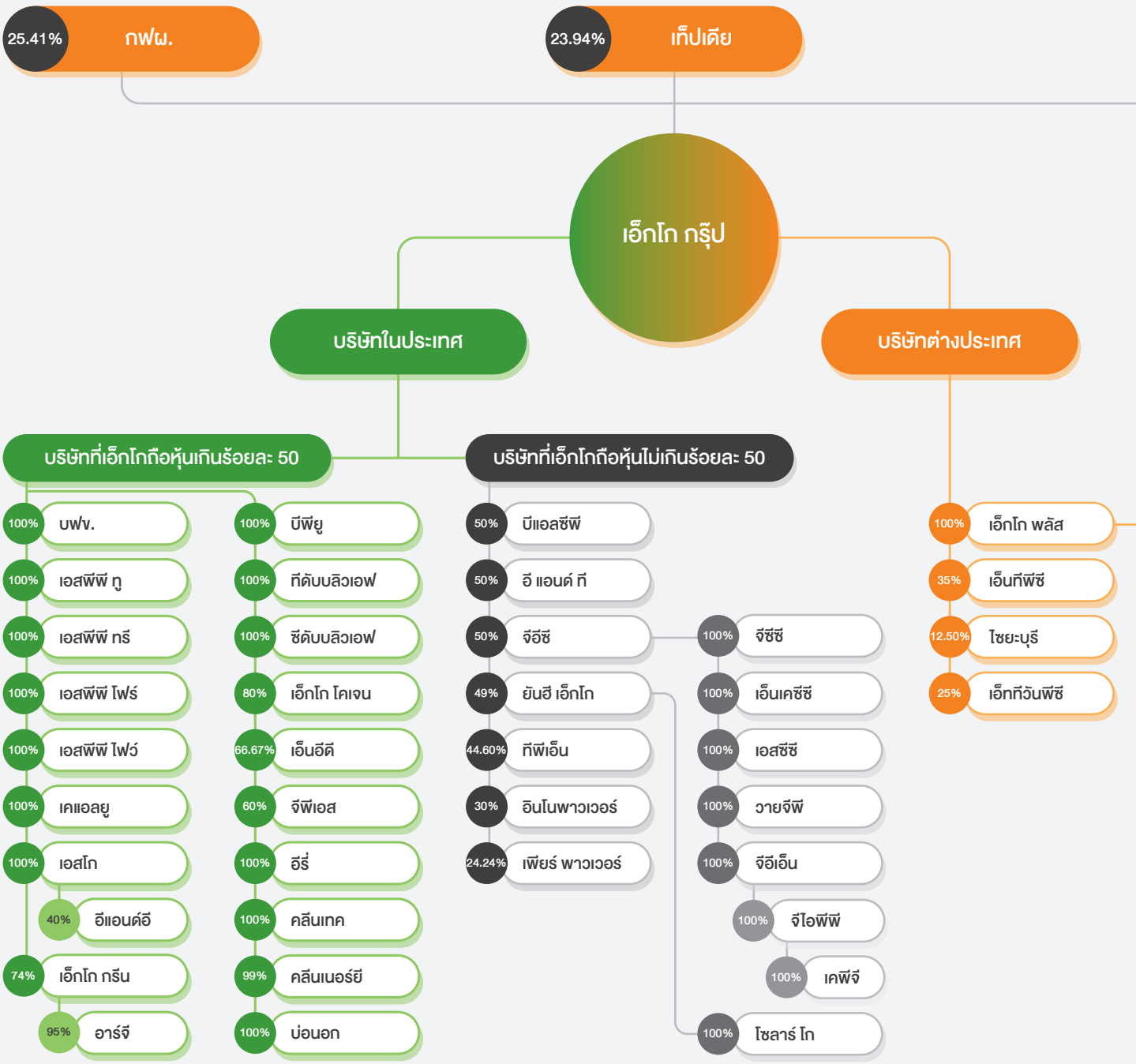
ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

ปี	2561	2562	2563	2564	2565
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	40.03	24.81	16.59	7.80	5.10
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	9.50	6.50	6.50	6.50	6.50
อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	24.00	26.00	39.00	83.00	128.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแก่เอ็กโก ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบต่อผลประกอบการ ณ สิ้นปี และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่าง ๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโก ปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป

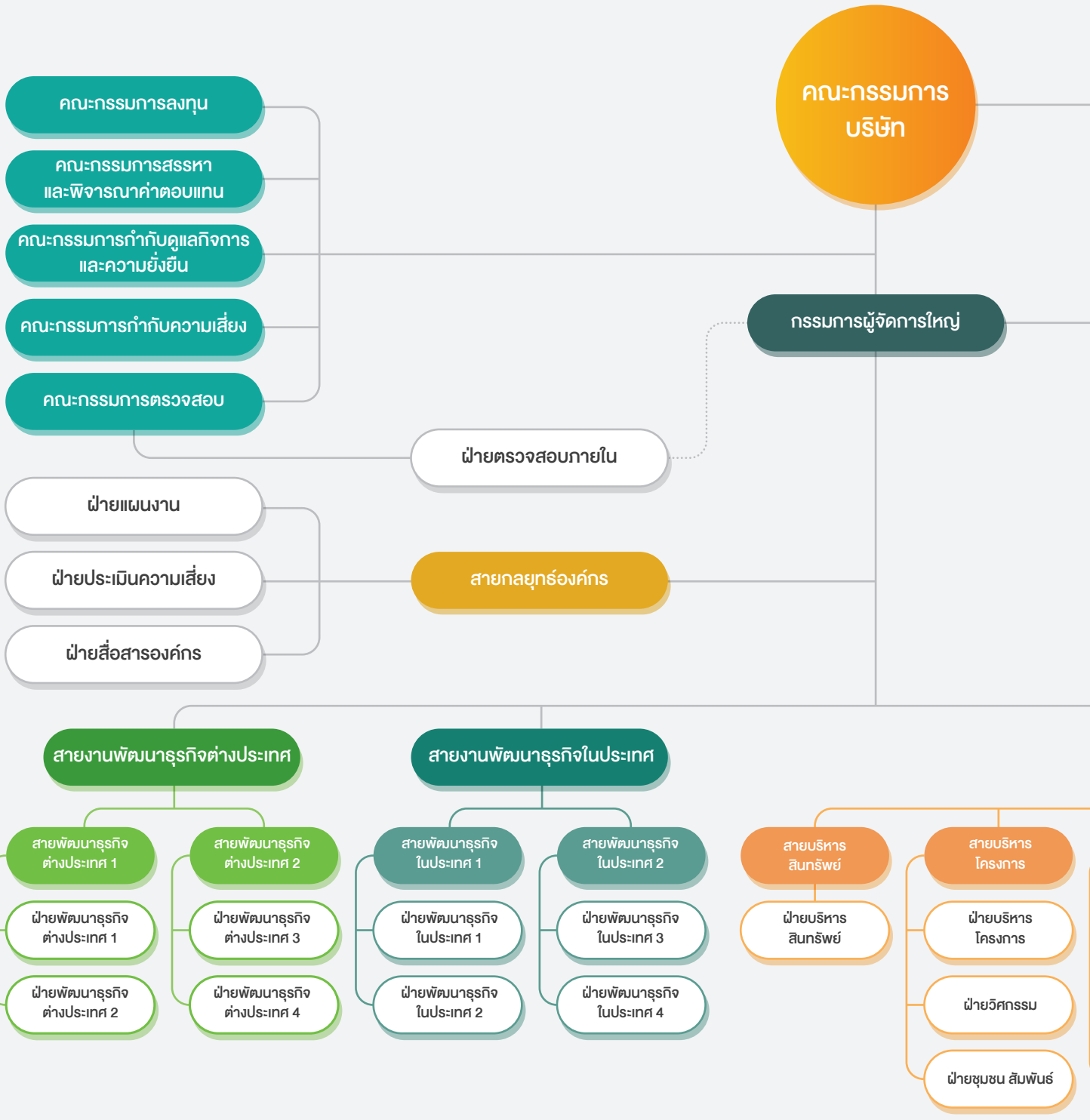
โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท



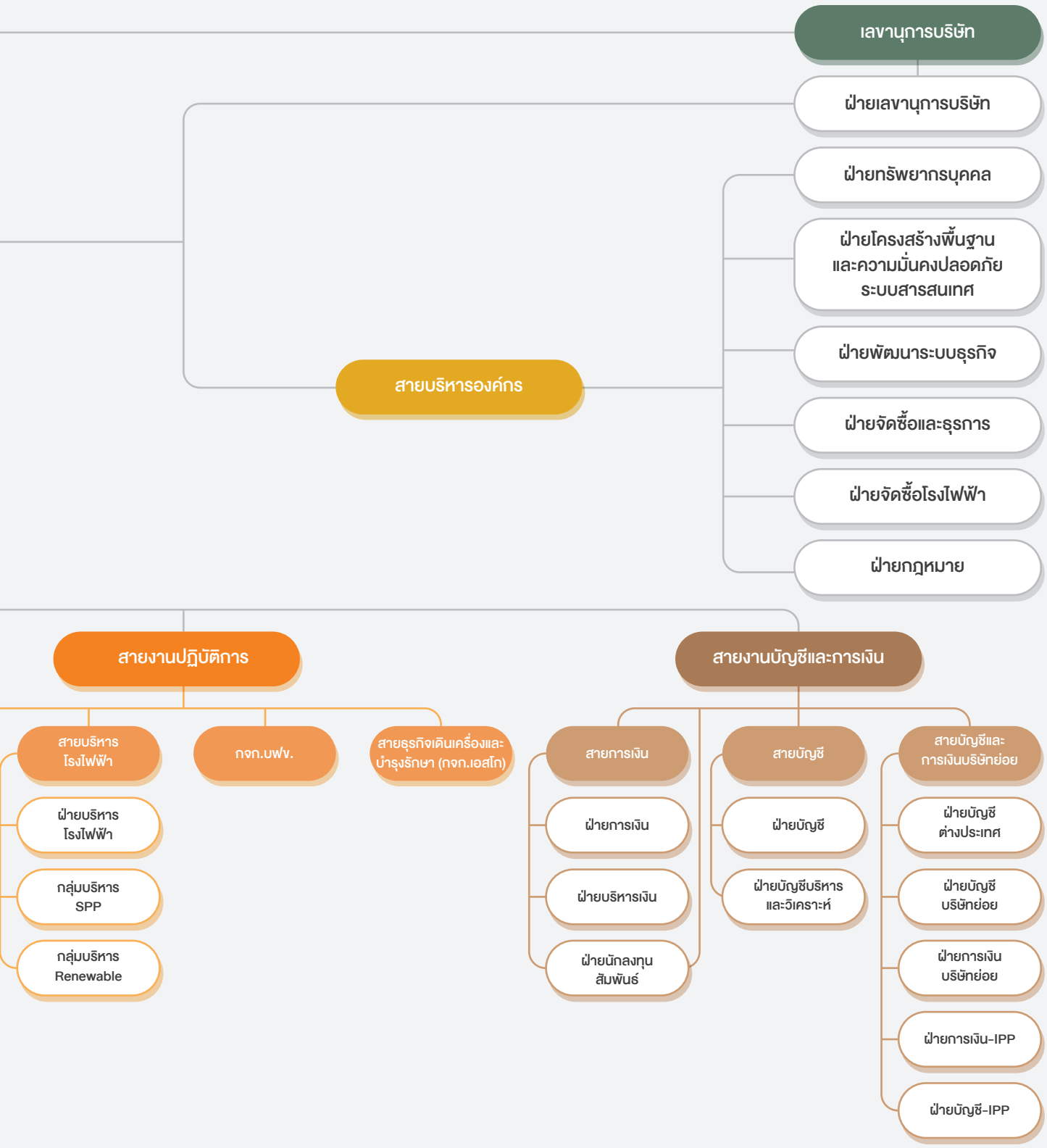
ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2566



โครงสร้างองค์กร



มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ๆ ดังนั้นรายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในประเทศไทย ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และในภูมิภาคอเมริกา ตลอดจนธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมไปถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และบริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (เคพีจี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,337.25 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 34.63 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (วายจีพี) บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ) บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) และโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ของบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 543.01 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8.05 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด (เอสพีพี ทู) บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี) บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) และโรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ของเอ็นอีดี โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 85.76 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.27 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) และ บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 (เอ็นทีวันพีซี) โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 (เอ็นทีพีซี) และ บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล) (จำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่กลับเข้ามาในประเทศไทย) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท พีที กราคาเตา จันทรา เอนเนอร์จิ จำกัด (เคซีอี) และบริษัท พีที กราคาเตา พอสโค เอนเนอร์จิ จำกัด (เคพีอี) บริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์มจำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารรัฐเกาหลี บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาจู) และบริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน) ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 3,782.83 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 56.05 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

5. ธุรกิจอื่นๆ ประกอบด้วย

5.1 ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) บริษัท อี แอนด์ อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อี แอนด์ อี) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (พีพอย)

5.2 บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

5.3 ธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมรา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

5.4 ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี (เอเพ็กซ์)

5.5 ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ได้แก่ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)

5.6 ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

5.7 ธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (“โครงการ”) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไทย ไปป์ ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“TPN”)

5.8 ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคแบบครบวงจร ประกอบด้วย

1) ธุรกิจโรงไฟฟ้า ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท พีที กรากาเตา จันทรา เอนเนอร์จิ จำกัด (เคซีอี) และบริษัท พีที กรากาเตา พอสโค เอนเนอร์จิ จำกัด (เคพีอี)
2) ธุรกิจบำบัดน้ำเสีย ธุรกิจจัดหาน้ำ ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงน้ำ ได้แก่ บริษัท พีที กรากาเตา เตียตา อินดัสทริ จำกัด (เคทีไอ) บริษัท พีที กรากาเตา เตียตา โอเปอเรสิ แอนด์ พาเมลาฮาราน จำกัด (เคทีโอพี) บริษัท พีที กรากาเตา บลู วอเตอร์ จำกัด (เคบีดับบลิว) และ บริษัท พีที เบมบังกูนัน เพรูมาฮาน กรากาเตา เตียตา จำกัด (พีพีเคที)
3) ธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือ ได้แก่ บริษัท พีที เรเดโค เปโตรลิน อุตามะ จำกัด (อาร์พียู)

โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2566

ในปี 2566 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 35 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 6,749 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 3,418 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 86 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 136 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 3,109 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 บริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ EGCO ถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในสหรัฐอเมริกา ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทในเครือ Lotus Infrastructure Partners เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง จำนวน 3 แห่ง ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของสหรัฐอเมริกา (“Compass Portfolio”) ซึ่งประกอบด้วย (1) Marcus Hook Energy, L.P มีขนาดกำลังผลิต 912 เมกะวัตต์ (“โรงไฟฟ้า Marcus Hook”) ตั้งอยู่ในรัฐเพนซิลเวเนีย (2) Milford Power, LLC มีขนาดกำลังผลิต 205 เมกะวัตต์ (“โรงไฟฟ้า Milford”) และ (3) Dighton Power, LLC มีขนาดกำลังผลิต 187 เมกะวัตต์ (“โรงไฟฟ้า Dighton”) โดยทั้งโรงไฟฟ้า Milford และโรงไฟฟ้า Dighton ตั้งอยู่ในรัฐแมสซาชูเซตส์

2. เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2566 โครงการขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (“โครงการ”) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไทย ไปป์ ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“TPN”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ EGCO ถือหุ้นร้อยละ 44.6 ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบแล้ว โดยระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีระยะทางรวม 342 กิโลเมตร และมีกำลังการขนส่งสูงสุดต่อปีอยู่ที่ 5,443 ล้านลิตร ซึ่งจะเชื่อมต่อคลังน้ำมันของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ในจังหวัดสระบุรีไปยังคลังน้ำมันขนาด 157 ล้านลิตร ของ TPN ที่อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น โดยมีรถน้ำมันของกลุ่มลูกค้าบริษัทค้าปลีกน้ำมันชั้นนำของประเทศใช้บริการและมารับน้ำมันออกแล้วตั้งแต่เดือนกันยายน 2566

3. เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2566 บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (“พีพี”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ EGCO ถือหุ้นทั้งหมด และจดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์ พีพี ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนกับ PT Chandra Daya Investasi (“CDI”) เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ของ CDI (“ธุรกรรม”) โดยมีมูลค่าเงินลงทุน 194 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยคาดว่าการทำธุรกรรมจะแล้วเสร็จภายในสิ้นปี 2566 ภายหลังการดำเนินการตามเงื่อนไขในการปิดรายการซื้อขายแล้วเสร็จ CDI เป็นบริษัทลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค มีการลงทุนในธุรกิจผลิตและส่งจ่ายไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและส่งจ่ายน้ำ และธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกจัดประเภทการลงทุนเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจอื่น โดยกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าสามารถแบ่งตามประเภทการลงทุนได้ 4 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (“ไอพีพี”) (2) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (“เอสพีพี”) (3) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (“วีเอสพีพี”) และ (4) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ส่วนกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ นั้น ประกอบด้วยธุรกิจ 8 ประเภท คือ (1) ธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า (3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน (4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด (6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ (7) ธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และ (8) ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า คือพลังงานแปรรูปที่สะอาดและใช้งานได้สะดวก สามารถเปลี่ยนเป็นพลังงานอื่นได้ง่าย พลังงานไฟฟ้าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจทั้งด้านอุตสาหกรรม การเกษตร การสื่อสารและการท่องเที่ยว การผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้งานจึงเป็นสิ่งจำเป็น การผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยในปัจจุบันสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. ประเภทไม่ใช้เชื้อเพลิง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ และโรงไฟฟ้าพลังงานธรรมชาติจากแหล่งพลังงานตามธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานความร้อนใต้พิภพ
2. ประเภทใช้เชื้อเพลิง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม

ก. ประเภทโรงไฟฟ้า

ประเภทของโรงไฟฟ้าที่กลุ่มเอ็กโกดำเนินการมีดังนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังน้ำ : เป็นการนำทรัพยากรน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้า โดยอาศัยความเร็วและแรงดันของน้ำมาหมุนกังหันน้ำ
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล
2. โรงไฟฟ้าพลังความร้อน : เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังความร้อนจากการเผาไหม้ โดยเชื้อเพลิงที่นำมาใช้มีหลากหลายชนิด เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน หรือน้ำมันเตา โดยพลังงานความร้อนจากการเผาไหม้จะถูกส่งถ่ายไปทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำแรงดันสูง แล้วไปขับกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้ในการเริ่มต้นเดินเครื่องโรงไฟฟ้าประเภทนี้แต่ละครั้งจะต้องใช้เวลานานหลายชั่วโมงนับตั้งแต่เริ่มจุดเตาเผาเพื่อต้มน้ำ จนกระทั่งเดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าได้ จึงเหมาะที่จะใช้เป็นโรงไฟฟ้าฐานที่ใช้เดินเครื่องแต่ละครั้งเป็นเวลานาน
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีหน่วยที่ 1 และ 2 โรงไฟฟ้าเคซอน และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล
3. โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม : เป็นโรงไฟฟ้าที่นำเอาเครื่องกังหันก๊าซและเครื่องกังหันไอน้ำมาใช้ร่วมกัน โดยนำความร้อนจากไอเสียที่ออกจากเครื่องกังหันก๊าซที่มีความร้อนสูงไปผ่านหม้อน้ำ แล้วถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำ ทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอ เพื่อไปขับกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้อีกครั้ง
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนอม หน่วยที่ 4 โรงไฟฟ้าเคพีจีหน่วยที่ 1 และ 2 และโรงไฟฟ้าพาจู
4. โรงไฟฟ้าระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) : เป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่ผลิตทั้งพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในเวลาเดียวกันจากโรงไฟฟ้าซึ่งเป็นการแปลงพลังงานปฐมภูมิไปเป็นพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ (Useful Heat Energy) ภายในกระบวนการผลิตเดียวกัน ตามกระบวนการทางอุณหพลศาสตร์ (Thermodynamics)
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน โรงไฟฟ้าเคแอลยู โรงไฟฟ้าบีพียู และโรงไฟฟ้าลินเดน
5. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน : เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานนอกรูปแบบ (Non-Conventional Energy) เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำขนาดเล็ก (Mini Hydro) พลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal Energy) เซลล์เชื้อเพลิง (Fuel Cell) เป็นต้น หรือใช้กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้ในการเกษตร กากจากการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปมาจากกากหรือเศษวัสดุเหลือใช้จากการเกษตร การผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ขยะมูลฝอย ไม้จากการปลูกป่าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง หรือเป็นพลังงานที่เหลือทิ้ง เช่น ไอน้ำที่เหลือจากกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร หรือเป็นพลังงานสูญเสีย เช่น ความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ หรือพลังงานที่เป็นผลพลอยได้ เช่น พลังงานกล ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการปรับลดความดันของก๊าซธรรมชาตินำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าอาร์จี ซึ่งใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าวายจีพี ซึ่งใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงโรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทู โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี โรงไฟฟ้าเอสพีพีโฟว์ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟว์ ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟ ซึ่งใช้พลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้ากังดง ซึ่งใช้พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง

ข. กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มเอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนหรือพลังงานหมุนเวียน เพื่อเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดและลดการใช้พลังงานฟอสซิลอันเป็นหนึ่งในสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นการสร้างสมดุลทางพลังงานอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนอยู่จำนวน 5 ประเภท ประกอบด้วย

1. พลังงานแสงอาทิตย์ : กลุ่มเอ็กโกมีการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ โดยสามารถแบ่งตามเทคโนโลยีที่ใช้ดังนี้
   - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (Thin Film) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าว มีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900 - 2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
   - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวมติดตั้งแบบหมุนตามดวงอาทิตย์ (Polycrystalline with Solar Tracking System) ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทู เอสพีพี ทรี เอสพีพี โฟร์ และเอสพีพี ไฟว์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าว มีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 2,000 - 2,200 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
   - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวม (Polycrystalline) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าจีพีเอสและโรงไฟฟ้าโซลาร์โก โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าว มีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900 - 2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม.

   สำหรับอุปกรณ์หลัก รวมถึงค่าสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio: PR) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มเอ็กโกทั้งหมด ได้มีการรับประกันตลอดระยะเวลาที่ผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นไปตามสัญญาบำรุงรักษาระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าสูงสุด
2. พลังงานลม : กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนในพลังงานลมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
   - โรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ และโรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ ใช้เทคโนโลยีกังหันลมแบบ Gearless (Direct drive) มีความสูงของกังหัน (Hub) ที่ 100 และ 120 เมตร ตามลำดับ โดยสามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพที่ความเร็วลม 10.3 เมตร ต่อวินาที
   - โรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟซึ่งตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย ใช้เทคโนโลยีแบบระบบเกียร์ โดยมีความสูงของ Hub ที่ 80 เมตร มีความเร็วลมเฉลี่ย 7.1 เมตร ต่อวินาที และโรงไฟฟ้าอีกแห่งคือโรงไฟฟ้าหยุนเหนิง ในไต้หวัน ซึ่งเป็นฟาร์มกังหันลมนอกชายฝั่งที่ใช้เทคโนโลยีแบบ Gearless ความสูงของฮับคือ 110 เมตร ความเร็วลมเฉลี่ย 12-13 เมตร/วินาที
3. พลังงานชีวมวล : ได้แก่ โรงไฟฟ้าอาร์จีและโรงไฟฟ้าวายจีพี ซึ่งใช้แกลบและเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงตามลำดับ โดยแหล่งเชื้อเพลิงหลักมาจากชุมชนในท้องถิ่นและชุมชนใกล้เคียง ซึ่งเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนของแหล่งเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้ายังได้มีการสำรองเชื้อเพลิงไว้ใช้ในกรณีฉุกเฉิน
4. พลังงานน้ำ : ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี ใช้พลังงานจากการไหลของน้ำจากที่สูงในการผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีมีปริมาณน้ำที่กักเก็บในอ่างเก็บน้ำประมาณ 3,530 ล้านลูกบาศก์เมตร อัตราเฉลี่ยของน้ำฝนที่ไหลเข้าอ่างเก็บน้ำประมาณ 7,521 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีมีปริมาณน้ำกักเก็บในอ่างเก็บน้ำประมาณ 3,009 ล้านลูกบาศก์เมตร อัตราเฉลี่ยของน้ำฝนไหลเข้าอ่างเก็บน้ำประมาณ 9,902 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งปริมาณน้ำฝนต่อปีนั้นเป็นปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีนี้ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และการไฟฟ้าลาว เป็นเวลา 25 และ 27 ปี ตามลำดับ ในขณะที่โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River โดยใช้อัตราการไหลของน้ำเป็นปัจจัยในการผลิตไฟฟ้า โดยอัตราการไหลของน้ำที่ออกจากโรงไฟฟ้าเท่ากับอัตราการไหลธรรมชาติ โดยไม่มีการกักเก็บน้ำหรือเปลี่ยนการไหลของแม่น้ำ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
5. พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง : ได้แก่ โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง มีกำลังการผลิต 19.8 เมกะวัตต์ โดยใช้เทคโนโลยี Phosphoric Acid Fuel Cell (PAFC) ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เทคโนโลยี PAFC นี้จะมีหลักการทำงานคือ เซลล์เชื้อเพลิงจะใช้ปฏิกริยาไฟฟ้าเคมีเพื่อผลิตไฟฟ้า โดยเมื่อป้อนเชื้อเพลิงผ่านทางขั้วแอโนด (Anode) ไฮโดรเจนที่อยู่ในเชื้อเพลิงจะทำปฏิกริยาไฟฟ้าเคมีกับออกซิเจนในอากาศที่ถูกป้อนเข้ามาทางขั้ว Cathode และมีกรดฟอสฟอริก (Phosporic Acid) ซึ่งอยู่ระหว่างขั้ว Anode และ Cathode เป็นสารนำไฟฟ้า (Electrolyte) ซึ่งจะทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนไฮโดรเจน อะตอม และอิเล็กตรอน ในกระบวนการนี้จะก่อให้เกิดการผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำร้อนขึ้นภายในเซลล์เชื้อเพลิง โดยโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ Korean Power Exchange (KPX) และจำหน่ายน้ำร้อนให้กับลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในการให้ความร้อนภายในอาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงนี้ได้ติดตั้งเซลล์เชื้อเพลิงทั้งสิ้น 45 เซลล์และซื้อเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติจากระบบท่อก๊าซ (City Gas) ของเขตกังดง

ค. การคิดราคาค่าไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่คือ กฟผ. และ กฟภ. โดยมีหลักเกณฑ์การคิดค่าไฟฟ้าต่างกันตามประเภทโรงไฟฟ้าไอพีพี เอสพีพี และวีเอสพีพี นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกยังมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และประเทศออสเตรเลีย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในส่วนของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะใช้หลักเกณฑ์การคิดค่ากระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าประเภทไอพีพีและเอสพีพี ดังนี้

โรงไฟฟ้าไอพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยไม่คำนึงว่า กฟผ. จะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า จะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า รวมถึงการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษา ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าบำรุงรักษาหลัก และผลตอบแทนสำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งถือเป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง ค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต (ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิงและค่าจัดการเชื้อเพลิง) และบำรุงรักษา

โรงไฟฟ้าเอสพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วนเช่นกัน ดังนี้

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) เป็นค่าตอบแทนที่ลูกค้าจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าพลังไฟฟ้าจะแตกต่างกันระหว่าง กฟผ. กับบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรม โดยค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะกำหนดจากต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการรับซื้อพลังไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบเอสพีพี ส่วนค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมจะคำนวณจากปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาสำหรับบริษัทลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ การคำนวณค่าพลังไฟฟ้าดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ.
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตในขณะที่ค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ. และอัตราส่วนลดที่กำหนดตามสัญญาระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละราย

โรงไฟฟ้าวีเอสพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ.
2. ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากราคารับซื้อไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิงและเทคโนโลยี เนื่องจากต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มีความแตกต่างกันตามเทคโนโลยีชนิดของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ขนาดกำลังการผลิต รวมทั้งรายละเอียดในการลงทุนต่าง ๆ ทำให้ระดับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) มีความหลากหลาย

โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

1. สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

สำหรับราคาค่าไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ซึ่งขายให้ Meralco นั้น จะถูกแบ่งออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่

- Capacity Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า
- Fixed Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- Variable Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน ครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา
- Energy Payment เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

ทั้งนี้ จะคำนวณค่าไฟฟ้าตามสูตรที่กำหนดโดยอิงตามเงินเหรียญสหรัฐส่วนหนึ่งและเงินเปโซฟิลิปปินส์อีกส่วนหนึ่ง

2. สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีมีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- Primary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามาก (Peak)
- Secondary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย (Off-Peak)

ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลและเอ็นทีวันพีซี มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. คล้ายคลึงกับโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โดยมีส่วนที่เพิ่มขึ้นคือ

- Excess Energy เป็นไฟฟ้าส่วนเกินที่เกิดขึ้นเมื่อปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ในเดือนนั้น ๆ สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวน Primary Energy (PE) และ Secondary Energy (SE) ซึ่งทางโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล และเอ็นทีวันพีซีได้แจ้งล่วงหน้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ไว้แล้วในแต่ละเดือน โดยส่วนเกินที่ได้แจ้งจะนับเป็นพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน

3. ประเทศออสเตรเลีย

ในกรณีของโรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟ ที่ประเทศออสเตรเลีย จะมีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวกับบริษัท เอนเนอยี่ ออสเตรเลีย จำกัด โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง
- ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Renewable Green Certificate) เป็นค่าตอบแทนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าที่คำนวณตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง

4. สาธารณรัฐเกาหลี

ในกรณีของโรงไฟฟ้าพาจู ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับ Korea Power Exchange หรือ KPX ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าของสาธารณรัฐเกาหลี โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าที่พาจู ได้รับจาก KPX ประกอบด้วย 4 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่าย โดยมีอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ถูกกำหนดโดย KPX และประกาศออกมาเป็นรายปี ซึ่งรายได้จากค่าพลังไฟฟ้าจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า (Construction Cost) ค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่อง (Operation Cost) และค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า (Grid Connection Cost)
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Schduled Energy Payment: SEP) เป็นค่าไฟฟ้าที่ได้รับตามปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงตามช่วงเวลาที่ถูกสั่งการไว้ล่วงหน้าตามแผนสั่งการเดินเครื่อง โดยอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าในส่วนนี้จะมีการเปลี่ยนแปลงแบบทันทีทันใด (Real Time) ตามความต้องการใช้ไฟฟ้าของตลาด โดยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมถึงค่าเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Constrained-On: CON) เป็นค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากการเดินเครื่องจริงส่วนที่ถูกสั่งการมากกกว่าแผนการสั่งเดิน เนื่องจากความต้องการของระบบมากกว่าที่ KPX คาดการณ์
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Constrained-Off: COFF) เป็นค่าชดเชยจากการที่ไม่ถูกสั่งเดินเครื่อง เนื่องจากปริมาณความต้องการในระบบน้อยกว่าที่ KPX คาดการณ์

ทั้งนี้ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลีมีลักษณะเป็นแบบ Cost-Based Pool กล่าวคือตลาดซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะนี้จะมีการสั่งการเดินเครื่องตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าโดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำสุด มีสิทธิ์ที่จะได้ถูกจัดลำดับให้ถูกสั่งเดินเครื่องก่อน

5. สหรัฐอเมริกา

ในกรณีโรงไฟฟ้าลินเดน ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ตลาดพีเจเอ็ม พีเอส นอร์ธ (PJM PS North) ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ในขณะที่โรงไฟฟ้าไรเซ็กจำหน่ายไฟฟ้าในตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE) โดยแบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่าย เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีการเปลี่ยนแปลงและต้องการเสถียรภาพในระบบโดยมีการคำนวณราคามาจากการคาดการณ์ช่วงความต้องการสูงสุดและรวมถึงกำลังผลิตไฟฟ้าสำรองระหว่างปีที่ส่งมอบ
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยส่วนใหญ่มีการทำสัญญาผ่านตลาดซื้อขายล่วงหน้าหนึ่งวัน โดยการคำนวณราคาจะเป็นรายชั่วโมงสำหรับวันถัดไปของวันดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณไฟฟ้าที่เสนอขายและความต้องการไฟฟ้าที่ประมูลซื้อ

ทั้งนี้ตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) มีลักษณะเป็นแบบ Cost-Based Pool กล่าวคือ ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะนี้จะมีการสั่งการเดินเครื่องตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าโดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำสุด มีสิทธิ์ที่จะได้ถูกจัดลำดับให้ถูกสั่งเดินเครื่องก่อน

ง. สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟภ. แล้ว โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกในประเทศไทยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน โดยกลุ่มไอพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.36 กิจการผลิตไฟฟ้าระบบ Independent Power Producer และ กลุ่มเอสพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ซึ่งมีสาระสำคัญหลัก ดังนี้

สิทธิประโยชน์

1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

เงื่อนไข

- บุคคลผู้มีสัญชาติไทยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่าที่กำหนดไว้
- ต้องตั้งโรงงานในท้องที่ที่กำหนดภายในระยะเวลา 15 ปีนับแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการ

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มไอพีพีแต่ละบริษัท มีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
บฟข.	เลขที่ 2509(2)/2556 29 ตุลาคม 2556	17 พฤษภาคม 2556	14 มกราคม 2559 - 13 มกราคม 2567[/1]	6,000 ล้านบาท	จังหวัดนครศรีธรรมราช
บีแอลซีพี	เลขที่ 1499/2543 21 สิงหาคม 2543	1 ตุลาคม 2541	1 ตุลาคม 2549 - 30 กันยายน 2557	12,000 ล้านบาท	จังหวัดระยอง
เคพีจี	เลขที่ 1660(2)/2548 25 กรกฎาคม 2548	3 มิถุนายน 2548	3 พฤศจิกายน 2549 - 2 พฤศจิกายน 2557	1,850 ล้านบาท โดยจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นไม่น้อยกว่า 9,030 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดสระบุรี

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มเอสพีพีแต่ละบริษัท มีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
เอ็กโก โคเจน	เลขที่ 1230/2542 7 มิถุนายน 2542 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 5106/2543 (2-1230/2543), 6379/2545 (3-1230/2542), 6753/2545 (4/1230/2542) และ 4063/2560 (5-1230/2542) 31 พฤษภาคม 2543, 3 ตุลาคม 2545, 8 พฤศจิกายน 2545 และ 16 มิถุนายน 2550 ตามลำดับ	7 มิถุนายน 2542	10 มกราคม 2546 - 9 มกราคม 2554	ไม่น้อยกว่าหนึ่งล้านบาท และจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นไม่น้อยกว่าหนึ่งพันสองร้อยล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดระยอง
อาร์ จี	เลขที่ 1660(1)/2544 19 ตุลาคม 2544 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 6871/2546 (2-1660(1)/2544) 7 พฤศจิกายน 2546	19 ตุลาคม 2544	19 ตุลาคม 2544 - 18 ตุลาคม 2552	ไม่น้อยกว่า 180 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดร้อยเอ็ด

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
วายจีพี	เลขที่ 1549(2)/2547 9 กรกฎาคม 2547	19 พฤศจิกายน 2546	7 พฤศจิกายน 2549 - 6 พฤศจิกายน 2557	ไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท โดยจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดยะลา
เอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)	เลขที่ 1443(1)/2553 12 เมษายน 2553	10 มีนาคม 2553	22 ธันวาคม 2554 - 21 ธันวาคม 2562	ไม่น้อยกว่า 1,990 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ซีดับบลิวเอฟ	เลขที่ 2433(1)/2557 18 กรกฎาคม 2557	21 พฤศจิกายน 2557	16 ธันวาคม 2559 - 15 ธันวาคม 2567	ไม่น้อยกว่า 1,514 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
เคแอลยู	เลขที่ 58-2443-0-00-1-0 9 พฤศจิกายน 2558	29 พฤษภาคม 2558	6 กรกฎาคม 2560 - 5 กรกฎาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท	จังหวัดปทุมธานี
บีพียู	เลขที่ 59-0294-0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559 และ เลขที่ 59-0295-0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559	29 พฤษภาคม 2558 และ 29 พฤษภาคม 2558	4 กันยายน 2560 - 3 กันยายน 2568 และ 28 สิงหาคม 2560 - 27 สิงหาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 2,000 ล้านบาท	จังหวัดราชบุรี

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มวีเอสพีพีแต่ละบริษัท มีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
เอสพีพี 2	เลขที่ 1502(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	2 พฤษภาคม 2555 - 1 พฤษภาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 196.7 ล้านบาท	จังหวัดสระบุรี
เอสพีพี 3	เลขที่ 1503(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	21 กุมภาพันธ์ 2555 - 20 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 197.5 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษ
เอสพีพี 4	เลขที่ 1504(1)/2554 26 เมษายน 2554	27 เมษายน 2553	24 มกราคม 2555 - 23 มกราคม 2563	ไม่น้อยกว่า 148.7 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษและจังหวัดอุบลราชธานี
เอสพีพี 5	เลขที่ 1505(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	22 มิถุนายน 2555 - 21 มิถุนายน 2563	ไม่น้อยกว่า 198.4 ล้านบาท	จังหวัดร้อยเอ็ด
จีพีเอส (ตาขีด)	เลขที่ 1884(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 มีนาคม 2555 - 28 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดนครสวรรค์

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
จีพีเอส (ตาสัง)	เลขที่ 1883(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	2 มีนาคม 2555 - 1 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดนครสวรรค์
จีพีเอส (ดงคอน)	เลขที่ 1882(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	5 มีนาคม 2555 - 4 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดชัยนาท
จีพีเอส (บึงสามพัน)	เลขที่ 1881(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 กุมภาพันธ์ 2556 - 31 มกราคม 2564	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดเพชรบูรณ์
เอ็นอีดี (วังเพลิงโซลาร์)	เลขที่ 1142(1)/2554 3 กุมภาพันธ์ 2554	9 กรกฎาคม 2553	2 พฤษภาคม 2556 - 1 พฤษภาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 2,281 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ทีดับบลิวเอฟ	เลขที่ 2499(1)/2555 10 ตุลาคม 2555	26 มิถุนายน 2555	18 กรกฎาคม 2556 - 17 กรกฎาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 114 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
โซลาร์ โก (ไทรใหญ่ 1)	เลขที่ 1181(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรใหญ่ 2)	เลขที่ 1182(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเขียว)	เลขที่ 1183(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดสุพรรณบุรี
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 1)	เลขที่ 1184(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 2)	เลขที่ 1186(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 3)	เลขที่ 1185(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม

หมายเหตุ

/1 บฟข. ไม่ได้รับสิทธิ์ในการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ ที่มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การขายไฟฟ้า

เอ็กโกมีนโยบายที่จะผลิตกระแสไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงสุด โดยดำเนินงานตามสัญญาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ภายใต้หัวข้อนี้จะอธิบายถึงการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักในกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

1) กำลังผลิต ปริมาณการผลิต และอัตรากำลังการผลิต

ปริมาณการผลิต และอัตรากำลังการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ในช่วงปี 2564 - 2566 ดังนี้

	หน่วย	2566	2565	2564
โรงไฟฟ้าขนอม				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา/1	เมกะวัตต์	930.00	930.00	930.00
ปริมาณที่ผลิตจริง/2	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	6,386.98	6,097.38	5,660.65
อัตราการใช้กำลังการผลิต/3	ร้อยละ	78.40	74.84	69.48
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต/4	ร้อยละ	4.75	7.70	(13.12)
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา/1	เมกะวัตต์	1,346.50	1,346.50	1,346.50
ปริมาณที่ผลิตจริง/2	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	10,901.25	10,260.16	10,718.88
อัตราการใช้กำลังการผลิต/3	ร้อยละ	96.40	86.98	91.11
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต/4	ร้อยละ	6.25	(4.28)	(5.01)
โรงไฟฟ้าจีพีจี				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา/1	เมกะวัตต์	1,468.00	1,468.00	1,468.00
ปริมาณที่ผลิตจริง/2	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	115.26	693.78	421.72
อัตราการใช้กำลังการผลิต/3	ร้อยละ	0.90	5.39	3.28
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต/4	ร้อยละ	(83.39)	64.51	540.62

หมายเหตุ

/1 กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (Contracted Capacity) หมายถึง กำลังผลิตไฟฟ้าที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สัญญาว่าจะรับซื้อจากโรงไฟฟ้า

/2 ปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) หมายถึง ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายให้กับ กฟผ. ในแต่ละปี ซึ่งปริมาณการผลิตจริงนี้จะขึ้นกับความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าและการสั่งจ่ายของศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งสั่งให้จ่ายไฟฟ้าตามความต้องการของการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา

/3 อัตราการใช้กำลังการผลิต (Capacity Factor) หมายถึง อัตราส่วนระหว่างปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) และปริมาณกำลังการผลิตสูงสุด (Maximun Aviable Energy) ในแต่ละปี

/4 อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (Increasing Rate of Net Generation) หมายถึง อัตราการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของปริมาณการผลิตผลิตจริงของปีนั้น ๆ เทียบกับปีที่ผ่านมา

2) วัตถุดิบ

ในกรณีที่เป็นการผลิตไฟฟ้าประเภทใช้เชื้อเพลิง วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิงที่ประกอบด้วยก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) น้ำมันดีเซลใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง (Secondary Fuel) น้ำ และสารเคมีต่าง ๆ เช่น สารปรับคุณภาพน้ำ สารเติมแต่งในเชื้อเพลิง (Fuel Additive) ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการผลิต สามารถสรุปได้ดังนี้

(1) ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) ที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนและประเภทพลังความร้อนร่วม สำหรับ บฟข. และโรงไฟฟ้าเคพีจี นั้น ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แต่ละโรงไฟฟ้าตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และโรงไฟฟ้า ซึ่ง กฟผ. จะจ่ายค่าเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าในรูปของค่าพลังงานไฟฟ้าโดยใช้อัตราความร้อน (Heat Rate) ในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กฟผ. กับโรงไฟฟ้าแต่ละราย

(2) ถ่านหิน

ถ่านหินบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ซึ่งเป็นถ่านหินคุณภาพดีนำเข้ามาจากต่างประเทศและทำการขนส่งมายังท่าเรือน้ำลึกของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โดยราคาของถ่านหินจะผันแปรตามค่าความร้อนในแต่ละเที่ยวของการขนส่ง ทั้งนี้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดไว้ว่า โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีจะต้องสำรองถ่านหินไว้ให้เพียงพอกับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 30 วัน

(3) น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ปริมาณเชื้อเพลิงหลักไม่เพียงพอสำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม และใช้ในกรณีทดลองเดินเครื่องและหลังจากการซ่อมบำรุง โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดไว้ว่า บฟข. และโรงไฟฟ้าเคพีจี จะต้องเตรียมน้ำมันดีเซลสำรองไว้ให้เพียงพอกับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 3 วัน โดยจะเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซลนี้ก็ต่อเมื่อ กฟผ. สั่งการเท่านั้น นอกจากนี้ สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีก็มีการใช้น้ำมันดีเซลเช่นกัน โดยใช้เพื่อการ Start up โรงไฟฟ้าหรือเดินเครื่องที่โหลดต่ำกว่าร้อยละ 25 จึงมีการสำรองน้ำมันดีเซลตามความจำเป็นในแต่ละปีเท่านั้น

(4) น้ำ

โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งได้ดำเนินการจัดหาน้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการ ดังนี้

บฟข. : ในปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใช้น้ำจากคลองบ้านกลางเป็นแหล่งน้ำหลัก และน้ำจากคลองท่าตกเป็นแหล่งน้ำสำรองอีกสายหนึ่ง สำหรับอ่างเก็บน้ำคลองบ้านกลางมีเนื้อที่ 79 ไร่ ซึ่งมีความสามารถเก็บน้ำที่ขนาดความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าประมาณ 10 กิโลเมตร นอกจากนี้ บฟข. ยังมีอ่างเก็บน้ำบ้านบางคูโดยมีความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร มีเนื้อที่ 114 ไร่ อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าขนอมประมาณ 6 กิโลเมตร

บีแอลซีพี : น้ำดิบที่ใช้ในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้รับซื้อจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และมีปริมาณน้ำสำรองภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าประมาณ 3 วัน นอกจากนี้ยังมีโรงแปลงน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด (Desalination Plant) แต่จะใช้ในกรณีที่ กนอ. ไม่สามารถจัดส่งน้ำจืดได้เพียงพอกับความต้องการเท่านั้น (Back up Source)

เคพีจี : น้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการสูบจากแม่น้ำป่าสัก มีการขุดอ่างเก็บน้ำสำรองในบริเวณโรงไฟฟ้าเพื่อใช้ในยามฉุกเฉิน ที่ขนาดความจุ 1.3 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งใช้เนื้อที่ประมาณ 120 ไร่ สามารถสำรองน้ำไว้ใช้ได้ประมาณ 40 วัน และในโรงไฟฟ้ายังมีหน่วยผลิตน้ำประปา ซึ่งสามารถผลิตน้ำประปาได้สูงสุดวันละ 54,413 ลูกบาศก์เมตร

(5) สารเคมี

สารเคมีส่วนใหญ่ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าเป็นสารเคมีสำหรับปรับคุณภาพน้ำในหม้อน้ำ (Boiler) ได้แก่ แอมโมเนีย (Ammonia) และไตรโซเดียมฟอสเฟต (Sodium Triphosphate) และสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ ได้แก่ กรดไฮโดรคลอริก (HCl) กรดซัลฟูลริก (H_2SO_4) และโซเดียมไฮดร็อกไซด์ (NaOH) นอกจากนั้นมีสารเคมีที่ใช้สำหรับผลิตน้ำอุปโภคบริโภค ได้แก่ อลูมิเนียมคลอโรไฮเดรต (ACH) และคลอรีน

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

บริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจ 6 ประเภทคือ (1) ธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“เอสโก”) บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“อีแอนด์อี”) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (“พีพอย”) (2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (“คิวเอ็มเอส”) (3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (“เอ็มเอ็มอี”) (4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ บริหารโดยเอ็กโก (5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ คลีนเอนเนอร์ยี่ ท็อปโค จำกัด (“เอเพ็กซ์ ท็อปโค”) (6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ได้แก่ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (“เพียร์ พาวเวอร์”) (7) ธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น) และ (8) ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ได้แก่ บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (ซีดีไอ)

1) ธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา – เอสโก อีแอนด์อี และ พีพอย

ก. เอสโก

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโกในสัดส่วนร้อยละ 100 เอสโกให้บริการในงานเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้างแก่อุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่น ๆ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของเอสโก

<u>งานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษา</u>

เอสโกให้บริการแบบเต็มรูปแบบด้วยพนักงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาที่มีศักยภาพ โดยรับประกันค่าความพร้อมจ่ายในระดับสูง ผลผลิตไฟฟ้าสูง ค่าความร้อนต่ำ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม ซึ่งเอสโกมีความชำนาญทั้งในด้านโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และสามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ระยะเริ่มต้นจนถึงขั้นตอนดำเนินการ

งานด้านบำรุงรักษา

ด้วยประสบการณ์และความชำนาญของทีมงาน ทั้งในด้านงานบำรุงรักษาเครื่องกล งานไฟฟ้า งานควบคุมอุปกรณ์และตรวจวัด รวมถึงงานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร และสามารถติดต่อเรียกใช้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง เอสโกจึงสามารถให้บริการด้านบำรุงรักษาในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซ โดยสามารถให้บริการที่เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าเช่น

- งานบำรุงรักษาตามแผนที่กำหนด
- งานบำรุงรักษาตามสัญญา
- งานบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์
- งานแก้ปัญหาที่จำเป็นเร่งด่วน

งานด้านวิศวกรรมและก่อสร้าง

เอสโกมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ยาวนานทั้งด้านพัฒนาโครงการและบริหารโครงการ โดยให้บริการทั้งในด้านงานโยธา เครื่องกล ไฟฟ้าระบบควบคุม รวมทั้งงานทดสอบและติดตั้ง โดยมีจุดแข็งด้านงานติดตั้งและทดสอบโรงไฟฟ้าในส่วนอุปกรณ์ที่สำคัญ เช่น กังหันก๊าซ กังหันไอน้ำ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อน้ำและอื่น ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมออกแบบ จัดหาและก่อสร้าง ตั้งแต่โครงการขนาดเล็กถึงขนาดกลาง เช่น สถานีสูบน้ำและสถานีไฟฟ้าย่อย โดยสามารถรับผิดชอบในงานโครงการทั้งหมด ตั้งแต่งานเตรียมพื้นที่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานท่อ งานแท้งค์ งานติดตั้งอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและเครื่องมือวัด งานทดสอบและติดตั้ง รวมทั้งงานบริหารโครงการ

นอกจากนี้ เอสโกยังให้บริการอื่น ๆ เช่น งานควบคุมและการประหยัดพลังงาน งานบริการด้านเทคนิคและงานทดสอบเฉพาะทาง รวมทั้งงานด้านฝึกอบรม เป็นต้น

ข. อีแอนด์อี

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอีแอนด์อีในสัดส่วนร้อยละ 40 อีแอนด์อีเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาภายใต้สัญญาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ค. พีพอย

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอยในสัดส่วนร้อยละ 100 พีพอยเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและเอสบีพีแอลภายใต้สัญญาระยะยาว

2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า - คิวเอ็มเอส

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอนภายใต้สัญญาระยะยาว

3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน - เอ็มเอ็มอี

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอีในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมารา อีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปีตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน

4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

เอ็กโกได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper License) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็กหรือเอสพีพี ในกลุ่มเอ็กโก จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีพียู จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 256 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้าเคแอลยู จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า พลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 122 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 27,000 ตันต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน จังหวัดระยอง ที่จะทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม (SPP Replacement) ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะสิ้นสุดในปี 2567 ขนาดกำลังผลิตติดตั้งระหว่าง 100-120 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี

5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด - เอเพ็กซ์ ท็อปโค

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอเพ็กซ์ ท็อปโค ในสัดส่วนร้อยละ 17.46 โดยเป็นเป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ตั้งอยู่ที่รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่เริ่มโครงการ จนถึงเริ่มดำเนินการก่อสร้าง (Notice to Proceed: “NTP”) หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) แล้วขายโครงการที่พัฒนาดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง

6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ - เพียร์ พาวเวอร์

เอ็กโกได้ถือหุ้นในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 โดยเพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (“Fintech”) มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์ เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 โดยเอ็กโกมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีบล็อกเชนของเพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ ในการจัดหาพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ

7) ธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมัน - ทีพีเอ็น

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางตรงในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 44.6 โดยให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีระยะทางรวม 342 กิโลเมตร และมีกำลังการขนส่งสูงสุดต่อปีอยู่ที่ 5,443 ล้านลิตร ซึ่งจะเชื่อมต่อคลังน้ำมันของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ในจังหวัดสระบุรี ไปยังคลังน้ำมันขนาด 157 ล้านลิตร ของ TPN ที่อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น

8) ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค - ซีดีไอ

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค มีการลงทุนในธุรกิจผลิตและส่งจ่ายไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและส่งจ่ายน้ำ และธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการจำนวน 2 โครงการซึ่งมีรายละเอียดโดยสังเขปของโครงการทั้งหมด ดังนี้

โครงการ	ที่ตั้ง (ประเทศ)	ประเภทธุรกิจ	พลังไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	พลังไฟฟ้าตามสัญญาและตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD)
1. โรงไฟฟ้าหยุนเหนิง*	ไต้หวัน	การขายไฟฟ้า (พลังงานลม)	640 (8 เมกะวัตต์ x 80 เครื่อง)	26.56	170	2564-2567
2. โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น ส่วนขยาย	ไทย	การขายไฟฟ้า (ก๊าซธรรมชาติ)	74	80.00	59.20	2567

หมายเหตุ

*หยุนเหนิง เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์บางส่วน (COD) ในปี 2564 โดยข้อมูลถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันลมจำนวน 33 จาก 80 เครื่อง ได้เริ่มทำการเดินเครื่องและดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยการก่อสร้างและดำเนินการเชิงพาณิชย์ของกังหันลมที่เหลือมีแผนที่จะแล้วเสร็จภายในปี 2567

การลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

1.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บฟข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าขนอมเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก กำลังการผลิตติดตั้ง 970 เมกะวัตต์และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 6,386.98 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องเฉลี่ยตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.99

1.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นในบีแอลซีพีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัสซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10,901.25 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 99.86 และ 92.94 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

1.3 บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (เคพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคพีจีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยเคพีจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเคพีจีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 115.26 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.61 และ 95.61 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็กโก โคเจนในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 117 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 610.05 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.78 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 30,810 ตัน

2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอาร์จีในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โดยโรงไฟฟ้าอาร์จีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียนตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21ปี

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าอาร์จีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 59.7 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.42

2.3 บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (วายจีพี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในวายจีพีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าวายจีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียนตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าวายจีพีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 164.07 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.79

2.4 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในซีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยซีดับบลิวเอฟ เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในอำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 135.67 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.31

2.5 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (ลพบุรีโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดีในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 55 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 100.96 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.49

2.6 บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)

เอ็กโกถือหุ้นในเคแอลยูในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคแอลยูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 122 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 13 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเคแอลยูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 654.58 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.14 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 110,061 ตัน

2.7 บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)

เอ็กโกถือหุ้นในบีพียูในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าบีพียูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 256 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 100 ตันต่อชั่วโมง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 128 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 180 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าบีพียูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 1,456.22 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.74 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 521,570 ตัน

3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

3.1 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดีในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.21 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.74

3.2 บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด (เอสพีพี ทู)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ทูในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทูผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 13.28 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.65

3.3 บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ทรีในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 13.34 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.51

3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟร์ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 10.17 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.73

3.5 บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ไฟว์ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟว์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 14.47 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.61

3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในจีพีเอสในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 4 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาขีด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาสัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอสผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 46.07 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.99

3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกร่วมลงทุนทางอ้อมในโซลาร์ โกในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครปฐมและสุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดีซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 6 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขียว 2)โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โกผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 110.87 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.99

3.8 บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในทีดับบลิวเอฟในสัดส่วนร้อยละ 90 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วจะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 13.86 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.29

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคซอนในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคซอนตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.50 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเคซอนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 1,960.68 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 82.38

4.2 บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซีในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น1,086.80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.ในปริมาณ 3,907.96 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 342.54 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 95.76 และสำหรับ EDL ร้อยละ 96.65

4.3 บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในบีอาร์ดับบลิวเอฟในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยบีอาร์ดับบลิวเอฟเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 113 เมกะวัตต์ โดยทำสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับบริษัท เอนเนอยี่ ออสเตรเลีย จำกัด

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟและจำหน่ายไฟฟ้าให้ Australian Energy Market Operator (AEMO) และบริษัท เอนเนอยี่ ออสเตรเลีย จำกัด ในปริมาณ 315.28 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.12

4.4 บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาจู)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพาจูในสัดส่วนร้อยละ 49 ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพาจูและโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐเกาหลี โรงไฟฟ้าพาจูมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,823 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 19.8 เมกะวัตต์ โดยการทำปฏิกิริยาเคมีระหว่างไฮโดรเจนที่มาจากก๊าซธรรมชาติและออกซิเจน และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียวของสาธารณรัฐเกาหลี ผ่านทางระบบ Korea Power Exchange (KPX) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลี

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าพาจูผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 10,894.34 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.53 โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 157.79 ล้านหน่วย

4.5 บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสบีพีแอลในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 500 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 2,360.04 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.57

4.6 บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็กพีซีแอลในสัดส่วนร้อยละ 12.50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,285 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปีนับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 6,750.52 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 114.46 ล้านหน่วย

4.7 บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในลินเดนในสัดส่วนร้อยละ 28 โดยโรงไฟฟ้าลินเดนขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 972 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้แก๊ซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา โดยประกอบด้วยโครงการลินเดน หน่วยที่ 1 ถึง 5 รวม 800 เมกะวัตต์ และโครงการลินเดน หน่วยที่ 6 รวม 172 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ตลาดพีเจเอ็ม พีเอส นอร์ธ (PJM PS North) ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าลินเดน หน่วยที่ 1 ถึง 5 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ NYISO ในปริมาณ 4,390.96 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 82.70 และ โรงไฟฟ้าลินเดน หน่วยที่ 6 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ PJM ในปริมาณ 1,253.67 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 87.40

4.8 บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นอยู่ในเอ็นทีวันพีซีในสัดส่วนร้อยละ 25 โดยโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 ตั้งอยู่ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 650 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาไฟฟ้าระยะยาว 27 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 1,823.48 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 176.53 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 82.78 และสำหรับ EDL ร้อยละ 99.77

4.9 บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มบีเอช จำกัด (หยุนหลิน)

เอ็กโกถือหุ้นในหยุนหลินในสัดส่วนร้อยละ 26.56 โดยโรงไฟฟ้าหยุนหลินเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเล ตั้งอยู่บริเวณช่องแคบไต้หวัน กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 640 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ไต้หวัน พาวเวอร์ (Taipower) อายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเลหยุนหลิน ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 ประมาณร้อยละ 80.97 เทียบกับแผนงานฉบับปรับปรุงร้อยละ 83.58 โดยเริ่มทยอยเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 33 ชุด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Taipower ในปริมาณ 936 ล้านหน่วย

4.10 บริษัท โรดไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด (ไรเซ็ก)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในไรเซ็ก ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโรงไฟฟ้าไรเซ็ก ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 609 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท เชลล์ เอ็นเนอร์ยี่ นอร์ธ อเมริกา ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบรับจ้างแปลงพลังงาน และขายกำลังผลิตพร้อมจ่ายทั้งหมดให้ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE)

ในรอบปี 2566 โรงไฟฟ้าไรเซ็กผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ shell ในปริมาณ 3,599.35 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.50

5. ธุรกิจอื่น ๆ

5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโกในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้างแก่อุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่น ๆ

5.2 บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี)

เอ็กโกถือหุ้นในอีแอนด์อีในสัดส่วนร้อยละ 40 อีแอนด์อีเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาภายใต้สัญญาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

5.3 บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย (เดิมชื่อ บริษัท โคแวนต้า ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

5.4 บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

5.5 บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอีในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมาราอีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขายในปี 2563 จำนวน 1.58 ล้านตัน

5.6 บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์ ท็อปโค)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอเพ็กซ์ ท็อปโค ในสัดส่วนร้อยละ 17.46 โดยเป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ที่รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่เริ่มโครงการ จนถึงเริ่มดำเนินการก่อสร้าง (Notice to Proceed: “NTP”) หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) แล้วขายโครงการที่พัฒนาดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง

5.7 บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางตรงในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 โดย เพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (“Fintech”) มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์ เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 โดยเอ็กโกมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีบล็อกเชนของเพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ ในการจัดหาพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ

5.8 บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางตรงในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 44.6 โดยให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีระยะทางรวม 342 กิโลเมตร และมีกำลังการขนส่งสูงสุดต่อปีอยู่ที่ 5,443 ล้านลิตร ซึ่งจะเชื่อมต่อคลังน้ำมันของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ในจังหวัดสระบุรีไปยังคลังน้ำมันขนาด 157 ล้านลิตร ของ TPN ที่อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น

5.9 บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (ซีดีไอ)

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค มีการลงทุนในธุรกิจผลิตและส่งจ่ายไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและส่งจ่ายน้ำ และธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือ

5.10 ธุรกิจอื่น ๆ ที่บริหารจัดการโดยเอ็กโก

เอ็กโกได้รับใบอนุญาตในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper License) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือเอสพีพี ในกลุ่มเอ็กโก จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีพียู ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้าเคแอลยู ปริมาณ 27,000 ตันต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน จังหวัดระยองที่จะทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม (SPP Replacement) ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะสิ้นสุดในปี 2567 ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

รายการทรัพย์สิน	มูลค่า[/1] (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และอาคาร	7,328
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,271)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(73)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	**4,984**
2. โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังไฟฟ้า	73,002
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(31,397)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,309)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	**39,296**
3. อุปกรณ์สำนักงานและรถยนต์	753
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(535)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	**218**
4. งานระหว่างก่อสร้าง	**2,438**

หมายเหตุ

[/1] เป็นตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ไม่ได้รวมส่วนของการร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของการร่วมค้าจึงไม่ได้แสดงในงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี

บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 311 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 11,616 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 868 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 904 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 684 ล้านบาท

บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 103 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 6,646 ล้านบาท

บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 5,324 ล้านบาท

บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 299 ล้านบาท

บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 4,451 ล้านบาท

บริษัท โซลาร์โก จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 35 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 4,060 ล้านบาท

บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 3,184 ล้านบาท

บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด ได้จดจำนองสินทรัพย์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 187 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า โดยที่กลุ่มเอ็กโกคาดหวังว่าจะได้รับประโยชน์หรือผลตอบแทนจากการลงทุนกลับคืนมาในอนาคต สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านี้จะตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ที่เกิดจากการซื้อบริษัทย่อย แสดงยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน เท่ากับ 1,844 ล้านบาท ส่วนที่เกิดจากการซื้อการร่วมค้าและบริษัทร่วมแสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เอ็กโกและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าระยะยาวที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทสัญญา	อายุสัญญา	เริ่มต้น	สิ้นสุด
บ้านโป่ง ยูทิลิตี้	บริษัท สยามคราฟท์ อุตสาหกรรม จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	28 ปี 8 เดือน 15 วัน	1 กุมภาพันธ์ 2559	15 ตุลาคม 2587
คลองหลวง ยูทิลิตี้	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	28 ปี	25 พฤษภาคม 2558	24 พฤษภาคม 2586
โซลาร์โก	บริษัท ยันฮี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	25 ปี	18 พฤศจิกายน 2556	17 พฤศจิกายน 2581
เทพพนา วินฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	17 ปี 2 เดือน 24 วัน	24 กรกฎาคม 2563	17 ตุลาคม 2580
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อวางสายไฟฟ้าและเป็นทางเข้าออกโรงไฟฟ้า	27 ปี	22 มิถุนายน 2554	21 มิถุนายน 2581
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินตั้งเสากังหันลมและทางเชื่อมระหว่างเสากังหันลมไปยังอาคารสำนักงานในเขตปฏิรูปที่ดิน (สปก.)	27 ปี	1 มิถุนายน 2553	31 พฤษภาคม 2580
ชัยภูมิ วินฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	22 ปี 1 เดือน 5 วัน	24 กรกฎาคม 2563	28 สิงหาคม 2585
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	27 ปี	18 มกราคม 2555	17 มกราคม 2582

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เอ็กโกมีนโยบายการลงทุนภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” โดยมีเป้าหมายในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการ จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางธุรกิจของเอ็กโกในการสร้างคุณค่าแก่โครงการ และต้นทุนทางการเงินที่แข่งขันได้ รวมทั้งการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้ บริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรและเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง นอกจากนี้ เอ็กโกมีความตั้งใจที่จะยกระดับความยั่งยืนโดยการนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน ซึ่งในภาพรวมแล้ว กลยุทธ์องค์กรจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

โครงสร้างรายได้

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) และธุรกิจอื่น (OTH) ได้แก่ เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทบริการขนส่งน้ำมันทางท่อและบริการคลังน้ำมัน (Oil Pipeline) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) บริษัทด้านการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม (IE) บริษัทธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper) บริษัทธุรกิจด้านการผลิตและบำบัดน้ำครบวงจร (Water Supply Facility) และบริษัทบริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือแบบครบวงจร (Tank Rental and Jetty Service)

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2566		2565	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	เคซอน	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		14,988.18	27.98%	18,454.23	27.68%
	บีพียู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		876.55	1.64%	897.36	1.35%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		5,341.32	9.97%	6,805.97	10.21%
	เคแอลยู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		402.52	0.75%	433.43	0.65%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		2,412.93	4.50%	3,164.39	4.75%
	เอ็กโก โคเจน	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		266.80	0.50%	270.09	0.41%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		2,257.74	4.21%	2,754.20	4.13%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,006.04	1.88%	1,514.93	2.27%
	ซีดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		497.39	0.93%	335.42	0.50%
	โซลาร์โก	49.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		471.80	0.88%	407.24	0.61%
	เอสพีพี ทู	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		56.00	0.10%	49.44	0.07%
	เอสพีพี ทรี	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		55.76	0.10%	50.10	0.08%
	เอสพีพี โฟร์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		42.55	0.08%	37.05	0.06%
	เอสพีพี ไฟว์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		60.41	0.11%	52.70	0.08%
	ทีดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		51.01	0.10%	39.92	0.06%

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2566		2565	
			รายได้	%	รายได้	%
สัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	บฟข.	99.99%	2,629.40	4.91%	2,783.58	4.18%
	อาร์จี	70.30%	(2.27)	(0.00%)	(2.92)	(0.00%)
บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	บฟข.	99.99%	16,099.36	30.05%	20,347.58	30.53%
	อาร์จี	70.30%	270.64	0.51%	272.02	0.41%
บริการ	เอสโก	99.99%	1,513.86	2.83%	674.97	1.01%
	เคซอน, พีพอย และคิวเอ็มเอส	100.00%	329.10	0.61%	290.70	0.44%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโกพลัส		1,451.86	2.71%	329.96	0.50%
	เอ็กโก		581.34	1.09%	127.74	0.19%
	เคซอน		50.92	0.10%	1.49	0.00%
	บฟข.		28.19	0.05%	15.59	0.02%
	บีพียู		9.98	0.02%	2.87	0.00%
	เคแอลยู		7.79	0.01%	2.98	0.00%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ		7.70	0.01%	1.95	0.00%
	ซีดับบลิวเอฟ		5.36	0.01%	2.67	0.00%
	โซลาร์โก		5.30	0.01%	1.56	0.00%
	เอ็กโก โคเจน, เอสโก, อาร์จี, เอสพีพี ทู, เอสพีพี ทรี, เอสพีพี โฟร์, เอสพีพี ไฟว์, ทีดับบลิวเอฟ, พีพอย, คิวเอ็มเอส, บ่อนอก, เอ็กโก คลีนเทคและเอ็กโก คลีนเนอร์ยี่		16.23	0.03%	5.15	0.01%

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2566		2565	
			รายได้	%	รายได้	%
อื่น ๆ	โซลาร์โก[/B]		815.72	1.52%	868.28	1.30%
	ซีดับบลิวเอฟ[/A]		487.43	0.91%	372.88	0.56%
	เอ็กโก		40.05	0.07%	62.84	0.09%
	เคแอลยู		31.97	0.06%	5.13	0.01%
	ทีดับบลิวเอฟ[/C]		27.04	0.05%	43.03	0.06%
	เอ็กโกพลัส		26.62	0.05%	38.15	0.06%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ		20.16	0.04%	11.06	0.02%
	บฟข.		14.57	0.03%	61.26	0.09%
	เคซอน, บีพียู, เอสพีพี ทู[/D], เอสพีพี ทรี[/D], เอสพีพี โฟร์[/D], เอสพีพี ไฟว์[/D], บ่อนอก, เอสโก, อาร์จี, เอ็กโก โคเจน, คิวเอ็มเอส, พีพอย, เคซอน, เอ็กโก คลีนเทค และเอ็กโก คลีนเนอร์ยี่		28.47	0.05%	138.29	0.21%
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน)	พาจู อีเอส	49.00%	3,514.41	6.56%	2,735.75	4.10%
	จีอีซี	50.00%	1,242.01	2.32%	1,639.76	2.46%
	ลินเดน ทอปโก้	28.00%	1,093.05	2.04%	(832.37)	(1.25%)
	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,083.93	2.02%	1,108.66	1.66%
	บีแอลซีพี	50.00%	885.96	1.65%	409.96	0.62%
	เอสบีพีเอล	49.00%	775.93	1.45%	1,086.35	1.63%
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	283.54	0.53%	1,072.09	1.61%
	เอ็กพีซีแอล	12.50%	251.45	0.47%	617.13	0.93%
	เอ็นอีดี[/E]	66.67%	139.11	0.26%	151.93	0.23%
	จีพีเอส	60.00%	64.43	0.12%	69.67	0.10%
	ไรเซ็ก[/F]	49.00%	48.40	0.09%	-	-
	อีแอนด์อี	40.00%	20.64	0.04%	10.06	0.02%
	อีแอนด์ที	50.00%	3.31	0.01%	-	-
	เพียร์ พาวเวอร์	24.24%	(9.46)	(0.02%)	(7.74)	(0.01%)
	อินโน พาวเวอร์	30.00%	(9.54)	(0.02%)	(12.53)	(0.02%)
	ทีพีเอ็น[/G]	49.00%	(28.72)	(0.05%)	(47.70)	(0.07%)

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2566		2565	
			รายได้	%	รายได้	%
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน)	เอ็นทีวันพีซี[/H]	25.00%	(335.14)	(0.63%)	251.16	0.38%
	เอเพ็กซ์	17.46%	(1,256.53)	(2.35%)	2.07	0.00%
	หยุนหลิน[/I]	25.00%	(7,475.66)	(13.95%)	(7,434.08)	(11.15%)
	เอสอีจี[/J]	20.00%	-	-	668.53	1.00%
	เอสอีจีเอสดี[/J]	11.89%	-	-	481.17	0.72%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	เอสอีจี[/J]และเอสอีจีเอสดี[/J]		-	-	2,962.70	4.44%
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			**53,574.91**	**100%**	**66,657.85**	**100%**

หมายเหตุ

[/A] เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ

[/B] โรงไฟฟ้าไทรใหญ่ 1-2, โรงไฟฟ้าไทรเพชร 3 สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 และ โรงไฟฟ้าไทรเขียว, โรงไฟฟ้าไทรเพชร 1-2 สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder)เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566

[/C] โรงไฟฟ้าเทพพนา วินด์ฟาร์ม สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566

[/D] โรงไฟฟ้าเอสพีพี 4, โรงไฟฟ้าเอสพีพี 3, โรงไฟฟ้าเอสพีพี 2 และโรงไฟฟ้าเอสพีพี 5 สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2565, 20 กุมภาพันธ์ 2565, 1 พฤษภาคม 2565 และ 21 มิถุนายน 2565 ตามลำดับ

[/E] โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566

[/F] เอ็กโก ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท โคเจนทริก ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด (ไรเซ็ก) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566

[/G] บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น) ได้เปิดให้บริการโครงการขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนืออย่างเต็มรูปแบบแล้วเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2566

[/H] โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เอ็นทีวันพีซี ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2565

[/I] โครงการระหว่างก่อสร้างหยุนหลิน รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเนื่องจากปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุม ส่งผลให้การก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนที่คาดการณ์ ซึ่งผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

[/J] เอ็กโกขายหุ้นใน Star Energy Geothermal Pte. Ltd. สัดส่วนร้อยละ 20 และ Star Phoenix Geothermal JV B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 30.25 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565

ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง

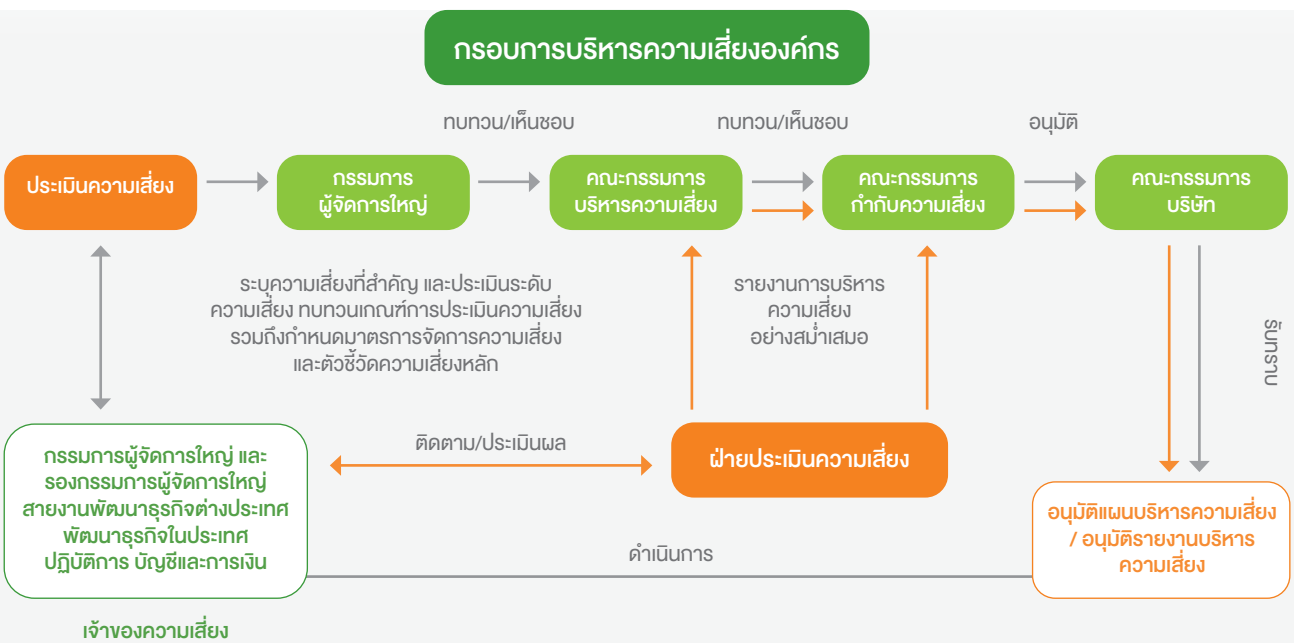
โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ดำเนินธุรกิจหลักผลิตไฟฟ้า และเดินหน้าต่อยอดการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ ขยายสู่ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจ Smart Energy Solution โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise-Wide Risk Management) อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร (Stakeholders' Value Optimization)

ในระดับคณะกรรมการบริษัท เอ็กโกมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร การกำกับดูแลกิจการ การวางแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ บัญชี เศรษฐศาสตร์ การเงินการธนาคาร วิศวกรรม การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งความรู้ในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นเลขานุการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน สอบทาน และให้ความเห็นในเรื่องนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณา ติดตามและประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในระดับบริหาร เอ็กโกยังมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จากทุกสายงานเป็นกรรมการ มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นที่ปรึกษา และมีผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในกรณีที่มีปัจจัยความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว

เพื่อสนับสนุนงานบริหารความเสี่ยง เอ็กโกมีฝ่ายประเมินความเสี่ยงช่วยอำนวยความสะดวกในการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก รวมทั้งสนับสนุนหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงให้สามารถระบุความเสี่ยง ประเมินระดับความเสี่ยง และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม ในปี 2566 ฝ่ายประเมินความเสี่ยงได้รายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวน 13 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่ามีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปใช้ทั่วทั้งองค์กร ในทุกฝ่ายงาน และกลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยมีผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้



ปรัชญาและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

> กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจนั้นมีความเสี่ยง และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนและผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน
>
> **เป็นปรัชญาความเสี่ยงของเอ็กโก**

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงการสร้างความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทน เพื่อให้ธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด การบริหารจัดการนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ นโยบายบริหารความเสี่ยงนี้ครอบคลุมถึงบริษัทที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนให้บริษัทร่วม คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ดังนี้

1. สนับสนุนให้ทุกคนตระหนักในเรื่องความเสี่ยง และเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน
2. จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแล และทรัพยากรที่มีความพร้อมและมีความชำนาญในการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ COSO-ERM
3. มั่นใจว่าฝ่ายบริหารผลักดันให้การตระหนักในเรื่องความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมหนึ่งขององค์กรอย่างทั่วถึง
4. มีการกำหนดระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนจากระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกลยุทธ์
5. มีการอบรมให้มีความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
6. กฎ ข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานอย่างสม่ำเสมอ
7. มีการประเมินความเสี่ยงในโครงการลงทุนทุกโครงการ ตามหลักการบริหารความเสี่ยง และอนุมัติโดยคณะกรรมการ
8. มีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ สำหรับบริษัทในกลุ่ม และมีการทบทวนให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
9. มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

โดยผู้บริหารของเอ็กโก จะผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุปณิธานที่ตั้งไว้

นอกจากนี้เอ็กโกได้ประยุกต์ใช้แนวทางของ COSO Enterprise Risk Management – Integrated Framework ฉบับปี 2017 (2017 COSO ERM) สำหรับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และได้ปรับปรุง “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” ให้สอดคล้องกับ 2017 COSO ERM รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นทั้งตัวชี้วัดนำ (Leading Indicators) และตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicators) และยังส่งเสริมให้พนักงานบริษัทในกลุ่มเอ็กโก และโรงไฟฟ้าต่าง ๆ นำแนวทางของ 2017 COSO ERM คู่มือการบริหารความเสี่ยง และตัวชี้วัดความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมในการดำเนินงาน

การส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เอ็กโกตระหนักดีว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง เอ็กโกจึงได้สื่อสารความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงผ่าน Tone at the Top ระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การจัดอบรมสัมมนาความเสี่ยงองค์กรประจำปี เผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ความรู้ข่าวสาร บทความ และกิจกรรมต่าง ๆ ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับผ่านทางการจัดรายการวิทยุ บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงพัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ E-Learning

ในปี 2565 เอ็กโกได้พัฒนาระบบข้อมูลการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Information System) หรือ ระบบ EGCO RMIS ในปี 2564 และเริ่มใช้งานในปี 2565 โดยระบบการบริหารจัดการและติดตามความเสี่ยงภายในองค์กร มีความปลอดภัยสูง และจัดเก็บข้อมูลในระบบ CLOUD เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงและความเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน

ทั้งนี้ พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสหรือรายงานในกรณีพบเหตุการณ์ผิดปกติที่เป็นความเสี่ยงและอาจนำไปสู่ผลกระทบเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจหรือต่อองค์กรได้ทาง System/Service Investigation Request (SSIR) ซึ่งเป็นระบบภายใน หรือผ่านช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ดังนี้

ทางไปรษณีย์อิเล็คทรอนิกส์ โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ (auditcommittee@egco.com)
- คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี (goodgovernance@egco.com)
- คณะกรรมการบริษัท (directors@egco.com)

ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่

- บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
  อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

การประเมินความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมาตรการจัดการความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและมาตรการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงของการบริหารการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายได้หลักจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน แผนกลยุทธ์ของเอ็กโกมุ่งหวังให้มีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม การเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่ย่อมมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่อาจทำให้เอ็กโกไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการลงทุน

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปีทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน การตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนนั้นสำคัญมาก

ดังนั้นเอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานพัฒนาธุรกิจต้องวิเคราะห์และประเมินปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการลงทุน ทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้าง ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล รวมทั้งเงื่อนไขตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปและปัจจัยภายในเอ็กโกหลายด้านรวมถึงปัจจัยด้านการตรวจสอบภายในซึ่งจะส่งผลกระทบกับโครงการและออกแบบมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก และคณะกรรมการการลงทุนซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่าง ๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้น ๆ เช่น สภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ดังนั้นเอ็กโกจึงได้จัดหาบุคลากรทั้งที่เป็นคนไทยและคนต่างประเทศที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้น ๆ และแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งของสินทรัพย์ โดยผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งต้องทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

ที่ผ่านมาเอ็กโกได้แต่งตั้งผู้บริหารชาวไทยไปปฏิบัติงานในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลและโรงไฟฟ้าเคซอนประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และเอ็นจีพีในประเทศเนเธอร์แลนด์ สำหรับโรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟในประเทศออสเตรเลีย ได้มีการจ้างทีมผู้บริหารชาวต่างชาติที่มีความชำนาญรวมถึงบุคลากรที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของประเทศออสเตรเลีย

การแต่งตั้งบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจที่ประเทศต่าง ๆ ตั้งอยู่จะช่วยให้เอ็กโกมีความเข้าใจลึกซึ้งเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในพื้นที่นั้น ๆ ทั้งทางด้านวัฒนธรรมท้องถิ่น นโยบายภาครัฐ และพฤติกรรมธุรกิจในระดับท้องถิ่น เพื่อให้การดำเนินงานสามารถปรับตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากการแต่งตั้งบุคลากรไปปฏิบัติงานแล้ว เอ็กโกยังได้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ในสายงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นด้านการพัฒนาธุรกิจ การเงินการบัญชี และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นตามสัญญาผู้ถือหุ้นหรือตามข้อบังคับบริษัท

กรรมการผู้แทนที่ถูกแต่งตั้งนั้นจะมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานเชิงนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทนั้น ๆ ดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของเอ็กโก นอกจากนี้ กรรมการผู้แทนดังกล่าวยังมีบทบาทในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และวางแผนการดำเนินงานในทิศทางที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และการตอบสนองต่อแนวทางยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของเอ็กโก

2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่มีโอกาสเกิดความล่าช้าจากหลายปัจจัย เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้างขาดการบริหารจัดการที่ดี ความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงกับโครงการ ปัญหาจากภัยธรรมชาติ และการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ เพื่อลดโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง เอ็กโกได้กำหนดมาตรการที่เหมาะสม เช่น การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความน่าเชื่อถือและมีความชำนาญ การทำสัญญาอย่างรัดกุม การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนต่าง ๆ โดยรอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งการจัดให้มีหน่วยงานบริหารโครงการที่รับผิดชอบการควบคุม ติดตาม และรายงานความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2566 เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างรวม 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย 2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐไต้หวัน และ 3) โครงการโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) ในประเทศไทย

จากมาตรการบริหารความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างดังกล่าว จึงส่งผลให้เอ็กโกสามารถก่อสร้างโครงการทั้ง 3 แห่งได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เอ็กโกต้องดำเนินการให้มั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุนจะมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ โดยความมั่นใจดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่เอ็กโกกำหนดให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่รับผิดชอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน วิเคราะห์ผลตอบแทนและติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยง ได้แก่

- การกำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้วในกรณีที่สามารถทำได้
- การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถพิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันการณ์
- การประสานกับผู้ร่วมลงทุนในการตรวจสอบกิจการที่ร่วมลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่ากิจการดังกล่าวมีระบบควบคุมและการจัดการภายในอย่างมีประสิทธิภาพที่ดีพอ

ในปี 2566 เอ็กโกสามารถบริหารความเสี่ยงให้ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดได้

3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

การผลิตกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าตลอดอายุสัญญา ย่อมมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่อาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามสัญญา โดยสาเหตุของความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ ดังนี้

3.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งถูกกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้ จะส่งผลให้ต้องแบกรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา โดยสาเหตุหลักของความเสี่ยงนี้มักเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้าที่บกพร่อง ดังนั้นเอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายและจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมอย่างเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ ผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังได้เพิ่มมาตรการในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และการจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยทีมช่างผู้ชำนาญงาน
- การจัดทำระบบเฝ้าระวังสำหรับอุปกรณ์ที่สำคัญต่อระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมถึงมีการแจ้งเตือนล่วงหน้าหากพบว่าอาจมีปัญหาเกิดขึ้นกับอุปกรณ์ เช่น ระบบตรวจวัดการสั่นสะเทือน (Vibration Monitoring) ของเครื่องกังหันก๊าซ เครื่องกังหันไอน้ำ และระบบตรวจวัดความดันและอุณหภูมิของไอน้ำที่จะเข้าสู่เครื่องกังหันไอน้ำ
- การจัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น (เช่น อะไหล่เครื่องจักร สารเคมี น้ำมันหล่อลื่น วัสดุสิ้นเปลืองต่าง ๆ ที่ใช้ในการบำรุงรักษา) ให้เพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารจัดการพัสดุที่เหมาะสม เพื่อความพร้อมรับมือในสถานการณ์ฉุกเฉิน
- การนำมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) เข้าใช้งานใน 11 โรงไฟฟ้า ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนอม โรงไฟฟ้าเคพีจี โรงไฟฟ้าวายจีพี โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทู โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟว์ โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก โรงไฟฟ้าพาจู และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล และมีการตรวจประเมินการดำเนินการตามขั้นตอนของมาตรฐานดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารมีประสิทธิภาพ

- การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ระหว่างทีมงาน

ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ และสามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ในระดับเป้าหมายได้ โดยทำให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามสัญญา ซึ่งส่งผลดีต่อความพึงพอใจของลูกค้าและการทำกำไรของบริษัท และยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชนและพันธมิตรทางธุรกิจ

3.2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนน้ำดิบอาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก สาเหตุของการขาดแคลนอาจมาจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ในบางปีอาจเกิดปริมาณฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล เมื่อแหล่งน้ำตามธรรมชาติมีน้อย การใช้น้ำในการผลิตอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและระบบนิเวศน์ได้ ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งประเมินปริมาณการใช้น้ำในแต่ละปีที่สอดคล้องกับแผนการผลิต วิเคราะห์สถานการณ์น้ำ วางแผนการใช้น้ำในแต่ละโรงไฟฟ้า รวมทั้งให้มีการสำรองน้ำไว้ใช้ในยามฉุกเฉินในอ่างเก็บน้ำสำรองของโรงไฟฟ้า นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกยังส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำด้วยหลัก 3Rs ได้แก่ การลดการใช้น้ำ (Reduce) การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และกระบวนการรีไซเคิลน้ำ (Recycle) ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า เพื่อให้การใช้น้ำดังกล่าวเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อประโยชน์ต่อทั้งเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างเต็มประสิทธิภาพ

3.2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าส่งผลให้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก เป็นผลให้โรงไฟฟ้าต้องสูญเสียรายได้หรือจ่ายค่าปรับให้แก่ลูกค้า เชื้อเพลิงที่อาจขาดแคลน ได้แก่ ถ่านหินและชีวมวล โดยอาจเกิดขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการเชื้อเพลิงในตลาด หรือจากผลกระทบของภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือจากผลกระทบของปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ เช่น สงครามและความขัดแย้งระหว่างประเทศ นอกจากนี้ราคาเชื้อเพลิงที่มีความผันผวนอาจส่งผลให้ต้นทุนและกำไรของโรงไฟฟ้าเปลี่ยนแปลงไป และอาจเกิดผลประกอบการขาดทุนได้

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงการขาดแคลนเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง ดังนี้

- โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และโรงไฟฟ้าเคซอน ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวเพื่อให้เพียงพอกับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่องตามสัญญา ผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินตามปริมาณและคุณภาพที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าทั้งสามแห่งยังมีการเก็บเชื้อเพลิงสำรองในปริมาณเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน และ 45 วัน ตามลำดับ การเก็บเชื้อเพลิงสำรองนี้เป็นมาตรการป้องกันเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการได้ต่อเนื่องแม้ว่าจะเกิดความผันผวนในการจัดหาถ่านหินหลัก
- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ได้แก่ แกลบและเศษไม้ยางพารา มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปริมาณและราคาของเชื้อเพลิงที่ผันผวน เนื่องจากเชื้อเพลิงมีลักษณะเป็นผลิตผลทางการเกษตร กลุ่มเอ็กโกจึงขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิง และมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีราคาถูก รวมทั้งมีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้มี 2 โรง ได้แก่ โรงไฟฟ้าอาร์จีที่ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิง และโรงไฟฟ้าจีวายจีที่ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิง โดยได้มีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 วันและ 14 วัน ตามลำดับ นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีนยังมีการจัดหาเชื้อเพลิงทางเลือก อาทิ ขี้เลื่อยและเหง้ามันสำปะหลังมาผสมกับแกลบ ในขณะที่โรงไฟฟ้ายะลากรีนใช้รากไม้ยางพาราสับมาผสมกับเศษไม้ยางพาราเพื่อลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และกระจายความเสี่ยงในการจัดหาเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

3.2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ที่ต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

กลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัย อาชีวอนามัย การผลิตกระแสไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมที่ดีกับชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงไฟฟ้า เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม กลุ่มเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

- การดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้กำหนด ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่มีผลที่ดีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การปฏิบัติตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ได้จัดทำขึ้น ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ
- การดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงานที่ได้จัดทำขึ้น จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือ ระบบเตือนภัย และการสื่อสารผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มความเข้าใจในการปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด
- การนำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001: 2015) มาใช้งานในโรงไฟฟ้า เพื่อพัฒนาระบบจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าทั้ง 9 โรงประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนอม โรงไฟฟ้าเคพีจี โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเคแอลยู โรงไฟฟ้าบีพียู โรงไฟฟ้าวายจีพี โรงไฟฟ้าทีดีบับลิวเอฟ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าพาจู ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าดังกล่าวมีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานเป็นประจำ

- การนำมาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2015) มาใช้งานใน 4 โรงไฟฟ้า เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านความความปลอดภัยของพนักงานและสังคม โรงไฟฟ้าทั้ง 4 โรงประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนอม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าดังกล่าวมีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเป็นประจำ
- การนำมาตรฐาน Environmental Standards of USA (EMSCOP) เข้าใช้งานสำหรับโรงไฟฟ้าเคซอน ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์

ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างเคร่งครัด ทำให้ตลอดปี 2566 ที่ผ่านมา เอ็กโกไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งส่งผลดีต่อความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย และยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชน

3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน การก่อวินาศกรรม และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

กลุ่มเอ็กโกกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นภายในพื้นที่โรงไฟฟ้า โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบ เช่น การปฏิบัติงานของบุคลากรที่ประมาทเลินเล่อ หรืออายุการใช้งานที่ยาวนานของอุปกรณ์ต่าง ๆ ภายในโรงไฟฟ้า ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชนหากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อชุมชน ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติต่าง ๆ และนอกจากนี้ โรงไฟฟ้าอาจมีความเสี่ยงต่อการก่อวินาศกรรม โดยกลุ่มเอ็กโกได้มีมาตรการต่าง ๆ และให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- การอบรมและประสานงานระหว่างทีมงาน เพื่อลดความผิดพลาดในการทำงาน รวมทั้งการเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- การตรวจสอบและซ่อมบำรุงอุปกรณ์และเครื่องมือในโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
- การสร้างความเข้าใจและสร้างความโปร่งใสในกระบวนการผลิต สามารถช่วยลดความขัดแย้งกับชุมชน รวมทั้งการส่งเสริมกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิดรวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ และตรวจตราอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พร้อมเผชิญกับภาวะฉุกเฉิน ทั้งที่โรงไฟฟ้า และที่อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่
- การจัดทำและซ้อมแผนดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดสภาวะวิกฤติกับอาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ อีกทั้งมีการจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานใหญ่ที่โครงการนอร์ธปาร์ค ได้แก่ การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) การประกันภัยสินทรัพย์ (Property Damage) การประกันภัยเครื่องจักรเสียหาย (Machinery Breakdown) การประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลที่สาม (Third Party Liability) และการประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความขัดแย้งทางการเมือง การก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล การปฏิวัติและรัฐประหาร (Political Violence) สำหรับสินทรัพย์ และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) สำหรับโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ กรมธรรม์ที่ได้จัดทำยังคุ้มครองภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุไต้ฝุ่น แผ่นดินไหว ดินถล่ม เป็นต้น ตามลักษณะประเภทของโรงไฟฟ้าและภูมิประเทศที่ตั้งอยู่ด้วย
- เพื่อความมั่นใจในการดำเนินงานในสภาพฉุกเฉิน การจัดทำแผนการจัดการภาวะวิกฤติ และฝึกอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีภัยพิบัติทางธรรมชาติ
- การใช้เครื่องมือพยากรณ์อากาศ วิเคราะห์ และประเมินเพื่อจัดการกับวิกฤตภัยแล้งและการวางแผนการผลิตไฟฟ้าสำหรับ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และ โรงไฟฟ้าไชยะบุรี

กลุ่มเอ็กโกได้นำมาตรการเหล่านี้มาใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โรงไฟฟ้าทำงานอย่างมั่นคงและปลอดภัยต่อทรัพย์สิน บุคลากร และชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่าง ๆ โดยพยายามจัดหาเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่จะได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุด โดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินกู้ดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและการก่อสร้างโครงการ รวมทั้งรายรับที่ได้จากโครงการ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยกลุ่มเอ็กโกจัดทำหลักเกณฑ์การทำรายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

4.3 **ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ**

ตามที่กลุ่มเอ็กโกเข้าลงทุนหลายโครงการในต่างประเทศ ซึ่งรับรู้รายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และถือครองเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนสำหรับโครงการในต่างประเทศที่ส่วนใหญ่ใช้เงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระราคา กลุ่มเอ็กโกจัดทำประมาณการสถานะการเงินเป็นประจำทุกเดือน และบริหารเงินสดโดยฝากกับธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือระดับน่าลงทุน (Investment Grade) ระยะเวลาการฝากที่เหมาะสม เพื่อให้มีสภาพคล่อง และสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินเพื่อลงทุนโครงการที่มีศักยภาพตามแผนการลงทุน

5. ความเสี่ยงจากการบริหารภาษี

กลุ่มเอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนและบริหารภาษี ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อมีการลงทุนในโครงการใหม่ในต่างประเทศ เนื่องจากข้อกำหนด โครงสร้าง หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ จึงต้องมีการวิเคราะห์พิจารณาถึงผลกระทบทางภาษีประกอบการลงทุนด้วยทุกครั้ง วางแผนและบริหารภาระภาษีอย่างรอบคอบรัดกุมให้ถูกต้องและสอดคล้องตามที่กฎหมายของแต่ละประเทศกำหนด ซึ่งพิจารณาร่วมกันโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการใหม่

เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายในกลุ่มเอ็กโกได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรให้อ้างอิงและใช้ปฏิบัติเช่นเดียวกันทั้งกลุ่ม โดยเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องทราบและจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลกลางของบริษัท

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของกลุ่มเอ็กโกต้องอยู่ภายใต้ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายของแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายระหว่างประเทศ เนื่องจากหากเกิดข้อพิพาททางกฎหมาย กลุ่มเอ็กโกจะได้รับผลกระทบในการดำเนินงาน และเสื่อมเสียภาพลักษณ์ กลุ่มเอ็กโกจึงได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมด้วย นอกจากนั้นกลุ่มเอ็กโก ยังติดตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายซึ่งใช้บังคับอยู่ในปัจจุบันที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง หรือประกาศใช้ใหม่อย่างใกล้ชิด และได้จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูล และให้คำแนะนำกับทุกหน่วยงานของกลุ่มเอ็กโกที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายที่ปรับปรุงหรือออกใหม่ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกพร้อมที่จะปฏิบัติตามทันทีที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เอ็กโกเชื่อว่า บุคลากรคือปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรย่อมทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้อาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะองค์ความรู้ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหล่านี้มีจำนวนน้อย ดังนั้นในการบริหารความเสี่ยงด้านบุคลากร เอ็กโกได้กำหนดมาตรการไว้ดังนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

- บริษัทยังคงดำเนินการโครงการพัฒนาบุคลากรประจำปี (Annual Development Plan) ซึ่งเป็นหลักสูตรการอบรมภายใน ที่จัดทำขึ้นเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถส่วนบุคคลของพนักงานทุกระดับ ให้สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดชอบและเป้าหมายของหน่วยงานได้ โดยใช้ผลการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs) ที่ได้จาก
  1) ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
  2) ผลสำรวจของความผูกพันของพนักงาน
  3) ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) ของหัวหน้างาน จากการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2565 ของพนักงาน
  4) ช่องว่างจากการประเมินสมรรถนะ (Competency Gap) ในส่วนของสมรรถนะหลัก (Core Competency) และสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Competency)
  5) การประสานความร่วมมือกับฝ่ายแผนงาน (CP) และฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ (IIS) ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ESG และ IT Master Plan ตามลำดับ
- การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างรอบด้านและสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- การจัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) เช่น การบรรยายให้ความรู้เรื่องลักษณะการทำงานของโรงไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ และแบ่งปันประสบการณ์ทำงานที่ต้องรู้ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า การทำประกันภัยโรงไฟฟ้า การพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่ความสำเร็จ การประเมินมูลค่าโครงการลงทุนและการทำแบบจำลองทางการเงินของโรงไฟฟ้า

การประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการร่วมกับแผนกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมีการเก็บข้อมูลเอกสารนำเสนอวิดีโอการบรรยายไว้ที่ส่วน Knowledge Center เผยแพร่ทางอินทราเน็ต (EGCO Group Net)

- การส่งเสริม Learning Culture และ Sefl-Development อย่างต่อเนื่อง ด้วย E- Learning Platform พร้อมการบรรจุคอร์สออนไลน์ และพอดแคสต์ (Podcast) ในเนื้อหาที่หลากหลาย เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ที่แตกต่างกัน อีกทั้งมีการจูงใจให้พนักงานเข้าเรียนรู้ทั้งในหลักสูตรที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก กรุ๊ป และความต้องการเรียนรู้ของพนักงานเอง
- การดูแลให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อตอบแทนความทุ่มเท อุตสาหะ สำหรับการมีส่วนร่วมกับความสำเร็จขององค์กร โดยได้มีการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการกับตลาดแรงงานของธุรกิจเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทรวมถึงสวัสดิการที่เหมาะสม ซึ่งอยู่ในในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานของธุรกิจเดียวกัน
- การสนับสนุนให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกันอย่างสม่ำเสมอ อันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุข

การใช้มาตรการลดความเสี่ยงด้านบุคคลข้างต้น จะสร้างความมั่นใจให้พนักงานของกลุ่มเอ็กโกมีความรู้และความสามารถที่เพียงพอ จะทำให้บริษัทเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

8. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ

กลุ่มเอ็กโกยึดถือและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กระบวนการจัดหาสินค้าและบริการจึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความเสี่ยงกับคู่ค้าที่ทำธุรกิจกับกลุ่มเอ็กโก โดยส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกับกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและอย่างรับผิดชอบ ในการบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ นอกจากจะพิจารณาความเสี่ยงในประเด็นเศรษฐกิจแล้ว ยังครอบคลุมความรับผิดชอบสำคัญ 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) หรือ ESG โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้า ดังนี้

“จรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก” กลุ่มเอ็กโกได้นำแนวคิด 10 ประการของ UN Global Compact และมาตรฐานสากลอื่น ๆ รวมไปถึงประเด็นต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญในอุตสาหกรรมพลังงานมาปรับใช้เพื่อพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ ส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์อย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อส่วนรวม มีจริยธรรม ทั้งนี้ จรรยาบรรณคู่ค้าครอบคลุมเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นไปตามหลัก Environment Social and Governance (ESG) คือ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเอ็กโกได้กำหนดให้คู่ค้าทุกรายต้องลงนามจรรยาบรรณคู่ค้า

“การระบุคู่ค้าที่มีความสำคัญ (Critical Supplier) และคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง (High Risk Supplier)” กลุ่มเอ็กโกใช้เกณฑ์ปริมาณการใช้จ่าย และพิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าในประเด็นด้านความยั่งยืนแยกเป็นแต่ละประเภท อาทิ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และภาพลักษณ์องค์กร

“การเข้าตรวจประเมินคู่ค้า” กลุ่มเอ็กโกได้มีการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าสำคัญ และคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อระบุว่ามีคู่ค้ารายใดบ้างที่มีความเสี่ยงต่อประเด็นด้าน ESG และขอความร่วมมือจากคู่ค้าเหล่านั้นเข้าทำการตรวจประเมิน

“กิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์” กลุ่มเอ็กโกยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง นอกจากจะเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างกันแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังได้ให้ข้อมูลด้านความยั่งยืนเพื่อสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจให้แก่คู่ค้า โดยนำผลจากการตรวจประเมินคู่ค้าประจำปี มาเป็นหัวข้อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกิจกรรมดังกล่าว

นอกจากความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว ปัจจัยเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการของกลุ่มเอ็กโกในปี 2566 อาจรวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและนวัตกรรม อาจทำให้คู่ค้าไม่สามารถปรับตัวได้ทันและส่งผลให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการได้ตามความต้องการของกลุ่มเอ็กโก
- การแข่งขันที่รุนแรงขึ้น อาจทำให้คู่ค้าลดต้นทุนการผลิตเพื่อแข่งขันกัน ซึ่งอาจส่งผลต่อคุณภาพสินค้าหรือบริการ
- นโยบายของภาครัฐ เช่น นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมหรือแรงงาน อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า

กลุ่มเอ็กโกจะติดตามและประเมินปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลกที่รุนแรงยิ่งขึ้น

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : สิ่งแวดล้อม (Environmental)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางธรรมชาติ (Natural Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

เอ็กโกมีการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งพลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานลมนอกชายฝั่งและพลังงานชีวมวล ซึ่งพึ่งพิงกับสภาพภูมิอากาศโดยตรงและส่งผลต่อการผลิตไฟฟ้า รวมถึงผลประกอบการทางการเงินอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : มากกว่า 10 ปี

ในรอบปี พ.ศ. 2566 ที่ผ่านมา ทั่วโลกประสบปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในหลากหลายรูปแบบ อาทิ ฝนตกหนัก ส่งผลให้น้ำท่วมเฉียบพลันและท่วมขังในประเทศไทย ครอบคลุมในหลายภูมิภาค ทั้งภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ และบริเวณอ่าวไทย รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านอย่างสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในทางกลับกันก็เกิดปรากฏการณ์เอลนีโญรอบใหม่ ประกอบกับเกิดคลื่นความร้อน แพร่คลื่นความร้อนในเอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ส่งผลให้เกิดความร้อนแล้งยิ่งขึ้น อีกทั้งพายุไต้ฝุ่นหลายลูกที่พัดผ่านประเทศที่เอ็กโกเข้าลงทุน นอกจากนี้ยังเกิดแผ่นดินไหวในหลายประเทศ ทั้งทางตะวันออกเฉียงใต้ของตุรเคีย ฟิลิปปินส์และอินโดนีเซีย ขนาดแรงสั่นสะเทือน 4-7 ริคเตอร์

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

เอ็กโกตระหนักถึงการจัดการกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อความปลอดภัยของมนุษยชาติและสิ่งแวดล้อมทั่วโลก ได้มีการติดตามสถานการณ์ ข่าวสาร และการเปลี่ยนแปลงนโยบายในระดับสากลและภายในประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์ทิศทางและวางเป้าหมายผ่านแนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (Environment, Social and Governance: ESG) ซึ่งให้ความสำคัญในการประกอบธุรกิจและการตัดสินใจในทางธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยปรับเป้าหมายใหม่ให้บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี พ.ศ. 2583 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี พ.ศ. 2593 เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำให้เร็วขึ้นและเข้มข้นขึ้น เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการสร้างความยั่งยืนในอนาคต

ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ทั้งในและต่างประเทศเป็นร้อยละ 21.59 ซึ่งสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ประมาณ 2.28 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (ครอบคลุมบริษัทย่อยที่เอ็กโกมีอำนาจในการบริหารจัดการและการร่วมค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ) ซึ่งเป็นการสอดคล้องกับเป้าหมายการประชุมภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 28 (UNFCCC COP28) พร้อมกันกับนโยบายของภาครัฐในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ทั้งนี้ เอ็กโกยังได้ส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ด้วยการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต ลดการใช้พลังงานของโรงไฟฟ้าในองค์กร และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากคู่ค้าโดยคัดเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายหรือแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เทคโนโลยี (Technological)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

เอ็กโกมุ่งสู่การเป็นบริษัทที่เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นการลงทุนและทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ให้เร็วขึ้นจากเดิม 10 ปี เป็นปี พ.ศ. 2583 และเพิ่มเป้าหมายใหม่ คือ การบรรลุ Net Zero ภายในปี พ.ศ. 2593

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : 3 - 5 ปี

การประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 28 (UNFCCC COP28) จัดขึ้นที่เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในช่วงวันที่ 30 พฤศจิกายน ถึงวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีเป้าหมายสำคัญที่เน้นการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้สูงเกิน 1.5 องศาเซลเซียส โดยการประชุมเน้นไปที่การติดตามและเร่งรัดการมุ่งหน้าสู่การใช้แหล่งพลังงานสะอาด และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายในปี พ.ศ. 2573

สำหรับประเทศไทย มีการเน้นความร่วมมือในการจัดการกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการขยายโอกาสในการได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน เทคโนโลยี วิชาการในการจัดการและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นโยบายที่สำคัญที่ถูกดำเนินการ ได้แก่ การผลักดันให้อุตสาหกรรมเปลี่ยนผ่านไปสู่ยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจผลิตแบตเตอรี่ และการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในภูมิภาคโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (สกท.)

ในส่วนของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan) ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) มีการเน้นการเพิ่มพลังงานทดแทน และไม่มีการบรรจุโรงไฟฟ้าถ่านหินเพิ่มเติม นอกจากนี้มีการประกาศทิศทางนโยบายการใช้ไฮโดรเจนในภาคพลังงานจนถึงปี พ.ศ. 2594 เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

ด้วยเหตุนี้ เอ็กโกให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อผลักดันให้องค์กรมุ่งสู่ความยั่งยืน และมองหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจในอนาคตสอดรับกับยุคของการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานและเทคโนโลยีในปัจจุบัน นวัตกรรมใหม่นี้ไม่เพียงช่วยเพิ่มมูลค่าขององค์กร แต่ยังรวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน เช่น การร่วมมือกับพันธมิตรในการผลิตไฟฟ้าจากไฮโดรเจนและเซลล์เชื้อเพลิงเพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเอ็กโกได้ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมผ่านโครงการประกวดนวัตกรรม “EGCO Group INNERGY พลังนวัตกรรมจากภายในที่ยั่งยืน” อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 มุ่งเน้นค้นหานวัตกรรมด้านพลังงานสีเขียวที่สร้างประโยชน์ต่อเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกให้คำแนะนำตลอดระยะเวลาการแข่งขัน

3. ความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เทคโนโลยี (Technological)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

การพัฒนาทางเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศต่าง ๆ เป็นไปอย่างรวดเร็วในช่วงหลายปีที่ผ่านมา งานต่าง ๆ ของเอ็กโกถูกพัฒนาและนำเข้าระบบออนไลน์เพื่อบูรณาการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร จึงมีความจำเป็นต้องรักษาและคุ้มครองข้อมูลในการทำธุรกิจ ข้อมูลผู้มีส่วนได้เส่วนเสีย ข้อมูลคู่ค้าและพันธมิตร รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานให้เป็นความลับและไม่รั่วไหลออกไปภายนอก

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : 3 - 5 ปี

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ การควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงาน ให้สามารถแข่งขันได้ในประเทศและในต่างประเทศที่เอ็กโกลงทุนและมีแผนเข้าไปลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้นตามลำดับ

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

ฝ่ายระบบโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ กลุ่มเอ็กโกได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ประจำปี 2566 ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ซึ่งจัดให้มีการทบทวนหรือปรับปรุงนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสอดคล้องตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน โดยแจ้งข่าวสารภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เกิดขึ้น และได้จัดอบรมพนักงานและผู้บริหารให้รู้เท่าทันภัยไซเบอร์เพื่อลดความเสี่ยงข้อมูลธุรกิจรั่วไหลจากภัยคุกคาม (Security Awareness Training) เป็นประจำทุกปี

อีกทั้งได้ทบทวนคำสั่งแต่งตั้ง บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำกับ เพื่อกำกับ ติดตามและประเมินผลให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลส่วนบุคคลอย่างรอบคอบ มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมและถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานเก็บข้อมูลตามที่จำเป็นและจัดทำระบบจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลตามแต่ละบริษัท โดยอยู่บนระบบ SharePoint Online (Office365) ที่มีการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าใช้งานของแต่ละฝ่ายและมีการจัดเก็บเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลและระบบสามารถทำการตรวจสอบผ่าน Audit Logs Portal ที่สามารถติดตามการเพิ่ม แก้ไขหรือลบข้อมูล เป็นต้น

ในปี 2566 เอ็กโกได้ผ่านการตรวจประเมินติดตามการรักษามาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center) ของปีที่ 3 (Surveillance Assessment Year 3)

ตามที่เอ็กโก ได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ รวมถึงการพัฒนาระบบความมั่นคงและปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยการรวบรวม จัดเก็บ ใช้ หรือเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน คู่ค้า หรือผู้ติดต่อในรูปของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นการป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และได้ปฏิบัติตามแล้วนั้น คณะทำงานจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแนวปฏิบัติได้จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุง ROPA ของหน่วยงานประจำปี 2566 เพื่อติดตามการกำกับ ดูแล และปรับปรุงเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบัน รวมถึงจัดอบรมส่งเสริมให้ความรู้แก่พนักงานมีความรู้ความเข้าใจถึงข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น

ทั้งนี้ในปี 2566 เอ็กโกได้ดำเนินกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยมีการปรับปรุงแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ใหม่ของเอ็กโก แนวโน้มเทคโนโลยีสารสนเทศ อุตสาหกรรมพลังงาน และแนวโน้มของเทคโนโลยีทางการเงิน รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงความปลอดภัยของข้อมูลทางเทคนิค เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามภายนอก โดยมีกิจกรรมที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ผู้ตรวจประเมินภายนอก (Certificate Body) ได้มาทำการการตรวจประเมินเพื่อติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) และได้ให้การยืนยัน EGCO ผ่านการตรวจประเมินเพื่อติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 ของปีที่ 3 (Surveillance Assessment Year 3) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center)

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับการตรวจติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของระบบควบคุมโรงไฟฟ้าขนอม 4 ของปีที่ 1 (Surveillance Assessment Year 1)

- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด ได้ผ่านรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในการดำเนินงานของระบบควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ที่สนับสนุนกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากกังหันน้ำและกังหันก๊าซ

- จัดอบรมสร้างความตะหนักรู้เท่าทันภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้กับพนักงาน เพื่อลดความเสี่ยงการเข้าถึงข้อมูลจากภัยคุกคามของอาชญากรรมไซเบอร์ และข้อมูลทางธุรกิจรั่วไหล เนื่องจากปัจจุบันผู้ไม่ประสงค์ดีได้ใช้ประโยชน์จากการทำงานระยะไกลในช่วงแพร่ระบาดของโควิด-19 และพัฒนาการโจมตีที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

- จัดให้มีการตรวจสอบช่องโหว่และทดสอบเจาะระบบ โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อหาช่องโหว่ของแอปพลิเคชัน ระบบข้อมูลและระบบเครือข่ายภายในของเอ็กโก ตลอดจนวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงช่องโหว่และจุดอ่อน ที่ตรวจพบจากการทดสอบเจาะระบบ รวมถึงแนวทางให้บริษัทฯ พิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพระบบและมาตราการรักษาความมั่นคงปลอดภัย

ทางด้านคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศที่เอ็กโกจัดตั้งขึ้น มีการทบทวน เผยแพร่นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และรายละเอียดนโยบายของฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติร่วมกัน ประกอบด้วย นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ แนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน และแนวปฏิบัติการจัดระดับชั้นความลับ การติดป้ายและการจัดการข้อมูล

4. ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์จากความขัดแย้งระหว่างประเทศที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : ภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

เอ็กโกมีการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ อาทิ สหรัฐอเมริกา ไต้หวัน รวมถึงประเทศใกล้เคียงในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญของความขัดแย้งซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการประกอบธุรกิจในประเทศนั้น ๆ ทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ ภาษีและข้อจำกัดต่าง ๆ นำไปสู่ผลการดำเนินงานของบริษัทในท้ายที่สุด

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : 1 - 3 ปี

ในปีที่ผ่านมา ความขัดแย้งระหว่างประเทศทวีความรุนแรงมีการเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้านี้ บางสถานการณ์ได้นำไปสู่การทำสงครามในขณะที่บางสถานการณ์ก็พัฒนาเป็นความขัดแย้งที่ยาวนาน สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนยังคงดำเนินต่อมาเป็นระยะเวลาเกือบ 2 ปี และความตึงเครียดระหว่างจีนและไต้หวันก็เพิ่มขึ้นจากปฏิบัติการทางทหาร เช่น การส่งเรือรบและเครื่องบินลาดตระเวนบริเวณแนวเส้นป้องกันตนเองของไต้หวัน โดยจีนได้ซ้อมรบรอบเกาะไต้หวันหลายครั้งในปีนี้

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเลหยุนหลินในสาธารณรัฐไต้หวันคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทที่สำคัญ โดยมีการประชุมวาระปกติและวาระพิเศษเพื่อติดตามสถานการณ์ รวมทั้งติดต่อประสานงานกับบุคลากรในพื้นที่โครงการเพื่อประเมินผลกระทบทางการเงิน การก่อสร้าง และวางแผนความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรับมืออุบัติการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ หลายประเทศในยุโรปได้เริ่มประชุมพหุภาคีเพื่อรับมือการทำสงครามระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส เนื่องจากประเทศเหล่านี้เล็งเห็นว่าอาจพัฒนาเป็นการทำสงครามที่ยาวนานและอาจกระทบต่อราคาสินค้าและพลังงานได้

5. ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทเชื้อเพลิงพลังงานที่ผันผวน

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เศรษฐกิจ (Economic)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

โรงไฟฟ้าของเอ็กโกมีการใช้เชื้อเพลิงประเภทฟอสซิลและก๊าซธรรมชาติ แม้ว่าเอ็กโกจะมีการทำสัญญากับคู่ค้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านต้นทุนราคาพลังงาน แต่หากเกิดสถานการณ์สำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานในระดับมหภาค ทางเอ็กโกมีความจำเป็นต้องติดตามและรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวอย่างทันท่วงที

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : 3 - 5 ปี

ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทเชื้อเพลิงพลังงานมีความผันผวนตลอดทั้งปีนี้ เกิดจากความขัดแย้งที่ยืดเยื้อระหว่างรัสเซียและยูเครน รวมถึงความขัดแย้งในเอเชียตะวันออกกลางระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ในช่วงครึ่งปีหลัง ถึงแม้สหรัฐอเมริกาจะมีบทบาทสำคัญในด้านราคาน้ำมัน กลุ่มโอเปคพลัสยังคงตัดสินใจลดการผลิตไปจนถึงปี พ.ศ. 2567 เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมัน ในขณะเดียวกันรัสเซียได้ปรับยุทธศาสตร์เพื่อเพิ่มปริมาณการส่งออกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ไปยังเอเชียมากขึ้นโดยเฉพาะในจีนและอินเดีย ทั้งนี้ยังลดปริมาณการส่งออกไปยังกลุ่มประเทศในยุโรป

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

โรงไฟฟ้าของเอ็กโกมีการใช้เชื้อเพลิงหลายประเภท ซึ่งได้รับผลกระทบทางการเงินจากส่วนต่างราคาเชื้อเพลิงทั้งเชิงบวกและลบ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทีมผู้บริหารได้ติดตาม ประเมินผล และวางแผนการบริหารความเสี่ยง อาทิ การวางแผนซ่อมบำรุงอย่างรัดกุม การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการวางแผนทางการเงินเพื่อรับมือกับการผันผวนของราคาเชื้อเพลิง รวมถึงการจัดหาแหล่งเชื้อเพลิงสำรองและการวางแผนดำเนินงานในกรณีฉุกเฉิน

6. ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตต่ำกว่าคาดการณ์

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เศรษฐกิจ (Economic)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

ความต้องการใช้ไฟฟ้าและพลังงานต่าง ๆ เป็นอุปสงค์สืบเนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจ ทำให้การลงทุนและพัฒนาโครงการต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ มีการนำข้อมูลทางเศรษฐกิจมาประกอบการศึกษาและพิจารณาความคุ้มค่าของโครงการ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าเอ็กโกมีการลงทุนโครงการที่คุ้มค่าและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : 3 - 5 ปี

ในปี 2566 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ได้คาดการณ์ว่า GDP ทั่วโลกจะลดลงต่ำกว่าปีก่อนหน้าอยู่ที่ร้อยละ 3.0 โดยที่สหรัฐอเมริกาอยู่ที่ร้อยละ 2.1 ทางด้านสหภาพยุโรปอยู่ที่ร้อยละ 0.7 ทางด้านภูมิภาคเอเชียอย่างจีนและอินเดียอยู่ที่ร้อยละ 5.0 และ 6.3 ตามลำดับ สำหรับประเทศไทยคาดการณ์ GDP อยู่ที่ร้อยละ 2.7 เหตุผลบางส่วนเนื่องมาจากความยืดเยื้อของการทำสงครามและความขัดแย้งระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจที่สำคัญ

การขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐ 4 ครั้ง ในรอบปีนี้ ตั้งแต่ต้นปีที่ร้อยละ 4.25 เป็นร้อยละ 5.50 ในปัจจุบัน เพื่อลดอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง การตัดสินใจของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ที่มีมติขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 1.50 เป็นร้อยละ 2.50 นอกจากนี้ไทยยังได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนค่า ซึ่งส่งผลต่อการทำธุรกิจของผู้ประกอบการต่าง ๆ ทั้งต้นทุนเงินทุนหรือการนำเข้าอุปกรณ์จากต่างประเทศ

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

เอ็กโกได้ติดตามสภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงติดตามดัชนีชี้วัดทางเศรษฐกิจที่สำคัญ เนื่องจากส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทมีการศึกษาและเข้าลงทุนในประเทศต่าง ๆ โดยให้น้ำหนักความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจประกอบการตัดสินใจลงทุนอย่างเหมาะสม เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างการเติบโตร่วมกันกับผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ

กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าสู่ความยั่งยืน

(GRI 2-6 (2021))



ปัจจัยนำเข้า

ทุนทางการเงิน

- รวมส่วนของเจ้าของ 105,226 ล้านบาท
- รวมหนี้สิน 138,007 ล้านบาท
- ต้นทุนการดำเนินงาน 40,916 ล้านบาท

ทุนทางการผลิต

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 46,936 ล้านบาท
- รวมสินทรัพย์ 243,233 ล้านบาท

ทุนทางปัญญา

- การลงทุนด้านเทคโนโลยี การปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล และการสร้างนวัตกรรม 397 ล้านบาท
- แผนงานและกระบวนการดำเนินงาน

ทุนด้านบุคลากร

- พนักงานทั้งหมด 1,267 คน
- งบประมาณในการฝึกอบรม 34.78 ล้านบาท

ทุนทางสังคม

- 179 ล้านบาท สำหรับโครงการพัฒนาชุมชน
- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและความเชื่อมั่นจากชุมชน
- ความร่วมมือทางธุรกิจ

ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- ก๊าซธรรมชาติ
- ชีวมวล
- น้ำ
- ถ่านหิน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

- โอกาสในการแข่งขัน
- การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
- การกำกับดูแลกิจการ
- การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลและการบริหารจัดการนวัตกรรม
- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อแรงงานและการดึงดูดพนักงาน
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
- การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- สิทธิมนุษยชนและการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก
- การบริหารจัดการพลังงาน
- การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย
- การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

วิสัยทัศน์การกิจและค่านิยมองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติภายในองค์กร

แผนกลยุทธ์

1. ธุรกิจ

- การลงทุนหลักในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกทั้งจากชีวมวล พลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและเซลล์เชื้อเพลิง ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าและโครงการต่าง ๆ ตั้งอยู่ใน 8 ประเทศ ได้แก่ ไทย สปป.ลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา
- การลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจให้บริการด้านพลังงานธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) และบริษัทด้านการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม (IE)

2. ผลิตภัณฑ์และบริการ

- กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
- สัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

3. ลูกค้า

- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้รับซื้อไฟฟ้า (ต่างประเทศ)
- ลูกค้าอุตสาหกรรม

ผู้มีส่วนได้เสีย: ลูกค้า, หน่วยงานราชการและองค์กรกำกับดูแล, พนักงาน, ชุมชน, นักลงทุน, ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา, สื่อมวลชน

ความเสี่ยงและโอกาส

แนวโน้มและความเปลี่ยนแปลงโลก

การกำกับดูแล



หมายเหตุ : ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมรายงานตามสัดส่วนการถือหุ้นโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ๆ ดังนั้นรายได้หลักจะมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก โดยมุ่งเน้นการลงทุนหลักในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมทั้งขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง

ผลการดำเนินงาน

ผลิตภัณฑ์

- ไฟฟ้า **29,575** กิกะวัตต์-ชั่วโมง
- ไอน้ำ **1.58** ล้านตัน

ผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น ๆ

- เถ้า **3.88** แสนตัน (ร้อยละ **90.01** ของเถ้าทั้งหมด สามารถย่อยสลาย ถูกใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ได้)

การปล่อยมลพิษ

- ของเสียทั้งหมด **3.98** แสนตัน (รวมเถ้า)
- NOx **3.03** แสนตัน
- SOx **0.15** แสนตัน
- ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ **14.56** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- น้ำใช้ **638** ล้านลูกบาศก์เมตร

คุณค่าต่อบริษัท

การเงิน

- รายได้ **53,284** ล้านบาท
- กำไรจากการดำเนินงาน **8,734** ล้านบาท
- EBITDA **10,967** ล้านบาท
- เงินปันผลต่อหุ้น **6.50** บาท

ผู้มีส่วนได้เสีย : นักลงทุน เจ้าหนี้ กลุ่มผู้ถือหุ้น

การผลิต

- โรงไฟฟ้าภายในกลุ่มเอ็กโก **44** โรงไฟฟ้า
- ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจผลิตไฟฟ้า **11** ธุรกิจ
- กำลังการผลิตทั้งหมดของโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และอยู่ระหว่างก่อสร้าง **7,094** เมกะวัตต์
- ความพร้อมในการเดินระบบผลิตกระแสไฟฟ้าโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ **92.27** และโรงไฟฟ้าถ่านหิน ร้อยละ **84.43**
- ผลตอบแทนระยะยาวจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าใหม่โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้ว และการบริหารสินทรัพย์

ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า นักลงทุน กลุ่มผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า/หุ้นส่วนทางธุรกิจ ผู้รับเหมา

ปัญญา

- บริษัท Peer Power ที่กลุ่มเอ็กโกลงทุนสามารถระดมทุนสำเร็จกว่า **1** พันล้านบาท และกระจายความเสี่ยงไปยัง **16** ธุรกิจใหม่จากหลากหลายอุตสาหกรรม
- โครงการนวัตกรรม **28** โครงการ
- ประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า
- การแบ่งปันความรู้ระหว่างพนักงาน ชุมชน และคู่ค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน คู่ค้า/หุ้นส่วนทางธุรกิจ ชุมชน

บุคลากร

- อัตราการลาออกโดยสมัครใจ ร้อยละ **2.71**
- อัตราการตายเป็น **0**
- อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานเป็น **0**
- ชั่วโมงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงาน **27,465** ชั่วโมง
- ค่าตอบแทนทั้งหมดที่จ่ายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโก **853** ล้านบาท

ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน

สังคม

- ความพึงพอใจของลูกค้า ร้อยละ **90**
- ความพึงพอใจของสังคมและชุมชน ร้อยละ **80**
- ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
- ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน
- ภาษีที่จ่ายให้ภาครัฐ **1,950** ล้านบาท
- โครงการพัฒนาชุมชนจำนวน **85** โครงการ
- มูลค่าการจ้างงานท้องถิ่น **596** ล้านบาท
- นิตยสารสุขใจได้รับความพึงพอใจจากผู้อ่าน ร้อยละ **95** และ Sukjai Line Official ถึงร้อยละ **98.37**

ผู้มีส่วนได้เสีย : หน่วยงานราชการฯ ชุมชน สังคม สื่อมวลชน NGOs

สิ่งแวดล้อม

- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกทั้งหมดปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม
- ปริมาณน้ำที่ถูกใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ **1.44** ล้านลูกบาศก์เมตร
- ปริมาณของเสียที่นำมาใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ **1,256** ตัน (ไม่รวมเถ้า)
- ขายคาร์บอนเครดิตคิดเป็นมูลค่า **930** ล้านบาท
- โครงการบริหารจัดการขยะโรงไฟฟ้าขนอม และโครงการ EGCO Ecosystem คิดเป็น **2.28** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ลดและกักเก็บก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มเอ็กโกและมูลนิธิไทยรักษ์ป่า กว่า **2.54** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ผู้มีส่วนได้เสีย : หน่วยงานราชการฯ ชุมชน

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การจัดหาวัตถุดิบ	การผลิตกระแสไฟฟ้า	กลุ่มธุรกิจเดินระบบและซ่อมบำรุง	กลุ่มธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องอื่น ๆ	ผลิตภัณฑ์และผลพลอยได้	กิจกรรมสนับสนุน*
ลูกค้า		✓	✓	✓	✓	
กลุ่มผู้ถือหุ้น					✓	✓
หน่วยงานราชการและองค์กรกำกับดูแล	✓	✓	✓	✓		✓
พนักงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ชุมชน	✓	✓	✓	✓		✓
เจ้าหนี้					✓	✓
คู่ค้า / หุ้นส่วนทางธุรกิจ						✓
นักลงทุน	✓	✓	✓	✓		✓
สังคม					✓	✓
ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา	✓	✓	✓	✓		✓
สื่อมวลชน	✓	✓	✓	✓		✓
องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร						✓

*กิจกรรมสนับสนุน ได้แก่ สายงานบริหารองค์กร สายงานกลยุทธ์องค์กร และสายงานบัญชีและการเงิน

ภาพรวมผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนปี 2566

มิติเศรษฐกิจ

กำลังการผลิตทั้งหมดของโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และอยู่ระหว่างก่อสร้าง
7,094
เมกะวัตต์

กำไรจากการดำเนินงาน
8,734[1]
ล้านบาท

รายได้
53,284
ล้านบาท

สัดส่วนพลังงานหมุนเวียน
20.37
ร้อยละ

คู่ค้าที่ได้รับการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการ
100
ร้อยละ

อัตราเฉลี่ยการเข้าประชุมของคณะกรรมการแต่ละบุคคล
98.25
ร้อยละ

มิติสิ่งแวดล้อม

ปริมาณการใช้พลังงาน
2.13
กิกะจูลต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง

ปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด
9,588
ตัน

การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยการผลิต
0.47
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง

ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม
0
กรณี

มิติสังคม

จำนวนพนักงาน
1,267
คน

0
ไม่มีพนักงานและผู้รับเหมาที่เสียชีวิตจากอุบัติเหตุในการทำงาน

อัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจ
2.71
ร้อยละ

การลงทุนในโครงการพัฒนาชุมชนและสังคม
179
ล้านบาท

อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน
0
กรณีต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

[1] กำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการไม่ปกติ อัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบทางบัญชี

ภาพรวมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยแนวคิด

Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่า	SDGs	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายปี 2566	ความก้าวหน้าของการดำเนินการ		การดำเนินการเชิงกลยุทธ์	มุ่งสู่คาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593	ตัวชี้วัด
มุ่งสู่การเป็นผู้นำที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีและการบูรณาการเพื่อความยั่งยืน								
โอกาสในการแข่งขัน 		**ปี 2573 :** ขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง	มูลค่าปัจจุบันของโครงการใหม่ **6,000** ล้านบาท	มูลค่าปัจจุบันของโครงการใหม่ (ล้านบาท)	2563: 10,467 2564: 21,161 2565: 9,428 2566: 14,839	✓	✓	✓
			เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าอีก **1,000** เมกะวัตต์	กำลังผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	2563: 5,669 2564: 5,886 2565: 6,202 2566: 7,094	✓		
เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า 		**เป้าหมายปี 2570 :** ค่าความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ : ร้อยละ **90**	ค่าความพร้อมจ่าย : ร้อยละ **94.75**	ค่าความพร้อมจ่าย (ร้อยละ)[1]	2563: 97.86 2564: 90.11 2565: 96.59 2566: 92.27	✓		✓
		เป้าหมายปี 2570 : อัตราความร้อนโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ : **7,500** บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน : **7,452** บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน (บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง)[1]	2563: 6,780 2564: 6,844 2565: 7,558 2566: 7,479	✓		✓
		เป้าหมายปี 2570 : ค่าความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้าถ่านหิน : ร้อยละ **85**	ค่าความพร้อมจ่าย : ร้อยละ **86.04**	ค่าความพร้อมจ่าย (ร้อยละ)[1]	2563: 88.11 2564: 90.97 2565: 87.13 2566: 84.43	✓		✓
		เป้าหมายปี 2570 : อัตราความร้อนโรงไฟฟ้าถ่านหิน : **10,000** บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน : **9,815** บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน (บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง)[1]	2563: 9,448 2564: 9,638 2565: 9,827 2566: 10,272	✓		✓

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่า	SDGs	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายปี 2566	ความก้าวหน้าของการดำเนินการ		การดำเนินการเชิงกลยุทธ์	มุ่งสู่คาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593	ตัวชี้วัด
มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์								
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก		**เป้าหมายปี 2573 :** เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ **30** โดยเทียบจากปีฐานในปี 2563	เพิ่มการผลิตไฟฟ้ารายปีจากพลังงานหมุนเวียน **130** เมกะวัตต์ เพื่อเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573	สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มเอ็กโก (ร้อยละ)	2563: 19.20 2564: 18.61 2565: 18.04 2566: 20.37	✓	✓	✓
		เป้าหมายปี 2573 : ลดการปล่อยคาร์บอนต่อกำลังการผลิตลงร้อยละ **10** โดยเทียบจากปีฐานในปี 2563 **เป้าหมายปี 2583 :** มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน **เป้าหมายปี 2593 :** การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์	ปล่อยคาร์บอนต่อกำลังการผลิตน้อยกว่า **0.5003** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง	ปริมาณการปล่อยคาร์บอนต่อกำลังการผลิต (ขอบเขตที่ 1&2) (หน่วย : ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง)	2563: 0.49 2564: 0.50 2565: 0.46 2566: 0.47	✓	✓	✓

หมายเหตุ :

(1) ขอบเขตของการรายงานให้ครอบคลุมบริษัทในเครือและธุรกิจที่ลงทุน (ไม่รวมการร่วมค้าในประเทศไทย)

ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ

1. ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย

ภาวะเศรษฐกิจโลกกำลังฟื้นตัวอย่างช้า ๆ หลังจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจโลกนั้นยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งที่ระหว่างรัสเซีย - ยูเครน ที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและตลาดพลังงานทั่วโลก ในขณะที่ความไม่แน่นอนในอิสราเอลที่กำลังประทุขึ้นนั้นก็ได้ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์อื่น ๆ ด้วยเช่นกัน นอกจากนี้เพื่อลดแรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ธนาคารกลางจึงมีนโยบายปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว

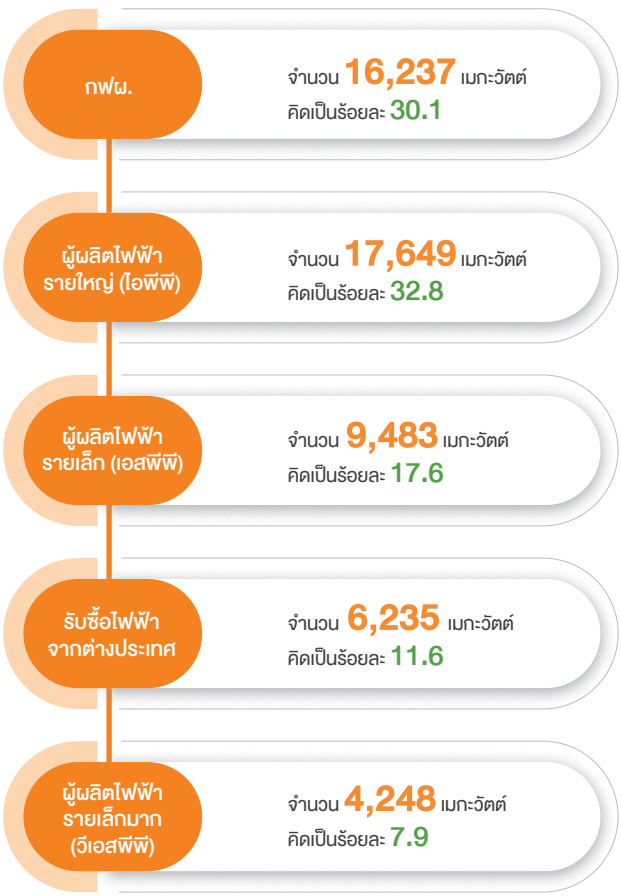
ในขณะที่ประเทศไทยสภาพเศรษฐกิจในปี 2566 ฟื้นตัวเล็กน้อย โดยได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนเป็นหลัก อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยนั้นยังคงชะลอตัวลงจากการใช้จ่ายภาครัฐที่ลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 รวมถึงการส่งออกสินค้าที่กำลังเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจถดถอยในคู่ค้าสำคัญสืบเนื่องจากปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เช่น ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ภาคอสังหาริมทรัพย์ที่เปราะบางในประเทศจีน ราคาพลังงานที่ผันผวน และผลกระทบจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของสหรัฐฯ

กระทรวงการคลังคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยปี 2567 จะขยายตัวในช่วง 2.2 - 4.2% โดยได้รับแรงหนุนหลักจากการขยายตัวของการส่งออก การเพิ่มขึ้นของการบริโภค ค่าใช้จ่ายของภาคเอกชน และการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากภาคการท่องเที่ยว นอกจากนี้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล เช่น โครงการกระเป๋าเงินดิจิทัล คาดว่าจะเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการใช้จ่ายภายในประเทศ เพื่อช่วยเหลือประชาชนในช่วงที่มีค่าครองชีพและหนี้ครัวเรือนสูง อย่างไรก็ตามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ไม่แน่นอน แนวโน้มเศรษฐกิจโลก และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น ปรากฏการณ์เอลนีโญ ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มทางเศรษฐกิจ

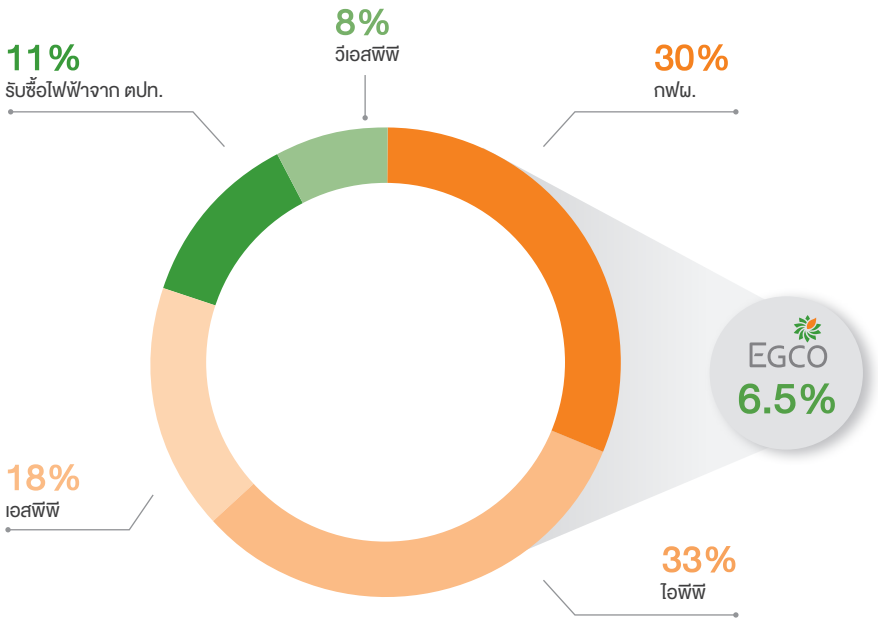
2. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยและประเทศเป้าหมายการลงทุน

ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2566 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 40,244 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2566 เวลา 21.20 น. ฟื้นตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 4.37 เป็นผลมาจากการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นของทุกภาคส่วนอันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

สำหรับด้านกำลังการผลิตไฟฟ้า ประเทศไทยกำลังการผลิตตามสัญญารวมในระบบ 3 การไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2566 เท่ากับ 53,841 เมกะวัตต์ แบ่งตามผู้ผลิตไฟฟ้าดังนี้



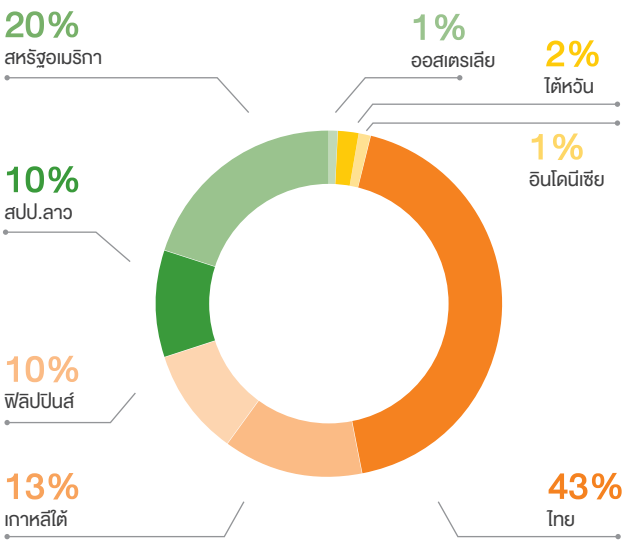
หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ 3 การไฟฟ้า เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศ พบว่ากลุ่มเอ็กโกมีสัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็น จำนวน 3,504 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 6.5 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศดังแสดงในภาพที่ 1



ภาพที่ 1 สัดส่วนกำลังผลิตติดตั้งรวมในระบบ 3 การไฟฟ้าแยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2566
(ที่มา : กฟผ. สนพ. และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.))

ร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยสำหรับปี 2566 ถึง 2580 (PDP 2023) ซึ่งคาดการณ์ว่าจะประกาศใช้ในปี 2567 ซึ่ง PDP 2023 จะมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียน ลดการพึ่งพาโรงไฟฟ้าถ่านหิน โดยจะไม่ผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินเพิ่มเติม และพิจารณาใช้พลังงานนิวเคลียร์ขนาดเล็ก ทั้งนี้ PDP 2023 ได้ให้ความสำคัญในประเด็นต่าง ๆ เช่น การเน้นความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ (Security) เพื่อให้มีความมั่นคงครอบคลุมทั้งระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และความมั่นคงรายพื้นที่ พิจารณาถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชนตลอดอายุของแผน คำนึงถึงผู้ใช้ไฟฟ้านอกระบบ (IPS) รวมถึง Disruptive Technology เพื่อให้ระบบผลิตไฟฟ้ามีความยืดหยุ่นเพียงพอต่อการรองรับการเปลี่ยนผ่านทางด้านพลังงาน

เอ็กโกนั้นเน้นขยายการลงทุนในต่างประเทศที่มีฐานการลงทุนอยู่แล้ว อาทิประเทศ ฟิลิปปินส์ สปป.ลาว อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา เพื่อการขยายพอร์ตโฟลิโอและแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ โดยมีกำลังการผลิตตามการลงทุนในแต่ละประเทศดังแสดงในภาพที่ 2



ภาพที่ 2 กำลังการผลิตรวมโครงการระหว่างการก่อสร้างตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มเอ็กโกปี 2566 แยกตามประเทศที่มีฐานธุรกิจ

สำหรับสถานการณ์ไฟฟ้าในประเทศที่กลุ่มเอ็กโกมีฐานการลงทุน ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในแต่ละประเทศนั้นมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนโดยการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและการเปิดประเทศ ตลอดจนการลดลงของอัตราเงินเฟ้อเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้แผนแม่บทด้านพลังงานและนโยบายของประเทศดังกล่าวได้มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงของพลังงาน พิจารณาเรื่องต้นทุนด้านพลังงาน เพื่อรับมือกับวิกฤตพลังงานและรองรับการเปลี่ยนผ่านทางด้านพลังงาน โดยแผนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันในหลายประเทศคือ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มีการพิจารณาขยายอายุการใช้งานโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักร่วมกับการใช้เทคโนโลยีลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น การใช้แอมโมเนียหรือไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงผสม และการใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture Utilization and Storage: CCUS) เป็นต้น รวมถึงพิจารณาการนำพลังงานนิวเคลียร์มาใช้ในแผนการผลิตไฟฟ้าเพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) อย่างไรก็ตามเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศเป้าหมายการลงทุน เอ็กโกแสวงหาโอกาสการลงทุนโดยการควบรวม ร่วมทุน หรือพัฒนาโครงการ โดยมุ่งเน้นที่การผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยมลพิษต่ำ (HELE) และพลังงานหมุนเวียน ควบคู่ไปกับการหาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีที่ช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น พลังงานไฮโดรเจน และเทคโนโลยี CCUS เป็นต้น

3. แนวโน้มของโลกและอุตสาหกรรมไฟฟ้า

การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศของโลกในปัจจุบัน ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมไฟฟ้าจะต้องปรับตัวให้สอดรับกับยุคเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไฟฟ้าและพลังงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยคำนึงถึงความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่การยึดมั่นในกรอบความยั่งยืน ESG เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน

ความมั่นคงด้านพลังงาน

ปัจจุบันความมั่นคงทางพลังงานถือเป็นประเด็นที่สำคัญและได้รับความสนใจทั่วโลก เนื่องจากในปีที่ผ่านมาทั่วโลกได้เผชิญกับวิกฤตทางด้านพลังงานอันเนื่องมาจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และการหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทานส่งผลให้ราคาพลังงานทั่วโลกพุ่งสูงขึ้น หลายประเทศทั่วโลกต่างมีมาตรการเพื่อรับมือต่อสถานการณ์ดังกล่าว อาทิ ประเทศเกาหลีใต้ได้มีการกำหนดเพดานราคาค่าไฟในตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า (Cap on System Marginal Price: SMP) เพื่อป้องกันราคาค่าไฟที่เพิ่มสูงขึ้นจากฐานต้นทุนการผลิตไฟฟ้า สำหรับประเทศไทยได้มีแนวทางการปรับลดค่าไฟฟ้าโดยให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแบกรับภาระต้นทุนค่าไฟแทนประชาชนเพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว นอกจากนี้หลายประเทศขยายอายุการใช้โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักควบคู่กับการใช้เทคโนโลยีลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวมถึงเพิ่มแผนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ไว้ในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ โดยมีเป้าหมายเพื่อความมั่นคงในการจัดหาพลังงานควบคู่กับการลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปัจจุบันกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่ให้ความสำคัญกับด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลที่ดี (Governance) หรือ ESG ได้ถูกนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างแพร่หลายทั่วโลก ทั้งนี้รัฐบาลหลายประเทศทั่วโลกจึงได้ออกนโยบายเพื่อขับเคลื่อนประเทศสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ เช่น การเก็บภาษีคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนสหภาพยุโรป หรือ CBAM และการเก็บภาษีคาร์บอนในสหรัฐอเมริกา หรือ FTCA เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์และส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

นโยบายและข้อบังคับดังกล่าวขับเคลื่อนให้บริษัทชั้นนำริเริ่มการปรับเปลี่ยนไปสู่การใช้พลังงานจากพลังงานหมุนเวียน 100% (RE 100) ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ อย่างไรก็ตาม หลายประเทศมีการกำหนดนโยบายเพื่อสนับสนุนภาคเอกชนปรับเปลี่ยนไปสู่การใช้พลังงานสะอาด อาทิ ประเทศไต้หวันและเกาหลีใต้ได้เปิดการทำข้อตกลงซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง (Direct Power Purchase Agreement: DPPA) เพื่อให้ผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนสามารถขายไฟฟ้าให้กับผู้ซื้อไฟฟ้าได้โดยตรง ซึ่งเป็นการสนับสนุนให้บริษัทชั้นนำเข้าร่วมโครงการ RE 100 และสามารถแข่งขันได้ท่ามกลางกฎระเบียบ นโยบายต่าง ๆ เช่น ภาษีคาร์บอน CBAM และ FTCA เป็นต้น เช่นเดียวกับในประเทศไทยได้มีการจัดทำอัตราค่าไฟฟ้าสีเขียว (Utility Green Tariff: UGT) เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องการส่งเสริมและใช้พลังงานสะอาด โดยผู้ใช้ไฟฟ้าจะได้รับใบรับรองการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) ที่สามารถแสดงความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้

การลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization)

อุตสาหกรรมพลังงานกำลังเปลี่ยนผ่านจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลไปสู่การใช้พลังงานสะอาด เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะเห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของพลังงานหมุนเวียนอย่างก้าวกระโดด โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังแสงอาทิตย์และพลังลมที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับแรงขับเคลื่อนจากเทคโนโลยีที่มีราคาถูกลง ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ เช่น สหรัฐอเมริกาได้ออกกฎหมายการลดอัตราเงินเฟ้อ (Inflation Reduction Act: IRA) ซึ่งส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในพลังงานสะอาด โดยการให้เครดิตภาษีแก่โครงการลงทุนในพลังงานสะอาด เพื่อช่วยให้ผู้ผลิตสามารถลงทุนในพลังงานสะอาดได้ในต้นทุนที่ต่ำลง

อย่างไรก็ตามการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนยังมีความท้าทายในประเด็นต่าง ๆ เช่น ไม่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ขาดสมดุลระหว่างการผลิต (Supply) และการใช้ไฟฟ้า (Demand) ดังนั้นระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) จึงมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการพลังงานหมุนเวียนให้มีความสมดุลและสามารถรองรับความต้องการใช้งานในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งช่วยเพิ่มเสถียรภาพและความยืดหยุ่นให้กับระบบโครงข่ายไฟฟ้า นอกจากนี้การปรับปรุงโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักที่มีอยู่เดิมให้สามารถใช้เชื้อเพลิงสะอาดผสมได้ เช่น ไฮโดรเจน แอมโมเนีย รวมถึงการใช้เทคโนโลยี CCUS ถือเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคที่ไม่เหมาะสมกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านพลังงานที่กล่าวข้างต้น กลุ่มเอ็กโกได้ปรับตัวเพื่อให้สอดรับกับสถานการณ์โลกที่เผชิญกับความท้าทายด้านความมั่นคงของพลังงานและการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ และสร้างโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว สำหรับด้านการลงทุน กลุ่มเอ็กโกยังคงขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าโดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยมลพิษต่ำ (HELE) และพลังงานหมุนเวียน รวมถึงเล็งเห็นศักยภาพของธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต เช่น ไฮโดรเจน แอมโมเนีย และ CCUS ที่มีศักยภาพรองรับการเปลี่ยนผ่านจากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาดเพื่อช่วยผลักดันอุตสาหกรรมพลังงานโลกเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้เล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจในสหรัฐอเมริกาเนื่องจากเป็นตลาดไฟฟ้าและพลังงานขนาดใหญ่ที่มีความต้องการไฟฟ้าสูง ตลอดจนมีนโยบาย IRA ที่สนับสนุนการลงทุนในพลังงานสะอาด ซึ่งช่วยเสริมสร้างการเติบโตให้แก่เอ็กโกในระยะยาว สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของบริษัท พร้อมทั้งช่วยสนับสนุนเป้าหมายการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงานของโลกไปสู่พลังงานสะอาดในอนาคตควบคู่การดำเนินการภายใต้กรอบความยั่งยืน ESG เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

โอกาสในการแข่งขัน (Opportunities in Competition)

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

เนื่องจากความต้องการพลังงานที่เพิ่มมากขึ้นในตลาดพลังงานโลกและทิศทางทางเศรษฐกิจของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับการลงทุนในอุตสาหกรรมใหม่ (New S-curve) ที่มีความต้องการใช้พลังงานปริมาณสูง อุตสาหกรรมพลังงานจึงมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ นอกจากนี้ประเด็นเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นเรื่องที่ทั่วโลกให้ความสนใจ ประเทศไทยจึงได้จัดทำแผนพลังงานชาติปี 2565 มุ่งเน้นในด้านพลังงานหมุนเวียนเป็นพิเศษและส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน กลุ่มเอ็กโกจึงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ถือเป็นโอกาสสำคัญของกลุ่มเอ็กโกที่จะพัฒนาและขยายขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อนำไปสู่การเป็นผู้นำแห่งตลาดพลังงานบนพื้นฐานธุรกิจที่หลากหลาย สร้างรายได้ที่มั่นคง สอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

รายได้ (Revenue)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่ออนาคตที่ยั่งยืนภายใต้กรอบ E-G-C-O

- E (Enhance Existing Business) คือ การขยายธุรกิจที่มีอยู่เพื่อความยั่งยืนสามารถทำได้โดยการเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินงานด้านการผลิตพลังงานเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานสะอาดเพื่อบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593
- G (Grow Related Business) คือ การเติบโตทางธุรกิจตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งการศึกษาแนวทางของธุรกิจพลังงานทดแทนตั้งแต่ต้นถึงปลายน้ำและมุ่งสู่อุตสาหกรรมใหม่ (New S-curve) เช่น ธุรกิจนวัตกรรม ธุรกิจสตาร์ทอัพ เป็นต้น
- C (Corporate Governance Consistency) คือ ความสม่ำเสมอในการกำกับดูแลกิจการเพื่อเพิ่มความมั่นใจของนักลงทุนและรักษาความยั่งยืน
- O (Operation Excellence) คือ ความยอดเยี่ยมในการดำเนินงานที่เกิดจากการบูรณาการนวัตกรรมและเทคโนโลยี มีการนำไปปรับใช้ในการดำเนินงานเพื่อการเติบโตขององค์กรในอนาคต พร้อมจัดทำแผนการดำเนินงานที่ดีนำไปสู่ความยั่งยืน

ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก (Materiality of Externalized Impact on Stakeholder Assessment)

ประเภทของผลกระทบ (Type of Impact):	สาเหตุของผลกระทบ (Cause of Impact):	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก / ผลกระทบที่ถูกประเมิน (External Stakeholders/ Impact Areas Evaluated):
⊕ โอกาสในการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นจะส่งผลกระทบในทางบวกแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค (Consumers/ End-users) ที่จะได้เลือกใช้พลังงานจากแหล่งที่มีคุณภาพและหลากหลายมากขึ้น ⊖ การดำเนินงานที่ล่าช้าเนื่องจากขาดความยืดหยุ่นและความคล่องตัวจะส่งผลกระทบในทางลบแก่ค้า/ผู้รับเหมา (e.g.Supply Chain, Contractors) ทำให้อาจจะได้รับรายได้ลดลง	• การดำเนินงาน (Operations) • ผลิตภัณฑ์/บริการ (Products/Services) • ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)	• สิ่งแวดล้อม (Environment) • สังคม (Society)

ขยายการเติบโตในธุรกิจปัจจุบันเพื่อความยั่งยืน (Enhance Existing Business For Sustainability)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกมีความตั้งใจที่จะยกระดับในการขยายธุรกิจปัจจุบันเพื่อความยั่งยืน (Enhance Existing Business for Sustainability) โดยเน้นการลงทุนในประเทศที่บริษัทมีฐานธุรกิจอยู่แล้วทั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก (Conventional) อย่างก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน (Renewable) ที่จะช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน

ในปีนี้บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าไปแล้ว 775 เมกะวัตต์ จากเป้าหมาย 1,000 เมกะวัตต์ โดยในปัจจุบันมีโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอยู่ใน Pipeline อยู่ 345 เมกะวัตต์

ปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 7,094 เมกะวัตต์ ผ่านโครงการลงทุนใน 8 ประเทศ ได้แก่ ไทย เกาหลีใต้ สปป.ลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และไต้หวัน ทั้งหมด 44 โรงไฟฟ้า

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- การลงทุนในธุรกิจรูปแบบต่าง ๆ ด้านพลังงาน เพื่อการพัฒนาเครือข่ายที่เข้มแข็ง
- การเติบโตของรายได้และกำไรจากการรับรู้รายได้โรงไฟฟ้าใหม่เพิ่มเติม
- ขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

แนวทางการดำเนินงาน

- ตั้งงบการลงทุน 5 ปี (2564-2568) จำนวน 150,000 ล้านบาท
- ตั้งเป้าเพิ่มกำลังการผลิตปี 2566 ที่ 1,000 เมกะวัตต์
- การเลือกลงทุนในโครงการที่มีคุณภาพสูง (Select High Quality Projects) เพื่อรับรู้รายได้ทันที โดยมีความได้เปรียบจากการมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งใน 8 ประเทศ

พัฒนาการที่สำคัญ

โครงการ	กำลังการผลิตไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ประเทศ
ขายหุ้นทั้งหมดในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ จำนวน 3 แห่งให้แก่บริษัท สตาร์ เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด รับรู้รายได้จากการขายหุ้นประมาณ 16,780 ล้านบาท	874	อินโดนีเซีย
การลงทุนในโรดไอแลนด์ สเตรท เอ็นเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ แอลพี (Rhode Island State Energy Center, LP) หรือ ไรเซ็ก (RISEC) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	609	สหรัฐอเมริกา
สัญญาซื้อหุ้นกับบริษัทในเครือโลตัส อินฟราสตรักเชอร์ พาร์ทเนอร์ เพื่อเข้าถือหุ้นสัดส่วน ร้อยละ 50 ในพอร์ตโฟลิโอโรงไฟฟ้าคัมแพซ (Compass) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 3 โรง ในประเทศสหรัฐอเมริกา	1,304	สหรัฐอเมริกา
บริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 8 โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างภายใต้การถือหุ้น 17.46% ใน เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี (Apex) ให้แล้วเสร็จตามกำหนด และภายใต้งบประมาณที่วางไว้	1,068	สหรัฐอเมริกา
บริหารจัดการโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งหยุนหลิน (Yunlin) ที่ไต้หวันให้แล้วเสร็จตามกำหนด และภายใต้งบประมาณที่วางไว้	416	ไต้หวัน
บริหารจัดการโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น ส่วนขยายให้แล้วเสร็จตามกำหนดและภายใต้งบประมาณที่วางไว้	74	ไทย

ยกระดับการเติบโตและแสวงหาโอกาสของธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง (Grow And Seek For Opportunities In Related Businesses)

สรุปผลการดำเนินงาน

การแสวงหาโอกาสในการลงทุนใหม่ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเป็นหนึ่งในแผนธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก โดยเน้นการลงทุนในนวัตกรรมพลังงานเพื่อผู้บริโภคและสตาร์ทอัพตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานด้านเชื้อเพลิงซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจหลัก นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังเล็งเห็นโอกาสในการลงทุนในธุรกิจพลังงานใหม่ เช่น ไฮโดรเจน แอมโมเนีย เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์จากพลังงาน การกักเก็บคาร์บอน เป็นต้น ซึ่งมีเป้าหมายที่จะลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการผลิตไฟฟ้าและสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- สร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงาน รวมทั้งการเก็บสำรองน้ำมันในส่วนภูมิภาค
- ลดมลพิษและเชื้อเพลิงที่ใช้ในการขนส่งน้ำมันทางบกได้ 21 ล้านลิตรต่อปี รวมทั้งช่วยลดอุบัติเหตุจากการขนส่ง
- ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการผลิตไฟฟ้า
- สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อต่อยอดธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงานเพื่อผู้บริโภคและสตาร์ทอัพ

แนวทางการดำเนินงาน

- แสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค (Fuel and Other Infrastructure) และธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงานเพื่อผู้บริโภคและสตาร์ทอัพ (Customer Solution & Startup)

พัฒนาการที่สำคัญ

- **Thai Pipeline Network (TPN)** - กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนในโครงการระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ มีกำลังการขนส่งรวมกว่า 5,443 ล้านลิตร และเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2566 กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศเริ่มให้บริการ “ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” อย่างเต็มรูปแบบภายใต้การลงทุนและดำเนินงานร่วมกับบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (TPN) โครงการนี้จะอำนวยความสะดวกการขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมัน อำเภอเสาไห้ จังหวัดสระบุรี ไปยังคลังน้ำมันที่มีความทันสมัยและใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น ระยะทางรวม 342 กิโลเมตร ซึ่งจะช่วยผู้บริโภคเข้าถึงได้สะดวกมากยิ่งขึ้น





- **การพัฒนาเทคโนโลยีและระบบอัจฉริยะ** - กลุ่มเอ็กโกได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (เอ็มโอยู) กับบริษัท Hitachi Asia (Thailand) Co., Ltd. และบริษัท Hitachi Energy (Thailand) Limited เรื่องการดำเนินโครงการศึกษาการพัฒนาเทคโนโลยีและระบบอัจฉริยะ ภายใต้โครงการ “Accelerated Digital Transformation: DX Study” ในนิคมอุตสาหกรรม “เอ็กโก ระยอง” เพื่อร่วมกันพัฒนาแผนงานด้านเทคโนโลยีและระบบอัจฉริยะที่เหมาะสมในนิคมอุตสาหกรรมนี้ รวมถึงนำผลการศึกษาไปต่อยอดในโครงการพัฒนาอื่น ๆ ของกลุ่มเอ็กโกตามความเหมาะสม





- **เทคโนโลยีการเงิน (Fin Tech: Peer Power)** - สำหรับธุรกิจเทคโนโลยีทางด้านการเงิน กลุ่มเอ็กโกลงทุนในการระดมทุน (Crowd Funding) โดยประกาศเข้าลงทุนในสตาร์ทอัพ “เพียร์ พาวเวอร์” (Peer Power) ในสัดส่วน ร้อยละ 24.24 เพื่อพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีบล็อกเชนและแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงานรองรับการเข้าสู่ยุคกระจายศูนย์ของธุรกิจพลังงาน (Decentralized Energy) การระดมทุนของ Peer Power ตั้งแต่มกราคมถึงมิถุนายนของปี 2566 มีการเติบโตขึ้น ร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงกรกฎาคมถึงธันวาคมของปี 2565 ซึ่งจะเป็นการเข้าสู่เป้าหมายที่ต้องการระดมทุนสะสมรวม 3,500 ล้านบาท

- **ธุรกิจนวัตกรรม (Innovation Business: Innopower)** - กลุ่มเอ็กโกร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ ราช กรุ๊ป ก่อตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (InnoPower Co., Ltd.) เป็นบริษัทด้านนวัตกรรมพลังงาน ซึ่งลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Venture Capital) ลงทุนร่วมสร้าง (Venture Builder) และการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partnership/Joint Venture) เป้าหมายหนึ่งของบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด คือ ทำให้นวัตกรรมที่เกี่ยวกับพลังงานสะอาดเป็นสิ่งที่ทุกคนสามารถซื้อและเข้าถึงได้ โดยจุดเริ่มต้นหลักของบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด เกิดจากการลงทุนใน 1) นวัตกรรมพลังงานและสตาร์ทอัพ 2) พัฒนาสถานีชาร์จรถไฟฟ้าและส่งเสริมการใช้รถไฟฟ้า 3) อำนวยความสะดวกในการซื้อขายใบรับรองสิทธิการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ปัจจุบันนี้บริษัทมีเป้าหมายทางธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจนวัตกรรม (Innovation Business) ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า (Power Pool) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) ระบบสายส่งอัจฉริยะ (Smart Grid) และรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV)



- **PT Chandra Daya Investasi (CDI)** - เอ็กโก กรุ๊ป เดินหน้าลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและต่อยอดธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานในภูมิภาคอาเซียนอย่างต่อเนื่อง เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2566 กลุ่มเอ็กโกได้ลงนามในสัญญาเพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วน 30% ของบริษัท PT Chandra Daya Investasi (CDI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PT Chandra Asri Petrochemical (CAP) ที่ดำเนินธุรกิจด้านเคมีและสาธารณูปโภคแบบครบวงจรรายใหญ่ที่สุดในประเทศอินโดนีเซีย โดยมีมูลค่าการลงทุน 194 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับธุรกิจการลงทุนของ (CDI) จะตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ยุทธศาสตร์และนิคมอุตสาหกรรม เมืองซีเลกอน (Cilegon) และเมืองเซรัง (Serang) จังหวัดบันเต็น (Banten) เกาะชวาตะวันตก ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นเขตอุตสาหกรรมหลักขนาดใหญ่ของประเทศ ที่มีอุปสงค์ทางอุตสาหกรรมสูงและเติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ CDI ยังมีโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 แห่ง ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังผลิตรวม 147 เมกะวัตต์ และธุรกิจผลิตและส่งจ่ายน้ำ รวมถึงธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือในประเทศอินโดนีเซีย

เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า (Power Generation Stability & Capability)

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

ในฐานะของบริษัทผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ของประเทศไทย บทบาทสำคัญของกลุ่มเอ็กโกคือผลิตไฟฟ้าให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของลูกค้าและผู้ใช้พลังงาน ความต่อเนื่องในการผลิตไฟฟ้าถือเป็นสิ่งสำคัญในการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและผู้ใช้พลังงาน รวมทั้งเป็นการสร้างเสถียรภาพด้านพลังงานของประเทศเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอนาคต นอกจากการตอบสนองความต้องการด้านพลังงานต่อลูกค้าและผู้ใช้พลังงานแล้วนั้น การปฏิบัติการที่เป็นเลิศที่ครอบคลุมทั้งความพร้อมในการปฏิบัติงานและการวางแผนอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้กับกลุ่มเอ็กโกอีกด้วย

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกมีการจัดทำกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตไฟฟ้าจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพที่เพียงพอต่อความต้องการพลังงาน นอกจากนั้นมีการจัดทำเป้าหมายของความพร้อมในการปฏิบัติการ แผนการผลิตและบำรุงรักษาที่ชัดเจน และการประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตไฟฟ้าให้ตรงตามเป้าหมายของการทำข้อตกลงการซื้อขายไฟฟ้า ในขณะเดียวกันกลุ่มเอ็กโกได้คำนึงถึงผลกระทบทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

รายได้ (Revenue)

ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก (Materiality of Externalized Impact on Stakeholder Assessment)

ประเภทของผลกระทบ (Type of Impact):	สาเหตุของผลกระทบ (Cause of Impact):	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก / ผลกระทบที่ถูกประเมิน (External Stakeholders/ Impact Areas Evaluated):
⊕ การจ่ายไฟฟ้าได้อย่างสม่ำเสมอส่งผลให้เกิดการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ลดการหยุดชะงัก และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของลูกค้า/ผู้บริโภคในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม (Consumers/End-Users)	• การดำเนินงาน (Operations)	• สังคม (Society)
⊕ พลังงานเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐานของประชาชน ดังนั้นการมีเสถียรภาพทางพลังงานไฟฟ้านำไปสู่การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ การสร้างงาน และการพัฒนาโดยรวมของประเทศ (Society)	• ผลิตภัณฑ์/บริการ (Products/Services)	• ลูกค้า/ผู้บริโภค (Consumers/End-Users)
⊖ การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment)	• ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)	• สิ่งแวดล้อม (Environment)

ความพร้อมของการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability)

สรุปผลการดำเนินงาน

โรงไฟฟ้ามีบทบาทสำคัญในการรองรับการใช้งานไฟฟ้าของอุตสาหกรรม ธุรกิจ และประชาชนทั่วไป ด้วยเหตุนี้ การจัดการและควบคุมโรงไฟฟ้าต้องมีความมั่นใจว่าระบบทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเสถียรภาพสูงสุด เพื่อให้ได้ผลผลิตไฟฟ้าที่สามารถรองรับการใช้งานได้ทุกสถานการณ์

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) และขนาดเล็ก (SPP) มีความพร้อมของการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability) มากกว่าร้อยละ 90 และโรงไฟฟ้าในต่างประเทศมีความพร้อมของการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability) มากกว่าร้อยละ 80

แนวทางการดำเนินงาน

- ตั้งเป้าหมายความพร้อมในการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability) และการหยุดการผลิตนอกแผน (Unplanned Outage)
- การบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ
- การติดตามผลการดำเนินงาน วิเคราะห์ผลตอบแทน และติดตามประสิทธิภาพเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้

พัฒนาการที่สำคัญ

- **การบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุด** ในด้านตรวจสอบและซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ใช้ในโรงไฟฟ้า กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแผนตรวจสอบและซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบทำงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้การซ่อมแซมเครื่องจักรเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพสูงสุด

- **ขายหุ้นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพต่ำและแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ที่ได้รับผลตอบแทนสูงกว่า** กลุ่มเอ็กโกได้ขายหุ้นร้อยละ 30.25 ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 3 แห่ง ให้แก่บริษัท สตาร์ เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด สำหรับการขายหุ้นครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การบริหารจัดการทรัพย์สินและการลงทุนของกลุ่มเอ็กโก โดยบริษัทสามารถรับรู้กำไรจากการขายหุ้นและมีสถานะการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการลงทุนโครงการใหม่ในอนาคต โดยเฉพาะโครงการพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดที่มีศักยภาพเติบโตมากขึ้น

- **การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรเพื่อการเติบโตในอนาคต** เนื่องจากกลุ่มเอ็กโกมีสินทรัพย์ในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้การกำกับ ติดตาม และบริหารสินทรัพย์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มเอ็กโกจึงได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร โดยเพิ่มส่วนบริหารสินทรัพย์อีก 1 ส่วน ซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตามสินทรัพย์ในประเทศสหรัฐอเมริกา พร้อมทั้งศึกษาแนวทางการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ก้าวทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

- **บูรณาการด้านเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการทำงานรูปแบบใหม่** กลุ่มเอ็กโกได้นำระบบ TM1 ซึ่งเป็นโปรแกรมที่ช่วยพัฒนาระบบงบประมาณ จัดทำงบกำไรขาดทุน งบดุล งบกระแสเงินสด ทั้งทางตรงและทางอ้อม สำหรับโรงไฟฟ้าและบริษัทในเครือ โปรแกรมนี้จะช่วยประมาณการทางการเงินได้ล่วงหน้า 10 ปี ตามสมมติฐานที่กำหนดได้ นอกจากนั้นสามารถทำงานพร้อมกันผ่านเว็บไซต์ได้เช่นกัน ทำให้ช่วยลดระยะเวลาและความผิดพลาดในการทำงานซึ่งสอดรับกับการทำงานรูปแบบใหม่ที่สามารถทำงานได้ทุกที่ทุกเวลา

แผนการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้า	2564				2565				2566			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
QPL	●		●		●				●			
SBPL	●			●	●		●	●				●
NTPC		●			●			●	●			
XPCL	●	●		●	●				●			
PAJU ES	●	●				●			●		●	●
Linden Cogen	●	●	●	●			●	●	●	●		
NT1PC												●
BLCP	●	●			●			●	●			
KEGCO	●		●				●	●				
GPG			●	●	●			●		●		
EGCO Cogen		●							●			
KLU	●		●		●		●		●		●	
BPU			●						●			

นวัตกรรมการผลิตไฟฟ้า (Operational Innovation)



สรุปผลการดำเนินงาน

การผลิตไฟฟ้าที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่องและมีเสถียรภาพนับเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจการผลิตไฟฟ้า ดังนั้น การซ่อมบำรุงอุปกรณ์หรือเครื่องจักรต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพดีจึงเป็นประเด็นที่สำคัญเช่นกัน สำหรับปี 2566 กลุ่มเอ็กโกนำนวัตกรรมที่หลากหลายมาประยุกต์ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและการซ่อมบำรุง

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านปฏิบัติการและงานซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น ทำให้ยืดอายุการใช้งานอุปกรณ์และเครื่องจักรได้
- ลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการหยุดทำงานของเครื่องจักร และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเนื่องจากการใช้พลังงานลดลง

แนวทางการดำเนินงาน

- บูรณาการนวัตกรรมเข้ากับการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงในการผลิตไฟฟ้า
- ดำเนินการซ่อมบำรุง เปรียบเทียบความแตกต่างก่อนและหลังดำเนินการ ตรวจสอบและประเมินผล และเฝ้าระวังอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงต่อการหยุดเดินเครื่อง

พัฒนาการที่สำคัญ

- จัดทำโครงการเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ โดยนำมาประยุกต์ใช้ในการดูแลและซ่อมบำรุงเครื่องจักร เช่น โครงการ Smart Progress Report ซึ่งสามารถติดตามการทำงานและประสิทธิภาพแบบ Real-time ผ่านแอปพลิเคชัน

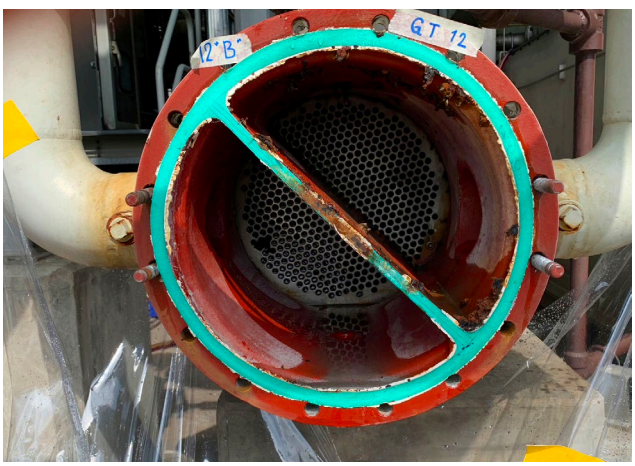
- คิดค้นรูปแบบการคาดการณ์ (Forecasting Model) การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยอาศัยการรวบรวมข้อมูลปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ และข้อมูลเกี่ยวกับสภาพอากาศ เช่น ความชื้น ทิศทางลม ความเร็วลม เป็นต้น จากนั้นใช้ Machine Learning ในการคิดค้นรูปแบบการคาดการณ์การผลิตไฟฟ้าล่วงหน้าทั้งรายวันและรายเดือน

- โรงไฟฟ้าขนอมเปลี่ยนวัสดุของ Condensate Preheater (CPH) ซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของหม้อไอน้ำ ให้มีความทนทานต่อการกัดกร่อนของกรดซัลฟิวริก เพื่อลดการหยุดทำงานของเครื่องจักร ลดจำนวนครั้งในการเปลี่ยนชิ้นส่วนอุปกรณ์ในระยะเวลาของสัญญาที่เหลือเป็นเวลา 18 ปี ซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนได้

- โรงไฟฟ้าคลองหลวง ยูทิลิตี้ได้จัดทำโครงการ “Ceramic coating equipment” ซึ่งเกี่ยวกับการปรับปรุงอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนเพื่อลดปัญหาอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนรั่วจนทำให้ต้องหยุดเดินเครื่องเพื่อนำมาซ่อมแซม นอกจากนั้นยังมีโครงการ “Steam Turbine Lube oil system improvement to implement the ELOP control panel follow OEM standard” โดยจะช่วยลดปัญหาการหยุดทำงานของเครื่องจักรที่มีสาเหตุจากการทำงานผิดพลาดของระบบหล่อลื่น ทั้ง 2 โครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อช่วยเพิ่มความต่อเนื่องในการเดินเครื่องจักร และช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายจากการที่เครื่องจักรต้องหยุดเดินเครื่องเป็นจำนวนเงินหลายล้านบาท (1.4-30 ล้านบาท)

  โรงไฟฟ้าคลองหลวง ยูทิลิตี้ยังได้ดำเนินโครงการ “Cooling Energy Tower Saving” เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในระบบ Cooling Tower ลดต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้า และลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์









การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นความท้าทายสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เนื่องจากลักษณะของธุรกิจไฟฟ้าที่ต้องพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติเป็นอย่างมาก รวมถึงผลกระทบต่อการดำเนินงานจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีความถี่และมีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่งประชาคมโลกได้ร่วมกันหารือถึงแนวทางความร่วมมือเพื่อร่วมกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลก ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกในบทบาทผู้ผลิตไฟฟ้าพร้อมเป็นส่วนร่วมสำคัญในการขับเคลื่อนเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Transition) สู่สังคมคาร์บอนต่ำเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทยและในระดับสากล

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ความเสี่ยง (Risk)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกได้วางแผนการดำเนินงานใหม่เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายระยะยาวที่มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสถานการณ์โลกในปัจจุบัน คือ การบรรลุเป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2583 และการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 โดยจะดำเนินการผ่าน 5 แผนการดำเนินงานหลัก รวมถึงไม่ลงทุนในเชื้อเพลิงหรือโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่เพิ่มเติม (No New Coal Investment) ควบคู่ไปการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูป่าต้นน้ำเพื่อช่วยดูดซับคาร์บอนผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก (Materiality of Externalized Impact on Stakeholder Assessment)

ประเภทของผลกระทบ (Type of Impact):	สาเหตุของผลกระทบ (Cause of Impact):	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก / ผลกระทบที่ถูกประเมิน (External Stakeholders/ Impact Areas Evaluated):
⊕ โอกาสในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลูกค้า (Scope 2) จากการใช้พลังงานจากโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก เนื่องจากมีการเปลี่ยนผ่านไปใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานทางเลือกในการผลิตไฟฟ้าแทนและจากปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Scope 3) ⊕ ผลักดันอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและพลังงานในการช่วยแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ⊖ ต้นทุนที่แพงขึ้นจากการใช้พลังงานสะอาดและเทคโนโลยีอาจส่งผลต่อลูกค้า (Consumers/ end-users)	• การดำเนินงาน (Operations) • ผลิตภัณฑ์/บริการ (Products/Services) • ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)	• สิ่งแวดล้อม (Environment) • สังคม (Society)

กลุ่มเอ็กโกมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (EGCO Net Zero Roadmap)

เนื่องจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มเอ็กโกได้ปรับเป้าหมายใหม่ที่ท้าทายและเข้มข้นกว่าเดิม เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและเป็นไปในทิศทางเดียวกับบริษัทชั้นนำของโลก โดยขยับเป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ให้เร็วขึ้นกว่าเดิม 10 ปี เป็นปี 2583 และเพิ่มเป้าหมายระยะยาวใหม่ คือ การบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าและพลังงานใหม่ ๆ ที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว เป้าหมายใหม่นี้จะช่วยสนับสนุนทิศทางการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมพลังงานในระดับสากล รวมถึงความต้องการไฟฟ้าในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาด โดยนายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มเอ็กโก ได้เปิดเผยว่า กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องอย่างไม่หยุดยั้ง โดยการลงทุนในช่วงครึ่งหลังของปีนี้ บริษัทจะขับเคลื่อนภายใต้กลยุทธ์ระยะสั้น “4S” ที่เน้นการสร้างรายได้อย่างรวดเร็วและเสริมความแข็งแกร่งให้ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้วางแผนการดำเนินงานไว้เพื่อไปถึงจุดมุ่งหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) และความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) โดยตั้งเป้าหมายระยะยาว ได้แก่ การลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Carbon Emission Intensity) ลงร้อยละ 10 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ภายในปี 2573 ด้วยวิธีการดังต่อไปนี้

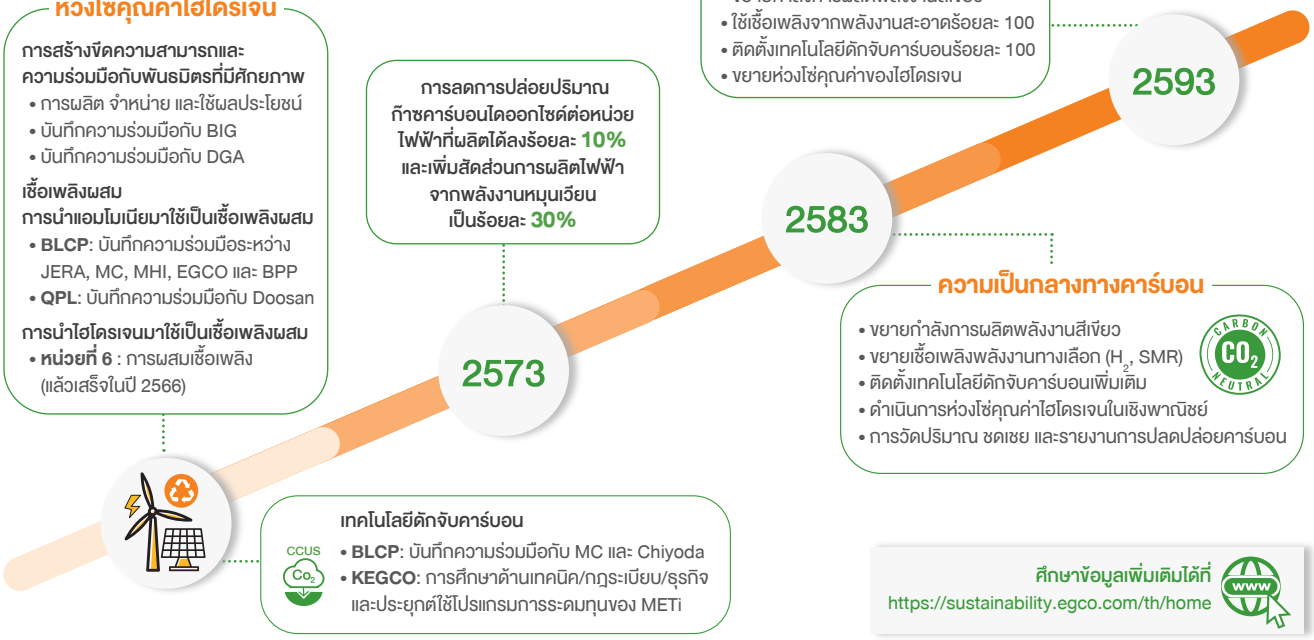
1) การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด (Expand Clean Energy Portfolio)
2) การนำไฮโดรเจนหรือแอมโมเนียมาเป็นเชื้อเพลิงผสมในการผลิตไฟฟ้า (Hydrogen or Ammonia co-firing)
3) การลงทุนในห่วงโซ่คุณค่าพลังงานไฮโดรเจน (Hydrogen Value Chain)
4) การใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCUS)
5) การเข้าร่วมซื้อขายในตลาดคาร์บอนเครดิต หรือตลาด I-REC (Participation in Carbon Credit/I-REC Market Business)





แผนการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (NET ZERO) ปี 2593

"Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth"



พลังงานทดแทน : การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในพอร์ตโฟลิโอ
คาร์บอนเครดิตและ I-REC : การมีส่วนร่วมในธุรกิจตลาดคาร์บอนเครดิต/ I-REC (การขายและการค้าคาร์บอน)
มูลนิธิไทยรักษ์ป่า : มูลนิธิไทยรักษ์ป่า

การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด (Expand Clean Energy Portfolio)

สรุปผลการดำเนินงาน

ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกได้เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ทั้งจากชีวมวล พลังน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม เซลล์เชื้อเพลิง และระบบกักเก็บพลังงานด้านแบตเตอรี่ ตลอดจนลงทุนในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยในกระบวนการผลิตไฟฟ้า

นอกจากนี้เพื่อให้การเติบโตและระดมทุนของบริษัทสอดคล้องกับทิศทางดังกล่าว กลุ่มเอ็กโกจึงเสนอขายหุ้นกู้กรีนบอนด์เป็นครั้งแรกต่อนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่ารวม 7,000 ล้านบาท ซึ่งประสบความสำเร็จและได้รับความสนใจจากนักลงทุนมากกว่า 80 ราย ที่แจ้งความจำนงความต้องการลงทุนเป็นจำนวนกว่า 3 เท่าของมูลค่าการเสนอขาย

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากการใช้พลังงานหมุนเวียน และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติร่วมกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยในกระบวนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น เช่น โรงไฟฟ้าไรเซ็ก 609 เมกะวัตต์ พอร์ตโฟลิโอโรงไฟฟ้าคัมแพซ 1,304 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าหยุนหลิน 640 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าเอเพ็กซ์ 1,362 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น ส่วนขยาย 74 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าเคซีอี 84 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าเคพีอี 63 เมกะวัตต์ (ถือหุ้นโดยอ้อม 30% ผ่านบริษัท CDI)
- ได้รับความสนใจและไว้วางใจจากนักลงทุนในการเสนอขายหุ้นกู้กรีนบอนด์

แนวทางการดำเนินงาน

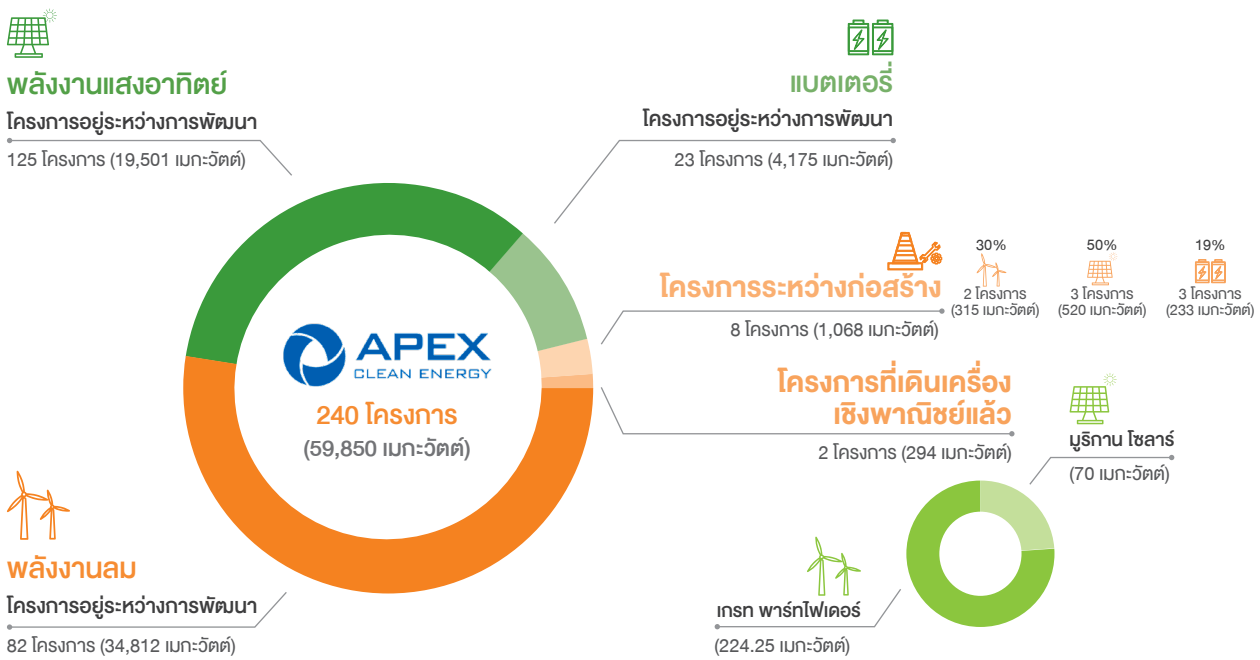
- ลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10
- เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ของการผลิตพลังงานทั้งหมดของกลุ่มเอ็กโก
- ปรับปรุงโรงไฟฟ้าพลังงานหลัก (ก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน) ที่อยู่ในพอร์ตโฟลิโอให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- นโยบายไม่ลงทุนโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงถ่านหินเพิ่มเติม

พัฒนาการที่สำคัญ

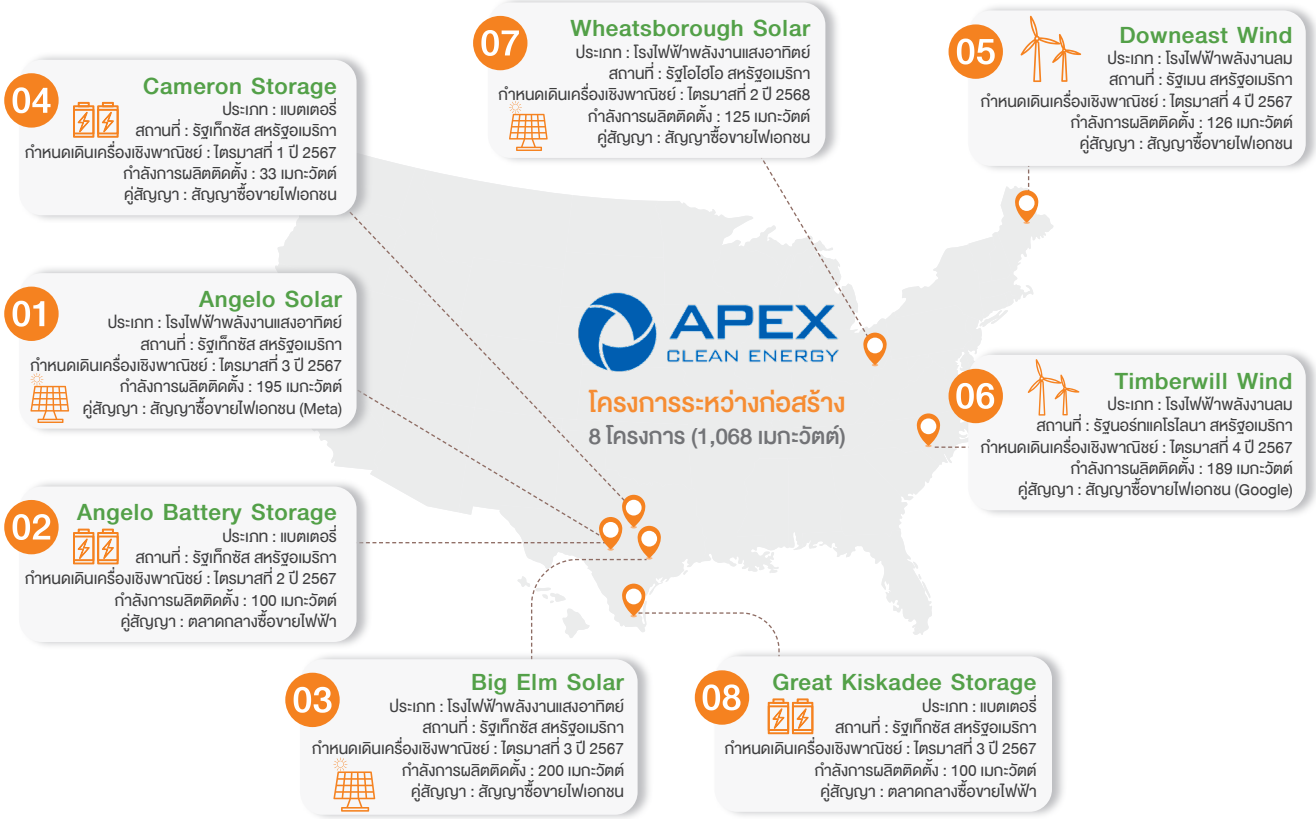
- การลงทุนสำคัญที่ช่วยส่งเสริมให้กลุ่มเอ็กโกมุ่งสู่การบรรลุ Net Zero ได้ตามแผนคือการลงทุนในเอเพ็กซ์หรือบริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในสหรัฐอเมริกา การลงทุนเช่นนี้เป็นการสร้างศักยภาพและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กลุ่มเอ็กโกในระยะยาว เนื่องจากเอเพ็กซ์ช่วยเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและสร้างโอกาสทางธุรกิจด้วยโมเดลการดำเนินงานในรูปแบบไฮบริด ซึ่งเป็นการพัฒนาโครงการเพื่อเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เองและจำหน่ายโครงการออกไป ในปี 2566 เอเพ็กซ์มีโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 2 โครงการ กำลังผลิตรวม 294 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 8 โครงการ กำลังผลิตรวม 1,068 เมกะวัตต์ โครงการเหล่านี้จะเสร็จสมบูรณ์ในช่วงปี 2566-2568 ประกอบไปด้วยโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ 3 โครงการ โครงการพลังงานลม 2 โครงการ และโครงการระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ 3 โครงการ นอกจากนี้ยังมีโครงการอื่น ๆ ที่กำลังพัฒนาอยู่อีกจำนวนมากถึง 230 โครงการ กำลังผลิตรวม 58,488 เมกะวัตต์

โครงการเอเพ็กซ์

หน่วย : เมกะวัตต์



โครงการเอเพ็กซ์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง



- ลงทุนในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (“CCGT”) จำนวน 3 แห่ง ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของสหรัฐอเมริกา (Compass Portfolio)







- เข้าถือหุ้นในสัดส่วน 30% ของบริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ (CDI) ซึ่งเป็นบริษัทลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค มีการลงทุนในธุรกิจผลิตและขายไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและส่งจ่ายน้ำ และธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมี โดย CDI ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 แห่ง ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าเคซีอี 84 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าเคพีอี 63 เมกะวัตต์ และได้รับสิทธิ์การส่งจ่ายไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียวภายในเขตพื้นที่เมืองซีเลกอน รวมถึงธุรกิจด้านการผลิตและบำบัดน้ำครบวงจรในเมืองซีเลกอน อีกทั้งยังให้บริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือแบบครบวงจรในพื้นที่ยุทธศาสตร์เมืองเซรัง ประเทศอินโดนีเซีย









- ความคืบหน้าโครงการหยุนหลินที่ไต้หวัน ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างกังหันลมนอกชายฝั่งทะเล โดยได้ติดตั้งกังหันลมและจ่ายไฟไปแล้ว 33 ต้นจากทั้งหมด 80 ต้นและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ครบทั้งหมดตามเงื่อนไขเวลาที่ได้อนุมัติเลื่อนกรอบการจ่ายไฟฟ้าออกไปเป็นปลายปี 2567





- กลุ่มเอ็กโกไม่มีนโยบายในการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงถ่านหินเพิ่มเติมในอนาคต และมีแผนการขายเหมืองถ่านหินมานัมบัง เมืองอีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ ประเทศอินโดนีเซีย สำหรับอายุสัมปทานเหมืองถ่านหินมานัมบัง เมืองอีนิมจะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม ปี 2581 มีปริมาณถ่านหินสำรอง 140 ล้านตัน โดยเฉลี่ยเหมืองนี้ผลิตถ่านหินราว 1.1 ล้านตันต่อปี เช่นเดียวกับการขายสินทรัพย์ทั้งโรงไฟฟ้าถ่านหินมาซินลอคที่ฟิลิปปินส์

การนำไฮโดรเจน หรือแอมโมเนียมาเป็นเชื้อเพลิงผสมในการผลิตไฟฟ้า (Hydrogen or Ammonia co-firing)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นว่าการใช้ไฮโดรเจนและแอมโมเนียซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่ไม่มีการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ระหว่างการเผาไหม้ เป็นพลังงานทางเลือกในอนาคตสำหรับการผลิตไฟฟ้าและตอบโจทย์การเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงานและการขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงศึกษาความเป็นไปได้ การนำไฮโดรเจนและแอมโมเนีย มาเป็นเชื้อเพลิงผสมในการผลิตไฟฟ้า

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการใช้เชื้อเพลิงสะอาดเข้ามาผสม
- ลดความเสี่ยงที่เกิดจากการใช้วัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้าที่ใช้แล้วหมดไป

แนวทางการดำเนินงาน

- ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยการผสมเชื้อเพลิงไฮโดรเจนในโรงไฟฟ้าลินเดน
- ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและปรับปรุงโรงไฟฟ้าโดยการผสมเชื้อเพลิงแอมโมเนียในในโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีและโรงไฟฟ้าเคซอน

พัฒนาการที่สำคัญ

- ทดสอบและปรับปรุงเครื่องกังหันก๊าซของโรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน หน่วยที่ 6 ทำให้โรงไฟฟ้าสามารถใช้ก๊าซที่เกิดจากกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีไฮโดรเจนเป็นองค์ประกอบโดยนำมาผสมเป็นเชื้อเพลิงร่วมกับก๊าซธรรมชาติที่ใช้อยู่เดิม การปรับปรุงดังกล่าวนี้จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยรวมของโรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน และโรงกลั่นน้ำมัน ในขณะเดียวกันยังช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยรวมประมาณร้อยละ 10 ของปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในแต่ละปีของโรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน หน่วยที่ 6 นอกจากนี้ยังช่วยควบคุมการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NO_x)
- ดำเนินโครงการนำร่องร่วมกับพันธมิตรเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการนำแอมโมเนียมาผสมกับถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีที่จังหวัดระยอง



- ร่วมกันศึกษากับบริษัท ดูซาน เอ็นเนอร์บิลิตี้ จำกัด ความเป็นไปได้ในการใช้แอมโมเนียเป็นเชื้อเพลิงผสมในโรงไฟฟ้าเคซอน ประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า

การลงทุนในห่วงโซ่คุณค่าพลังงานไฮโดรเจน (Hydrogen Value Chain)

สรุปผลการดำเนินงาน

พลังงานไฮโดรเจนนั้นเป็นพลังงานที่สังคมกำลังให้ความสนใจว่าจะเป็นพลังงานทดแทนที่ดีที่สุดในอนาคต เนื่องจากเป็นพลังงานเผาไหม้แบบสะอาดและใช้เพียงน้ำเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเท่านั้น จึงไม่ทำให้เกิดก๊าซเรือนกระจกและไม่เพียงแค่การใช้น้ำเป็นเชื้อเพลิงเท่านั้น พลังงานไฮโดรเจนยังสามารถถูกดึงออกมาจากต้นกำเนิดไฮโดรเจนได้หลากหลายแห่ง จึงนับว่าเป็นเชื้อเพลิงที่มีความยั่งยืนที่สุดเชื้อเพลิงหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม การผลิตไฟฟ้าพลังงานไฮโดรเจนยังนับว่าเป็นเรื่องท้าทายเนื่องจากมีต้นทุนที่สูง ทำให้หลายองค์กรในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจึงยังไม่นำเทคโนโลยีนี้มาใช้งาน กลุ่มเอ็กโกได้เดินหน้าศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายว่าทุกโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกจะใช้พลังงานสะอาดทั้งหมดภายในปี 2593

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- พัฒนาพลังงานไฮโดรเจนให้สามารถนำมาใช้ในเชิงอุตสาหกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

แนวทางการดำเนินงาน

- สร้างขีดความสามารถของการผลิตไฟฟ้า
- ร่วมมือกับคู่ค้าที่มีศักยภาพ
- ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
- ทดลองการดำเนินงานผลิตไฟฟ้า

พัฒนาการที่สำคัญ

- ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ บริษัท ไดมอนด์ เจนเนอเรติ้ง เอเชีย จำกัด (ดีจีเอ) เพื่อศึกษาและประเมินโอกาสในการร่วมพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับไฮโดรเจนครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่าและโครงการพลังงานหมุนเวียน ตลอดจนการผลิตกรีนไฮโดรเจนจากโรงไฟฟ้า “โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม” ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการพัฒนาอุตสาหกรรมกรีนไฮโดรเจน

- ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับบริษัท บีไอจี จำกัด เพื่อศึกษา พัฒนาและใช้ประโยชน์จากก๊าซไฮโดรเจนสำหรับการผลิตไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยคาร์บอน โดยเล็งนำผลการศึกษาไปใช้ในโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกต่อในอนาคต



การใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCUS)

สรุปผลการดำเนินงาน

ภายใต้ทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) แนวทางการใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture Utilized and Storage หรือ CCUS) จึงได้ถูกยกขึ้นมาเป็นวิธีการที่สำคัญที่จะนำพากลุ่มเอ็กโกไปยังเป้าหมายที่ได้วางไว้

โดยเทคโนโลยี CCUS หมายถึงการดักจับคาร์บอนไดออกไซด์ที่แหล่งกำเนิดเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ต่าง ๆ เช่น นำมาทำเป็นเชื้อเพลิง วัสดุก่อสร้าง หรือนำไปกักเก็บไว้ที่ภาชนะบรรจุ จึงทำให้ไม่มีคาร์บอนไดออกไซด์ขึ้นไปทำผลกระทบกับชั้นบรรยากาศ และช่วยชะลอสถานการณ์ภาวะโลกร้อนได้

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการกักเก็บคาร์บอน

แนวทางการดำเนินงาน

- ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการร่วมกับพันธมิตร

พัฒนาการที่สำคัญ

- ดำเนินโครงการนำร่องร่วมกับพันธมิตรเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยี CCUS มาใช้กับโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก อาทิ โรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช และโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จังหวัดระยอง

การเข้าร่วมซื้อขายในตลาดคาร์บอนเครดิต และตลาด I-REC

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นถึงช่องทางในการเพิ่มรายได้จากการซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) และการขอรับมาตรฐาน International Renewable Energy Certificates (I-REC) ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ

โดยคาร์บอนเครดิตมีมาตั้งแต่ช่วงการลงนามในพิธีสารเกียวโต (Kyoto Protocol) ซึ่งกำหนดพันธกรณีผูกพันต่อประเทศอุตสาหกรรมให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง ทำให้องค์กรที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้จำเป็นจะต้องติดต่อซื้อขายคาร์บอนเครดิตกับองค์กรที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และคำนวณออกมาเป็นคาร์บอนเครดิตเพื่อนำมาซื้อขายได้

ในส่วนของการขอรับมาตรฐานของ I-REC ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไรระดับนานาชาติที่ให้บริการตรวจประเมินโรงไฟฟ้าในตลาดพลังงานหมุนเวียนนั้น จะสร้างรายได้เพิ่มขึ้นในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากมาตรฐานที่เป็นสากล

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- เพิ่มรายได้จากการขายคาร์บอนหรือ I-REC
- ลดรายจ่ายในกรณีที่กลุ่มเอ็กโกมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกส่วนเกิน
- เพิ่มความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียจากมาตรฐานที่ได้รับ

แนวทางการดำเนินงาน

- ในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกมีรายได้จากการซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) และการซื้อขาย REC (Renewable Energy Certificate) ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นมูลค่ากว่า 930 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นการซื้อขายดังนี้
  - Carbon Credit (Gold Standard) 138.402 ERs
  - I-REC 500,186 REC
  - REC 315,586 REC
  - LGCs 296,368 MWh
- บริษัท Innopower ดำเนินธุรกิจซื้อขาย REC (Renewable Energy Certificate) โดยรับซื้อ REC จากโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดจากภาครัฐและเอกชน โดยวางแผนพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขาย REC เป็นรูปแบบ Real-time ซึ่งยอดการซื้อขาย REC (Trading Volume) ของบริษัท Innopower คิดเป็นจำนวนประมาณ 2 ล้าน RECs หรือร้อยละ 41 ของส่วนแบ่งการตลาดทั้งหมดในประเทศไทย

พัฒนาการที่สำคัญ

- โรงไฟฟ้าทุกแห่งในกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศมีส่วนร่วมในตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิต และระบุวิธีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สามารถนำไปรับรองคาร์บอนเครดิตได้

- เข้าร่วมในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของไทย (T-VER) ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย

- พัฒนาโอกาสการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้กลายเป็นโครงการที่สามารถสร้างคาร์บอนเครดิตได้ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางการเงินของโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- การขายคาร์บอนเครดิตและเครดิตจากพลังงานหมุนเวียน นับเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนที่สำคัญอีกทางหนึ่งของกลุ่มเอ็กโก โดยในปี 2566 มีโรงไฟฟ้า 12 แห่ง ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิตและเครดิตจากพลังงานหมุนเวียน ดังต่อไปนี้

  - โรงไฟฟ้าโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม (BRWF) - จัดทำคาร์บอนเครดิตกับ The Large-Scale Generation Certificates (LGCs)
  - โรงไฟฟ้ากังดง (Gangdong) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ Renewable Energy Certificate (REC)
  - โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทู-ไฟว์ (SPP2-5) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC
  - โรงไฟฟ้าจีพีเอส (GPS) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC
  - โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก (Solarco) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียน กับ I-REC
  - โรงไฟฟ้าเทพพนา วินฟาร์ม (TWF) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียน กับ I-REC
  - โรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินฟาร์ม (CWF) – จัดทำคาร์บอนเครดิตกับ Gold Standard
  - โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด (Roi-Et Green) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC
  - โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี (NED) – จัดทำเครดิตจากพลังงานหมุนเวียนกับ I-REC

การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility)

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น ส่งเสริมการเชื่อมความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนั้นยังเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในระยะยาวทั้งต่อลูกค้าและประชาชนในแต่ละท้องถิ่น โดยเฉพาะในบริเวณที่มีโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกตั้งอยู่ให้เห็นว่าการเติบโตของบริษัทจะเป็นไปอย่างยั่งยืน

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ความเสี่ยง (Risk)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกได้วางแผนการดำเนินการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อให้ครอบคลุมกับความต้องการของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน สำหรับแผนการดำเนินงาน ได้แก่ การสร้างทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ การจ้างงานในท้องถิ่นบริเวณรอบ ๆ โรงไฟฟ้า การพัฒนาเด็กและเยาวชนผ่านการต้อนรับให้เข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าท้องถิ่นหรือนิทรรศการที่จัดขึ้นโดยกลุ่มเอ็กโก การพัฒนาสาธารณูปโภคและการช่วยเหลือในการซ่อมแซมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตพื้นฐาน การส่งเสริมสุขอนามัยที่ถูกต้อง และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมไม่ว่าจะเป็นสิ่งแวดล้อมบนบกหรือทางน้ำ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่ากลุ่มเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

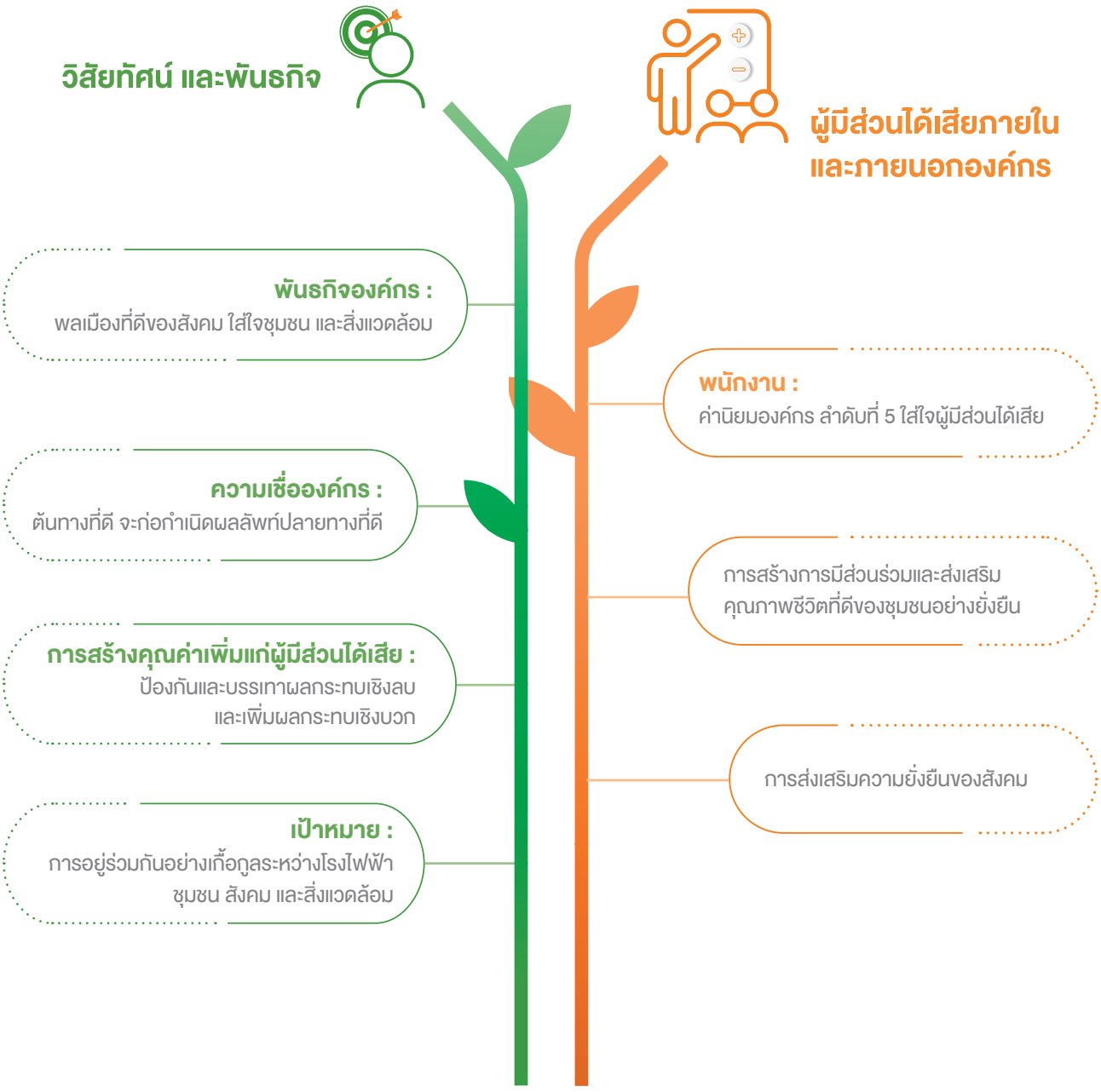
ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก (Materiality of Externalized Impact on Stakeholder Assessment)

ประเภทของผลกระทบ (Type of Impact):	สาเหตุของผลกระทบ (Cause of Impact):	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก / ผลกระทบที่ถูกประเมิน (External Stakeholders/ Impact Areas Evaluated):
⊕ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนท้องถิ่น (Community) ผ่านการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงการพัฒนาชุมชน และการผลักดันให้เกิดการจ้างงานในท้องถิ่น ⊕ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ⊖ โครงการเพื่อสังคมที่ไม่ได้ถูกออกแบบอย่างรอบคอบ อาจส่งผลให้ชุมชนท้องถิ่นต่าง ๆ ไม่สามารถพึ่งตนเองได้จะส่งผลเชิงลบต่อการพัฒนา	• การดำเนินงาน (Operations) • ผลิตภัณฑ์/บริการ (Products/Services)	• ชุมชน (Community) • สิ่งแวดล้อม (Environment)



กลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility Strategy)

เพื่อให้การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมตลอดกระบวนการธุรกิจและในทุกพื้นที่ดำเนินการของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปในทิศทางและมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งมีการกำกับ ติดตาม ประเมินผล และพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดนโยบายโครงสร้างการจัดการ แนวปฏิบัติ ตลอดจนดำเนินการทบทวนกลยุทธ์ ดังนี้



ENERGY FOR LIFE

เราจะไม่หยุดนิ่งที่จะร่วมสร้างพลังงาน...เพื่อชีวิต

	ชุมชน	สังคม	สิ่งแลดล้อม
กรอบในการดำเนินงาน	โครงการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้า	โครงการด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อม	การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพระบบนิเวศและพื้นที่ป่าต้นน้ำ
ความสำคัญในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	การยอมรับทางสังคมในการดำเนินกิจการของบริษัท	การสนับสนุนและต่อยอดพัฒนาความสามารถของบุคคลเพื่อส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ	การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพระบบนิเวศตามธรรมชาติและพื้นที่ป่าต้นน้ำ
ปัจจัยในการขับเคลื่อนธุรกิจ	การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนเพื่อประโยชน์ร่วมกันทางธุรกิจและปฏิบัติตามมาตรฐานการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงทางสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดระยะเวลาที่โรงไฟฟ้าดำเนินกิจการ	โครงการระยะยาวเพื่อส่งเสริมความรู้และความเข้าใจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมด้วยความสามารถขององค์กรควบคู่ไปกับการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	กลุ่มเอ็กโกส่งเสริมการเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมที่มากกว่าข้อกำหนดตามกฎหมายตลอดจนปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ควบคู่กับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดผลกระทบเชิงลบต่อธรรมชาติสิ่งแวดล้อมตลอดจนความหลากหลายทางชีวภาพ
SDGs			

นอกจากแนวปฏิบัติเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม กลุ่มเอ็กโกยังมีกรอบการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนอีก 6 ประการเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและการดำเนินงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อสร้างชุมชนและสังคมที่เข้มแข็ง ได้แก่

1. การสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น
2. การพัฒนาเด็กและเยาวชน
3. การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ในการประกอบอาชีพ
4. การส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีของชุมชน
5. การพัฒนาสาธารณูปโภค
6. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ชุมชน (Community)



กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับชุมชนซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญขององค์กร ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากลุ่มเอ็กโกได้จัดทำโครงการเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อชุมชนและส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลระหว่างโรงไฟฟ้าและชุมชน โดยมีการเข้าไปมีส่วนร่วมเชิงรุกกับชุมชนเพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของคนในชุมชน นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรและชุมชนรอบโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกอีกด้วย ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้เข้าร่วมจัดกิจกรรมและแบ่งปันความรู้เพื่อการพัฒนาชุมชน ในปี 2566 โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญและโครงการนำร่องที่ดำเนินการนำเครื่องมือการวัดผลกระทบทางสังคมมาประยุกต์ใช้ ดังนี้

โครงการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน

กลุ่มเอ็กโกมีส่วนร่วมส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านโครงการต่าง ๆ รวมมากกว่า 100 โครงการ คิดเป็นมูลค่ารวมการลงทุนในโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน เงินสนับสนุน และการบริจาคสิ่งของ คิดเป็นมูลค่ารวม 179 ล้านบาท โดยมีภาพรวมความพึงพอใจจากชุมชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 โดยมีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่สำคัญ ดังนี้

Input KPI

- มูลค่าการบริจาคเงินและการสนับสนุนสิ่งของ รวม 17 ล้านบาท
- มูลค่าการลงทุนในโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน รวม 125 ล้านบาท
- มูลค่าการลงทุนในโครงการเชิงพาณิชย์ 36 ล้านบาท

Output KPI

- จำนวนการมีส่วนร่วมของพนักงานจิตอาสารวมมากกว่า 7,000 ชั่วโมง
- การจ้างงานและการจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่นอื่น ๆ ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกครอบคลุม 5 หมวดงาน ดังนี้
  1) งานรักษาความปลอดภัย
  2) งานดูแลบำรุงรักษาความสะอาดอาคารสำนักงาน
  3) งานบำรุงรักษาสวน
  4) งานซ่อมบำรุง
  5) งานจัดซื้ออื่น ๆ
- มูลค่าการจ้างงาน Outsource และการจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น รวม 595 ล้านบาท
- นักเรียนทุนอาชีวศึกษาจากโครงการโรงไฟฟ้าพี่ โรงเรียนน้อง ที่สำเร็จการศึกษาในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ได้รับการจ้างงานเป็นพนักงานประจำภายในสังกัดของบริษัท เอ็กโกเอนจิเนียริ่งแอนด์เซอร์วิส จำกัด (ในเครือเอ็กโก) เพื่อประจำตำแหน่ง Operation Technician ที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SPP2 จำนวน 1 อัตรา
- ดำเนินการจ้างงาน Outsource ในท้องถิ่นเป็นเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม จำนวน 14 อัตรา ซึ่งเป็นสัญญารายปีต่อเนื่อง
- โรงไฟฟ้าเคซอน ประเทศฟิลิปปินส์ จ้างงาน Outsource ในท้องถิ่นเพื่อทำหน้าที่ดูแล เพาะเลี้ยงและบำรุงรักษาต้นกล้าไม้ เพื่อทำการปลูกในพื้นที่ฟื้นฟูป่าชายเลนและโครงการปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว จำนวน 3 อัตรา

Outcome KPI

- รักษาอัตราการการจ้างงานในท้องถิ่นได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 จากอัตราการจ้างงานและการจัดซื้อจัดจ้างแรงงานและผู้รับเหมาในท้องถิ่น
- โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร้อยละ 100 มีการดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง
- ผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชนในภาพรวม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร้อยละ 100 รักษาเป้าหมายข้อร้องเรียนเป็นศูนย์ได้ต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกได้คัดเลือกโครงการนำร่องทั้งหมดจำนวน 6 โครงการ เพื่อดำเนินการใช้เครื่องมือด้านการวัดมูลค่าผลกระทบทางสังคม โดยมีสรุปข้อมูลที่สำคัญ ดังนี้

โครงการเก็บข้อมูลและจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Impact) ของโครงการด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนสังคมขององค์กร ปี 2566

โครงการศูนย์เรียนรู้เกษตรอินทรีย์

การพัฒนาเด็กและเยาวชน • การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ในการประกอบอาชีพ • การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม •

ผู้ได้รับประโยชน์ (1,014 คน | 8 กลุ่มวิสาหกิจ | 2 หน่วยงาน)
ทรัพยากรในการดำเนินงาน 11.63 ล้านบาท (EGCO 0.8 ล้านบาท)
ผลสัมฤทธิ์รวม 23.47 ล้านบาท

SROI 2.02 เท่า

** คำนวณจากปีดำเนินงาน (2561-2566) และ Benefit Period 5 ปี (2567-2571)

โครงการตรวจสุขภาพชุมชน

การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ในการประกอบอาชีพ • การส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีของชุมชน •

ผู้ได้รับประโยชน์ (7,200 คน | 1 อำเภอ | 3 หน่วยงาน)
ทรัพยากรในการดำเนินงาน 29.35 ล้านบาท (EGCO 10.55 ล้านบาท)
ผลสัมฤทธิ์รวม 67.43 ล้านบาท

SROI 2.30 เท่า

** คำนวณจากปีดำเนินงาน (2563-2566) และ Benefit Period 5 ปี (2567-2571)

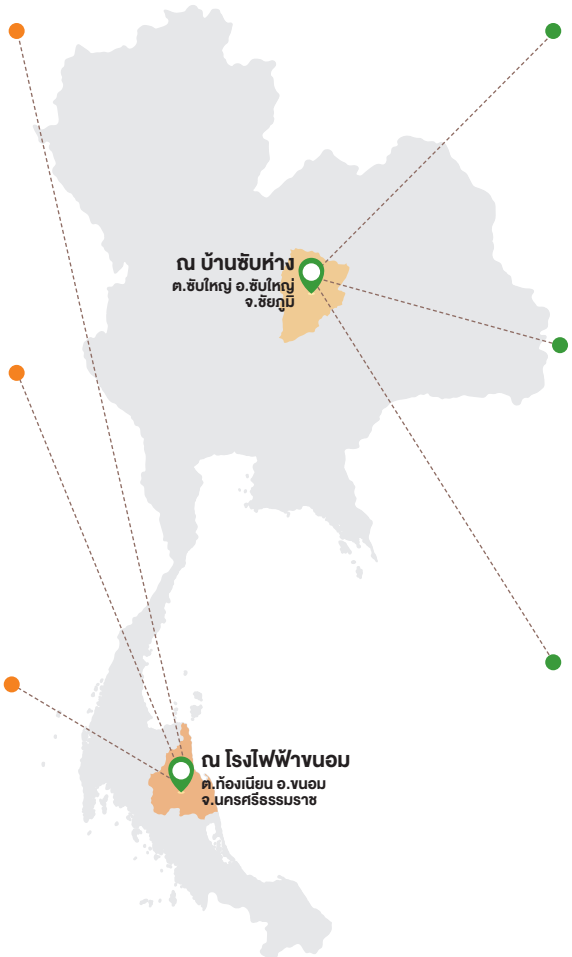
โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม

การสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น • การพัฒนาเด็กและเยาวชน •

ผู้ได้รับประโยชน์ (305,847 คน | 1 ชุมชน | 114 หน่วยงาน)
14 ผู้ได้รับการจ้างงาน
ทรัพยากรในการดำเนินงาน 235.55 ล้านบาท (EGCO 65 ล้านบาท)
ผลสัมฤทธิ์รวม 389.34 ล้านบาท

SROI 1.65 เท่า

** คำนวณจากปีดำเนินงาน (2562-2566) และ Benefit Period 5 ปี (2567-2571)



โครงการป่าชุมชน

• การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
• การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ในการประกอบอาชีพ

SROI 4.60 เท่า

ผู้ได้รับประโยชน์ (320 คน | 1 ชุมชน | 1 หน่วยงาน)
ทรัพยากรในการดำเนินงาน 1.91 ล้านบาท (EGCO 0.08 ล้านบาท)
ผลสัมฤทธิ์รวม 8.81 ล้านบาท

** คำนวณจากปีดำเนินงาน (2561-2566) และ Benefit Period 5 ปี (2567-2571)

โครงการฝายชุมชน

• การพัฒนาสาธารณูปโภค
• การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

SROI 2.27 เท่า

ผู้ได้รับประโยชน์ (320 คน | 1 ชุมชน | 1 หน่วยงาน)
ทรัพยากรในการดำเนินงาน 2.56 ล้านบาท (EGCO 0.15 ล้านบาท)
ผลสัมฤทธิ์รวม 5.83 ล้านบาท

** คำนวณจากปีดำเนินงาน (2566) และ Benefit Period 5 ปี (2567-2571)

โครงการสวนพุทธอุทยาน

• การพัฒนาเด็กและเยาวชน
• การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

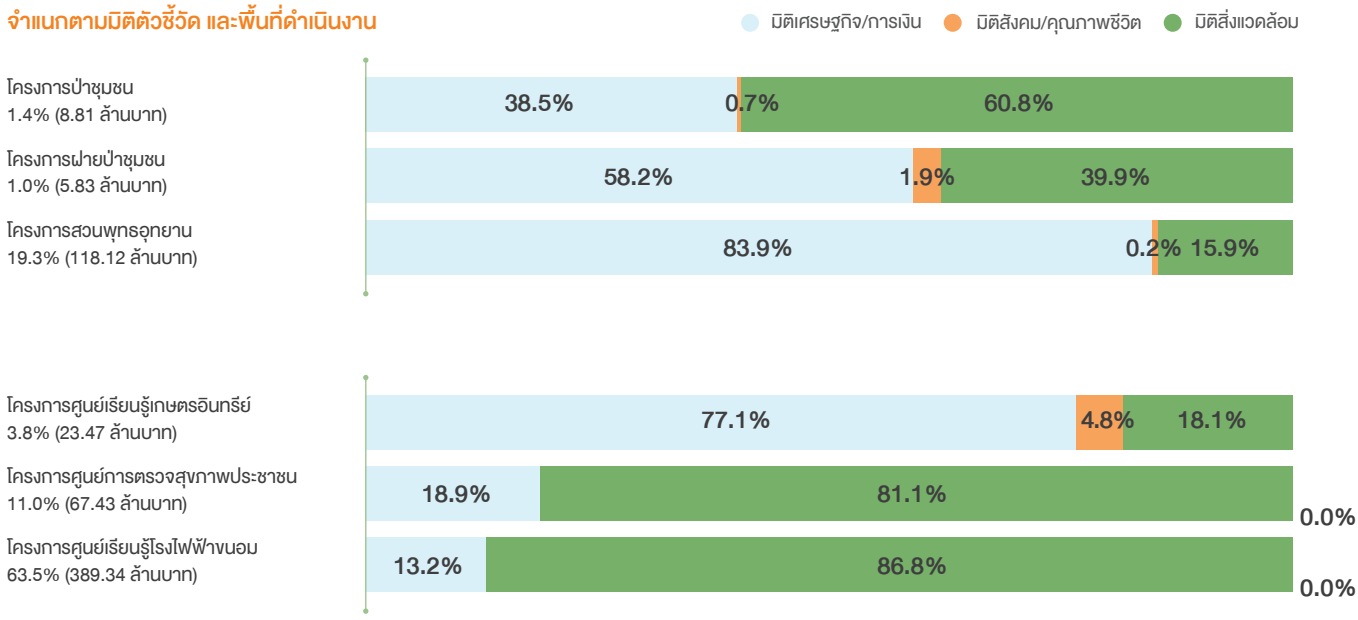
SROI 5.31 เท่า

ผู้ได้รับประโยชน์ (540 คน | 5 ชุมชน | 3 หน่วยงาน)
ทรัพยากรในการดำเนินงาน 22.26 ล้านบาท (EGCO 0.17 ล้านบาท)
ผลสัมฤทธิ์รวม 118.12 ล้านบาท

** คำนวณจากปีดำเนินงาน (2552-2566) และ Benefit Period 5 ปี (2567-2571)

สัดส่วนผลสัมฤทธิ์ทุกโครงการ

จำแนกตามมิติตัวชี้วัด และพื้นที่ดำเนินงาน



สังคม (Social)

กลุ่มเอ็กโกรับรางวัล “AREA 2023” สาขา Investment In People จากโครงการ “ครูพลังงาน”

ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2023” (AREA 2023) สาขา Investment In People จากสถาบัน Enterprise Asia จากการจัดโครงการ “ครูพลังงาน” ซึ่งการได้รับรางวัลแสดงให้เห็นถึงการได้รับการยอมรับในระดับภูมิภาค ในฐานะผู้ประกอบการที่มีการส่งเสริมความรู้ด้านพลังงานให้แก่สังคม

ในการนี้ นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มเอ็กโกได้กล่าวตอนหนึ่งว่า “กลุ่มเอ็กโกในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานมากกว่า 31 ปี มีภารกิจสำคัญด้านการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้า การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มเยาวชนและครู ซึ่งเป็นต้นทางแห่งการเรียนรู้และการถ่ายทอดความรู้สู่สังคม”

หมายเหตุ :
การได้รับรางวัลในปี 2566 เกิดจากการจัดทำโครงการ “ครูพลังงาน” เมื่อปี 2565 ซึ่งกลุ่มเอ็กโกได้พัฒนาและจัดอบรมหลักสูตรออนไลน์ โดยใช้นิทรรศการเสมือนจริงศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม เพื่อสร้าง “ครูพลังงาน” ระดับชั้นประถมศึกษาและมัธยมศึกษาให้สามารถประยุกต์ใช้สื่อดิจิทัลในการถ่ายทอดความรู้ด้านไฟฟ้า รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมแก่เยาวชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- **Input KPI**
  - เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม 1,000,000 บาท
  - การบริจาคในรูปแบบของสิ่งของและบริการ (In-kind Giving) 300,000 บาท
- **Output KPI**
  - จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม 10 คน
  - สื่อการเรียนรู้และระบบ E-Training จำนวน 1 ระบบ
  - จำนวนครูและบุคคลทั่วไปที่ได้รับคัดเลือกเข้าเรียน รุ่นที่ 1-4 รวม 400 คน
  - ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมต่อโครงการมากกว่า ร้อยละ 90
  - จำนวนการเผยแพร่ข่าวมากกว่า 15 ครั้ง
- **Outcome KPI**
  - จำนวนครูและบุคคลทั่วไปที่เข้าเรียนจนจบหลักสูตร รวมทั้งสิ้น 161 คน แบ่งเป็นครู 131 คน ผู้สนใจทั่วไป 24 คน และนักเรียนนักศึกษา 4 คน
  - ผู้เรียนจบหลักสูตรที่มีผลการเรียนอยู่ในระดับเหรียญทอง รวมจำนวน 47 คน (ร้อยละ 29.19) และผู้ที่เรียนจบหลักสูตรที่มีผลการเรียนผ่านตามเกณฑ์ รวมจำนวน 114 คน (ร้อยละ 70.80)
  - ครูที่ผ่านการอบรมหลักสูตรออนไลน์ “ครูพลังงาน” สามารถนำชั่วโมงการฝึกอบรมไปใช้เป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับวิทยฐานะ
  - มูลค่าของการประชาสัมพันธ์ (PR Value) มากกว่า 3 ล้านบาท

แนวทางการดำเนินงาน

- รับรางวัลระดับภูมิภาคเอเชีย AREA 2023 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- หลักสูตรดังกล่าวผ่านการรับรองให้เป็นหลักสูตรพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สายการสอน ตามประกาศของคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)





เปิดบูธนิทรรศการท่องโลกพลังงานแห่งอนาคตกับโรงไฟฟ้าเรือลอยน้ำ ใน “มหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ปี 2566”

กลุ่มเอ็กโก มีความเชื่อเรื่อง “ต้นทางที่ดี จะก่อกำเนิดผลลัพธ์ปลายทางที่ดี” จึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชนมาโดยตลอด โดยเฉพาะการเผยแพร่ความรู้และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพด้านวิทยาศาสตร์ นวัตกรรม และเทคโนโลยีพลังงาน ผ่านศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งก่อตั้งและดำเนินงานโดยกลุ่มเอ็กโกรวมถึงงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์ ซึ่งจัดขึ้นที่ศูนย์เรียนรู้ฯ ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกและศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอมได้เข้าร่วมงานมหกรรมวิทย์ฯ แห่งชาติ เพื่อเปิดบูธนิทรรศการ “นวัตกรรมวิทย์พลิกโลก ตอน Discovery Journey: Future Energy for Life ท่องโลกพลังงานแห่งอนาคตกับโรงไฟฟ้าเรือลอยน้ำ” ถือเป็นการจำลองโรงไฟฟ้าเรือลอยน้ำแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย โดยกิจกรรมในนิทรรศการนี้แบ่งออกเป็น 3 โซน ได้แก่ 1) Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth ที่นำเสนอความรู้เกี่ยวกับสมดุลทางพลังงานเพื่อขับเคลื่อนเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ 2) Discover the Journey of Future Energy for Life เป็นการเล่าเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของประเทศไทยตั้งแต่อดีต ปัจจุบันและอนาคตที่จะเปลี่ยนเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และ 3) Energy Transition for Better World ได้เรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมพลังงานความสะอาด เช่น การผลิตไฟฟ้าจากไฮโดรเจน ซึ่งมีความสำคัญต่อการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต

นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมพิเศษเพื่อส่งเสริมการสร้างเครือข่ายกับภาคการศึกษาในการส่งเสริมการเรียนรู้และการแสดงความคิดสร้างสรรค์ด้านการใช้ความรู้วิทยาศาสตร์ในการพัฒนาชิ้นงานนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์เพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ได้นำทีมผู้ชนะการแข่งขันการประกวดจากโรงเรียนในอำเภอขนอมมาร่วมเปิดประสบการณ์ทางความรู้ในงานมหกรรมสัปดาห์วิทยาศาสตร์แห่งชาติประจำปี 2566 ณ อิมแพค เมืองทองธานี อีกด้วย





ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- **Input KPI**
  - ชุดข้อมูลประสบการณ์การดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก เพื่อเป็นกรณีศึกษา
  - นิทรรศการถาวร จำนวน 7 โซนนิทรรศการและนิทรรศการพิเศษ จำนวน 1 ครั้ง/ปี

- **Output KPI**
  - จำนวนชั่วโมงจิตอาสาของพนักงานมากกว่า 1,200 ชั่วโมง
  - จำนวนนักเรียนเยาวชนและประชาชนทั่วไป ที่เข้าร่วมชมศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม ในปี 2566 รวม 14,199 คน เข้าร่วมกิจกรรมสัปดาห์วิทยาศาสตร์ประจำปี 2566 รวม 12,624 คน และยอดวิวทางออนไลน์ รวม 60,336 วิว
  - จำนวนโรงเรียนและนักเรียนที่เข้าร่วมการประกวดกิจกรรมประกวดสิ่งประดิษฐ์นวัตกรรมเพื่อสังคมวงจรไฟฟ้าอัจฉริยะ 22 โรงเรียน
  - ความพึงพอใจ ร้อยละ 95

- **Outcome KPI**
  - สร้างความเข้าใจเรื่องการใช้พลังงานและวิทยาศาสตร์สู่สังคมวงกว้างระดับประเทศ รู้และเข้าใจเนื้อหาหลักของนิทรรศการมากกว่าร้อยละ 90
  - ปี 2566 นำข้อมูลโครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม มาประเมินเป็นข้อมูลนำร่อง โดยประเมินจากข้อมูลการดำเนินงานตั้งแต่เปิดให้บริการในปี 2562 - ปี 2566 (ไม่รวมการจ้างงานท้องถิ่น) คิดเป็นผลการประเมินสะสมตั้งแต่เปิดให้บริการจนถึงปัจจุบัน Social Return on Investment (SROI) 1.65 เท่า และ Social Impact Assessment (SIA) รวมช่วง Beneficial Period 5 ปี คิดเป็นมูลค่า 389.34 ล้านบาท

แนวทางการดำเนินงาน

- ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอมเปิดให้เยี่ยมชมกับเยาวชน ชุมชน และประชาชนทั่วไปเข้าร่วมสนับสนุนความรู้ด้านวิชาการในมหกรรมวิทย์ฯ แห่งชาติปี 2566 ผ่านการจัดนิทรรศการ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างแรงบันดาลใจ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการเปลี่ยนผ่านการใช้พลังงานเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต

โครงการ EGCO Ecosystem ขยายการดำเนินงานไปยังโรงไฟฟ้าในประเทศ และเข้าร่วมโครงการ “คนไทยไร้ E-Waste” Hub of E-Waste ร่วมกับเครือข่าย TBCSD และ AIS

กลุ่มเอ็กโกได้ต่อยอดการแยกขยะในองค์กรภายใต้โครงการ EGCO Ecosystem ไปยังโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกรวม 13 แห่ง พร้อมทั้งส่งเสริมให้ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอมต่อยอดเป็นจุดเรียนรู้ด้านการคัดแยกขยะของเยาวชนในพื้นที่

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังได้เข้าร่วมเป็นพันธมิตรในโครงการ “คนไทยไร้ E-Waste” Hub of E-Waste เพื่อมุ่งแก้ไขปัญหาขยะอิเล็กทรอนิกส์อย่างยั่งยืนด้วยระบบบริหารจัดการที่ถูกต้องและครบวงจร นำขยะอิเล็กทรอนิกส์เข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลให้ได้มากที่สุด เพื่อลดผลกระทบด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินโครงการ ดังนี้

- ตั้งจุดรับทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่อาคารเอ็กโก กรุงเทพฯ ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช และโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก จำนวน 6 แห่ง
- แต่งตั้งตัวแทนในการตรวจสอบและติดตามขยะอิเล็กทรอนิกส์ตั้งแต่จุดรับทิ้งจนสิ้นสุดกระบวนการรีไซเคิล
- ติดตาม Carbon Scores ที่คำนวณจากปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง เนื่องจากการนำขยะอิเล็กทรอนิกส์เข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้ ร้อยละ 100







ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- **Input KPI**
  - ชุดความรู้และการอบรมการคัดแยกและบันทึกข้อมูลขยะอิเล็กทรอนิกส์
- **Output KPI**
  - จำนวนชั่วโมงจิตอาสาของพนักงานประมาณ 318 ชั่วโมง
  - ปริมาณขยะแยกประเภทจากการคัดแยกที่อาคารเอ็กโก อาคารสำนักงานของโรงไฟฟ้าที่เข้าร่วม และอาคารศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม
  - ปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่จัดเก็บได้ 15.175 กิโลกรัม และ Carbon Scores-16.59 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์
  - ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการคัดแยกขยะใน 13,936 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- **Outcome KPI**
  - ส่งเสริมองค์ความรู้และแนวทางการทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์อย่างถูกต้องตั้งแต่ภายในองค์กร สร้างผลกระทบเชิงบวกสู่สังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอก และช่วยสนับสนุนการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

แนวทางการดำเนินงาน

- ความร่วมมือกับ Gepp Sa-ard ในการฝึกอบรมและจัดเก็บข้อมูลการคัดแยกขยะบนแพลตฟอร์ม www.geppdatasolutions.com
- ส่งข้อมูลเข้าร่วมโครงการ LESS กับอบก. เพื่อรับร้องการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขนาดเล็ก
- ความร่วมมือสู่เป้าหมายความยั่งยืนจากพันธมิตรทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนชั้นนำทั่วประเทศ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนโครงการ “คนไทยไร้ E-Waste” Hub of E-Waste สร้างความตระหนักในการทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์ ให้มีการคัดแยก นำไปทิ้งอย่างถูกวิธี และขยายจุดรับทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์

สิ่งแวดล้อม (Environment)

โรงไฟฟ้าขนอมจัดโครงการเพิ่มผลผลิตพันธุ์ปูม้าในธรรมชาติ

โรงไฟฟ้าขนอมร่วมมือกับศูนย์วิจัยและพัฒนาพันธุกรรมสัตว์น้ำนครศรีธรรมราชในการจัดทำกิจกรรมโครงการเพิ่มผลผลิตพันธุ์ปูม้าในธรรมชาติ ครั้งที่ 2 ประจำปี 2566 โดยการปล่อยปูม้า จำนวน 5,100,000 ตัว สู่ธรรมชาติ ณ ปากน้ำขนอม บริเวณชายหาดโรงไฟฟ้าขนอม การจัดกิจกรรมนี้เป็นไปเพื่อกระตุ้นจิตสำนึกของผู้เกี่ยวข้องให้เห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่งทะเล รวมทั้งช่วยให้เกิดการประกอบอาชีพทำการประมงอย่างยั่งยืนของชาวบ้านในอำเภอขนอม



ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- **Input KPI**
  - เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดทำโครงการเพิ่มผลผลิตพันธุ์ปูม้าในธรรมชาติ 200,000 บาท
- **Output KPI**
  - จำนวนสมาชิกในชุมชนพื้นที่เข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 200 คน
  - ปล่อยปูม้า จำนวน 5,100,000 ตัว สู่ธรรมชาติ
- **Outcome KPI**
  - ส่งเสริมการตระหนักรู้ของการอนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่งทะเลให้แก่ประชาชนในพื้นที่



แนวทางการดำเนินงาน

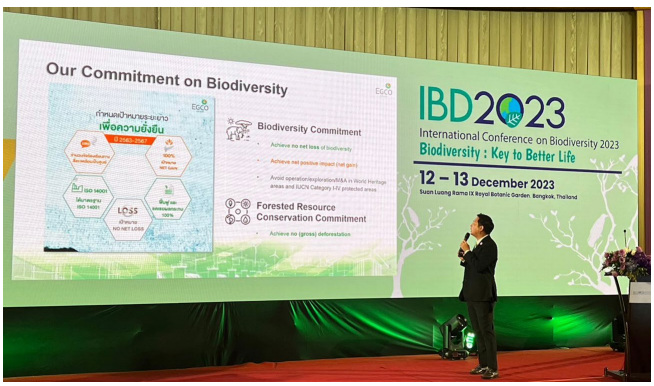
- โรงไฟฟ้าขนอม ร่วมมือกับศูนย์วิจัยและพัฒนาพันธุกรรมสัตว์น้ำนครศรีธรรมราช จัดกิจกรรมโครงการเพิ่มผลผลิตพันธุ์ปูม้าในธรรมชาติ โดยมีหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และชาวอำเภอขนอมเข้าร่วมกิจกรรม

กลุ่มเอ็กโกได้ร่วมสนับสนุนและเข้าร่วมการจัดประชุมวิชาการนานาชาติด้านความหลากหลายทางชีวภาพ 2023: IBD 2023 มุ่งสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593

สำหรับงานประชุมวิชาการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ 2023 (International Conference on Biodiversity: IBD 2023) กลุ่มเอ็กโกได้ให้การสนับสนุนและเข้าร่วมงานประชุมวิชาการผ่านการจัดนิทรรศการ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ในหัวข้อ “EGCO Group บนเส้นทางของความยั่งยืน สู่เป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” โดยนายวรพงษ์ สินสุขถาวร ผู้จัดการฝ่ายแผนงานของกลุ่มเอ็กโก ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและดำเนินการสู่การบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ซึ่งเป็นเป้าหมายระยะยาวที่สำคัญของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มเอ็กโกเป็นบริษัทแนวหน้าในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคม รวมทั้งความเชื่อขององค์กรที่ว่า “ต้นทางที่ดี จะก่อกำเนิดผลลัพธ์ปลายทางที่ดี” กลุ่มเอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพในทุกประเทศที่กลุ่มเอ็กโกมีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เน้นให้ความสนใจต่อการควบคุมและลดผลกระทบเชิงลบจากกิจการและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อก้าวผ่านข้อจำกัดต่าง ๆ ในยุคเปลี่ยนผ่านทางพลังงานอย่างยั่งยืน









ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- **Input KPI**
  - เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม 300,000 บาท
- **Output KPI**
  - จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม 7 คน
  - ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมต่อโครงการมากกว่า ร้อยละ 80
- **Outcome KPI**
  - สร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่ชุมชนและสาธารณะ
  - จำนวนคนที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้มากกว่า 600 คน

แนวทางการดำเนินงาน

- ร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญด้านงานวิจัย เพื่อถ่ายทอดความรู้ให้กับชุมชนและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้

ชวน Gen Z พิชิตภารกิจสำรวจป่าต้นน้ำผ่านเกมออนไลน์ “EGCO Forest Camp” ลุ้นร่วม “ค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า”

กลุ่มเอ็กโกได้จัดทำเกมออนไลน์ “EGCO Forest Camp” เพื่อเชิญชวนเหล่าเกมเมอร์ Gen Z และบุคคลทั่วไปทำภารกิจสำรวจป่าต้นน้ำ ปลูกจิตสำนึกต่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้ที่ผ่านเข้ารอบจะได้เข้าร่วม “ค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า” รุ่นที่ 56 ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่

โดยในค่ายที่จัดขึ้นนี้มีกิจกรรมมากมายให้ทุกคนได้เข้าร่วม กิจกรรมหลัก ๆ แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ 1) กิจกรรมเชิงวิชาการ เช่น การเรียนรู้ระบบนิเวศและคุณค่าของป่าเต็งรัง ป่าดิบเขา รวมทั้งเส้นทางศึกษาธรรมชาติซึ่งเป็นพื้นที่ท่องเที่ยว การทำความเข้าใจต่อสถานการณ์และวิธีการดับไฟป่าจากอุปกรณ์จริง 2) กิจกรรมเชิงความรู้สึก เช่น ต้นไม้เพื่อนรักษ์ และเสียงร้องจากผืนป่า “กวางน้อย” ซึ่งจะเป็นการปลูกฝังให้เห็นว่าธรรมชาติต่าง ๆ ก็มีความรู้สึกของเขาเองเช่นกัน การจัดกิจกรรมเหล่านี้ขึ้นมีจุดประสงค์เพื่อให้ทุกคนได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อการสร้างจิตสำนึกที่ดีต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับความท้าทายในปัจจุบันนี้เกี่ยวกับเรื่องการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ





ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- **Input KPI**
  - เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม 1,580,000 บาท
- **Output KPI**
  - จำนวนจิตอาสาที่เข้าร่วมในฐานะพี่เลี้ยงค่าย จำนวน 15 คน
  - เยาวชนที่ส่งใบสมัครเข้าร่วมกิจกรรมในปี 2566 จำนวน 252 คน
  - จำนวนผู้ผ่านเข้ารอบและได้เข้าร่วมค่ายมีมากกว่า 60 คน
- **Outcome KPI**
  - ปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะระบบนิเวศป่าต้นน้ำในกลุ่มเยาวชน
  - สร้างเครือข่ายเยาวชนรักษ์ป่า 56 รุ่น
  - ปลูกจิตสำนึกรักษ์ป่าให้เยาวชนมากกว่า 3,000 คน

แนวทางการดำเนินงาน

- ปรับปรุงกิจกรรมค่ายเยาวชนฯ มาอยู่ในรูปแบบเกมออนไลน์เพื่อสอดคล้องกับสถานการณ์การเรียนรู้และพฤติกรรมของเยาวชนกลุ่ม Gen Z ซึ่งจำลองเรื่องราวเสมือนผู้เล่นเกมกำลังอยู่ที่ป่าต้นน้ำ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ พร้อมกำหนดภารกิจต่าง ๆ ให้ผู้เล่นเกมได้ร่วมสำรวจระบบนิเวศป่าต้นน้ำอันอุดมสมบูรณ์ที่มีสิ่งมีชีวิตเฉพาะถิ่นทั้งพืชและสัตว์
- จัดทำสื่อออนไลน์เพื่อเป็นการเชิญชวนให้คนได้เข้าร่วมเล่นเกมออนไลน์

กลุ่มเอ็กโกร่วมกับกรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อขับเคลื่อนการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติในป่าต้นน้ำและป่าชุมชน

มูลนิธิไทยรักษ์ป่า โดยการก่อตั้งและสนับสนุนของกลุ่มเอ็กโกได้ร่วมมือกับกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเป็นระยะเวลา 5 ปี เพื่อ “การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าต้นน้ำและป่าชุมชน” โดยมีขอบเขตการร่วมงานครอบคลุม 6 ภารกิจ ได้แก่ 1) การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ ระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพ 2) การสนับสนุนให้เกิดพื้นที่ป่าอย่างมีส่วนร่วม โดยการปลูกป่าในพื้นที่ของรัฐผ่านกลไกคาร์บอนเครดิต 3) การสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติและระบบสื่อความหมายในพื้นที่ป่านันทนาการ 4) การสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ป่าไม้ ตามภารกิจของกรมป่าไม้ในการดูแล ส่งเสริม อนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และการมีส่วนร่วมในการดูแลผืนป่า 5) การสร้างเครือข่ายชุมชนและเยาวชน เพื่อการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ และ 6) การสนับสนุนงานสำรวจ ศึกษาวิจัย และส่งเสริมบุคคลากร เพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่า

โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ได้ร่วมกับ เอ็กโก กรุ๊ป นำร่องพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ อ. แม่แจ่ม จ. เชียงใหม่ ในชื่อโครงการอนุรักษ์ การฟื้นฟู และการจัดการป่าชุมชนบ้านแม่ปาน ต. ช่างเคิ่ง อ.แม่แจ่ม จ. เชียงใหม่ มีเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรมการอนุรักษ์ และฟื้นฟูพื้นที่ป่า เพื่อเป็นการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่ป่า รวมทั้งสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในพื้นที่ และมุ่งเน้นให้ชุมชนอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน





ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- **Input KPI**
  - เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดดำเนินกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 8,755,584 บาท
- **Output KPI**
  - จำนวนสมาชิกในชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรมปรับระบบเกษตร 82 คน
  - จำนวนสมาชิกคณะกรรมการป่าชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรมโครงการคาร์บอนเครดิตพื้นที่ป่าชุมชนบ้านแม่ปาน 15 คน
- **Outcome KPI**
  - การฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมและปรับระบบเกษตรจำนวน 965 ไร่ ในพื้นที่ป่าอุทยานฯ พื้นที่ป่าชุมชน และพื้นที่คทช. เป็นต้น
  - บำรุงรักษาและฟื้นฟูพื้นที่ป่าชุมชนผ่านกลไกคาร์บอนเครดิตในโครงการอนุรักษ์ การฟื้นฟู และการจัดการพื้นที่ป่าชุมชนบ้านแม่ปาน อ. แม่แจ่ม จ. เชียงใหม่ จำนวน 935 ไร่

แนวทางการดำเนินงาน

- สนับสนุนชุมชนในพื้นที่ต้นน้ำให้เกิดจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ ซึ่งก่อให้เกิดความเข้มแข็งของชุมชน และชุมชนสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืนในหลักที่ว่า “คนอยู่ได้ ป่าอยู่ได้”
- สนับสนุนการฟื้นฟูและเพิ่มพื้นที่สีเขียวตามยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ในการเพิ่มพื้นที่ป่าและพื้นที่สีเขียวให้ได้ร้อยละ 55 ของพื้นที่ประเทศ เพื่อมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้อย่างยั่งยืน
- แผนการดำเนินงานร่วมกับกรมป่าไม้เป็นเวลา 5 ปี (ปี 2566-2570) โดยมุ่งต่อยอดและขยายผลการดำเนินงานที่ผ่านมาให้เกิดประโยชน์สูงสุดและครอบคลุมงานอนุรักษ์ในหลากหลายมิติมากยิ่งขึ้น

เอ็กโก กรุ๊ป และมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ส่งมอบ “เส้นทางศึกษาธรรมชาติผาดอกเสี้ยว”

เอ็กโก กรุ๊ป และมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ปรับปรุงเส้นทางศึกษาธรรมชาติผาดอกเสี้ยว อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จ. เชียงใหม่ โดยส่งมอบป้ายสื่อความหมายในเส้นทางศึกษาธรรมชาติ ระบบสื่อความหมายออนไลน์ และวิดีโอเยี่ยมชมเสมือนจริง 360 องศา ส่งมอบแก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช พร้อมขับเคลื่อนงาน 6 มิติ เพื่อยกระดับบ้านแม่กลางหลวงในการเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศวัฒนธรรม ตลอดจนปลูกจิตสำนึกให้นักท่องเที่ยวตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของการร่วมและดูแลทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน







ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- **Input KPI**
  - เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม 3,726,054 บาท
- **Output KPI**
  - จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม 40 คน
  - พัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติ 1 เส้นทาง ระยะทาง 2.6 กิโลเมตร และป้ายสื่อความหมาย 14 ป้าย
  - ได้รับคะแนนการประเมินความพึงพอใจจากนักท่องเที่ยวระดับมากที่สุด (ร้อยละ 84.80)
- **Outcome KPI**
  - ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงนิเวศวัฒนธรรม
  - ยกระดับบ้านแม่กลางหลวงสู่ต้นแบบแหล่งท่องเที่ยวนิเวศวัฒนธรรม
  - ชุมชนสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวได้อย่างยั่งยืน

แนวทางการดำเนินงาน

- พัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติผาดอกเสี้ยว ซึ่งเป็นการยกระดับพื้นที่บ้านแม่กลางหลวง เพื่อเป็นพื้นที่ต้นแบบในการจัดการทรัพยากรอย่างมีส่วนร่วมและการท่องเที่ยวเชิงนิเวศอย่างยั่งยืน

ลงนามข้อตกลงความร่วมมือถ่ายทอดงานวิจัยสู่ชุมชนเพื่อส่งเสริมอาชีพและการอยู่ร่วมกับป่าอย่างยั่งยืน

มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งก่อตั้งโดยกลุ่มเอ็กโกและสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เรื่อง “การส่งเสริมความร่วมมือเชิงบูรณาการเพื่อการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม” ที่มีเป้าหมายในการถ่ายทอดผลงานวิจัยความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่ชุมชนพื้นที่ป่าต้นน้ำ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนให้สามารถอยู่กับป่าได้อย่างยั่งยืน ดูแลรักษาระบบนิเวศป่าต้นน้ำอย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพสูงสุด

“ความร่วมมือครั้งนี้จะเป็นการบูรณาการความเชี่ยวชาญของทั้ง 2 หน่วยงาน ในการช่วยส่งเสริมอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนในพื้นที่ป่าต้นน้ำ เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งและสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน ลดปัญหาการเผาป่า รวมถึงใช้งานวิจัยด้านป่าไม้ของ วว. มาสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิฯ ตามหลักการบริหารจัดการป่าไม้อย่างมีส่วนร่วม ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น”



ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- **Input KPI**
  - เงินสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม 838,092.56 บาท
- **Output KPI**
  - จำนวนสมาชิกในชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรม รวม 4 หมู่บ้าน จำนวน 1,689 คน
  - ผลผลิตเห็ดจากโรงเรือนเพาะเห็ดเศรษฐกิจ จำนวน 318 กิโลกรัม
  - สร้างรายได้ให้กับชุมชนทั้ง 4 หมู่บ้านจำนวน 21,160 บาท
- **Outcome KPI**
  - สร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่ชุมชนและสาธารณะ
  - จำนวนสมาชิกในชุมชนที่สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประกอบอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต 1,689 คน
  - สร้างรายได้เสริมให้กับชุมชนในพื้นที่



แนวทางการดำเนินงาน

- ร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญด้านงานวิจัย เพื่อถ่ายทอดความรู้ให้กับชุมชน และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้
- สนับสนุนการสร้างรายได้ให้กับชุมชนในด้านอื่น ๆ โดยสนับสนุนโรงเรือนเพาะเห็ดเศรษฐกิจ และการใส่เชื้อเห็ดป่าในกล้ายางนา เพื่อลดการชิงเผาในพื้นที่ป่า และแก้ไขปัญหาหมอกควันไฟป่าในพื้นที่ได้อย่างยั่งยืน

การสร้างการมีส่วนร่วม (Local Stakeholder Engagement)

การฝึกอบรมผู้จัดการระดับท้องถิ่น (Local Manager Training)

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการให้บุคลากรขององค์กร โดยเฉพาะผู้บริหารระดับปฏิบัติการในพื้นที่ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นหลักสูตรฝึกอบรมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียจึงถูกจัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ และความสามารถที่จำเป็นในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าใจถึงสภาพการณ์ของโครงการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในปัจจุบันและสร้างทัศนคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมให้กับบุคลากรขององค์กรอีกด้วย โดยในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกได้จัดโครงการฝึกอบรมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

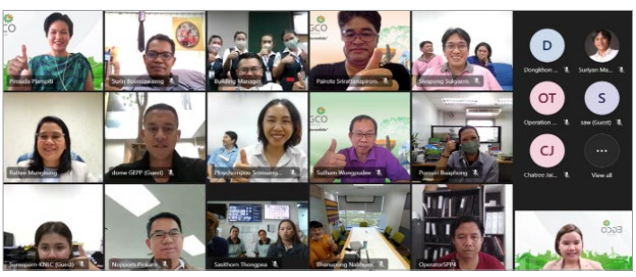
1. กลุ่มเอ็กโกได้จัดการอบรมออนไลน์ภายใต้หัวข้อการใช้เครื่องมือวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียและจัดให้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการเบื้องต้นอีกด้วย สำหรับการอบรมเชิงปฏิบัติการนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้จัดการระดับสูงของท้องถิ่นได้ทบทวนการดำเนินงานและแนวทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ รวมทั้งมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นที่เกี่ยวข้องของแต่ละหน่วยงานก่อนที่จะทำการตัดสินใจในการดำเนินงานเรื่องการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

2. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการจัดการขยะ ภายใต้โครงการ EGCO Ecosystem เพื่อส่งเสริมการถ่ายทอดความรู้สู่พนักงานและชุมชนใกล้เคียง โดยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการคัดแยกขยะจาก Gepp Sa-ard อบรมให้ความรู้ ทวนสอบการจัดการขยะในสำนักงาน ตลอดจนการนำ IT Solution เข้ามาใช้ในการบันทึกและติดตามข้อมูลการคัดแยกขยะได้อย่างเป็นระบบ โดยจัดอบรมแบบออนไลน์รวม 2 ครั้ง และลงพื้นที่ฝึกอบรมรวม 3 ครั้ง

3. ร่วมกับ Nise Corporation โดย Social Value Thailand จัดกระบวนการนำร่องทดลองการประเมินผลกระทบทางสังคมจากการดำเนินโครงการ CSR จำนวน 6 โครงการ พร้อมทั้งจัดกระบวนการรวบรวมข้อมูลอย่างมีส่วนร่วมเชิงปฏิบัติการกับผู้แทนโรงไฟฟ้าจำนวน 2 พื้นที่ เป็นพื้นที่นำร่อง โดยจัดกระบวนการอบรมออนไลน์จำนวน 2 ครั้ง และกระบวนการแบบ Hybrid จำนวน 1 ครั้ง







กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

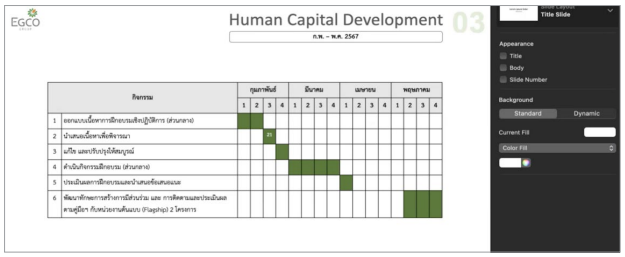
- พนักงาน
- กลุ่มผู้ถือหุ้น
- หน่วยงานราชการและองค์กรกำกับดูแล
- ชุมชน
- เจ้าหนี้
- คู่ค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ
- นักลงทุน
- ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา

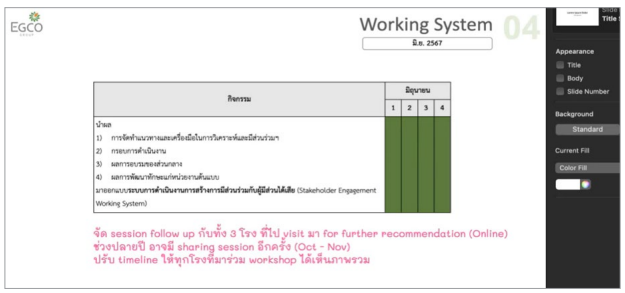
แนวทางการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้ (Lesson Learned)

- จัดการฝึกอบรมสื่อสารการปรับปรุงคู่มือ Stakeholder Engagement Procedure และแนะนำตัวอย่างเครื่องมือการจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียที่มีการเพิ่มเติมในคู่มือทางออนไลน์ 1 วันให้แก่ผู้จัดการระดับท้องถิ่น เกี่ยวกับวิธีการตรวจสอบและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับหน่วยปฏิบัติงาน
- เปิดโอกาสให้ผู้บริหารในพื้นที่ได้ทบทวนการดำเนินงานและแนวปฏิบัติการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ โดยนำเครื่องมือที่กำหนดขึ้นเป็นเกณฑ์มาตรฐานมาเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices)
- ส่งเสริมความร่วมมือกับเครือข่ายด้าน CSR ฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านการคัดแยกขยะ จัดฝึกอบรมและส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในระดับโรงไฟฟ้า นำความรู้เฉพาะด้านไปถ่ายทอดต่อให้กับพนักงานและชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงได้ ภายใต้โครงการ EGCO Ecosystem โดยร่วมมือกับ Gepp Sa-ard

ร่วมกับ SBDi วางแผนการนำคู่มือ Stakeholder Engagement Procedure มาใช้งานการดำเนินงาน (Defining Phase)

กลุ่มเอ็กโกได้ร่วมมือกับสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (SBDi) เพื่อวางแผนพัฒนาการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และตรวจสอบความสอดคล้องกับเครื่องมือที่กำหนดใน EGCO Group Stakeholder Engagement Procedure ทั้งนี้ ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกได้เริ่มต้นโดยการร่วมมือกับสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนในการศึกษาคู่มือและพิจารณากำหนดเครื่องมือในการดำเนินการและแนวทางประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อประกอบการวางแผนพัฒนาและจัดฝึกอบรมในปี 2567 โดยเริ่มจาก 3 Flagship Site เพื่อเป็นกรณีตัวอย่างในปี 2567 ต่อไป





กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- หุ้นส่วนทางธุรกิจ
- นักลงทุน
- พนักงาน
- ลูกค้า
- เจ้าหนี้
- ชุมชน
- สังคม
- กลุ่มผู้ถือหุ้น
- องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร
- สื่อมวลชน
- หน่วยงานราชการ/หน่วยงานกำกับดูแล
- ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง

แนวทางการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้ (Lesson Learned)

- พัฒนาแนวปฏิบัติสำหรับการพัฒนาการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานและเปิดรับข้อเสนอแนะ วารสารสุขใจ และ Line Official Account

ตั้งแต่ปี 2559 กลุ่มเอ็กโกมีการเผยแพร่สื่อสัมพันธ์ชุมชน “วารสารสุขใจ” รายไตรมาสเพื่อเผยแพร่การดำเนินงาน และพัฒนาการสื่อสารกับชุมชน พร้อมทั้งปรับปรุงรูปแบบและเพิ่มเติมช่องทางการสื่อสารกับชุมชนอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา โดยตั้งแต่ปี 2563 ได้เพิ่มเติมการเผยแพร่วารสารสุขใจในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายผู้รับสารมากขึ้น รวมทั้งจัดสร้างช่องทางสำหรับการอ่านวารสารสุขใจฉบับย้อนหลังได้ทุกฉบับ ในปี 2564 ได้เพิ่มเติมการพัฒนาวารสารสุขใจสู่ช่องทาง Line OA เพื่อเพิ่มความสะดวกในการรับข้อมูลข่าวสาร โดยเฉพาะในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโควิด -19

ทั้งนี้ในปี 2566 ได้มีการนำเสนอเนื้อหาใหม่ ๆ ผ่านคอลัมน์ส่องเทรนด์ล้ำนวัตกรรมพลิกโลก เพื่อให้ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าได้รับสาระที่เป็นประโยชน์ รวมถึงติดตามเทรนด์ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมที่กำลังเป็นที่น่าสนใจในปัจจุบัน นอกจากนี้ วารสารสุขใจยังคงการนำเสนอคอลัมน์สนุกและมีสาระน่ารู้อื่น ๆ อาทิ คอลัมน์ต้นทางสร้างสรรค์ปลายทางสดใส คอลัมน์ดูดวง คอลัมน์ภาษาอังกฤษ และคอลัมน์เกมพิชิตรางวัล



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- ชุมชนในพื้นที่โรงไฟฟ้า จำนวน 13 พื้นที่ ในประเทศไทย
- หน่วยงานกำกับดูแลด้านการเปิดเผยข้อมูล
- หน่วยงานราชการและเอกชนในระดับชุมชน

แนวทางการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้ (Lesson Learned)

- จัดทำสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อเป็นหนึ่งในช่องทางการสื่อสารกับบุคคลทั่วไป ทำให้ได้เพิ่มความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ หรือกิจกรรมต่าง ๆ มากขึ้น

โรงไฟฟ้าขนอมให้การต้อนรับนักศึกษาและคณะอาจารย์เข้าศึกษางานในด้านต่าง ๆ

โรงไฟฟ้าขนอมโดยคุณคุณสุรินทร์ บุญแสวง ผู้จัดการส่วนเคมีและสิ่งแวดล้อม และคุณราตรี มั่งคั่ง ผู้จัดการส่วนบริการ ได้ให้การต้อนรับและบรรยายหัวข้อการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของโรงไฟฟ้าขนอมแก่นักศึกษาและคณะอาจารย์จากคณะรัฐประศาสนศาสตร์ วิชาเอกการบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าขนอมให้การต้อนรับและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ให้แก่นักศึกษาและคณะอาจารย์จากวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ในหัวข้อเกี่ยวกับงานด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าขนอม ซึ่งทางโรงไฟฟ้าได้ให้ความรู้และแลกเปลี่ยนข้อมูลอย่างโปร่งใส เนื่องจากกลุ่มเอ็กโกได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับการเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าขนอมของคณะจากชมรมวิชาชีพการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน วิทยาลัยอาชีวศึกษานครศรีธรรมราช คุณประดิษฐ์ ไทยปาล เจ้าหน้าที่ควบคุมความปลอดภัยอาวุโส เป็นผู้ให้การต้อนรับและบรรยายเกี่ยวกับงานบริหารการจัดการตามแนวคิดหลักธรรมาภิบาลและความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญในการดูแล และกำกับองค์กรให้เกิดความยั่งยืน





กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- ชุมชน

แนวทางการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้ (Lesson Learned)

- แบ่งปันความรู้และประสบการณ์ในหัวข้อที่คณะเข้าเยี่ยมชมให้ความสนใจ เช่น การบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการองค์กร เป็นต้น

โรงไฟฟ้าบ้านโป่งเปิดให้คณะผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า



กลุ่มเอ็กโกนำคณะผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นได้เข้าเยี่ยมชมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในการเยี่ยมชมครั้งนี้ได้มีการตอบข้อสงสัย ข้อซักถามเกี่ยวกับการบริหารและการดำเนินธุรกิจของโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ เป็นการสนับสนุนและตอกย้ำความมั่นใจให้แก่คณะผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างกลุ่มเอ็กโกและคณะผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- กลุ่มผู้ถือหุ้น

แนวทางการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้ (Lesson Learned)

- เปิดโอกาสให้กลุ่มผู้ถือหุ้นได้เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและกิจการของโรงไฟฟ้า
- ให้คำตอบต่อข้อซักถามหรือข้อสงสัยจากคณะผู้ถือหุ้น

โรงไฟฟ้าขนอมเข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานราชการท้องถิ่นเพื่อแก้ไขและพัฒนาชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

คณะผู้แทนจากโรงไฟฟ้าขนอมได้เข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าส่วนงานราชการ และตัวแทนจากราชการท้องถิ่นเป็นประจำ เพื่อชี้แจงต่อราชการและร่วมกันบูรณาการการแก้ไข พัฒนา และส่งเสริมศักยภาพให้แก่ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สาธารณประโยชน์ และคุณภาพชีวิตของประชาชนในอำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช









กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- ชุมชน
- หน่วยงานราชการและหน่วยกำกับดูแล

แนวทางการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้ (Lesson Learned)

- ร่วมมือกับหน่วยงานราชการเพื่อจัดทำโครงการในการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น







ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 112

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 136

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 168

การกำกับดูแลกิจการ 170

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ 201
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานคณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการลงทุน
- รายงานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 211

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่เกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโกประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย โดยหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมทั้งจัดสรรงบประมาณ และทรัพยากรบุคคลในการดำเนินงาน รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก ซึ่งไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ และให้ความสำคัญกับความหลากหลายทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท อีกทั้งมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 15 คน ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 มีกรรมการดำรงตำแหน่งจำนวน 14 คน และอยู่ระหว่างสรรหา 1 คน องค์ประกอบของกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง ณ ปัจจุบัน ได้แก่

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 92.86 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
  - กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 42.86 ของทั้งคณะ
  - กรรมการผู้แทน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 57.14 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 7.14 ของทั้งคณะ
- ความหลากหลายทางเพศ คิดเป็นสัดส่วนดังนี้

เพศ	จำนวนคน	ร้อยละ
ชาย	11	78.57
หญิง	3	21.43
รวม	**14**	**100.00**

- ความหลากหลายทางวุฒิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ

กรรมการ	ความเชี่ยวชาญ										
	อุตสาหกรรม/ ธุรกิจพลังงาน/ วิศวกรรม	ธุรกิจต่างประเทศ	กลยุทธ์/ แผนธุรกิจ	ทรัพยากรมนุษย์	บัญชี/ การเงิน/ เศรษฐศาสตร์	การตรวจสอบ	การควบคุมภายใน/ การบริหารความเสี่ยง	ความปลอดภัยไซเบอร์/ เทคโนโลยีสารสนเทศ	Smart Technology	กฎหมาย	การกำกับดูแลกิจการ
1. ดร. พสุ โลหารชุน	✓	-	✓	✓	-		-	-	-	-	✓
2. ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	-	-	✓
3. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	-	-	✓	✓
4. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	-	-	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
5. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	-	-	✓
6. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	-	-	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓
7. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	✓	-	✓
8. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	✓
9. ดร. จิราพร ศิริคำ	✓	-	✓	✓	-	-	✓	-	✓	-	✓
10. นายโทชิโร่ คุดามะ	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-	✓
11. นายชินสุเกะ นากายามะ	✓	✓	✓	-	✓	-	-	-	-	-	✓
12. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
13. นายยูอิจิ ฮาราดะ	✓	✓	✓	-	✓	-	✓	-	-	✓	✓
14. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	✓	-	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	-	✓
	11	4	14	10	7	3	6	1	3	2	14

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 จำนวนปีที่กรรมการดำรงตำแหน่ง เฉลี่ย 3.11 ปี โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันแต่งตั้ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง (สิ้นสุด 31 ม.ค. 67)
1. ดร. พสุ โลหารชุน	19 เมษายน 2561 19 เมษายน 2564	วาระที่ 1 วาระที่ 2	5 ปี 9 เดือน
2. ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์	19 เมษายน 2560 20 กรกฎาคม 2563 12 เมษายน 2566	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3	6 ปี 9 เดือน
3. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	19 เมษายน 2560 20 กรกฎาคม 2563 12 เมษายน 2566	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3	6 ปี 9 เดือน
4. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	19 เมษายน 2564	วาระที่ 1	2 ปี 9 เดือน
5. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	19 เมษายน 2564	วาระที่ 1	2 ปี 9 เดือน
6. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	19 เมษายน 2565	วาระที่ 1	1 ปี 9 เดือน
7. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี	19 เมษายน 2565	วาระที่ 1	1 ปี 9 เดือน
8. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	30 กรกฎาคม 2564 19 เมษายน 2565	วาระที่ 1 วาระที่ 2	2 ปี 5 เดือน
9. ดร. จิราพร ศิริคำ	1 ตุลาคม 2565	วาระที่ 1	1 ปี 4 เดือน
10. นายโทชิโร่ คุดามะ	1 มิถุนายน 2562 20 กรกฎาคม 2563 12 เมษายน 2566	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3	4 ปี 7 เดือน
11. นายชินสุเกะ นากายามะ	1 สิงหาคม 2566	วาระที่ 1	6 เดือน
12. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	19 เมษายน 2565	วาระที่ 1	1 ปี 9 เดือน
13. นายยูอิจิ ฮาราดะ	1 กรกฎาคม 2566	วาระที่ 1	7 เดือน
14. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	12 พฤศจิกายน 2562 19 เมษายน 2565	วาระที่ 1 วาระที่ 2	4 ปี 2 เดือน

2. กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบัน เอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระของเอ็กโกสามารถดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 6 ปีต่อเนื่องนับแต่วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระที่ครบวาระให้ดำรงตำแหน่งต่อได้แต่ไม่เกิน 9 ปี โดยพิจารณาความรู้ความเชี่ยวชาญและความจำเป็นต่าง ๆ อย่างสมเหตุผล และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถเรียกประชุมระหว่างกันได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกคนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทดังกล่าวสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ การพัฒนารูปแบบการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน การพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานให้สอดรับกับกลยุทธ์องค์กร แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในปี 2566 กรรมการอิสระได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้งเพื่อหารือด้านกลยุทธ์ในการลงทุนและการดำเนินงาน ทิศทางการลงทุนเพื่อการเติบโต การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน รวมทั้งการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล

3. ประธานกรรมการ

ในระหว่างปี 2566 นายกุลิศ สมบัติศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้แทนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566 นายกุลิศ สมบัติศิริ เป็นผู้มีความสามารถ มีประสบการณ์ด้านไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเป็นเวลานาน มีภาวะผู้นำที่จะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระมัดระวัง รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ที่แยกระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ สอดส่องดูแล และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่ไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันของฝ่ายบริหารซึ่งรับผิดชอบโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการอิสระในการมีส่วนร่วมพิจารณาระเบียบวาระการประชุมและประสานระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร

3. คณะกรรมการส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยได้จัดสรรจำนวนกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน กรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA) 4 คน และกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือว่ามีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม

4. คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลั่นกรอง และติดตามการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุลความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดูแลให้การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารมีความชัดเจนและโปร่งใส

หน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำกับ ติดตามดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ของบริษัท

2. กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียกประชุมคณะกรรมการ และเป็นประธานการประชุม

3. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ และประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

4. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลกรรมการในปี 2566 คณะกรรมการให้ความเห็นว่าประธานเป็นผู้นำคณะกรรมการในการกำกับ ติดตามและมีส่วนสำคัญในการแก้ปัญหาและก้าวข้ามความท้าทายต่าง ๆ ในช่วงปี 2566 และสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม อีกทั้งเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมของบริษัท

4. ประธานกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 6/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 ด้วยการเสนอแนะของกรรมการอิสระแต่งตั้ง ดร. พสุ โลหารชุน เป็นประธานกรรมการอิสระ ซึ่งประธานกรรมการอิสระมีส่วนช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อประธานกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง ลาออก หรือมีเหตุใดที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระคนใหม่แทนภายใน 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งประธานกรรมการอิสระว่างลง

ประธานกรรมการอิสระได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล และเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร

2. จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

3. เป็นผู้ประสานหลักระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

5. กำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและในการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

6. ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งประสงค์ที่จะเจรจา หารือ หรือขอคำแนะนำจากคณะกรรมการ ด้วยความร่วมมือจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

5. กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการ 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ไม่รวมถึงกรรมการอิสระเพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่รวมถึงกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ และกรรมการซึ่งเป็นกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

6. อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

<u>หน้าที่ต่อบริษัท</u>

1. เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

2. กำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว รวมถึงประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

3. สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและประพฤติตัวเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ

4. จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

5. ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

7. ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

8. สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

9. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานให้เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

10. กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และติดตามการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงอันเนื่องจากเกษียณอายุงานและการลาออก

11. จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่าง ๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

<u>หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น</u>

1. ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารและจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

2. ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส

3. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

4. ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

หน้าที่ต่อเจ้าหนี้

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก

2. ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

1. อุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการและรับทราบความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตน ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า

2. มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ ภารกิจ และธุรกิจหลักของบริษัทอย่างถูกต้องและชัดเจน

3. มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโก รวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และทราบถึงสภาพ รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก

4. ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่าง ๆ ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ

6. จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผลด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง

7. กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

8. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน

9. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

คณะกรรมการ

1. เลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีกรรมการออกจากตำแหน่งระหว่างปี และเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

3. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

4. แต่งตั้ง ถอดถอน และเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

5. จัดตั้งและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในกรณีที่เห็นสมควรให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมระหว่างปี

นโยบายและแนวทางการบริหารองค์กร

1. กำหนดและปรับปรุงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย พันธกิจ นโยบายของบริษัท

2. อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์

3. ตัดสินใจดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

4. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบบริษัท

5. กำหนด จัดทำ และปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัท

6. อนุมัติการจัดตั้งและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม

7. พิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กรในทุกมิติ

การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

1. อนุมัติการทำหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่มีผลผูกพันที่เกี่ยวกับการลงทุน การร่วมทุน และการยื่นประมูลที่มีภาระผูกพันกับเอ็กโก รวมถึงการยกเลิกการลงทุน

2. เห็นชอบในประเด็นต่าง ๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้
   - การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
- การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
- การออกหลักทรัพย์ใด ๆ เพื่อเสนอขายต่อประชาชน นอกเหนือจากหุ้นสามัญ
- การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
- การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
- กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น

4. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่

5. อนุมัติการจัดหาเงินโดยออกตราสารหนี้ (นอกเหนือจากหุ้นกู้) การกู้เงิน Refinancing และ Rescheduling

6. อนุมัติการค้ำประกัน การให้เงินกู้แก่บริษัทในกลุ่ม และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบอื่น

7. อนุมัติการปรับปรุงงบประมาณ

8. อนุมัติการจำหน่ายพัสดุ

ด้านทรัพยากรบุคคล

1. อนุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลิกจ้าง และการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท

2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงอนุมัติการปรับอัตราค่าตอบแทนและการให้โบนัส

3. พิจารณาบทลงโทษทางวินัยสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่

4. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของบริษัท

5. อนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นต้นไป

เรื่องอื่น ๆ

1. อนุมัติการดำเนินการทางการศาล

2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือดำเนินการใด ๆ ให้กับบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบกับธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

3. พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท โดยจัดให้มีการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีการติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย

5. พิจารณาการบริจาคที่นอกเหนือจากที่อนุมัติไว้ในงบประมาณประจำปี

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ ปัจจุบัน เอ็กโกมีคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุก 2 ปี คณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2566 คณะกรรมการชุดย่อยได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรับปรุงกฎบัตรในประเด็นการติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม ส่วนคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้ทบทวนบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะและเห็นว่ากฎบัตรมีความเหมาะสมและครอบคลุมแล้วจึงไม่มีการปรับปรุงคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยนายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ กรรมการอิสระ ได้รับมอบหมายให้เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทานรายงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ

ตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างรวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non – Audit Services) ที่อาจทำให้ขาดความอิสระ
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. รับทราบและให้คำแนะนำ/ความเห็นต่อรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. ประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
14. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย
    (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
    (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลาสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
17. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
18. พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย
19. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
20. ติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้

21. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นชอบให้ ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เนื่องจากมีความรู้และความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณานโยบาย ให้ความเห็น กำกับดูแล ติดตามและประมวลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กรก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

3. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนจัดการความเสี่ยง

5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

6. ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

7. ดูแลและสนับสนุนให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงสอดคล้อง และเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

8. ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำ และหากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

9. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุนเป็นประจำทุกปี

10. พิจารณาและสอบทานผลการดำเนินงานปฏิบัติงานตามดัชนีชี้วัดผลระดับองค์กร (Corporate KPIs)

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หรือคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่คือจำนวน 3 คน คณะกรรมการสรรหาเห็นชอบให้ นายโทชิโร่ คุดามะ กรรมการผู้แทนจาก TEPDIA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงานในระดับนโยบาย และการบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่จะพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการลงทุนและการบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหามีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและระเบียบของบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกัน ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

3. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

4. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และ/หรือ ในกรณีอื่น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินและการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา เป็นประจำทุกปี

8. ร่างแผนพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ในการผลักดันให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยนำเสนอแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และแก้ไขหากมีเหตุจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

9. จัดทำ Board Skill Matrix (สัดส่วนทักษะกรรมการ) ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในมิติต่าง ๆ

10. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างบริษัทตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรับทราบการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทย่อย ตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป

11. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

12. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

13. พิจารณาการแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท

14. พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาผู้ถือหุ้น

15. พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท

16. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

17. พิจารณาโครงสร้างเงินเดือนพนักงาน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน และกรอบผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

18. พิจารณางบประมาณสำหรับอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย

19. พิจารณานโยบายการกำหนดโบนัสสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

20. พิจารณากำหนด ติดตาม และประเมิน ดัชนีวัดผลสำเร็จเพื่อกำหนดโบนัส (Bonus-linked KPI) เพื่อกำหนดโบนัสประจำปีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็น Operating Company

21. พิจารณาให้ความเห็นชอบกำหนดโบนัสพิเศษ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

22. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการเกษียณก่อนกำหนด สำหรับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

23. พิจารณาอนุมัติความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

24. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการลงทุน

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณากลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนรวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการโดยประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงาน และการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจมาอย่างยาวนาน ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งได้ดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่ายทั้งในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายและระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกันที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การบริหารสินทรัพย์ การบัญชี การบริหารเงิน และการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดดัชนีวัดผลระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและบริหารสินทรัพย์ที่มีผลกระทบต่อการลงทุนหรือการยกเลิกลงทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดสรรกำไร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาอนุมัติการบริหารเงิน การลงทุนทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
11. พิจารณาอนุมัติการค้ำประกันและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุมร้อยละ 100 และพิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินการดังกล่าว สำหรับบริษัทอื่นในกลุ่ม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
12. พิจารณาให้ความเห็นชอบการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงงบประมาณประจำปีในวงเงินไม่เกินร้อยละ 15
14. พิจารณาอนุมัติการจัดหาและการจ้างที่ปรึกษา ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50 ล้านบาท
15. พิจารณาอนุมัติการจำหน่ายพัสดุที่มีมูลค่าเกินกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท
16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติหรือสนับสนุนรายการปกติ ที่มีขนาดรายการเกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุนและการเงิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
18. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุนเป็นประจำทุกปี
19. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

หรือคณะกรรมการกำกับดูแล ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดย ดร. พสุ โลหารชุน กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ กฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน ได้แก่ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนและสังคม เป็นต้น โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีดังนี้

1. พิจารณานโยบาย ระเบียบบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกัน ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
3. พิจารณาเป้าหมายและแผนงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

4. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกไตรมาส

5. ส่งเสริม สนับสนุน และให้ข้อเสนอแนะการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงาน

6. ประสานงานและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานต่าง ๆ ในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ และกฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน

7. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ และกฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน

8. พิจารณาความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม การจัดการความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี

10. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท ติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงอภิปรายและให้ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการเอ็กโก โดยเอ็กโกจัดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรูปแบบ Hybrid ทุกครั้ง ซึ่งรองรับทั้งการประชุมที่ผู้ร่วมประชุมเข้าประชุมด้วยตนเอง (In-Person Meeting) และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีการส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) จัดประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อร่วมหารือและแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ได้อย่างอิสระ โดยในปี 2566 ประธานกรรมการได้สื่อสารประเด็นหารือในการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำไปดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหารต่อไป

ตารางแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2566 ในรูปแบบ Hybrid (ทั้ง In-Person Meeting และ E-Meeting)

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2566 (ครั้ง)						
	คณะกรรมการบริษัท (19 ครั้ง)	คณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (1 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (14 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (13 ครั้ง)	คณะกรรมการลงทุน (10 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา (9 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแล (4 ครั้ง)
1. ดร. พสุ โลหารชุน	19/19	1/1	-	-	-	9/9	4/4
2. ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์	19/19	1/1	14/14	13/13	-	-	-
3. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	17/19	1/1	-	-	-	9/9	4/4
4. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	19/19	1/1	14/14	-	-	9/9	-
5. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	19/19	1/1	-	13/13	-	-	4/4
6. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	19/19	1/1	14/14	-	-	-	-
7. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี	19/19	1/1	-	-	10/10	-	-
8. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	19/19	1/1	-	-	-	-	4/4
9. ดร. จิราพร ศิริคำ	19/19	1/1	-	13/13	-	9/9	-
10. นายโทชิโร่ คุดามะ	19/19	1/1	-	-	-	9/9	-
11. นายชินสุเกะ นากายามะ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 สิงหาคม 2566	5/5	-	-	-	4/4	-	-
12. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	19/19	1/1	-	-	10/10	-	-
13. นายยูอิจิ ฮาราดะ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 กรกฎาคม 2566	8/8	-	-	6/6	-	-	-
14. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	19/19	-	-	13/13	10/10	-	4/4
15. นายกุลิศ สมบัติศิริ ลาออกมีผลเมื่อ 30 กันยายน 66	16/16	1/1	-	-	7/7	-	-
16. นายนาโอกิ ชีซึมิ ลาออกมีผลเมื่อ 1 สิงหาคม 66	11/14	1/1	-	-	3/6	-	-
17. นายมาโกโตะ โนกามิ ลาออกมีผลเมื่อ 1 กรกฎาคม 66	11/11	1/1	-	7/7	-	-	-

ในปี 2566 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 19 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 98.25 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 98.12 ของจำนวนครั้งทั้งหมด

การพัฒนากรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทยังมีการพัฒนาความรู้ความสามารถโดยการเข้าร่วมอบรม/สัมมนาในหัวข้อเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก

ตารางการอบรม/สัมมนาของกรรมการในปี 2566 เป็นไปดังนี้

กรรมการ	การอบรม/สัมมนา		
	หลักสูตร Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (1)	หลักสูตร Knowledge Sharing on Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (2)	อื่นๆ
1. ดร. พสุ โลหารชุน	✓	✓	-
2. ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์	✓	-	- การอบรม Sustainability Trends in Business across Industries สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - การอบรม Sustainability-related Financial Disclosures สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Sustainability Development โดยธนาคารเกียรตินาคินภัทร
3. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	✓	✓	- หลักสูตร The Board's Roles in Mergers and Acquisitions (BMA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	✓	✓	- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	✓	✓	-
6. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	✓	✓	- หลักสูตร พัฒนาศักยภาพการเป็นกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ Board Essential Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
7. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี	✓	-	-
8. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	✓	-	-

กรรมการ	การอบรม/สัมมนา		
	หลักสูตร Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future [1]	หลักสูตร Knowledge Sharing on Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) [2]	อื่นๆ
9. ดร. จิราพร ศิริคำ	✓	-	- หลักสูตร Power Transmission and RE Integration Solution สำนักงานส่งเสริมการค้าและการพัฒนาแห่งสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร พัฒนาศักยภาพการเป็นกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ Board Essential Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
10. นายโทชิโร่ คุดามะ	✓	-	-
11. นายชินสุเกะ นากายามะ	-	✓	-
12. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	✓	✓	-
13. นายยูอิจิ ฮาราดะ	✓	✓	-
14. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	✓	✓	-
	9	9	

หมายเหตุ

[1] หลักสูตร Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future โดย ดร. สุภวัฒน์ วิวรรธ์ภัทรกิจ นักวิจัย สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

[2] การอบรม "Knowledge Sharing on Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2)" บรรยายโดยคณะผู้เชี่ยวชาญจาก KPMG Phoomchai Audit Ltd.

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ตามกฎหมายในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโก ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) โดยเลขานุการบริษัทจะทำการรวบรวมและนำเสนอในทุกการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 มีรายชื่อและการถือครองหุ้นเอ็กโก ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 66 – 1 ม.ค. 67)
1. ดร. พสุ โลหารชุน - ประธานกรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	800	-	-
2. ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ	-	13,000	-
3. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
4. นางวรรณิภา ภักดีบุตร - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-
5. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ - กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-
6. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
7. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี - กรรมการ - กรรมการลงทุน	-	-	-
8. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง - กรรมการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	1,500	-	-

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 66 - 1 ม.ค. 67)
9. ดร. จิราพร ศิริคำ - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
10. นายโทชิโร่ คุดามะ - กรรมการ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
11. นายชินสุเกะ นากายามะ[1] - กรรมการ - กรรมการลงทุน	-	-	-
12. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ - กรรมการ - กรรมการลงทุน	-	-	-
13. นายยูอิจิ ฮาราดะ[2] - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	-
14. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการลงทุน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-

หมายเหตุ

[1] นายชินสุเกะ นากายามะ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายนาโอกิ ซีซึมิ มีผลเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2566

[2] นายยูอิจิ ฮาราดะ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายมาโกโตะ โนกามิ มีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2566

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระ/ลาออกระหว่างปี 2566 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 66 - 31 ม.ค. 67)
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ - ประธานกรรมการ - กรรมการลงทุน	17 ม.ค. 63 - 30 ก.ย. 66	-	-	-
2. นายนาโอกิ ซึซึมิ - กรรมการ - กรรมการลงทุน	1 มิ.ย. 62 - 1 ส.ค. 66	-	-	-
3. นายมาโกโตะ โนกามิ - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง	15 ก.ค. 64 - 1 ก.ค. 66	-	-	-

โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหารซึ่งรับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจและนำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยได้มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจให้ผู้บริหารในลำดับถัดมา โดยมีการกำหนดอำนาจการบริหารของฝ่ายบริหารไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authority)

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหารได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากกรรมการระหว่างกันเองตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ฝ่ายบริหารโดยการนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย
2. บริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และได้รับการแก้ไขอย่างทันเวลา หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. พัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

โครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการ ในการประชุมครั้งที่ 10/2565 พิจารณาปรับปรุงโครงสร้างองค์กรปี 2566 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เพื่อรองรับแผนกลยุทธ์และแผนการปฏิบัติการด้านการลงทุน โดยมีการเพิ่มสายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศอีก 1 สายงาน และปรับสายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ ซึ่งโครงสร้างองค์กรดังกล่าวโดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2
2. สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาในประเทศ 1
   (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาในประเทศ 2
3. สายงานบัญชีและการเงิน มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ได้แก่
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี
   (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
   (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

4. สายงานปฏิบัติการ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการเป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 ตำแหน่ง ได้แก่
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์
   (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ
   (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า
   (4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บฟข.
   (5) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการเอสโก

5. สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร ดูแลงานด้านกฎหมาย งานทรัพยากรบุคคล งานโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ งานพัฒนาระบบธุรกิจ และงานจัดซื้อและธุรการ
   (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ดูแลงานด้านแผนงาน งานประเมินความเสี่ยง และงานสื่อสารองค์กร

นอกจากนี้มีฝ่ายงาน 2 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรง ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝากสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 มกราคม 2567

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 66 - 31 ม.ค. 67)
1. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
2. นายจอห์น แม็ทธิว พาลัมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	-	-	-
3. นายประสิทธิ์ เลาหวิรภาพ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	-	-	-
4. นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
5. นายกัมปนาถ บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	-	-	-
6. นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี	330	-	-
7. นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน	-	-	-
8. นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย	700	-	-
9. นางสาวสมฤดี ฟักอ่อน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	-	-
10. นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์	-	-	-
11. นางพจนี เงินสอาด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ	-	-	-
12. นางสาวพรนรา คูกรินรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย	-	-	-

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้งนางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ จัดอบรมคณะกรรมการ ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ให้ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์หรือข้อกำหนดให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทรายงานการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

ในปี 2566 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจงและร่วมให้ความเห็นในงานเสวนาซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่าง ๆ ที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ค่าตอบแทนกรรมการเอ็กโกและบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงิน และแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

(1) ค่าตอบแทนกรรมการเอ็กโก

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) ค่าตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญและการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นเพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และปรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาทในกรณีที่มาประชุมโดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนกรรมการตามลำดับ

2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2565 จำนวน 17.5 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งลดลงจากโบนัสปี 2564 จำนวน 7.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 โดยคณะกรรมการสมัครใจปรับลดโบนัสให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ

3. คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้รับค่าตอบแทนในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	20,000	20,000

ประธานกรรมการของแต่ละคณะได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2566 ได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2566 (ครั้ง)					โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน		
1. ดร. พสุ โลหารชุน	550,000.00	-	-	420,000.00	-	320,833.33	1,228,070.18	2,518,903.51
2. ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์	550,000.00	520,000.00	-	-	558,666.67	-	1,228,070.18	2,856,736.85
3. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	550,000.00	650,000.00	-	420,000.00	-	-	1,228,070.18	2,848,070.18
4. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	530,000.00	-	-	420,000.00	-	256,666.67	1,228,070.18	2,434,736.85
5. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	550,000.00	-	-	-	448,666.67	256,666.67	1,228,070.18	2,483,403.52
6. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	550,000.00	520,000.00	-	-	-	-	863,013.70	1,933,013.70
7. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี	550,000.00	-	440,000.00	-	-	-	863,013.70	1,863,013.70
8. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	550,000.00	-	-	-	-	256,666.67	1,228,070.18	2,034,736.85
9. ดร. จิราพร ศิริคำ	550,000.00	-	-	420,000.00	448,666.67	-	309,540.98	1,728,207.65
10. นายโทชิโร่ คุดามะ	550,000.00	-	-	525,000.00	-	-	1,228,070.18	2,303,070.18
11. นายชินสุเกะ นากายามะ	200,000.00	-	180,000.00	-	-	-	-	380,000.00
12. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	550,000.00	-	440,000.00	-	-	-	863,013.70	1,853,013.70
13. นายยูอิจิ ฮาราดะ	260,000.00	-	-	-	240,000.00	-	-	500,000.00
14. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2566 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ/ลาออก	จำนวนเดือนที่ดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนประจำปี			ค่าตอบแทนรวม
				ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม		โบนัส[/1]	
				กรรมการ	กรรมการชุดย่อย		
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	30 ก.ย. 66	9	16	537,500.00	400,000.00	1,535,087.72	2,472,587.72
2. นายมาโกโตะ โนกามิ	1 ก.ค. 66	6	11	290,000.00	208,666.67	1,228,070.18	1,726,736.85
3. นายนาโอกิ ซีซึมิ	1 ส.ค. 66	7	11	320,000.00	200,000.00	1,228,070.18	1,748,070.18

หมายเหตุ

[/1] โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2565 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2566 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

(2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

เอ็กโกมอบหมายให้ผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย โดยการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเอ็กโกและบริษัทย่อย

(1) ค่าตอบแทนรวมของฝ่ายบริหารเอ็กโก

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง โดยผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัสซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทตามระบบดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ตามผลงานของแต่ละบุคคล ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการนำเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีวัดผลสำเร็จทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ รวมถึงผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถแข่งขันได้

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารเอ็กโกที่ได้รับในปี 2566 ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2566
	ผู้บริหารเอ็กโก[/1]
เงินเดือนรวม	40,966,160.00
โบนัสรวม[/2]	15,753,192.85
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,719,221.66
รวม	**60,438,574.51**

[/1] ผู้บริหารเอ็กโก หมายความถึง ผู้บริหาร 5 ราย ตามนิยามของ ก.ล.ต. ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน (5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการ และหมายความรวมถึงผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

[/2] โบนัสของปี 2565 จ่ายในเดือนมกราคม 2566

(2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2566 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 3 บริษัท ได้แก่ บฟข. บีพียู และคิวพีแอล อย่างไรก็ตาม คิวพีแอล ไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการกับ คิวเอ็มเอส นับแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อีกทั้งเคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (พีพอย) นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

จำนวนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกมีพนักงานจำนวน 396 คน แบ่งเป็นพนักงานของเอ็กโก จำนวน 273 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 123 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักประกอบด้วย บฟข. 84 คน และบีพียู 39 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 272 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 4 คน โดยมีจำนวนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	17
2. สายบริหารองค์กร	63
3. สายกลยุทธ์องค์กร	24
4. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	13
5. สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	15
6. สายงานปฏิบัติการ	64
7. สายงานบัญชีและการเงิน	77
รวมพนักงานของเอ็กโก	273
พนักงานบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	123
รวมทั้งหมด	**396**

ทั้งนี้เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2566 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน	
	เอ็กโก	บริษัทย่อย
เงินเดือนรวม	310,657,110.68	105,783,537.50
โบนัสรวม[/1]	119,977,810.17	64,740,441.43
เงินสบทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	30,218,753.30	10,231,659.40
รวม	**460,853,674.15**	**180,755,638.33**

[/1] โบนัสของปี 2565 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2566

คณะกรรมการบริษัท



1 ดร. พสุ โลหารชุน

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



2 ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ



3 นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



4 นางวรรณิภา ภักดีบุตร

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน



5 นายภูมิใจ อัตตะนันทน์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566



6 นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



7 นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



8 นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ
  และความยั่งยืน
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



9 นางสาวจิราพร ศิริคำ

- กรรมการ
- กรรมการสรรหา
  และพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



10 นายโทชิโร่ คุดามะ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหา
  และพิจารณาค่าตอบแทน
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566



(11) นายชินสุเกะ นากายามะ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
  (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
  ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2566)

(12) นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



(13) นายยูอิจิ ฮาราดะ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
  (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
  ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566)

(14) นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ
  และความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล
  การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ
  และการรักษาความมั่นคงปลอดภัย
  ทางไซเบอร์
- ประธานคณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2565 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2566



1 นายกุลิศ สมบัติศิริ

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
  (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566)

2 นายมาโกโตะ โนกามิ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
  (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566)



3 นายนาโอกิ ซึซึมิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
  (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2566)

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567

01 ดร. พสุ โลหารชุน

อายุ 64 ปี



- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ และการวิจัยการดำเนินงาน Virginia Polytechnic Institute and State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ Polytechnic Institute of New York (NYU Poly) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารเศรษฐกิจสร้างสรรค์ สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000015%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2560 - 2562	ประธานกรรมการ บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) กรรมการสภา สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา สถาบันไทย-เยอรมัน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
2565 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
2564 - 2566	ประธานกรรมการ สถาบันพลาสติก
2562 - 2565	ประธานกรรมการ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ
2562 - 2564	ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
2560 - 2562	ปลัดกระทรวง กระทรวงอุตสาหกรรม ประธานกรรมการ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด

02 ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์

อายุ 61 ปี



- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรัชญามหาบัณฑิต (M.Phil.) (เกียรตินิยม) สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การจัดการขนส่ง State University of New York, Maritime College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- หลักสูตร Strategic Board Master Class สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ด้าน Cyber Resilience ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Audit Committee Forum: “Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยนางทิพยสุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร Ethical Leadership Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การประชุม หัวข้อบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- งานเสวนา Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- งานเสวนา ภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทย เพื่อเศรษฐกิจดิจิทัลและการเติบโตอย่างยั่งยืน สถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Sustainability Trends in Business across Industries โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Sustainability-related Finacial Disclosures โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.002469%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2564 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยบูรพา

2563 - ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ
และประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์
วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการรัฐวิสาหกิจ
ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการ
กำกับยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง
การยาสูบแห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรรมการอุทธรณ์
บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการรางวัลคุณภาพ
แห่งชาติ สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการเงิน
อุดหนุนบริการสาธารณะ กระทรวงการคลัง

2548 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์สาขาวิชาการเงินและธนาคาร
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2545 - ปัจจุบัน กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมิน
ผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

2544 - ปัจจุบัน กรรมการก่อตั้ง
มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย

2551 - 2563 อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

03 นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์

อายุ 60 ปี



- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ASEAN Business and Investment Law
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- หลักสูตร ID Forum (Tough boardroom situations-ID share lessons learned) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรมความรับผิดชอบและแนวปฏิบัติขององค์กรธุรกิจเอกชนในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพยสุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม บทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์ การยาสูบแห่งประเทศไทย
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมสเทค ลิ้งค์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2566	ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท วี ฟู้ดส์



04 นางวรรณิภา ภักดีบุตร

อายุ 60 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย และการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG
- หลักสูตร The Board's Roles in Mergers and Acquisitions (BMA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอสถสภา ยันฮี เบฟเวอเรจ จำกัด มูลนิธิข้าวไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกิตติมศักดิ์ สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย อุปนายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอทูซี จำกัด Osotspa Loi Hein Co., Ltd.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ Oventure Pte. Ltd.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. บริษัท โอสถสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูนิ. ชาร์ม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด บริษัท โอสถสภา ไทโช จำกัด บริษัท เฮ้าส์ โอสถสภา ฟู้ดส์ จำกัด บริษัท ยามามูระ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
2566 - 2567	ที่ปรึกษาโครงการ IMET Mentorship Academy for Excellent Leaders (โครงการ IMET MAX) รุ่นที่ 5 - 6 มูลนิธิเพื่อสถาบันการศึกษาวิชาการจัดการแห่งประเทศไทย
2559 - 2566	กรรมการ บริษัท โอสถสภา ลอย เฮง (ประเทศไทย) จำกัด
2563 - 2565	ที่ปรึกษา สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
2562 - 2563	กรรมการ Advanz Beverage Manufacturing Co., Ltd.
2559 - 2562	กรรมการ บริษัท โอสถสภา เบฟเวอเรจ จำกัด

05 นายภูมิใจ อัตตะนันทน์

อายุ 56 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะ การวางแผนและบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ (นโยบายสาธารณะ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Infrastructure Appraisal, Risk Analysis and Markets Program, John Deutsch Institute for the Study of Economic Policy, Queen's University ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Innovative Government: Public Sector Executive Program, Lee Kuan Yew School of Public Policy ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร Innovation for Economic Development Program, Harvard Kennedy School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2557 - 2562	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม กระทรวงคมนาคม

06

นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล

อายุ 53 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต MIT Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรนักบริหารการเมืองและเศรษฐกิจรุ่นใหม่รับใช้สังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพัฒนาศักยภาพการเป็นกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ Board Essential Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2562 - ปัจจุบัน	อนุกรรมาธิการ ติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศเกี่ยวกับด้านพาณิชย์และอุตสาหกรรม ในคณะกรรมาธิการการพาณิชย์และอุตสาหกรรม วุฒิสภา
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบัญชี-การเงิน และการลงทุน สมาคมประกันวินาศภัยไทย
2548 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท วี.ไอ.จี. คาร์เร้นท์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการการเงินและบัญชี กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
2563	สมาชิกคณะทำงานแก้ไขปัญหาบัญชี กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
2562	สมาชิกคณะทำงานกำกับและติดตามโครงการรถไฟชานเมือง (สายสีแดง) การรถไฟแห่งประเทศไทย
2561 - 2562	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย
	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับและติดตามโครงการรถไฟความเร็วสูง การรถไฟแห่งประเทศไทย
	ที่ปรึกษาผู้ว่าการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการศึกษาแนวทางการพัฒนาให้กรุงเทพเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) สภากรุงเทพมหานคร

07 นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี

อายุ 65 ปี



- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านพลังงาน คณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ กรรมการในอนุกรรมการเพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG Model สาขาพลังงาน วัสดุ และเคมีชีวภาพ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2562 - 2564	กรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
2561 - 2564	รองประธานกรรมการ มูลนิธิสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
2561 - 2562	ที่ปรึกษาอนุกรรมาธิการกิจการพิเศษด้านพลังงาน คณะกรรมาธิการการพลังงาน สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2560 - 2562	นายกสมาคม สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์ กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

08 นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง

อายุ 61 ปี



- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อม (การจัดการพลังงาน) University of Twente ประเทศเนเธอร์แลนด์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Branding บริษัท พัฒนาบุคลิกภาพ จำกัด
- หลักสูตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000028%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2563 - 2566	รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2562 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 - 2562	กรรมการ โรงไฟฟ้าราชบุรีพาวเวอร์

09

ดร. จิราพร ศิริคำ

อายุ 58 ปี



- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการวางแผนและนโยบายพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Solar, Wind, Battery, High End Executive Training สถาบัน Reiner Lemoine Institute ประเทศเยอรมนี
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Power Transmission and RE Integration Solution สำนักงานส่งเสริมการค้าและการพัฒนาแห่งสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนาศักยภาพการเป็นกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ Board Essential Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รักษาการผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2565 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2563 - 2565	รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ ทำหน้าที่โฆษกการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 - 2563	ผู้ช่วยผู้ว่าการวิจัย นวัตกรรม และพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

10 นายโทชิโร่ คุดามะ

อายุ 65 ปี



- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี
หน่วยงานอื่น ๆ

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Aboitiz Power Corporation (Philippines)
2562 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงอาวุโส JERA Co., Inc.
	กรรมการ Summit Power International Limited (Singapore)
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร JERA Asia Pte. Ltd.
	กรรมการ JERA Power (Thailand) Co., Ltd. JERA Energy Taiwan Co., Ltd.
2561 - 2562	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร JERA Americas Inc.
2559 - 2562	เจ้าหน้าที่สายงานพัฒนาธุรกิจไฟฟ้า และเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง JERA Co., Inc.

11 นายชินสุเกะ นากายามะ

อายุ 47 ปี



- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2566)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) ด้านการเงินและกลยุทธ์ University of Southern California, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขา Integrated Human Study, University of Kyoto, ประเทศญี่ปุ่น
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี
หน่วยงานอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้ากลุ่มงานธุรกิจแพลตฟอร์ม JERA Co., Inc
2561 - 2566	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาธุรกิจห่วงโซ่คุณค่าก๊าซ LNG JERA Co., Inc.
2559 - 2561	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาธุรกิจห่วงโซ่คุณค่าก๊าซ LNG JERA Co., Inc.

12 นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ



อายุ 51 ปี

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต Kobe University ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี
หน่วยงานอื่น ๆ

2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Diamond Generating Asia Ltd.
2563 - 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MC Retail Energy Co., Ltd.
2563 - 2564	ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ฝ่ายงานธุรกิจการให้บริการด้านพลังงาน Mitsubishi Corporation
2562 - 2563	ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มงานวางกลยุทธ์และเป้าหมายพิเศษ ฝ่ายงานพลังงานใหม่และการผลิตไฟฟ้า Mitsubishi Corporation

13 นายยูอิจิ ฮาราดะ



อายุ 55 ปี

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (หลักสูตร 1 ปี) Business School of University of Washington, Seattle ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต Kyushu University ประเทศญี่ปุ่น
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี
หน่วยงานอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการกลุ่ม กลุ่มงานบริหารความเสี่ยงต่างประเทศ Kyushu Electric Power Co., Inc. ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายเอเชียและ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริหารความเสี่ยง Kyuden International Corporation
2564	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการบริหารสินทรัพย์อเมริกา Kyuden International Corporation กรรมการ Kyuden International Americas Inc. Electricidad Aguila de Tuxpan S. de R. L. de C.V. and Electricidad Sol de Tuxpan S. de R. L. de C. V.
2562	รองผู้จัดการ กลุ่มงานบริหารความเสี่ยงต่างประเทศ Kyushu Electric Power Co., Inc.
2560	ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยง Kyuden International Corporation

14 นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์

อายุ 58 ปี



- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- ประธานคณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีและการจัดการอุตสาหกรรมไฟฟ้า University of Strathclyde สหราชอาณาจักร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Lead Executive Forum สถาบัน Lead Business Institute
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
2565 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (TESIA)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมคือ บริษัท กัลฟ์ อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน))
		บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
	ประธานกรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
		บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
	กรรมการ	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
	ประธานกรรมการ	มูลนิธิไทยรักษ์ป่า
	รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 - 2563	รองผู้ว่าการพัฒนาโรงไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2566 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2567

01 นายกุลิศ สมบัติศิริ

อายุ 60 ปี



- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน
  (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
  (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566)

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์การคลังสาธารณะ San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statement for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2562 - 2566	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 - 2566	ปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน

02 นายนาโอกิ ซึซึมิ

อายุ 52 ปี



- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2566)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา University of Kyoto ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา University of Kyoto ประเทศญี่ปุ่น
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ระดับสูงหัวหน้าฝ่ายไฮโดรเจนและกลุ่มธุรกิจต้นน้ำแอมโมเนีย แผนกห่วงโซ่มูลค่าเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำ JERA Co., Inc.
2562 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ระดับสูง กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศและสาธารณูปโภคด้านพลังงานส่วนพัฒนาธุรกิจ JERA Co., Inc.
2561 - 2562	ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศหน่วยที่ 3 (อเมริกา) กลุ่มงานสาธารณูปโภคด้านพลังงาน JERA Co., Inc.

03 นายมาโกโตะ โนกามิ

อายุ 54 ปี



- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566)

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิตและบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจและเทคโนโลยี Graduate School of Economics, Kyushu University ประเทศญี่ปุ่น
- บัณฑิตสาขาวิชา Foreign Studies, Sophia University ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการกลุ่ม กลุ่มงานบริหารกิจการต่างประเทศ สายงานธุรกิจต่างประเทศ Kyushu Electric Power Co., Inc.
2564 - 2566	ผู้จัดการระดับสูงฝ่ายเอเชีย Kyuden International Corporation
2562 - 2564	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ส่วนพัฒนาผู้โดยสาร ฝ่ายการจัดการจราจร Fukuoka International Airport Co., Ltd.
2559 - 2562	ผู้จัดการ ส่วนพัฒนาความปลอดภัย ฝ่ายพลังงานนิวเคลียร์ Kyushu Electric Power Co., Inc.



ผู้บริหาร



1 นายจอห์น แม็กธิว พาลัมโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

2 นายประสิทธิ์ เลาหวิรภาพ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

3 นายสมเกียรติ สุทธิวานิช

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



4 นายกัมปนาท บำรุงกิจ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

5 นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี

6 นางสาวสมศิริ อยู่สุข

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566



7 นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย



8 นางสาวสมฤดี ฟักอ่อน

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



9 นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์



10 นางพจนี เงินสอาด

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ



11 นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย

ผู้บริหาร



12 นางสาวสลิล ติระวัฒน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร

13 นางสาวปิยนนท์ วัฒนจรรยา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร

14 นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1



15 นายศักดิ์สิทธิ์ สุนทเรกานนท์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 1

16 นายวิชาญ ศรีไพโรจน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 2

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566



17 นายธวัช หิรัณจารุกร

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินทรัพย์ และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารโครงการ



18 นายเทิดศักดิ์ วิจิตรสมบัติ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารโรงไฟฟ้า



19 นายณเรศ ชูเกิด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



20 นายสุทธิศักดิ์ แก้วมีแสง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567

01 นายจอห์น แม็ทธิว พาล์มโบ

อายุ 60 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม) Columbia University, School of Engineering and Applied Science นครนิวยอร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน	บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด

02

นายประสิทธิ์ เลาหวิรภาพ

อายุ 51 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมาธิการ	
	บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด	
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด	
	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	
	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	
	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด	
	บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด	
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด	
2561 - 2562	กรรมการ	
	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด	
	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด	
	บริษัท นอร์ธ โพล์ อินเวสเม้นท์ จำกัด	
	บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด	
	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด	
	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด	
	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด	
	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด	
	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด	
	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	
	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	
	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด	
	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด	
	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด	
	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	
	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด	

03 นายสมเกียรติ สุทธิวานิช

อายุ 55 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- e-learning CFO's Refresher Course โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CFO Conference 2023 Embracing Change & Unveiling the Path to Business Resilience and Success โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- "What is the future of the CFO role?" โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
	กรรมาธิการ	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
	กรรมการ	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
2564 - 2565	กรรมการ	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
		บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
		บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
		บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมคือ บริษัท กัลฟ์ อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน))
		บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
		บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
		บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2562	กรรมการ	บริษัท ซับใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
		บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด

04 นายกัมปนาท บำรุงกิจ

อายุ 58 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Engineering Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- Master of Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด
2565 - ต.ค. 2565	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา บริษัท เอรีส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด กรรมการ บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด กรรมาธิการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมคือ บริษัท กัลฟ์ อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน))

05 นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

อายุ 58 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ แขนงวิชาระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2562 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

06 นางสาวสมศิริ อยู่สุข

อายุ 59 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), Youngtown State University, USA
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท เจน พลัส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด

07 นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม



อายุ 52 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Business Strategy, Cornell University

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก คัมแพซ วัน จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท เมาบัน โฮลดิ้งส์ อิงค์ จำกัด บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก วัน จำกัด บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2561 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

08 นางสาวสมฤดี ฟักอ่อน



อายุ 37 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ผู้จัดการส่วนบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

09 นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล



อายุ 41 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

10 นางพจนี เงินสอาด



อายุ 44 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู จำกัด ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด บริษัท สปริงไทม์ พลัส จำกัด บริษัท ออทั่มไทม์ พลัส จำกัด บริษัท ซัมเมอร์ไทม์ พลัส จำกัด บริษัท วินเทอร์ไทม์ พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการส่วนบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563	ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

11 นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์

อายุ 49 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)
  สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	ผู้จัดการส่วนบัญชี ธุรกิจโรงไฟฟ้า 3 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

	รายชื่อ	เอ็กโก	บริษัทใหญ่		บริษัทย่อย																								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
1	นายพสุ โลหารชุน	I, LID, N, CC																													
2	นายไพศาล มหาพัฒณาภรณ์	I, AA, R																													
3	นายอัญญา ขันธวิทย์	I, A, RR																													
4	นางวรรณิภา ภักดีบุตร	I, N, C																													
5	นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	I, N, C																													
6	นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	I, A																													
7	นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี	O, X																													
8	นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	O, C																													
9	นางสาวจิราพร ศิริคำ	O, N, R	รักษาการผู้ว่าการฯ																												
10	นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	O, X																													
11	นายยูอิจิ ฮาราดะ	O, R																													
12	นายโทชิโร่ คุดามะ	O, NN																													
13	นายชินสุเกะ นากายามะ	O, X																													
14	นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่, X, C, GG, R	วิศวกรระดับ 14		Δ		Δ														O							O		
15	นายจอห์น แม็ทธิว พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ																													
16	นายประสิทธิ์ เลาหวิรภาพ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ			O		O																						O		
17	นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน			O		O													O	O								O		
18	นายกัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ			O		O													O	O								O		
19	นางสาวสลิล ติระวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร																													
20	นางสาวปิยนนท์ วัฒนะจรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร						O																							
21	นางพลอย สุชศรีสมบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ																													
22	นายศักดิ์สิทธิ์ สุนทเรกานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 1																													
23	นายวิชาญ ศรีไพโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 2																													
24	นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี								O								O											O	O
25	นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน																													
26	นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย				O									O				O	O						O	O			
27	นายธวัช หิรัณจารุกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารโครงการ								O																	O	O	O		
28	นายเทิดศักดิ์ วิจิตรสมบัติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า				Δ		Δ	Δ						O	O	O	O	O											O	O
29	นายณเรศ ชูเกิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่			O																										
30	นายสุทธิศักดิ์ แก้วมีแสง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่					O														O										
31	นางสาวสมฤดี ฟักอ่อน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี																													
32	นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์																													
33	นางพจนี เงินสอาด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ																													
34	นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย						O	O		O	O	O	O		O	O														
35	นายอดิศร ตันมี	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์				O		O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O			O	O	O	O	O			O	O
36	นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง	เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท																													

หมายเหตุ

ก. Δ = ประธานกรรมการ O = กรรมการ XX = ประธานกรรมการลงทุน X = กรรมการลงทุน I = กรรมการอิสระ AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ NN = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน N = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน RR = ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง R = กรรมการกำกับความเสี่ยง CC = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน C = กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน GG = ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี G = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี LID = ประธานกรรมการอิสระ

ข. 1 = การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2 = บริษัท เท็ปเดีย เจเนอเรติ้ง จำกัด
3 = บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
4 = บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
5 = บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
6 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
7 = บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
8 = บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
9 = บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
10 = บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
11 = บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
12 = บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
13 = บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
14 = บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
15 = บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
16 = บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
17 = บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
18 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
19 = บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
20 = บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
21 = บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
22 = บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
23 = บริษัท เจเนอเรติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
24 = บริษัท เจเนอเรติ้ง ไอพีพี จำกัด
25 = บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
26 = บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
27 = บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
28 = บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
29 = บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
30 = บริษัท พีที มานัมบัง เมารา ธีนิม จำกัด (กรรมการ)
31 = บริษัท พีที มานัมบัง เมารา ธีนิม จำกัด (กรรมาธิการ)
32 = บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
33 = บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
34 = บริษัท นิว ไกรทูร์ จำกัด
35 = บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
36 = บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
37 = บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
38 = บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
39 = บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด
40 = บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด

* คือ บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567

บริษัทร่วมทุน

30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77

การกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นหนึ่งในรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเอ็กโกมุ่งมั่นธำรงรักษาไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและหลักเกณฑ์การเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ให้แนวทางไว้ ในการนี้ เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (egco.com) และเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเน็ต)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลัก 6 ประการ (PREACT) เพื่อเป็นกรอบในการกำกับดูแลและบริหารงานสำหรับกลุ่มเอ็กโก ดังนี้



นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและสากล โดยมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอ้างอิงจากเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard ("ASEAN CG Scorecard") และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices, "DJSI") ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของ ก.ล.ต. โดยครอบคลุมหลักการ 4 หมวด ดังนี้

หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับบริษัท เช่น เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดเงินค่าสอบบัญชี เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และเรื่องอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เอ็กโกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ และไม่มีการดำเนินการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยอาจมีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ให้ความเห็นต่อการทำรายการ คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป โดยในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด ทั้งนี้ ในปี 2566 เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นชอบให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์การประชุม โดยได้ดำเนินการประชุมและถ่ายทอดสดจากห้องประชุมสายสัมพันธ์ ชั้น 9 อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ เอ็กโกได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. มีรายละเอียดดังนี้

ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลและสาระสำคัญครบถ้วนสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยในปี 2566 เอ็กโกได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารรายงานต่าง ๆ ของบริษัทผ่านรูปแบบ QR-Code และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระเพื่อใช้สิทธิออกเสียงแทนตนเอง ในการนี้ เอ็กโกได้ดำเนินการต่าง ๆ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสกำกับดูแลบริษัท โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และบนเว็บไซต์ของเอ็กโก โดยมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2566 (ประมาณ 7 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดร้อยละห้าของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและ/หรือ ชื่อกรรมการล่วงหน้า

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของเอ็กโกก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 43 วัน รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วยความเป็นมา วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จำนวนเสียงที่ต้องใช้เพื่อผ่านมติ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน ในระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง ส่วนระเบียบวาระเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทระบุนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมรายละเอียดเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการในปีที่นำเสนอและในปีที่ผ่านมา สำหรับระเบียบวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทได้นำเสนอชื่อผู้สอบบัญชี ประสบการณ์บริษัทที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และค่าตอบแทน ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (“PwC”) มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชีธุรกิจพลังงาน มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้มีการให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพน่าพอใจและส่งมอบงานได้รวดเร็วตรงเวลา รวมทั้ง PwC เป็นบริษัทที่ให้บริการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงมีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และมีเครือข่ายการตรวจสอบบัญชีในประเทศที่เอ็กโกไปลงทุน จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2566 โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงิน 3,144,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงานสอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 175,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

- อีกทั้ง ในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีในรูปแบบ QR-Code โดยแจ้งผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 29 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย 2 ฉบับ และภาษาอังกฤษ 1 ฉบับ ฉบับละ 3 วันติดต่อกัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2566 ซึ่งเป็นเวลา 15 วัน ก่อนวันประชุม ทั้งนี้ เอ็กโกจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัย นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่เอ็กโก 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือขอเอกสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ cs@egco.com หรือกรอกแบบฟอร์มผ่านการสแกน QR-Code เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่

วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม และดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ ทั้งการลงทะเบียน นับคะแนน แสดงผล และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ กรรมการต่างชาติ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (“PwC”) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2566 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 15 คนซึ่งคิดเป็น

ร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุมโดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น

- เอ็กโกอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดยแจ้งมาตรการ แนวปฏิบัติ และรายละเอียดการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจัดระบบรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีที่ต้องการสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับระบบลงทะเบียนและระบบการประชุม

- นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการถ่ายทอดสด (Live Broadcast) สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม ให้สามารถติดตามการประชุมได้

- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีล่ามภาษาอังกฤษในห้องประชุมด้วย

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใด ๆ เอ็กโกจะระบุกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระนั้น ๆ

- หลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว เอ็กโกให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการใช้ระบบลงคะแนนเสียงแบบ e-Voting ในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้

- ประธานในที่ประชุมดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอข้อมูลโดยเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น และข้อเสนอต่อที่ประชุม ซึ่งมีรายละเอียดของข้อมูลที่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้วเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า

- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน

- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคนซี่ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน โปร่งใส และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งบริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เป็นอย่างดี

- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้นมากที่สุด

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 35 ราย และ 1,286 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 347,480,707 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.0026 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกจัดส่งผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ทราบผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2566 เอ็กโกได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าวหลังเวลา 17.00 น. ของวันที่ 12 เมษายน 2566 ซึ่งเป็นเดียวกันกับวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการประชุม ที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำส่งให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดคือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม อีกทั้งเอ็กโกได้เผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบด้วย

- เอ็กโกประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

- บริษัทนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ตรวจสอบจากการประเมินผลการจัดประชุมมาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

หมวด 2 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญต่อการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อมของเอ็กโก โดยเฉพาะการรับฟังความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประกอบการตัดสินใจหรือวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสอดคล้องกับการปรับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกระบวนการสร้างข้อผูกพันร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ตามด้านล่าง โดยรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีรายงานไว้ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- **พนักงาน:** เอ็กโกได้มีการกำหนดนโยบายด้านพนักงาน โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาบุคลากรเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในองค์กร ซึ่งจะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาพิจารณาคัดเลือกตามนโยบายการจ้างงานที่เปิดโอกาสให้ทุกคนที่สนใจ อีกทั้งเอ็กโกต้องการบุคลากรที่เป็นคนเก่งและคนดี ที่มีค่านิยมสอดคล้องกับค่านิยมขององค์กร ดังนั้นการสรรหาและการจ้างบุคลากร จะมุ่งเน้นคุณสมบัติด้านความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมถึงการมีทัศนคติที่ดีต่อคนรอบข้าง ต่อหน้าที่ที่รับผิดชอบ และต่อองค์กร โดยบุคลากรเหล่านี้จะเป็นผู้ “ให้” ที่รู้จักช่วยเหลือผู้อื่นและสร้างคุณประโยชน์ให้แก่ส่วนรวม เมื่อองค์กรเป็นที่รวมของคนเก่งและคนดีย่อมทำให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าด้วยการส่งเสริมและช่วยเหลือกันฉันท์มิตร นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการสร้างงานและสร้างรายได้ในชุมชนที่เอ็กโกไปดำเนินธุรกิจ และตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน เอ็กโกสนับสนุนการทำโครงการของคนพิการในพื้นที่จังหวัดต่าง ๆ และพื้นที่ที่มีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่แทนการจ่ายเงินสมทบกองทุน โดยในปี 2566 บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาโครงการสนับสนุนอาชีพแก่คนพิการ โดยดำเนินการคัดเลือกผู้พิการที่มีความเดือดร้อนหรือขัดสน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทกำหนดจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ การเลี้ยงสัตว์ และการล้างรถ

ในส่วนของการดูแลพนักงาน เอ็กโกมีการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรม การส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงทิศทางกลยุทธ์องค์กร นอกจากนี้เพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างได้อย่างมีความสุข เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนโดยรอบบริษัท ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการมีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บริหารเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกันอันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุขกลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรทั้งทางร่างกายและจิตใจมาโดยตลอด บริษัทเชื่อว่าบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพนอกเหนือไปจากคุณสมบัติที่เหมาะสมแล้ว การบริหารคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดียังส่งเสริมให้บุคลากรสามารถบริหารจัดการการทำงานและชีวิตส่วนตัวได้อย่างเหมาะสม ซึ่งเหล่านี้จะส่งผลให้พนักงานมีความผูกพันและเติบโตไปพร้อมกับองค์กร บริษัทพัฒนาปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 และในปี 2566 ได้ดำเนินการในระบบที่เกี่ยวข้อง คือ ระบบการบริหารค่าตอบแทน (Compensation Management) ระบบการบันทึกเวลาทำงาน (Time Management) ระบบการจ่ายเงินเดือน (Payroll System) เป็นต้น เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกเหนือจากที่กลุ่มเอ็กโกมีการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากร และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทยังจัดสรรสวัสดิการที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันให้แก่พนักงาน ได้แก่

- สวัสดิการช่วยเหลือค่าดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย
- สวัสดิการด้านสุขภาพแบบยืดหยุ่น
- วันลาเมื่อภรรยาคลอดบุตร
- การสนับสนุนค่าอินเทอร์เน็ตและค่าโทรศัพท์
- ชุดยูนิฟอร์มแก่พนักงานชายและหญิง ปีละ 1 ชุด เพื่อใช้ในงานสำคัญของบริษัท
- การให้คำปรึกษาแก่พนักงานโดยนักจิตวิทยาผ่านโครงการ Mental Health Center
- รถรับส่งพนักงานในช่วงเช้าและเย็นจากบริษัทไปยังจุดรับส่งตามสถานีรถไฟฟ้า

และด้วยความใส่ใจของบริษัทต่อพนักงานทำให้ปี 2566 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องหรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน

- **ลูกค้า:** เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการคอร์รัปชัน ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา เชื่อถือได้ นอกจากนี้ เอ็กโกพึงรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน ในปี 2566 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกหรือบริษัทย่อยกับลูกค้า ทั้งนี้ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้าโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า และสูงกว่าเป้าหมายประจำปี และลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 90 สำหรับธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา

  กลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.77 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

  สำหรับแผนและเป้าหมายการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้านั้นมีตัวอย่างการดำเนินงานของธุรกิจไฟฟ้า ได้แก่ โรงไฟฟ้าขนอม และธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ได้แก่ เอสโก ในกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

  ธุรกิจไฟฟ้า

  โรงไฟฟ้าขนอมมีการวางแผนเสริมสร้างความสัมพันธ์ และกำหนดเป้าหมาย ตลอดจนวัดผลการดำเนินงานด้านความผูกพันและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 ผลสำรวจพบว่าลูกค้ามีความผูกพันต่อโรงไฟฟ้าขนอม คิดเป็นร้อยละ 82.05 จากปัจจัยเรื่องระบบงานบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุดสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า อีกทั้งเป็นองค์กรที่ดีที่สุดที่ลูกค้าได้ร่วมธุรกิจด้วย สำหรับแผนงานการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า มีการดำเนินการในหลากหลายรูปแบบและต่อเนื่อง เช่น การประชุม การชี้แจงและแจ้งผลการดำเนินงานการพูดคุย แลกเปลี่ยนและรับฟังความคิดเห็นในรูปแบบทางการและไม่เป็นทางการ การพบปะในวาระสำคัญหรือเทศกาลต่าง ๆ เช่น เทศกาลปีใหม่ ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ลูกค้าดำเนินการ โดยปี 2566 ลูกค้ามีความพึงพอใจต่อโรงไฟฟ้าขนอมในมิติต่าง ๆ คิดเป็นร้อยละ 95.1 สำหรับปี 2567 นั้น โรงไฟฟ้าขนอมจะยังดำเนินการเสริมสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าตามแผนงานที่ได้ดำเนินการมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง และจะสำรวจความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทั้งจากลูกค้าระดับปฏิบัติการและผู้บริหาร เพื่อเป้าหมายที่จะให้คะแนนความผูกพันและความพึงพอใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

  ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา

  เอ็กโกเชื่อว่า ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเริ่มจากการส่งมอบผลงานที่ดีมีคุณภาพ และลูกค้าพึงพอใจเป็นพื้นฐาน จึงกำหนดให้การส่งมอบงานที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าเป็นหนึ่งในนโยบายคุณภาพที่มีการวัดผลคุณภาพงานและความพึงพอใจเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี อีกทั้งมีเครื่องมือในการติดตามผลการให้บริการและคำร้องเรียน โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ไว้ด้วย เมื่อมีคำร้องเรียนหรือปัญหาในการบริการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้รับใบคำร้องขอให้แก้ไข ซึ่งจะต้องดำเนินการแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำขึ้นอีก

  ทั้งนี้ที่ผ่านมาส่วนธุรกิจพลังงานเป็นผู้รับผิดชอบดูแลการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน พบปะ และจัดกิจกรรมร่วมกับลูกค้า เช่น กิจกรรมกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ เป็นต้น ซึ่งพิจารณาตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละปี

  สำหรับการพัฒนาการดำเนินงานในอนาคตนั้น ในปี 2567 ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษามีแผนที่จะกำหนดหน่วยงานดูแลด้านลูกค้าสัมพันธ์ (Customer service) โดยเฉพาะ ซึ่งจะมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดทำข้อเสนอทางธุรกิจ (Proposal) ทบทวนสัญญา ให้บริการงานด้านลูกค้าสัมพันธ์ รับข้อร้องเรียนและการเคลม จัดทำการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ตลอดจนดูแลการให้บริการหลังการขาย เพื่อให้การทำงานด้านการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นไปในเชิงรุกมากขึ้น โดยมีเป้าหมายความพึงพอใจที่ร้อยละ 90

- **เจ้าหนี้ :** เอ็กโกปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส โดยปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยดูแลให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ เช่น การชำระคืนเงินกู้ การค้ำประกัน และไม่ปกปิดสถานะการเงิน

ที่แท้จริงของบริษัท ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ บริษัทจะเร่งดำเนินการต่าง ๆ เช่น บริหารจัดการเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแก้ปัญหาในปี 2566 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใด ๆ

- **คู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจ :** ถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้พัฒนาแนวปฏิบัติในการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานได้อย่างยั่งยืนและประสบความสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับคู่ค้า และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างโปร่งใสเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ อีกทั้งเพิ่มช่องทางการให้ข้อมูล ความรู้ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้คู่ค้าของกลุ่มเอ็กโกสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง โดยเน้นย้ำให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีความรู้ ความเข้าใจ รวมทั้งมีระบบการจัดการที่ได้มาตรฐานสอดคล้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนที่กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญ เพื่อให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงเสริมสร้างความร่วมมือกับกลุ่มเอ็กโกในการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากประเด็นความยั่งยืนเหล่านั้น โดยได้รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานไว้ที่หัวข้อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- **คู่แข่งทางการค้า :** เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและมีความรับผิดชอบต่อทุกฝ่าย โดยกระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย และไม่ทำข้อตกลงกับคู่แข่ง หรือผู้ประกอบการอื่น ๆ ในลักษณะที่เป็นการผูกขาดการค้า หรือลดการแข่งขันในตลาด ในปี 2566 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า

- **ชุมชนและสังคม :** กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ดำเนินการและพื้นที่ป่าต้นน้ำที่สำคัญ โดยแบ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชนจำนวน 85 โครงการ และเพื่อสังคม จำนวน 2 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาส และเผยแพร่วารสารผ่าน Line OA อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตลอดจนได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่าเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน ในปี 2566 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ยังคงอนุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำจำนวน 100,000 ไร่ ร่วมกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่ และร่วมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมและปรับวนเกษตรจำนวน 965 ไร่ และได้ร่วมมือกับกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเป็นระยะเวลา 5 ปี เพื่อ “การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าต้นน้ำและป่าชุมชน” ตลอดจนร่วมกับเอ็กโก กรุ๊ป นำร่องพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ อ. แม่แจ่ม เป็นแห่งแรก ในชื่อโครงการอนุรักษ์ การฟื้นฟูและการจัดการป่าชุมชนบ้านแม่ปานต. ช่างเคิ่ง อ. แม่แจ่ม จ. เชียงใหม่ โดยมีเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรมการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่า เพื่อเป็นการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่ป่า รวมทั้งสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในพื้นที่ และมุ่งเน้นให้ชุมชนอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน ครอบคลุมพื้นที่ 835 ไร่

นอกจากนี้ ได้ปรับปรุงและส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติผาดอกเสี้ยว อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จ. เชียงใหม่ พร้อมระบบสื่อความหมายต่าง ๆ แก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช พร้อมวางแผนขับเคลื่อนงาน 6 มิติ เพื่อยกระดับบ้านแม่กลางหลวงเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศวัฒนธรรม ควบคู่กับการปลูกจิตสำนึกให้นักท่องเที่ยวตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของการร่วมดูแลทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกหรือบริษัทย่อยกับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใด ๆ

หมวด 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำทุกปี ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่านโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งปรับปรุงเมื่อปี 2560 ยังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงใหม่ รวมถึงเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและสอดรับกับบทบาทของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ที่ใช้ในการสื่อสาร ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้และสนับสนุนให้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและเหมาะสมเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วน ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้ครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสารที่เอ็กโกใช้ เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์ การสัมภาษณ์ และทุกช่องทางการสื่อสาร รวมทั้งสื่อออนไลน์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทและ Facebook เป็นต้น

แนวปฏิบัติสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับของข้อมูลประเภทต่าง ๆ

ประเภทของข้อมูล

1. ข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (Material Non-Public Information)
2. ข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward Looking Information)
3. ข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)
4. ข้อมูลอื่น ๆที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)
5. ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบเชิงธุรกิจ หรือการแข่งขัน
6. ข้อมูลที่ไม่ปกติ เช่น ข่าวลือ ข่าวรั่วไหล
7. ข้อมูลทางออนไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานกำกับดูแล : เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) และ ก.ล.ต. (www.sec.or.th)
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน :
  - การจัดแถลงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์
  - การจัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)
  - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)
  - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัท
  - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์
- สื่อออนไลน์
- รายงานประจำปี (56-1 One Report)
- การเปิดเผยบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- เว็บไซต์ของเอ็กโกที่ www.egco.com

หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
  - ฝ่ายเลขานุการบริษัท : ต่อ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ต่อ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล
  - ฝ่ายสื่อสารองค์กร : สื่อมวลชน องค์กรพัฒนาเอกชน (NGO) ประชาชนทั่วไป
- บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
  - กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน
  - ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

การเปิดเผยของข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการเปิดเผยของข้อมูลอย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

1. **ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์** ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากเอ็กโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยเอ็กโกได้กำหนดช่วงเวลางดรับนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Quiet Peroid) ไว้ 14 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน นอกจากนั้น ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของเอ็กโก ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 โดยมีประเด็นสำคัญ ได้แก่ 1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา 2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน 3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และ 4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

การเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2566 ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส	4
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า	1
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นพบปะผู้บริหาร (Company Visit)	1
การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า	1
การจัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	2
การร่วมประชุมสัมมนากับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ	18
การให้ข้อมูลทางอีเมล / โทรศัพท์	ประมาณ 5 ครั้งต่อวัน

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี ส่วนจุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี ในหัวข้อ กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

2. **ฝ่ายสื่อสารองค์กร** ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหว กิจกรรม และความร่วมมือของบริษัทกับหน่วยงานต่าง ๆ แก่สื่อมวลชนทุกแขนงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยในปี 2566 มีกิจกรรม ได้แก่ การจัดแถลงข่าวผลประกอบการ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่าง ๆ จำนวน 1 ครั้ง การให้สัมภาษณ์พิเศษของผู้บริหารแก่สื่อมวลชน จำนวน 10 ครั้ง การพาสื่อมวลชนเยี่ยมชมเส้นทางศึกษาธรรมชาติผาดอกเสี้ยว จ.เชียงใหม่ จำนวน 1 ครั้ง การให้การสนับสนุนกิจกรรมปรับปรุงอาคารเรียนในถิ่นทุรกันดารร่วมกับสื่อมวลชน จำนวน 1 ครั้ง การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์และภาพข่าวประชาสัมพันธ์ จำนวน 41 ประเด็นข่าว และบทความประชาสัมพันธ์ จำนวนรวม 18 ประเด็นข่าว โดยมีข่าวที่ได้รับการเผยแพร่ทั้งหมด จำนวน 4,562 ชิ้นข่าว นอกจากนี้เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมระหว่างองค์กรกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ กลุ่มเอ็กโกได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูลทุกมิติ ทั้งความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การกำกับดูแลกิจการ รางวัลและการยอมรับ รวมถึงความรู้นวัตกรรมในแวดวงพลังงาน และความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ผ่านเฟสบุ๊ค (Facebook) จำนวน 3 เพจ ได้แก่ เพจ EGCO Group เพจ Khanom Learning Center และเพจมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งมีผู้ติดตามรวมกันกว่า 200,000 ราย ตลอดจนเพิ่มเติมการสื่อสารที่สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายของศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม ผ่านติ๊กต่อก (Tiktok) Khanom Learning Center อีกด้วย

3. **ฝ่ายเลขานุการบริษัท** ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2566 มีข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ ทั้งหมด 17 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกตระหนักดีว่าต้องรักษาคุณภาพของข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน มีสาระสำคัญครบถ้วน และถูกต้อง ดังนั้นเอ็กโกจึงได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล โดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งหลังมีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและน่าสนใจผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.egco.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทที่ถูกต้องทันเหตุการณ์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ประวัติองค์กร วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร ธุรกิจเอ็กโกกรุ๊ป ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และมีข้อมูลที่สามารถดาวน์โหลดได้ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับบริษัท งบการเงิน รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานความยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารนำเสนอในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เป็นต้น นอกจากนี้ เอ็กโกใช้ Facebook ในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ในการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญและความเคลื่อนไหวของเอ็กโก รวมถึงความรู้เชิงวิชาการและเกร็ดความรู้ด้านพลังงาน

ช่องทางในการติดต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นหรือข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่ไม่ใช่การร้องเรียนผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโกได้ ดังนี้

ทางอีเมล

ช่องทาง	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-7
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5150-3

ทางไปรษณีย์

ที่อยู่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

ผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องและจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่าง ๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับอีเมล์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้องครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการบริษัทยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2566 เอ็กโกได้ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง และมีประสบการณ์ในงานสอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุมตามความเป็นจริงทุกประการ

อีกทั้ง เอ็กโกได้จัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ พร้อมกับการส่งงบการเงิน

นอกจากนี้ มาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 720 (ปรับปรุง) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลอื่น กำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องอ่านและพิจารณาข้อมูลอื่น ได้แก่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน (นอกเหนือจากงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน) ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสาระสำคัญที่ปรากฏในข้อมูลอื่น และในงบการเงิน และความรู้ที่ได้จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ไม่ขัดแย้งต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะทำให้รายงานทางการเงินต่าง ๆ โดยฝ่ายบริหาร รายงานความรับผิดชอบทางการเงินของคณะกรรมการบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชีมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกัน

เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนภายในระยะเวลาครบกำหนด

การจัดทำรายงานด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้จัดทำรายงานความยั่งยืนมาตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าประเด็นเหล่านี้จะช่วยกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจสู่อนาคตที่ยั่งยืนของเอ็กโก จึงได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่สอดคล้องกับหลักการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน โดยนำกระบวนการประเมินประเด็นที่สำคัญตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนสากลของ Global Reporting Initiative (GRI) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการการจัดทำรายงาน ทั้งนี้ ก.ล.ต. มีหนังสือเลขที่ กลต.จท.-3 (ว.) 39/2563 แจ้งเรื่องการแก้ไขประกาศว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ และการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ซึ่งชี้แจงให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ให้ยกเลิกแบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) และให้ใช้แบบ 56-1 One Report แทน โดยให้รายงานผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเอ็กโกมีความพร้อมในการจัดทำรายงานตามแบบ 56-1 One Report จึงได้เริ่มจัดทำรายงานซึ่งประกอบด้วยผลประกอบการ และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของเอ็กโกตามหลัก ESG ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา

หมวด 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ร่วมกับฝ่ายบริหารในการวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงมีหน้าที่ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนด และให้ข้อเสนอแนะหากการดำเนินงานไม่เป็นตามแผนที่กำหนดไว้ เพื่อสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการจะศึกษาคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับมอบเมื่อคราวเริ่มดำรงตำแหน่ง เพื่อให้เข้าใจภาพรวมลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ 2. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 3. คณะกรรมการลงทุน 4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองรายละเอียดของงานตามความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการในแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและบทบาทหน้าที่ของแต่ละคณะ สามารถดูได้ในรายงานประจำปีหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและในเว็บไซต์ของบริษัท (www.egco.com) โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการมีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นได้อุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามหลักกฎหมาย (Fiduciary Duty) และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและระมัดระวัง โดยคณะกรรมการบริษัทไม่เพียงคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท แต่ยังคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณคณะกรรมการบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอผ่านการให้ความเห็นและอภิปรายอย่างกว้างขวางร่วมกับฝ่ายบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทดำเนินการตามบทบาทและหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำ และการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน สังเกตติดตามอย่างสม่ำเสมอและเปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและติดตามดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง (หากจำเป็น)
- สอบทานค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการ และโปร่งใส
- สังเกตติดตามอย่างสม่ำเสมอและแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุมการเฝ้าสังเกตความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- สังเกตติดตามประสิทธิผลของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการอยู่อย่างสม่ำเสมอและดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- สรรหาและแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี โดยพิจารณาตามคุณสมบัติที่ต้องการเพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามเป้าหมายและกลยุทธ์

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยในปี 2566 ฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อนุมัติการปรับปรุงตารางอำนาจดำเนินในการหมวด 3 การบัญชี การเงิน และการงบประมาณ และหมวด 6 อำนาจอื่น ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ สอดคล้องและครอบคลุมกับการปฏิบัติงานจริง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการและมีการทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมส่งเสริมให้การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายของบริษัท การกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ได้อ้างอิงตามเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์, CGR, ASEAN CG Scorecard และ DJSI โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน ดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการเอ็กโกและกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม และส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

คุณสมบัติทั่วไป	คุณสมบัติเฉพาะ
• มีอายุไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (หากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ)	มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องดังนี้ ✓ ด้านอุตสาหกรรม/ ธุรกิจพลังงาน/ วิศวกรรม ✓ ด้านธุรกิจต่างประเทศ ✓ ด้านกลยุทธ์/ แผนธุรกิจ ✓ ด้านทรัพยากรมนุษย์ ✓ ด้านบัญชี/ การเงิน/ เศรษฐศาสตร์ ✓ ด้านการตรวจสอบ ✓ ด้านการควบคุมภายใน/ การบริหารความเสี่ยง ✓ ด้าน Smart Technology ✓ ด้านกฎหมาย ✓ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
• ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง	
• มีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับบริษัท	
• แสดงถึงความมีมาตรฐานด้านความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบและมีวุฒิภาวะ	
• มีความเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโดยปราศจากอิทธิพลและการแทรกแซงจากผู้อื่น	
• สามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่	

2. การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ในส่วนของการสรรหากรรมการ เอ็กโกมีกระบวนการและขั้นตอนการสรรหาที่โปร่งใสและชัดเจน ดังนี้

1. การสรรหากรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ รายชื่อคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมาจากการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอกและจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) จากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ ได้แก่ ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ปัจจุบันกรรมการบริษัทของเอ็กโกส่วนใหญ่เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง โดยในปี 2566 มีกรรมการใหม่ซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นและเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการเอ็กโกตามกระบวนการสรรหาของบริษัท ได้แก่ นายยูอิจิ ฮาราดะ และนายชินสุเกะ นากายามะ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ("คณะกรรมการสรรหา") จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจาก
   (1) คุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการหรือยังขาดแคลน เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และสร้างความท้าทายให้บริษัทไปสู่ความสำเร็จ และ
   (2) ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็น

3. ในการเลือกกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในระหว่างการดำรงตำแหน่งและผลการประเมินของกรรมการ

4. คณะกรรมการสรรหา จะนำเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ทั้งนี้ เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับอัตราหนึ่งในสามที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัท ให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้สามารถดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 6 ปีต่อเนื่องนับตั้งแต่วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระที่ครบวาระให้ดำรงตำแหน่งต่อได้แต่ไม่เกิน 9 ปี โดยพิจารณาความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความจำเป็นต่าง ๆ อย่างสมเหตุผล และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และเกณฑ์การประเมิน CGR โดยให้เริ่มมีผลตั้งแต่วันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติการแก้ไขวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ วันที่ 30 มกราคม 2566 ซึ่งในปี 2566 ไม่มีกรรมการอิสระคนใดดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวกับโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทแล้ว พบว่าบริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์บางข้อ เนื่องจากเมื่อพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว การยึดหลักการเช่นเดิมยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในปัจจุบัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขและแนวปฏิบัติที่ใช้เป็นกลไกในการบริหารจัดการ รวมถึงการควบคุมดูแล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ	จำนวนกรรมการ และสัดส่วนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 รายและกรรมการอิสระมีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องอาศัยความรู้ความชำนาญจากกรรมการผู้แทนที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกบรรลุตามวัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งจำนวนและสัดส่วนกรรมการ สะท้อนถึงหลักการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทของเอ็กโกไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้แทน และกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และยังไม่เคยมีกรณีที่ประธานกรรมการได้ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่อชี้ขาดในมติใด ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้แต่งตั้ง ดร. พสุ โลหารชุน กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระเป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งประธานกรรมการอิสระยังมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประธานและประธานกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ	แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารองค์กรระหว่างประเทศ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากร ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการและพนักงาน ให้สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในประเภทและขนาดเดียวกัน เพื่อรองรับการขยายการลงทุนด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 30%	เอ็กโกดำเนินการสรรหาคณะกรรมการบริษัทโดยพิจารณาจากความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการ และเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท แม้ในปี 2566 ยังไม่สามารถสรรหากรรมการที่เป็นผู้หญิงที่มีความเหมาะสมได้ถึง 30% ตามหลักเกณฑ์ข้างต้น แต่คณะกรรมการสรรหาตระหนักถึงปัจจัยความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทอยู่เสมอและพยายามสรรหาคณะกรรมการบริษัทโดยไม่ได้แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ หรือสัญชาติแต่อย่างใด
การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan (“ESOP”)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทน ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงสวัสดิการ และผลประโยชน์ของพนักงาน โดยเชื่อมโยงผลตอบแทนในรูปของโบนัสกับผลสำเร็จของบริษัทตาม KPI ซึ่งกำหนดตามระบบ Balance Scorecard โดยหนึ่งในดัชนีชี้วัด คือการสร้างความเติบโตในระยะยาวตามกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท แม้เอ็กโกไม่ได้ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานในรูปของ ESOP

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณกรรมการอุตสาหกรรมไฟฟ้า ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจในกลุ่มเอ็กโก โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารระดับสูงและได้มอบคู่มือกรรมการไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องของ IOD รวมถึงหลักสูตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยหลักสูตรและหัวข้อในการอบรมจะสอดคล้องกับแผนพัฒนากรรมการซึ่งจะมีการทบทวนทุก 2 ปี ในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาจากสถาบันที่น่าเชื่อถือ ดังนี้

- การอบรม “Introduction to Hydrogen - Fuel of the Future” บรรยายโดย ดร.สุภวัฒน์ วิวรรธ์ภัทรกิจ นักวิจัยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วม 22 คน
- การอบรม “Knowledge Sharing on Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2)” บรรยายโดยคณะผู้เชี่ยวชาญจาก KPMG Phoomchai Audit Ltd. มีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วม 16 คน
- การอบรม “การให้การสนับสนุนทางการเมืองและการบริจาค” บรรยายโดย ดร. มานะ นิมิตนมงคล เลขาธิการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทเข้าร่วม 168 คน

- การอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีกรรมการเข้าร่วมหลักสูตรละ 1 คน ดังนี้
  - Sustainability Trends in Business Across Industries
  - Sustainability -related Financial Disclosures
  - Board Nomination and Compensation Program

- การอบรมหลักสูตร Board Essentials Program (BEP) จัดโดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ โดยมีกรรมการเข้าร่วม 2 คน

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด ทำหน้าที่ประเมินกระบวนการการประเมินผลกรรมการ และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท โดยเพิ่มข้อคำถามเพื่อให้ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ของกรรมการเรื่องการส่งเสริมนวัตกรรม และการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC: Governance Risk and Compliance) ซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อีกทั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะสอบทานแบบประเมินตนเองและเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินเดิมซึ่งได้มีการปรับปรุงในปี 2565 ทั้งนี้ แบบประเมินดังกล่าวครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ในการนี้ กรรมการทุกคนต้องประเมินการปฏิบัติงานโดยใช้แบบประเมินทั้ง 4 แบบ ได้แก่ 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 3. แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล และ 4. แบบประเมินไขว้ ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ แบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

ระดับเกณฑ์	พอใช้	ดี	ดีมาก	ดีเยี่ยม
คะแนนร้อยละ	0-69	70-79	80-89	90-100

ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อจัดทำแผนการพัฒนา และการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 5 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการและการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม 3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในภาพรวมทั้งคณะ 4. การจัดเตรียมและการดำเนินการประชุมคณะกรรมการ 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 98.83 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง ซึ่งแบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทแต่ละชุด

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ** ได้ทำการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1. การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2. การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 3 รายจากทั้งหมด 3 ราย

  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ พบว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง** ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย

  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ ร้อยละ 98.81 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน** ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการลงทุน 2. การประชุมคณะกรรมการลงทุน และ 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย

  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.55 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** (“คณะกรรมการสรรหา”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหา 2. การประชุมคณะกรรมการสรรหา 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย

  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 98.90 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน** (“คณะกรรมการกำกับ”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับ 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับ 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย

  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 100 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

3) การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล

ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการ และการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายจากทั้งหมด 15 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 98.70 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

4) ผลการประเมินแบบไขว้

เป็นการประเมิน โดยใช้วิธีการประเมินแบบ 1 รายต่อกลุ่ม (Matching /Grouping Approach) โดยกรรมการ 1 คนจะประเมินกรรมการคนอื่นอีก 4 คน และมีการเลือกผู้ประเมินแบบสุ่มตามหัวข้อที่กำหนดในแบบประเมิน ทั้งนี้การประเมินแบบไขว้ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการและการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายจากทั้งหมด 15 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองแบบไขว้ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 98.78 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

การนำผลการประเมินมาใช้พัฒนาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นเรื่องสำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2566 เมื่อพิจารณารายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแล้ว คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแผนและหัวข้อในการพัฒนา โดยเพิ่มการพิจารณาความหลากหลายด้านทักษะของคณะกรรมการเพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท รวมถึงสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารอบรมในหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และต่อยอดความรู้วิทยาการใหม่ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารยังสนับสนุนการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันทั้งในและนอกห้องประชุม เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ค่าตอบแทนกรรมการ

เอ็กโกกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมโดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย การเปรียบเทียบกับธุรกิจในประเภทและขนาดเดียวกันในอัตราที่เหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการ ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ยกเว้นมีเหตุอันควร สามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลั่นกรองหรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย ในการนี้ กรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าและสามารถใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งเพื่อให้ได้รับเอกสารที่ครบถ้วนและเพียงพอสำหรับประกอบการพิจารณา ทั้งนี้เพื่อสะดวกรวดเร็วและยกระดับความปลอดภัยในการจัดส่งเอกสารประชุม และเอกสารต่าง ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตอบรับการรณรงค์การลดใช้กระดาษและสอดรับกับเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เอ็กโกได้นำส่งเอกสารดังกล่าวในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ (E-meeting) ผ่านทางอีเมล โดยสามารถเปิดอ่านเอกสารได้ผ่านทาง iPad คอมพิวเตอร์ส่วนตัว หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ในส่วนของรายละเอียดการจัดประชุมและสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนสามารถดูได้ที่รายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น ในปี 2566 เอ็กโกกำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบ Hybrid กล่าวคือ ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์หรือเข้าร่วมด้วยตนเองก็ได้ ในการนี้ การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของเอ็กโกเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง

การลงมติในที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการผู้นั้นจะไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง งดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น การลงคะแนนเสียง หรือการตัดสินใจในรายการดังกล่าว เลขานุการคณะกรรมการมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม โดยจะจัดทำมติคณะกรรมการเพื่อนำส่งคณะกรรมการภายใน 3 วัน เพื่อพิจารณาและยืนยันมติตามที่ประชุมและจึงนำเสนอร่างรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วันหลังวันที่ประชุม เพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะมีการจัดเก็บเป็นเอกสารความลับของบริษัทที่ฝ่ายเลขานุการบริษัทในรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์โดยสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

การเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยเลขานุการบริษัทจะให้การสนับสนุน ประสานงาน และอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินการต่าง ๆ ของคณะกรรมการและการเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทซึ่งมีความรู้และคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รายละเอียดเพิ่มเติมของเลขานุการบริษัทปรากฏในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อร่วมหารือ และแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางบริหารจัดการและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระในมิติอื่น ๆ อย่างรอบด้าน โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอิสระจัดให้มีการประชุมดังกล่าวเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2566 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันศุกร์ที่ 23 มิถุนายน 2566 เพื่อหารือเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ การสรรหาผู้บริหารระดับสูง กลยุทธ์ในการลงทุนและบริหารสินทรัพย์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดรับกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สามารถแข่งขันได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว หลังการประชุมดังกล่าวแล้วเสร็จ ประธานกรรมการได้สื่อสารประเด็นที่ได้หารือกันต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำไปดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริการต่อไป นอกจากนี้ กรรมการอิสระได้จัดประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันจันทร์ที่ 19 มิถุนายน 2566 เพื่อร่วมหารือเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน รวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลให้สามารถสนับสนุนแผนกลยุทธ์ ความท้าทาย และการลงทุนของเอ็กโกในภูมิภาคใหม่ ๆ

7. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้งเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านตัวแทนเอ็กโกในฐานะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้แทนเพื่อปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

2. กำหนดหน้าที่ของผู้แทนเอ็กโก ดังนี้
   2.1. ดูแลให้มีการจัดทำระเบียบการบริหารงานภายในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ
   2.2. เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญให้นำเสนอคณะกรรมการเอ็กโกพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้เสนอคณะกรรมการบริษัททราบในโอกาสแรก
   2.3. ให้นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการเอ็กโกเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
      - การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการ
      - การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
      - การจัดทำ แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงระเบียบต่าง ๆ ที่สำคัญ
      - การเพิ่มทุนหรือลดทุน
      - การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
      - การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบหรือเป็นการแข่งขันกับเอ็กโกหรือบริษัทในกลุ่ม
      - การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก
   2.4 กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่มเป็นระเบียบวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพให้กับผู้บริหารของบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยการการพัฒนาความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานและการมอบหมายงานที่ท้าทาย อีกทั้งได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในขณะที่คณะกรรมการสรรหา ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดฝ่ายลงมาตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2565 และมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้น บริษัทได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร ในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่าง ๆ ที่เกษียณอายุ และในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนั้นคณะกรรมการtสรรหาจึงกำหนดให้การรายงานการปฏิบัติตามแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระเบียบวาระประจำทุกปี

9. การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Key Performance Indicator, KPI) ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปีและตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนระยะยาว
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน ยกเว้นเลขานุการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในขณะที่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับการประเมินโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในประเภทและขนาดเดียวกันและเพียงพอที่จะธำรงรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส ปัจจัยในการพิจารณาค่าตอบแทนรายเดือนจะคำนึงถึงค่าตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกันและการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี สำหรับโบนัสของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาจากผลสำเร็จของดัชนีวัดความสำเร็จ ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดในแผนกลยุทธ์ เช่น การเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง หรือการเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาวเพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต เป็นผลให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของเอ็กโกและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรอยู่เสมอให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรดังมีรายละเอียดในรายงานประจำปี หัวข้อมุ่งมั่นสร้างคุณค่าสู่สังคม (หัวข้อย่อย การพัฒนาทรัพยากรบุคคล นอกจากนั้น บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเป็นพนักงานและเป็นพลเมืองที่ดี รวมถึงปลูกฝังให้เห็นความสำคัญของจรรยาบรรณธุรกิจและธรรมาภิบาลขององค์กร โดยจรรยาบรรณธุรกิจของเอ็กโกประกอบด้วยแนวปฏิบัติในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท
2. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และการทำรายการระหว่างกัน
4. การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน
5. การรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ
6. การปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา
7. การสนับสนุนการแข่งขันอย่างเป็นธรรม
8. การเคารพสิทธิมนุษยชน
9. การรักษาความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
10. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมบริษัทจึงสนับสนุนให้มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอผ่านหลายช่องทาง โดยมีการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การพบปะระหว่างพนักงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Communication Day) ผ่านเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเน็ต) และผ่านกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ต่าง ๆ และมีการสื่อสารภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างองค์กร เป็นต้น ในปี 2566 เอ็กโกได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ในรูปแบบ Hybrid กล่าวคือ ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถเข้าร่วมกิจกรรมโดยการมาด้วยตนเองหรือทางออนไลน์เพื่อเพิ่มความสะดวกให้พนักงานในกลุ่มบริษัทที่ปฏิบัติงานนอกสถานที่ ปฏิบัติต่างจังหวัดและต่างประเทศ ได้เข้าร่วมผ่านช่องทางที่สะดวก ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมดังนี้

- กิจกรรม CG Mission ซึ่งเป็นกิจกรรมทายภาพปริศนาเพื่อให้ได้คำตอบที่ถูกต้องซึ่งมีเนื้อหาเชื่อมโยงกับจรรยาบรรณธุรกิจ หัวข้อ การใช้ข้อมูลภายใน เช่น เกมส์ปะติดปะต่อ เกมส์อ่านให้ออกบอกให้ถูก เกมส์ตาดีได้ตาร้ายเสีย เป็นต้น

- กิจกรรมกระต่ายน้อยร้อยรัก เป็นกิจกรรมให้พนักงานร่วมทำตุ๊กตาบีบมือซึ่งให้พนักงานเอ็กโกกรุ๊ปร่วมกันทำตุ๊กตาบีบมือเพื่อนำไปบริจาคให้กับผู้ป่วยในสถานพยาบาลรอบโรงไฟฟ้าเอ็กโกจังหวัดระยอง

- กิจกรรม CG Walk Rally ซึ่งจัดขึ้นที่เอ็กโก ขนอม และเอสโก โดยใช้การยกตัวอย่างสถานการณ์ที่เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและติดคำใบ้ไว้ในสถานที่ต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้ร่วมสนุกไปพร้อมกับการตระหนักถึงสถานการณ์ที่ต้องใช้ความระมัดระวังในการเปิดเผยและใช้ข้อมูลภายใน

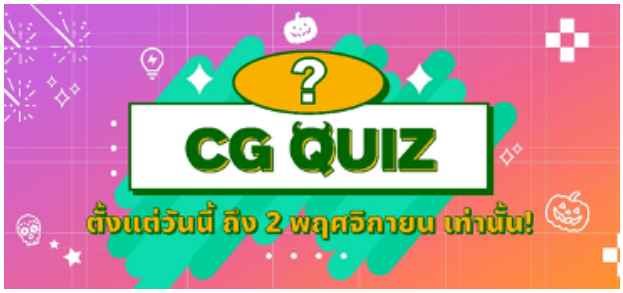
- กิจกรรม CG Day ภายใต้ชื่องาน “The Castle of Secrets” ซึ่งมีจุดมุ่งหมายเพื่อเน้นย้ำแนวปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายในโดยภายในงานได้จัดฐานเกมส์เพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งมีการแสดงละครเวทีซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับข้อมูลภายในที่พนักงานทุกคนต้องใช้ความระมัดระวังในการเปิดเผย

- กิจกรรม CG Quiz เป็นแบบทดสอบความรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก โดยถือเป็นกิจกรรมสุดท้ายเพื่อทดสอบความรู้และความเข้าใจหลังจากการสื่อสารกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดปีที่ผ่านมา



การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทติดตามและดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยกรรมการจะได้รับคู่มือกรรมการและจรรยาบรรณกรรมการเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ส่วนพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับจรรยาบรรณธุรกิจจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งกรรมการและพนักงานใหม่จะต้องลงนามรับทราบและรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวเป็นประจำทุกปีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจและสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้แล้ว ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการส่งเสริมเรื่องนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการทำงาน จึงเห็นชอบให้พนักงานทำแบบประเมินความรู้แบบออนไลน์ผ่านระบบ EGCO E-learning เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกจัดทำแบบทดสอบ CG Quiz เพื่อทดสอบความรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้แบบทดสอบ CG Quiz มีผู้เข้าทำและผ่านแบบทดสอบคิดเป็นร้อยละ 100 จากจำนวนผู้เข้าทำแบบทดสอบทั้งหมด



นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้เอ็กโกมีกระบวนการควบคุมและตรวจสอบและป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกลุ่มเอ็กโก และมีการเผยแพร่สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและกลุ่มบริษัท รวมถึงบุคคลภายนอก โดยมีรายละเอียดนโยบายในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ข้อย่อย การเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรต่าง ๆ ของกลุ่มเอ็กโก) ในการนี้ บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่มเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากแต่ละหน่วยงานของเอ็กโก โดยในปี 2566 เอ็กโกได้สื่อสารและผลักดันนโยบายเกี่ยวกับการให้การบริจาคและการสนับสนุนทางการเมืองอย่างเข้มข้นผ่านการอบรมและกิจกรรมเสริมความรู้ในรูปแบบ Anti Mini-Quest ซึ่งเป็นกิจกรรมเกมส์ออนไลน์ เพื่อสร้างความเข้าใจแนวปฏิบัติเรื่องการบริจาคและการสนับสนุนทางการเมือง และ Anti Quest ซึ่งใช้การแสดงบทบาทสมมติเพื่อส่งเสริมความเข้าใจเรื่องแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้ เอ็กโกได้ประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันจัดทำและทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ให้คำปรึกษาแก่ผู้ที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ มีการสื่อสารและกระตุ้นจิตสำนึกและเกิดพลังร่วมในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากการคอร์รัปชัน โดยในปี 2566 คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชันได้จัดอบรมในหัวข้อ “การให้การสนับสนุนทางการเมืองและการบริจาค” เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และข้อควรระวังเมื่อจะให้การสนับสนุนทางการเมืองหรือบริจาค โดยมี ดร. มานะ นิมิตนมงคล เลขาธิการองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เป็นวิทยากร พร้อมยกตัวอย่างกรณีศึกษาและเปิดโอกาสให้ผู้เข้าอบรมถามคำถาม เพื่อเน้นย้ำความเข้าใจเกี่ยวกับกรณีที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน ซึ่งมีกรรมการผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทเข้าร่วม 168 คน นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC ทั้งนี้ปัจจุบันมีบริษัทในกลุ่มเอ็กโกเป็นสมาชิก CAC จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ เอ็กโก บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด โดย เอ็กโก และบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC ครั้งที่ 2 ในปี 2564 และบริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC ครั้งที่ 2 ในปี 2565

การติดตาม ทบทวนและประเมินผล

คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวน และประเมินผลความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี และหากพบว่าอาจมีความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้นให้มีการจัดทำแผนป้องกัน และแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้น ๆ และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแล ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลจะทำการประเมินความเสี่ยงพร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานข้อมูลการกระทำผิดหรือการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ผ่านทางรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

การรับเรื่องร้องเรียน

เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลเมื่อมีการทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมาย ระเบียบประกาศ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจหรือจรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก รวมถึงเมื่อมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน การเลือกปฏิบัติ และการคุกคามผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ทั้งยังเป็นช่องทางในการรับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก

ช่องทางและวิธีการรับเรื่องร้องเรียน ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสได้ 3 ช่องทาง ดังนี้

01 ช่องทางที่ 1 : ทางเว็บไซต์ของเอ็กโก

https://www.egco.com/th/whistle-blowing

02 ช่องทางที่ 2 : ทางอีเมล

โดยส่งถึงผู้รับเรื่องร้องเรียน คณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่
- คณะกรรมการบริษัท directors@egco.com
- คณะกรรมการตรวจสอบ auditcommittee@egco.com
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ceo@egco.com

03 ช่องทางที่ 3 : ทางไปรษณีย์

โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

ทั้งนี้เอ็กโกได้กำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนโดยสุจริต ผู้ให้ความร่วมมือในการสืบสวน หรือผู้ถูกร้องเรียนที่ยังไม่ได้รับการพิจารณาว่ามีความผิด โดยจะไม่ให้บุคคลข้างต้นได้รับผลกระทบทางลบจากการร้องเรียนดังกล่าวกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน ทั้งนี้การปกป้องผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน รวมถึงการพิจารณาบทลงโทษทางวินัยตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กระทั่งการรายงานการรับเรื่องร้องเรียน ได้ระบุไว้ในแนวปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนอย่างชัดเจน

โดยในปี 2566 เอ็กโกได้รับเรื่องร้องเรียนจำนวน 2 เรื่อง ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริงตามแนวปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนอย่างครบถ้วน และสืบสวนข้อเท็จจริงจนได้ข้อยุติทั้ง 2 เรื่อง พบว่า เรื่องที่ร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันในงานจัดซื้อนั้นไม่เป็นความจริง พนักงานไม่ได้กระทำผิดใด ๆ ตามข้อร้องเรียน โดยมีหลักฐานยืนยันถูกต้อง ทั้งนี้มีเรื่องการปฏิบัติไม่สอดคล้องตามระเบียบคำสั่งของบริษัท 1 เรื่อง เนื่องจากระเบียบคำสั่งไม่ได้ปรับปรุงเป็นเวลานาน ผู้ดำเนินการจึงพิจารณาแนวทางเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท จึงดำเนินการแจ้งหนังสือตักเตือนให้ปฏิบัติตามระเบียบคำสั่งอย่างเคร่งครัดต่อไป อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นมิได้มีนัยสำคัญอันส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งทางด้านชื่อเสียงหรือการเงินแต่อย่างใด นอกจากนี้ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้นำเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้นมากำหนดแนวทางป้องกันเพื่อให้การปฏิบัติงานและการกำกับดูแลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ประเภทเรื่องร้องเรียน	การดำเนินการ				จำนวนเรื่อง
	ตักเตือนด้วยวาจา / หนังสือ	ภาคทัณฑ์ / ทำทัณฑ์บน	พักงาน	เลิกจ้าง	
การทุจริตหรือการกระทำที่อาจส่อถึงการทุจริต					
การกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือจรรยาบรรณคู่ค้า	1				1
การละเมิดสิทธิมนุษยชน การเลือกปฏิบัติและการคุกคาม					

ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต ไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโก

การพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ภาวะผู้นำสู่แผนกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมาย และแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยได้มีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2666 คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้เข้าร่วมสัมมนาแผนกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกัน โดยฝ่ายบริหารได้รวบรวมแนวคิด และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงแผนกลยุทธ์ประจำปี 2566 ซึ่งทำให้เอ็กโกเดินหน้าบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับความท้าทายในสถานการณ์ปัจจุบัน และอนาคต รวมไปถึงดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และบรรลุเป้าหมายของเอ็กโกตามที่กำหนดไว้ ซึ่งแผนกลยุทธ์ได้จัดทำขึ้นตามหลักของ Balanced Scorecard ครอบคลุมในมุมมอง (Perspectives) 4 ด้าน ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน (Financial Perspective) มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective) มุมมองด้านกระบวนการจัดการภายใน (Internal Business Process Perspective) และมุมมองด้านการเรียนรู้ และเติบโต (Learning and Growth Perspective) กระบวนการเหล่านี้จะช่วยส่งเสริมให้มีการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation) โดยอาศัยการวัดและการประเมินผล (Measurement and Evaluation) ที่จะช่วยทำให้องค์กรเกิดความสอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และมุ่งเน้นในสิ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร โดยได้พิจารณากำหนดแผนปฏิบัติการ รวมถึงตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรให้สอดคล้องกันด้วย

สำหรับแผนกลยุทธ์ประจำปี 2566 เอ็กโกได้ปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งจะมุ่งเน้นในประเด็นสำคัญดังนี้

- เสริมสร้างรายได้และกระแสเงินสด
- รักษาสภาพคล่องขององค์กร
- เร่งรัดโครงการระหว่างก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามแผน
- บริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพ
- เลือกลงทุนในโครงการที่มีคุณภาพ

ทั้งนี้ เอ็กโกมีเป้าหมายระยะกลางในปี 2573 ที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยลดลงร้อย 10 และเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 รวมทั้งเป้าหมายระยะยาวใหม่ที่มีความท้าทายและเป็นไปในทิศทางเดียวกับบริษัทชั้นนำของโลก โดยจะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และบรรลุการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 เอ็กโกจึงได้ปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งเป้าหมายใหม่ ซึ่งยังคงพิจารณาในมุมมอง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านกระบวนการภายใน ด้านลูกค้า และด้านการเรียนรู้และการเติบโต ดังนี้

1. ด้านการเงิน (Increase) ขยายขีดความสามารถในการลงทุน รักษาสภาพคล่องขององค์กร สามารถจัดการรายการที่ไม่เกิดขึ้นประจำ (Non-Recurring) ได้ รวมทั้งสร้างภาพลักษณ์ที่ดีเพื่อดึงดูดนักลงทุน

2. ด้านการบริหารจัดการ (Improve) ดำเนินงานงานอย่างมีประสิทธิภาพในระดับสากล รวมทั้งการบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโออย่างเหมาะสมเพื่อเพิ่มกระแสเงินสดและสามารถจัดสรรเงินทุนอย่างสม่ำเสมอ

3. ด้านการลงทุน (Invest) ลงทุนและเติบโตในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการเข้าซื้อกิจการที่สามารถรับรู้กระแสเงินสดและกำไรสุทธิได้ทันที ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาด รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ เช่น การลงทุนในธุรกิจ Energy Technology

4. ด้านนวัตกรรม (Innovate) ขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยี สารสนเทศและนวัตกรรม เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล รวมทั้งยกระดับความยั่งยืนโดยนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน เพื่อนำไปสู่กลยุทธ์องค์กรที่สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

หลังจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรแล้ว ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำงบประมาณและอัตรากำลังพนักงานให้สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการดังกล่าว และนำกลับมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี ซึ่งถือเป็นหน้าที่หนึ่งของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องจัดสรรทรัพยากรแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อดำเนินการให้แผนปฏิบัติการสำเร็จตามเป้าหมาย อีกทั้งฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPI) ให้คณะกรรมกำกับความเสี่ยงทราบเป็นประจำทุกเดือนและกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบใน “วันกรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน” (“Communication Day”) เพื่อให้พนักงานทราบถึงแผนการดำเนินงานของบริษัท และงานที่แต่ละสายงานต้องรับผิดชอบ และนำไปปฏิบัติเพื่อให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งในปี 2566 มีการจัด Communication Day ในรูปแบบ Hybrid โดยเพิ่มการเข้าร่วมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ Microsoft Teams Live เพื่อสื่อสารให้พนักงานที่ไม่ได้ประจำที่สำนักงานใหญ่รับทราบในคราวเดียวกัน



คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อมีส่วนร่วมในการริเริ่ม ส่งเสริม และรับผิดชอบในพันธกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกสองปี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในระดับประเทศและในระดับสากล และเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้มีการทบทวนและปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 และในปี 2566 ได้มีการปรับปรุงวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยพิจารณาความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความจำเป็นต่าง ๆ อย่างสมเหตุผล เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานเป็นธุรกิจเฉพาะ ซึ่งต้องการกรรมการที่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความรู้เฉพาะด้าน สามารถกำกับดูแลเอ็กโกได้อย่างต่อเนื่องและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่เอ็กโก

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงและดำเนินการต่าง ๆ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. พิจารณาปรับปรุงวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 6 ปีต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระที่ครบวาระ ให้ดำรงตำแหน่งต่อได้แต่ไม่เกิน 9 ปี โดยพิจารณาความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความจำเป็นต่าง ๆ อย่างสมเหตุผล และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. ปรับปรุงแบบประเมินคณะกรรมการบริษัทโดยการปรับเพิ่มคำถามเพื่อให้ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ของกรรมการเรื่องการส่งเสริมนวัตกรรม และการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC: Governance, Risk, and Compliance) พร้อมทั้งปรับปรุงถ้อยคำของคำถามบางข้อเพื่อให้ชัดเจนและเข้าใจได้ง่ายขึ้น เพื่อให้การประเมินมีความถูกต้องและเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาประสิทธิภาพสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
3. ปรับปรุงตารางอำนาจดำเนินการของฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและความชัดเจนในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป
4. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) เพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และเพื่อกำหนดกรอบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม
5. กำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงหลักขององค์กรตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ประจำปี 2566

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของในกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ จึงส่งผลให้เอ็กโกผ่านการประเมินและได้รับรางวัลต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในปี 2566 เอ็กโกผ่านการประเมินและได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- กลุ่มเอ็กโกได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ “DJSI”) กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 สะท้อนความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานครบวงจรตามแนวทาง ESG ตลอด 30 ปี

- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัล “Asia Responsible Enterprise Awards 2023” (AREA 2023) สาขา Investment In People จากสถาบัน Enterprise Asia จากโครงการหลักสูตรอบรมออนไลน์ “ครูพลังงาน” ที่ช่วยเพิ่มศักยภาพครูให้ใช้สื่อดิจิทัลพัฒนาการเรียนการสอนด้านพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และนำความรู้ไปใช้ในชีวิตประจำวัน สะท้อนการยอมรับในระดับภูมิภาคต่อบทบาทของเอ็กโกในการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมแก่สังคม

- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566” (Human Rights Awards 2023) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ระดับดี ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานขององค์กรธุรกิจที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

- กลุ่มเอ็กโกได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร (Company Rating) คงที่ที่ระดับ “AA+” จากทริสเรทติ้ง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 สะท้อนความเชื่อมั่นต่อความสามารถในการแข่งขันของเอ็กโก กรุ๊ป ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าชั้นนำที่มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และมีความหลากหลาย ตลอดจนกระแสเงินสดมีความมั่นคงในระดับสูงจากการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

- กลุ่มเอ็กโกได้รับคะแนนการประเมินความยั่งยืน SET ESG Ratings ปี 2566 ระดับ AA จากตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะบริษัทที่บูรณาการเรื่องความยั่งยืน (ESG) ให้อยู่ในทุกกระบวนการการทำงาน โดยมุ่งเน้นการสร้างความเติบโตทางธุรกิจภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดีควบคู่กับพันธกิจในการเป็นพลเมืองที่ดีด้วยการอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมอย่างเกื้อกูล

- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เต็ม 100 คะแนน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2023 (Sustainability Disclosure 2023) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากสถาบันไทยพัฒน์

- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2566 ระดับดีเลิศ 5 ดาว ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 104% จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมซึ่งอยู่ที่ 81%

แผนการดำเนินงานในปี 2567

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผสานพลังร่วมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในกลุ่มเอ็กโก การส่งเสริมการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Integrated Governance, Risk, and Compliance: GRC) รวมทั้งการสนับสนุนการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันและพิจารณามาตรการควบคุมเพื่อลดระดับความเสี่ยงให้ได้มากที่สุด เช่น กำหนดเกณฑ์การคัดเลือกบริษัทที่ปรึกษาที่มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส รวมถึงเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันของเอ็กโกได้ หรือพิจารณามาตรฐานธรรมาภิบาลของบริษัทร่วมทุนก่อนการตัดสินใจร่วมลงทุน โดยบริษัทร่วมทุนควรมีมาตรฐานธรรมาภิบาลไม่น้อยกว่าที่เอ็กโกยึดถือปฏิบัติ เป็นต้น

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทบทวนร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายทั่วทั้งองค์กร และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ภายใต้เป้าหมายขององค์กรคือผลตอบแทน การเจริญเติบโต ความเป็นเลิศขององค์กร และความยั่งยืน พร้อมทั้งให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง ประเด็นพิจารณา และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเป็นรายเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กลุ่มเอ็กโกสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันท่วงที เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มเอ็กโก จึงเห็นชอบ

ให้แยกงานประเมินความเสี่ยงออกจากสายงานปฏิบัติการ และย้ายไปสังกัดสายงานใหม่ คือ สายงานกลยุทธ์องค์กร ที่ขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก รวมถึงการประเมินความเสี่ยงองค์กรและการรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ในประเด็นที่เกี่ยวโยงกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ ทั้งนี้ ฝ่ายประเมินความเสี่ยงรายงานต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ในระดับคณะกรรมการบริษัท ให้มีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ รวม 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่พิจารณา ทบทวนสอบทาน และให้ความเห็น ในเรื่องนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณา ติดตามและประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้มีการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล ความคิดเห็น และประสานการทำงานระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

- ในระดับบริหาร ให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มเอ็กโก โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายทั่วทั้งองค์กร ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก รวมทั้งสภาวการณ์การดำเนินธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า

- ให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของทุกฝ่ายงานและเป็นเจ้าของความเสี่ยง เพื่อทำให้มั่นใจว่างานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาวการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน พร้อมทั้งให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงทำงานร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน

- ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ มีการรายงานดัชนีชี้วัดความเสี่ยง มีการวิเคราะห์สาเหตุของความเสี่ยง มีมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมถึงแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยให้ทุกคนตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงานว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา และในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 ได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework ที่กลุ่มเอ็กโกนำมาประยุกต์ใช้ สำหรับปี 2565 และปี 2566 กลุ่มเอ็กโกได้มุ่งเน้นการนำระบบข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรซึ่งระบบดังกล่าวสามารถช่วยติดตามผลจัดทำรายงาน และจัดเก็บฐานข้อมูลความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รองรับทุกฝ่ายงานและโรงไฟฟ้าในเครือ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเอง เพื่อควบคุมหรือลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งผลการประเมินในปี 2566 พบว่า บริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงไปใช้งานอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนั้น เอ็กโกจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในโดยมีนางจุติมา ตั้งเจริญดี เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบกิจกรรมของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นอิสระทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการเข้าร่วมการอบรมทั้งภายในและภายนอก การศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมถึงการสนับสนุนการสอบวุฒิบัตรสากล ในปี 2566 ที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร ดังต่อไปนี้

1. The Evolution of the New International Professional Practices Framework (new IPPF) จัดโดย บริษัท ไพรซ์วอเทอร์เฮาส์คูเปอส์ จำกัด
2. Cyber Security Awareness 2023 จัดโดย บริษัท RV Connex จำกัด
3. Data Analytics in Actions: ยกระดับ ปรับศักยภาพนักบัญชียุคดิจิทัล ด้วยการประยุกต์ใช้ Data จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
4. การบริหารความเสี่ยง ESG ความท้าทายในภาคปฏิบัติ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
5. Internal Audit in a Quick and Ever-changing World จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
6. How to Develop a Risk Management Plan จัดโดย The Industrial Thinker
7. Enhancing Internal Audit Maturity through Digital Resilience: A Roadmap for Success จัดโดย Wolters Kluwer
8. สิ่งสำคัญด้าน ESG สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน : ภาพรวมแนวทางความรู้พื้นฐานที่สำคัญสำหรับ ESG จัดโดย Wolters Kluwer
9. Knowledge Sharing Session on GRC จัดโดย ตัวแทนบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตเลียม จำกัด (มหาชน)
10. รู้ทัน PDPA พร้อมรับมือในโลกยุคข้อมูล จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและมาตรการต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น เช่น มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานสำหรับดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติงานของบริษัท 2 หน่วยงาน ได้แก่ 1. ส่วนงานกำกับดูแล สังกัดฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และ 2. ฝ่ายกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา ไม่มีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทติดตามให้การจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการมีส่วนได้เสียของบุคลากรเอ็กโกตามหน้าที่ที่ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายและแนวปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์เพื่อยึดเป็นแนวทางปฏิบัติดังสรุปได้ ดังนี้

- บุคลากรเอ็กโกต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ที่กลุ่มเอ็กโกทำขึ้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์กับกลุ่มเอ็กโก หรือมีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่เอ็กโกและบริษัทย่อยทำขึ้น ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง งดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น การลงคะแนนเสียง หรือการตัดสินใจในรายการดังกล่าว
- กรรมการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาสหรือเมื่อมีการปรับปรุงข้อมูลรายงานและนำส่งเลขานุการบริษัท ตามที่กำหนดในมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

- พนักงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียส่งให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงสุดของแต่ละสายงานทราบผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อเริ่มปฏิบัติงานในกลุ่มเอ็กโก หรือเมื่อมีเปลี่ยนแปลง ตำแหน่งและข้อมูล พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันทุกปี

- กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยรายงานรวมถึงข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสหรือผู้ที่อาศัยร่วมกัน ฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งบุคคลที่กล่าวมาถือหลักทรัพย์รวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายภายใต้สายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และเลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

- ในกรณีที่ครอบครัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับประสงค์เข้าทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป จะต้องดำเนินการโดยปราศจากอิทธิพลของบุคคลที่มีส่วนได้เสียและต้องมีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรมและรายงานความสัมพันธ์ดังกล่าวแก่ผู้บังคับบัญชาและเลขานุการบริษัทก่อนการพิจารณาการทำธุรกรรม และต้องงดเว้นการเข้าร่วมพิจารณาตัดสินใจ

- แจ้งบริษัทคู่ค้าเมื่อทราบว่าตนมีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

- ระมัดระวังความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างสถานะการเป็นผู้บริหารและพนักงานของเอ็กโกและการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก

- การสรรหาบุคลากรใหม่และการประเมินผลบุคลากรมีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของเอ็กโกต้องกระทำด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียต้องไม่ยุ่งเกี่ยวหรือใช้อิทธิพลเพื่อช่วยเหลือผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับตน

- ไม่กู้ยืมเงินกับบุคคลใต้บังคับบัญชา บริษัทคู่ค้า คู่สัญญา หรือบริษัทคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจกับเอ็กโกและกลุ่มเอ็กโก เว้นแต่การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

- ไม่ปฏิบัติงานในบริษัทที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับกลุ่มเอ็กโกหรือก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์กับกลุ่มเอ็กโกทั้งในรูปแบบการปฏิบัติงานชั่วคราวหรือถาวร เว้นแต่มีคำสั่งอื่นใดจากผู้บังคับบัญชา

- ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือเลขานุการบริษัทเมื่อมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานนั้น ๆ จะยังรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มเอ็กโกไว้สูงสุด

- การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และ ก.ล.ต. และกฎระเบียบของบริษัทอย่างเคร่งครัดตามอำนาจดำเนินการที่บริษัทกำหนด หากมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน ให้คำนึงถึงประโยชน์ของเอ็กโกเป็นสำคัญ โดยในการอนุมัติรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และให้ฝ่ายบริหารสรุปรายการระหว่างกันทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายปี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

- นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการ เทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เอ็กโกกำหนดแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่ามาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการที่ถูกต้อง ทั้งนี้ได้มีการเผยแพร่ความรู้เรื่องการใช้ข้อมูลภายในผ่านกิจกรรม CG Mission และ CG Day 2023 เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกิดความตระหนักรู้ว่าการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่นถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยมีหลักการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญ ดังนี้

- รักษาความลับและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูลเก็บรักษาข้อมูลความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลให้กับบุคลากรหรือบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ยกเว้นการเปิดเผยตามกฎหมายหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล

- รักษาความลับข้อมูลต่าง ๆ ต่อบุคคลภายนอก แม้ภายหลังพ้นจากการเป็นบุคลากรของเอ็กโกแล้วเป็นระยะเวลา 2 ปี ทั้งนี้ไม่รวมถึงกรณีที่มีข้อผูกพันการรักษาความลับตามเงื่อนไขของสัญญารักษาความลับที่กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องตามสัญญาดังกล่าวต้องปฏิบัติ

- ใช้ข้อมูลภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

- ไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น นำไปใช้แสวงหาผลประโยชน์อื่นในทางไม่ชอบ รวมถึงเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือทำให้เอ็กโกเสียประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

- บุคลากรที่รู้ข้อมูลภายในต้องไม่ซื้อและ/หรือขายหุ้นของเอ็กโกภายในระยะเวลา 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ห้ามมิให้บุคลากรที่รู้ข้อมูลนั้นซื้อขายหุ้นของเอ็กโกนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายภายใต้สายงานบัญชีและการเงินผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และเลขานุการบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ประสงค์จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท จะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อขายหุ้นมายังเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และซื้อขายภายใน 7 วันนับจากวันที่แจ้ง

- บุคลากรที่เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยในระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง
  1) งบการเงินประจำปีและประจำไตรมาส การวิเคราะห์และคำอธิบายระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)
  2) วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
  3) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สัญญาทางการค้า หรือโครงการลงทุนที่สำคัญ
  4) การร่วมทุน การควบรวมกิจการ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าที่สำคัญและอาจมีผลกระทบหรือเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก
  5) การประกาศจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล
  6) ข้อมูลการคาดการณ์เกี่ยวกับสภาวะ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคต (Forward Looking Information) ของบริษัทโดยเฉพาะข้อมูลผลกำไรหรือขาดทุน
  7) ข้อมูลอื่น ๆ เกี่ยวกับบริษัทที่เห็นว่าอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์หรือมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการลงทุน

- การเปิดเผยข้อมูลของเอ็กโกเป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ที่บริษัทกำหนดตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น โดยผ่านการพิจารณากลั่นกรองและ/หรืออนุมัติจากผู้รับผิดชอบ และหากเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ร่วมทุนรายอื่น ๆ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ร่วมทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

- ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติต่อข้อมูลภายในที่เปิดเผยแต่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อให้มีความเข้าใจที่ชัดเจนและสามารถเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะได้อย่างถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและไม่ควรให้ความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่จะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากเอ็กโก

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าและยั่งยืน ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย นอกจากการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว ยังตระหนักว่าความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมเป็นรากฐานของความสำเร็จ จึงกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนถึงบทบาทหน้าที่ขององค์กรในฐานะพลเมืองที่ดีที่จะต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นับตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าเพื่อควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน การควบคุมการปล่อยมลสารและของเสียโดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมายสิ่งแวดล้อมและระเบียบข้อบังคับที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐาน เพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว ยังจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้เอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานที่ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโกเป็นรายปี โดยอ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนด

ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตั้งแต่ปี 2562 ได้เริ่มจัดทำรายงานผลการดำเนินงานความยั่งยืนขององค์กรภายใต้กรอบการรายงานตามมาตรฐาน GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่รายงาน มีความถูกต้อง โปร่งใสและเชื่อมั่นได้ โดยเฉพาะข้อมูลในด้านการผลิต สิ่งแวดล้อม รวมทั้งความปลอดภัยอาชีวอนามัย จึงได้จัดให้มีกระบวนการทวนสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอก

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ถือเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกจึงส่งเสริมการสร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องสิทธิมนุษยชนและหลักปฏิบัติทั้งต่อพนักงานและคู่ค้าตามแนวทางปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนมาอย่างต่อเนื่องและถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มเอ็กโกได้กำหนดครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นและจริงจังของกลุ่มเอ็กโกที่ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังได้ดำเนินกระบวนการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) และการประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment) ในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงกิจกรรมต่าง ๆ ในห่วงโซ่อุปทานตามแนวทางและหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights – UNGP) เพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอก รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานจะไม่มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนั้น กลุ่มเอ็กโกยังเน้นย้ำและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อพนักงานตามแนวทางจริยธรรมที่เป็นสากล (International Norms of Ethical Practices) โดยมีกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ และมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อพนักงาน เปิดเผยในรายงานประจำปีหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ข้อย่อย แนวปฏิบัติการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย) และในหัวข้อ มุ่งมั่นสร้างคุณค่าสู่สังคม (ข้อย่อย บุคลากรของกลุ่มเอ็กโก (Our People))

กลุ่มเอ็กโกส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการฝึกอบรมและการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท เพื่อสร้างการตระหนักรู้และความเข้าใจให้แก่บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทั่วทั้งองค์กร โดยในปี 2566 บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทุกคน (ร้อยละ 100) ผ่านการฝึกอบรมด้านสิทธิมนุษยชน กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงาน และคู่ค้าอย่างชัดเจน โดยการเน้นให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการไม่จ้างแรงงานเด็กหรือการบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงานสภาพแวดล้อม ที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และถูกสุขอนามัยในสถานที่ที่เหมาะสม ในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งจากกิจกรรมของบริษัท การดำเนินธุรกิจ และตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2566 บริษัทได้รับรางวัลระดับดี องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2566 ในโครงการองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2566 จากการพิจารณาของคณะกรรมการขับเคลื่อนงานสิทธิมนุษยชนของประเทศไทยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพกองสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ

ทั้งนี้เอ็กโกจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อสภาวการณ์ปัจจุบันและนำมาปรับปรุงให้เหมาะสม เพื่อเป็นสวัสดิการสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานต่อไป

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อพัฒนาการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ฝ่ายบริหารศึกษาที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนธุรกิจใหม่ของเอ็กโกอย่างเหมาะสม มีความถูกต้องครบถ้วน และความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งในปี 2566 ได้มีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนี้

- ปรับปรุงแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ใหม่ของเอ็กโก แนวโน้มเทคโนโลยีสารสนเทศอุตสาหกรรมพลังงาน และแนวโน้มของเทคโนโลยีทางการเงิน ใช้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การดำเนินงานทันเข้ากับกระแสเทคโนโลยีสารสนเทศของโลก
- ปรับปรุงระบบ SAP Success Factors เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- พัฒนาระบบงบประมาณและประมาณการทางการเงิน 10 ปีล่วงหน้า โดยจัดทำงบกำไรขาดทุน งบดุล งบกระแสเงินสดทางตรงและทางอ้อม สำหรับโรงไฟฟ้า และบริษัท Holding

- ผู้ตรวจประเมินภายนอก (Certificate Body) ได้มาทำการตรวจประเมินเพื่อติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) และได้ให้การยืนยัน EGCO ผ่านการตรวจประเมินเพื่อติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 ของปีที่ 3 (Surveillance Assessment Year 3) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center)

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับการตรวจติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของระบบควบคุมโรงไฟฟ้าขนอม 4 ของปีที่ 1 (Surveillance Assessment Year 1)

- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด ได้ผ่านรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในการดำเนินงานของระบบควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ที่สนับสนุนกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากกังหันน้ำและกังหันก๊าซ

- ทำการทบทวนและประเมินความเสี่ยงระบบสารสนเทศที่สำคัญ โดยพิจารณาจากแนวโน้มภัยคุกคาม การเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายในและภายนอกขององค์กร เพื่อทบทวน ปรับปรุง และจัดทำแผนลดความเสี่ยง

- ทำการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและทดสอบแผนการกู้คืนระบบ

- ทำการตรวจสอบช่องโหว่และทดสอบเจาะระบบ โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อหาช่องโหว่ของแอปพลิเคชัน ระบบข้อมูลและระบบเครือข่ายภายในของเอ็กโก ตลอดจนวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงช่องโหว่และจุดอ่อน ที่ตรวจพบจากการทดสอบเจาะระบบ รวมถึงแนวทางให้บริษัทฯ พิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพระบบและมาตราการรักษาความมั่นคงปลอดภัย

- ปรับปรุงระบบเฝ้าระวังระบบการทำงานสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานภายในห้อง Data Center (Data Center Monitoring System) รวมถึงติดตั้งระบบตรวจจับเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยสารสนเทศ (Security Incident Event Management: SIEM) เพื่อให้สามารถป้องกันและรับมือภัยคุกคามและเหตุละเมิดที่อาจเกิดขึ้นได้

- ปรับปรุงระบบ Firewall เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มระดับความปลอดภัยของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์

- จัดอบรมสร้างความตะหนักรู้เท่าทันภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้กับพนักงาน เพื่อลดความเสี่ยงการเข้าถึงข้อมูลจากภัยคุกคามของอาชญากรรมไซเบอร์ และข้อมูลทางธุรกิจรั่วไหล ปีละ 2 ครั้ง

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

เอ็กโกมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น นอกจากนี้ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาและตั้งโต๊ะของบริษัท โดยพนักงานต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และใช้รายการซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น อีกทั้งพนักงานจะต้องไม่ดาวน์โหลดหรืออัพโหลดซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านทางอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลระบบสารสนเทศ ได้กำหนดให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายและข้อปฏิบัติดังกล่าวทุกครั้งเมื่อมีการติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่ รวมถึงมีการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน เมื่อมีการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ใหม่

การสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ

ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหารส่งเสริมกระบวนการทางความคิด (Mindset) ด้านความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัท อีกทั้งมีการปลูกฝังให้นวัตกรรมเป็นหนึ่งในค่านิยมหลักขององค์กร โดยมีการจัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ด้านนวัตกรรมเป็นประจำทุกปี และมีการเริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการและกิจกรรมด้านนวัตกรรมสามารถดูได้ในรายงานประจำปี หัวข้อนวัตกรรมและการปรับตัวของกลุ่มเอ็กโกสู่ยุคดิจิทัล

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ การตรวจสอบ การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงองค์กร การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจอุตสาหกรรม ได้แก่ นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอัญญา ขันธวิทย์ และนางนุชนาถ เลาหไทยมงคล โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2566 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การประมาณการทางบัญชี ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

- สอบทานการจัดทำบทรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

- สอบทานลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ที่เป็นการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย โดยการให้บริการดังกล่าวไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

2) รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- สอบทานการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีรายการที่เกี่ยวโยงกันตามเกณฑ์ที่กำหนด มีเพียงรายการระหว่างกันซึ่งเป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจโดยปกติทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567

- พิจารณาการคัดเลือก การเสนอแต่งตั้งและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2567 ให้แก่ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9548 นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 และนางสาวรจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 จากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

4) การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สอบทานกับฝ่ายบริหารว่าเอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก

- สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมการป้องกันและต่อต้านการทุจริต/คอร์รัปชันตามแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) และมีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ

5) การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรทุกไตรมาส และในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวน 2 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่อประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงการให้คำแนะนำต่อฝ่ายบริหาร

6) การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

- สอบทานการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารทุกไตรมาส ในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโกด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการและดูแลทรัพย์สิน มาตรการความปลอดภัย และการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณารายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของเอ็กโก ในการจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย จากการที่กรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ

- ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

7) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- สอบทานแผนกลยุทธ์และแผนงานตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนการพัฒนาแผนงานตรวจสอบให้มีความหลากหลายและสามารถยืดหยุ่นได้ตามสถานการณ์โดยไม่จำกัดเพียงแผนตรวจสอบประจำปีเท่านั้น ซึ่งยังคงตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสี่ยงที่สำคัญและช่วยสนับสนุนการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของเอ็กโก

- สอบทานการทบทวนระเบียบว่าด้วยการตรวจสอบภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

- สนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพโดยหน่วยงานภายนอกตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในทุก 5 ปี เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน

- สนับสนุนการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เอ็กโกไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการลงทุนในบริษัทเหล่านั้นมีการกำกับดูแลที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม อันเป็นส่วนหนึ่งของการเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร

- สนับสนุนการพัฒนาวิธีการตรวจสอบระยะไกล (Remote Audit) ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งช่วยให้ปฏิบัติงานตรวจสอบได้รวดเร็วและครอบคลุมยิ่งขึ้น โดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของงานการให้ความเชื่อมั่นของผู้ตรวจสอบในความถูกต้องครบถ้วน และเหมาะสม

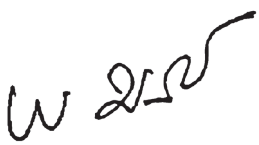
- สนับสนุนการใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบได้ครอบคลุมและแม่นยำยิ่งขึ้น

- สนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในสำหรับการตรวจสอบด้านความยั่งยืนตามแนวคิด ESG

8) การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

- การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และได้แสดงความเห็นว่าเอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วน



นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการและกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร การควบคุมภายใน เศรษฐศาสตร์ การเงินการธนาคาร กลยุทธ์และแผนธุรกิจ วิศวกรรม รวมทั้งความรู้ในธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงาน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์ ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง
3. นางสาวจิราพร ศิริคำ กรรมการ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง
4. นายมาโกโตะ โนกามิ กรรมการ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง (ลาออกโดยมีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2566) และนายยูอิจิ ฮาราดะ กรรมการ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง (ดำรงตำแหน่งโดยมีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2566)
5. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง

โดยมี นางสาวปิยนนท์ วัฒนะจรรยา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การทบทวนปรัชญาการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก
2. การทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้องตามหลักการบริหาร
3. การพิจารณาติดตามรายงานประจำเดือนเรื่องความเสี่ยงองค์กร และตัวชี้วัดความเสี่ยง แผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานองค์กร รายงานเงินสดคงเหลือและการวิเคราะห์สภาพคล่อง
4. การพิจารณาติดตามความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและมาตรการจัดการความเสี่ยงของโครงการจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย 2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) และ 3) โครงการโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) ในประเทศไทย
5. การศึกษาดูงานที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ และทีมผู้บริหารของเอ็กโก เพื่อติดตามความคืบหน้างานก่อสร้างโครงการ การบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในอย่างใกล้ชิด
6. การให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก และส่งเสริมการนำโปรแกรมระบบบริหารจัดการความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ในการติดตามความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน ซึ่งเริ่มใช้งานตั้งแต่ปี 2565
7. การให้คำแนะนำในการจัดสัมมนาและการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ในเดือนพฤศจิกายน 2566 สำหรับพนักงาน ผู้บริหารซึ่งเป็นเจ้าของความเสี่ยง และผู้ประสานงานด้านความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก (สำหรับความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน) เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงองค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 ของกลุ่มเอ็กโกได้ รวมทั้งเรียนรู้วิธีการใช้งานโปรแกรมระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

8. การให้คำแนะนำในการประยุกต์ใช้กรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรเชิงบูรณาการตามหลักการของ COSO ให้กับบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยเน้นความสำคัญของการพิจารณาความเสี่ยงทั้งในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และในการขับเคลื่อนผลการปฏิบัติงาน

9. การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงระดับองค์กรให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของเอ็กโก

10. การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงในสถานการณ์ต่าง ๆ และการวิเคราะห์ผลกระทบจากสถานการณ์จำลอง และเกี่ยวกับแผนบรรเทาผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความเสี่ยงในแผนการลงทุน แผนการเงินระยะยาว แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนการก่อสร้าง มาตรการบรรเทาผลกระทบจากโควิด-19 และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

11. การพิจารณาความเสี่ยงหลักขององค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง สาเหตุความเสี่ยง และกำกับติดตามการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566 ของกลุ่มเอ็กโก

12. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมินในปี 2566 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และแนวทางของ ตลท.

13. การสื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานการทำงานระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน กับคณะกรรมการตรวจสอบ



ศาสตราจารย์ ดร. อัญญา ขันธวิทย์
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการลงทุน ประจำปี 2566

กฎบัตรคณะกรรมการลงทุนของเอ็กโกกำหนดให้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 5 คน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการลงทุนที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ และนายชินสุเกะ นากายามะ ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเอ็กโกอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการลงทุนแทนนายกุลิศ สมบัติศิริ กรรมการผู้แทนจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งได้ลาออกจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการลงทุนเนื่องจากเกษียณอายุ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งทุกท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจพลังงานและการวางแผนกลยุทธ์ ทั้งยังมีความรอบรู้ในด้านการเงินและเทคโนโลยีอัจฉริยะอีกด้วย

ในปี 2566 คณะกรรมการลงทุนยังคงมุ่งเน้นการลงทุนและการพัฒนาโครงการที่มีส่วนช่วยในการนำพาเอ็กโกไปสู่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2593 อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด ผ่านการส่งตัวแทนของบริษัทไปปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ที่เอ็กโกเข้าลงทุน โดยในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการลงทุนมีการประชุมในรูปแบบ Hybrid ทั้งหมด 10 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การปรับปรุงหลักเกณฑ์การลงทุน

ทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์การลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปภายหลังการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยมุ่งเน้นการลงทุนที่ไม่เพียงแต่ให้ผลตอบแทนทางการเงิน แต่ยังให้คุณค่าเชิงกลยุทธ์อื่น ๆ เช่น โอกาสในการขยายการลงทุนในอนาคต หรือการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนใน Portfolio ของเอ็กโก เป็นต้น

2. การลงทุนในโครงการใหม่

พิจารณาความเป็นไปได้และเห็นชอบการลงทุนในโครงการใหม่ในธุรกิจพลังงานและธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม พิจารณาความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ อย่างถี่ถ้วน และยึดถือแผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

ในปี 2566 คณะกรรมการลงทุนพิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทลงทุนในโครงการใหม่ 2 โครงการ ดังนี้

1) โครงการลงทุนระหว่างบริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู แอลแอลซี (EGCO Compass II, LLC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก กับบริษัทในเครือโลตัส อินฟราสตรักเชอร์ พาร์ทเนอร์ เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในพอร์ตโฟลิโอโรงไฟฟ้าคัมแพซ (Compass Portfolio) ซึ่งเป็นพอร์ตโฟลิโอโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 3 แห่ง ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือของสหรัฐอเมริกา โดยโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งนี้มีบทบาทที่สำคัญมากในการสร้างความมั่นคงให้แก่ระบบไฟฟ้าของเมืองฟิลาเดลเฟีย บอสตัน และพรอวิเดนซ์ เพื่อสนับสนุนนโยบายมุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงานไปสู่การใช้พลังงานสะอาดของพื้นที่ดังกล่าว

   กลุ่มเอ็กโกได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 และคาดว่ารายการซื้อขายจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2567

2) โครงการลงทุนในบริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ (CDI) ในสัดส่วนร้อยละ 30 ผ่านบริษัท ฟีนิกซ์ เพาเวอร์ บี.วี. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมด เพื่อร่วมพัฒนาธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในเมืองซีเลกอน (Cilegon) และเมืองเซรัง (Serang) เกาะชวาตะวันตก ประเทศอินโดนีเซีย โดย CDI มีธุรกิจผลิตและขายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจผลิตและส่งจ่ายน้ำ และธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือ

   เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนแล้วในวันที่ 12 ธันวาคม 2566 โดยการลงทุนในครั้งนี้จะเสริมความแข็งแกร่งของเอ็กโกในตลาดที่มีแนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจสูงของประเทศอินโดนีเซีย ทั้งยังนำมาซึ่งพันธมิตรทางธุรกิจอย่าง บริษัท พีที จันทรา อศรี ปิโตรเคมีคอล ทีบีเค (Chandra Asri Group) ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจเคมีและโครงสร้างพื้นฐานในประเทศอินโดนีเซียอีกด้วย

3. การกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปี

กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว แผนปฏิบัติการและงบประมาณประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและนโยบายของบริษัท และมีงบประมาณที่เหมาะสมเพื่อรองรับการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร โดยสำหรับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของปี 2567 เอ็กโกจะยังคงมุ่งลดค่าความเข้มข้นของคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ (CO_2 Intensity) อย่างต่อเนื่อง ผ่านการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาดและการงดลงทุนใหม่ในโครงการถ่านหิน นอกจากนี้ เอ็กโกยังคงให้ความสำคัญกับการเพิ่มอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น ผ่านการกระจายพอร์ตโฟลิโอการลงทุน และการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนอีกด้วย

4. การเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond)

พิจารณาการเสนอขายหุ้นกู้ภายใต้หลักการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 ได้อนุมัติ โดยคณะกรรมการลงทุนได้เห็นชอบการเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาทเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นครั้งแรกของเอ็กโก เพื่อเป็นแหล่งเงินสำรองสำหรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และการลงทุนในโครงการใหม่ในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวยังจะช่วยรักษาสภาพคล่องทางการเงินให้กับเอ็กโก และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ขายโครงการและผู้ให้กู้อื่น ๆ อีกด้วย

หุ้นกู้ Green Bond ของเอ็กโกมีมูลค่ารวม 7,000 ล้านบาท ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ AA+ จากทริสเรทติ้ง และได้เสนอขายต่อนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ ในวันที่ 1-2 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งมีนักลงทุนที่แสดงความจำนงต้องการลงทุนมากกว่ามูลค่าเสนอขายถึง 3 เท่าของมูลค่าเสนอขาย

5. การกำกับดูแลการดำเนินงานของสินทรัพย์ในกลุ่มเอ็กโก

ติดตามการดำเนินงานของสินทรัพย์ในกลุ่มเอ็กโกอย่างใกล้ชิด รวมถึงพิจารณาวิธีบริหารจัดการเงินลงทุน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจว่าทุกโครงการจะสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ อย่างรอบคอบระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบบริษัท พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ



นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2566

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการชุดเดียวกับปี 2565 คือ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน ได้แก่ นายโทชิโร่ คุดามะ ซึ่งทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และดร. จิราพร ศิริคำ และกรรมการอิสระ 3 คน ได้แก่ ดร. พสุ โลหารชุน นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ และนางวรรณิภา ภักดีบุตร ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความรอบรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดประชุมในรูปแบบ Hybrid ทั้งสิ้น 9 ครั้ง นอกเหนือจากการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ลาออกและครบวาระ การประเมินผลการปฏิบัติงาน การทบทวนและกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานและกำหนดค่าตอบผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปีแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังได้ให้ความสำคัญกับการกำหนดดัชนีวัดผลสำเร็จระดับองค์กร การเสริมสร้างความผูกพันองค์กร และเส้นทางอาชีพของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2566 ได้ ดังนี้

1. การเสริมสร้างการปรับตัวเพื่อความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนผลักดันให้มีการปรับตัวและการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างรากฐานของบริษัทให้แข็งแรง ช่วยให้องค์กรสามารถก้าวข้ามผ่านผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 สงครามรัสเซีย-ยูเครน ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงความท้าทายต่าง ๆ ในยุคของการเปลี่ยนผ่านพลังงานไปสู่พลังงานหมุนเวียน และนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในอนาคตได้ โดยให้กำหนดดัชนีวัดความสำเร็จระดับองค์กรที่ช่วยขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และมุ่งสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวของบริษัท

2. การสร้างความผูกพันองค์กรของพนักงาน

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรด้วยการสนับสนุนกิจกรรมภายใต้โครงการ SPARK the EGCO Group Way ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการวิเคราะห์ปัจจัยหลักที่จะช่วยกระตุ้นความผูกพันองค์กรของพนักงานในแต่ละช่วงวัยและตำแหน่งงาน เพื่อนำมากำหนดกลยุทธ์การพัฒนาความผูกพันองค์กรที่จะสามารถตอบความคาดหวังของพนักงานได้

3. แนวปฏิบัติของเส้นทางอาชีพของพนักงานแบบ 2 เส้นทาง

เห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแนวปฏิบัติของเส้นทางอาชีพของพนักงานแบบ 2 เส้นทาง (Dual Career Path) ซึ่งเป็นการเพิ่มเส้นทางอาชีพของพนักงานให้มีทั้งสายบริหารและสายผู้เชี่ยวชาญ เพื่อสร้างโอกาสการเติบโตให้แก่พนักงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเชิงลึก

4. การปรับปรุงคุณสมบัติกรรมการผู้จัดการใหญ่

เห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงคุณสมบัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ของเอ็กโก เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ที่เข้าดำรงตำแหน่งจะมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเพียงพอที่จะสร้างการเติบโตให้กับเอ็กโกอย่างยั่งยืน

5. การพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงให้ความสำคัญกับแผนการพัฒนาบุคลากรของผู้บริหารระดับสูงเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะสำหรับตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงได้มีการติดตามและพิจารณารายละเอียดคุณสมบัติและค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งยังได้กำหนดให้การสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นหนึ่งในดัชนีวัดความสำเร็จของผู้บริหาร และให้ผู้สืบทอดตำแหน่งได้มีช่วงเวลาที่ได้ทำงานร่วมกับผู้ดำรงตำแหน่งปัจจุบันเป็นเวลาอย่างน้อย 1 ปี เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการส่งมอบงานรวมถึงความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างเหมาะสม

6. การทบทวนการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการประเมินกระบวนการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด (EY) ซึ่งได้ดำเนินการประเมินกระบวนการประเมินตนเอง และปรับปรุงข้อคำถามของแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท โดย EY เห็นว่า เอ็กโกมีกระบวนการประเมินคณะกรรมการบริษัทที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติชั้นนำแล้ว และได้ปรับปรุงข้อคำถามของแบบประเมินให้ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการส่งเสริมนวัตกรรม และการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance: GRC)

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังได้พิจารณาขั้นตอนและแบบประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง และได้เปิดเผยผลการประเมินไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

7. กรอบอัตรากำลังของเอ็กโก

พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพิ่มกรอบอัตรากำลัง เพื่อรองรับขอบเขตหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นตามทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และการดำเนินงานตามเส้นทางอาชีพของพนักงานแบบ 2 เส้นทาง (Dual Career Path) โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกรอบอัตรากำลังดังกล่าวแล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



นายโทชิโร่ คุดามะ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (“คณะกรรมการกำกับดูแล”) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแล ได้แก่ ดร. พสุ โลหารชุน ประธานกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ กรรมการอิสระ นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง กรรมการ และนายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแล

คณะกรรมการกำกับดูแลให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลองค์กรตามกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรโดยคำนึงถึงความสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแล มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน

1.1 รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงการประเมินการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ประเมินของ DJSI Corporate Sustainability Assessment (CSA) กลุ่มเอ็กโกได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices – DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

1.2 การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของรายงาน 56-1 One Report ประจำปี 2565

1.3 กำหนดเป้าหมายและแนวทางการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

1.4 พิจารณาและเห็นชอบกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร ประจำปี 2567 ประกอบด้วย 4 แผนงานหลัก ได้แก่

1.4.1 การหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจไฮโดรเจนผ่านโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

1.4.2 การบริหารจัดการโครงการเหมืองถ่านหิน

1.4.3 การส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ และพัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตามคู่มือและแนวปฏิบัติของกลุ่มเอ็กโก

1.4.4 การเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance, “CG”) และการผสานพลังร่วมด้าน CG ในกลุ่มเอ็กโก

2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.1 ปรับปรุงวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และแนวปฏิบัติของบริษัทส่วนใหญ่ และสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนของเกณฑ์ประเมินด้านความยั่งยืน ซึ่งสนับสนุนให้วาระการดำรงตำแหน่งเฉลี่ยของกรรมการบริษัทอยู่ในช่วงระหว่าง 7 - 12 ปี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 6 ปีต่อเนื่อง นับตั้งแต่วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง แต่ไม่เกิน 9 ปี โดยพิจารณาความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความจำเป็นต่าง ๆ อย่างสมเหตุผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2 พิจารณานโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) เพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และเพื่อกำหนดกรอบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

2.3 พิจารณาหลักการและแนวปฏิบัติการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเกิดความรู้สึกถึงความเป็นเจ้าของบริษัท ซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และการเติบโตของบริษัทมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้แนวปฏิบัติในหลักการถือครองหลักทรัพย์นี้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของทั้งกรรมการและผู้บริหารที่ระบุไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

2.4 ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการในรอบปี 2566

2.5 ส่งเสริมการเผยแพร่ สื่อสาร อบรม รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ติดตามและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของกลุ่มเอ็กโก อันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก โดยในปี 2566 บริษัทสามารถดำเนินงานโดยรวมได้ตามแผนงาน ได้แก่

3.1 ต่อยอดการดำเนินโครงการคัดแยกขยะ EGCO Ecosystem ที่อาคารเอ็กโก สำนักงานใหญ่ และขยายผลไปยังโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกในประเทศ รวมทั้งสิ้น 13 แห่ง พร้อมทั้งส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thailand Business Council for Sustainable Development: TBCSD) เครือข่าย CSR ที่บริษัทเป็นสมาชิก โดยเข้าร่วมเป็น Drop Point ในโครงการ E-Waste HUB กับ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (AIS) เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมคัดแยกและนำส่งขยะอิเล็กทรอนิกส์ระดับองค์กรและระดับบุคคล

สำหรับศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม ได้ร่วมงานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และจัดสัปดาห์วิทยาศาสตร์ ภายใต้แนวคิด “นวัตกรรมวิทย์ พลิกโลก ตอน Discovery Journey: Future Energy for Life ท่องโลกพลังงานแห่งอนาคตกับโรงไฟฟ้าเรือลอยน้ำ” ส่งเสริมการเรียนรู้นวัตกรรมพลังงานจากอดีต ปัจจุบัน ไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต

ทั้งนี้ ศูนย์เรียนรู้ได้รับเกียรติบัตรรางวัล “กินรี” หรือ รางวัล “อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย” ประจำปี 2566 ประเภทแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ตอกย้ำศักยภาพในการเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวและแหล่งเรียนรู้ด้านการผลิตไฟฟ้า พลังงาน และการดูแลสิ่งแวดล้อมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ในพื้นที่ภาคใต้ ภายใต้การบริหารจัดการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานความยั่งยืน

3.2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ดำเนินการและพื้นที่ป่าต้นน้ำที่สำคัญ โดยเอ็กโกติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลและอยู่ภายใต้ขอบเขตการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแนวปฏิบัติที่ดีต่าง ๆ ต่อเนื่องปีละ 1 ครั้ง

นอกจากนั้น มูลนิธิไทยรักษ์ป่า องค์กรสาธารณกุศลที่เอ็กโกสนับสนุนการก่อตั้งและดำเนินงานเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำและความหลากหลายทางชีวภาพ ร่วมกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่สำคัญของประเทศ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในปี 2566 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ยังคงอนุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำจำนวน 100,000 ไร่ ร่วมกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่ และร่วมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมและปรับวนเกษตรจำนวน 965 ไร่ และได้ร่วมมือกับกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเป็นระยะเวลา 5 ปี เพื่อ “การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าต้นน้ำและป่าชุมชน” ตลอดจนร่วมกับเอ็กโก กรุ๊ป นำร่องพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ อ. แม่แจ่ม เป็นแห่งแรก ในชื่อโครงการอนุรักษ์ การฟื้นฟู และการจัดการป่าชุมชนบ้านแม่ปาน ต. ช่างเคิ่ง อ. แม่แจ่ม จ. เชียงใหม่ โดยมีเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรมการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่า เพื่อเป็นการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่ป่า รวมทั้งสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในพื้นที่ และมุ่งเน้นให้ชุมชนอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน ครอบคลุมพื้นที่ 835 ไร่

นอกจากนี้ได้ปรับปรุงเส้นทางศึกษาธรรมชาติผาดอกเสี้ยว อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จ.เชียงใหม่ โดยส่งมอบป้ายสื่อความหมายธรรมชาติในเส้นทางฯ ระบบสื่อความหมายออนไลน์ และวิดีโอเยี่ยมชมเสมือนจริง 360 องศา แก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช พร้อมขับเคลื่อนงาน 6 มิติ เพื่อยกระดับบ้านแม่กลางหลวงเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศวัฒนธรรม ตลอดจนปลูกจิตสำนึกให้นักท่องเที่ยวตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของการร่วมและดูแลทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน พร้อมกันนี้ยังคงจัดกิจกรรมค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ เป็นปีที่ 25 และรุ่นที่ 56 เพื่อมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกอนุรักษ์ธรรมชาติและป่า ต้นน้ำให้กับเยาวชนอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ดร. พสุ โลหารชุน
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยสอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2567 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยเพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกและบริษัทย่อยจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าเอ็กโกมีการควบคุมที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objectives) จากการประเมินการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบตามแนวทางของ COSO Internal Control Framework มีดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงานไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจ การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอกในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการทำธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ด้วยดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางพัฒนาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และทบทวนความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและจะพิจารณาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์เป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ มีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม และมีการสื่อสารอย่างทั่วถึง รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทมีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่เพื่อให้มีความเข้าใจและรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและประกาศใช้คู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน
- บริษัทมีนโยบายการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท และบริษัทย่อยเหมาะสม เพียงพอที่จะปกป้องสินทรัพย์ของบริษัท และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน
- บริษัทมีนโยบายและกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน การส่งเสริม การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อให้พร้อมต่อการขยายธุรกิจที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมสำหรับการปรับตัวขององค์กร และการสืบทอดตำแหน่งสำคัญในอนาคต

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงกำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบ และโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงแผนจัดการความเสี่ยงองค์กรเป็นรายเดือน และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกรายไตรมาส
- เอ็กโกได้วิเคราะห์ความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ จัดลำดับและระบุความเสี่ยงสำคัญ และจัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น เอ็กโกรับวัฒนธรรมความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- เอ็กโกได้ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายงานและกำหนดให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นหน่วยงานสนับสนุนการทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อทำให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นในเชิงบูรณาการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับสภาวการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน
- เอ็กโกนำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (RMIS) มาใช้ เพื่อให้มีระบบข้อมูลรายงานความเสี่ยงที่ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและในระดับหน่วยงาน รวมถึงการนำเครื่องมือการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ มาสนับสนุนการประเมินความเสี่ยง
- เอ็กโกมีคู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กร และมีการจัดอบรมความรู้ความบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงกับองค์กร
- ในปี 2566 เอ็กโกมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงหลักขององค์กรและแผนรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงของที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลกที่รุนแรงยิ่งขึ้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์จากความขัดแย้งระหว่างประเทศที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทเชื้อเพลิงพลังงานที่ผันผวนและความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตต่ำกว่าคาดการณ์

3. มีการควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- เอ็กโกกำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ตารางอำนาจดำเนินการ” (Table of Authorities) และมีการทบทวนตามระยะเวลาอย่างเหมาะสม
- เอ็กโกกำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการตามระเบียบและคำสั่งว่าที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้กำหนดวิธีการปฏิบัติ รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน
- เอ็กโกกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชีและการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเหมาะสม
- มีการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- มีการพิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุดต่อเอ็กโก และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย
- เอ็กโกมีระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุก และระบบรับรองความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 เพื่อรับมือความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์
- มีนโยบาย แนวปฏิบัติในกระบวนการที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ การบัญชี การเงิน งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน การเปิดเผยข้อมูล การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดระดับชั้นความลับข้อมูล และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

เอ็กโกมีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และเอ็กโกมีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ แนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน และแนวปฏิบัติการจัดระดับชั้นความลับ การติดป้าย และการจัดการข้อมูล เพื่อการจัดเก็บข้อมูลในระบบโดยมีฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ เป็นผู้ควบคุมดูแลระบบ ซึ่งมีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ โดยไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่อง
- กำหนดให้สื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการจัดระดับชั้นความลับข้อมูลแก่พนักงานรับทราบและยืนยันการถือปฏิบัติเป็นประจำทุกปี
- กำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน
- กำหนดให้รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ให้เข้าร่วมประชุม หารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามได้
- จัดให้มีการรวบรวมกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของเอ็กโกไว้เป็นหมวดหมู่ และสะดวกในการอ้างอิง ค้นคว้า โดยฝ่ายกฎหมายรับผิดชอบดูแลข้อมูลและให้คำปรึกษากรณีมีข้อสงสัย
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระบบสองทาง คือเอ็กโกเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอกทางเว็บไซต์ www.egco.com เพื่อให้บุคคลภายนอกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถรับทราบข้อมูลของเอ็กโกได้ตลอดเวลา รวมถึงจัดให้มีการประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส มีการแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชน และมีจุลสารนักลงทุนที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จัดทำเพื่อแจกให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียก็สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของเอ็กโกได้ด้วยช่องทางเหล่านั้นเช่นกัน
- กำหนดแนวทางสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเอ็กโก พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียจึงสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวได้ทั้งกับคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสให้เป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- เอ็กโกจัดให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ หน่วยงานบริหารโรงไฟฟ้าและหน่วยงานบริหารโครงการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- เอ็กโกสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- เอ็กโกกำหนดให้ฝ่ายบริหารทบทวนระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต.
- เอ็กโกกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารศึกษากฎระเบียบและจรรยาบรรณทางธุรกิจในระบบ Intranet ของเอ็กโก และให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามแล้ว
- ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบ
- ผู้สอบบัญชีสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโก เพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2566 ผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นใดที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกต้องปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ได้แต่งตั้งนางจุติมา ตั้งเจริญดี ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของเอ็กโก เคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้รับวุฒิบัตร CPIAT และผ่านการทดสอบโครงการวุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate: FAC) รวมถึงมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของเอ็กโก จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎระเบียบของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ข้อ 37 และ 38

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโก และ/หรือ บริษัทย่อย เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไปตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคาดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนอย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการลงทุนเป็นผู้อนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยปราศจากอำนาจต่อรองทางการค้าที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวโยงทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวโยงกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหากับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
- ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เอ็กโกถือหุ้น ต้องระมัดระวังความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างสถานะการเป็นผู้บริหารและพนักงานของเอ็กโก และการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

รายการระหว่างกันในปี 2566

เอ็กโกและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. การจำหน่ายไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 28,524 4,027	กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 7 ฉบับ โดย 6 ฉบับ มีอายุสัญญา 21-25 ปี และอีก 1 ฉบับมีอายุสัญญา 5 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่ง กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่รายเดียวของประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ
2. การให้บริการซ่อมบำรุง - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 33 28	กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. การเดินเครื่องและบำรุงรักษา - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 53 5	กลุ่มบริษัททำสัญญาเพื่อให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับกลุ่ม กฟผ. ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 19 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และ 16 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565
4. การออกแบบ จัดหาและก่อสร้างโรงไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 935 148	กลุ่มบริษัททำสัญญาเพื่อให้บริการออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับกลุ่ม กฟผ. ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี 5 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565
5. การซื้อไฟฟ้าสำรอง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 16 3	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. เพื่อนำมาใช้ในกรณีที่การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าหยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
6. ที่ปรึกษาบริหารเชื้อเพลิงและค่าจ้างบริหารจัดการน้ำมันดีเซล - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 3 -	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างบริหารเชื้อเพลิงและบริหารจัดการน้ำมันดีเซลกับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
7. บริการติดตั้ง วิเคราะห์อุปกรณ์ บริการจ้างการซ่อมทั่วไป และอื่น ๆ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 5 3	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างติดตั้งและวิเคราะห์อุปกรณ์ รวมถึงจ้างบริการซ่อมทั่วไปและค่าบริการระบบ Invoice and e-sign กับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
8. บริการในการฝึกอบรม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 0.24 -	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่อการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรการทำงานด้านการเดินเครื่องและการควบคุมการผลิตกับ กฟผ. เพื่อพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นให้มีความรู้และทักษะ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
9. ซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า - วัสดุสำรอง - เจ้าหนี้คงค้าง	 45 -	กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรองกับ กฟผ. เพื่อใช้สำหรับงาน Turbine Inspection โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
10. ติดตั้งสถานีชาร์จรถไฟฟ้า - สถานีชาร์จรถไฟฟ้า - เจ้าหนี้คงค้าง	 2 2	กลุ่มบริษัททำสัญญาติดตั้งสถานีชาร์จรถไฟฟ้ากับ กฟผ. เพื่อใช้สำหรับชาร์จพลังงานไฟฟ้าให้กับรถยนต์ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

2. กลุ่มบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA)

TEPDIA เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 23.94 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

2.1 บริษัท Mitsubishi Corporation (MC)

MC เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. การซ่อมบำรุงรักษาหลัก - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 94 8	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่อการบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MC เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559
2. ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 3 4	กลุ่มบริษัททำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเพื่องานซ่อมบำรุงรักษาตามแผนงานซ่อมกับ MC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. จัดซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า - วัสดุสำรอง - เจ้าหนี้คงค้าง	 50 3	กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรองกับ MC ซึ่งเป็นผู้ผลิตเพื่อใช้สำหรับการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
4. บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 5 2	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างงานระบบการควบคุมการเดินเครื่องให้เหมาะสมกับการผลิต และระบบการสื่อสาร กับ MC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
5. บริการในการฝึกอบรม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 0.61 -	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่อการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรการใช้งานระบบควบคุมและติดตามกระบวนการแบบอัตโนมัติ กับ MC เพื่อพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นให้มีความรู้และทักษะ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

2.2 บริษัท Mitsubishi Corporation Machinery (MCM)

MCM เป็นบริษัทย่อยของ MC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ MC ได้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 410 32	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่องานบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MCM เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

2.3 บริษัท JERA (JERA)

JERA เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 11.97

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 15 4	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่องานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA เพื่อการบริหารโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจากการดูแลและให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

2.4 บริษัท JERA Power Engineering (Thailand) Co., Ltd. (JERA-PET)

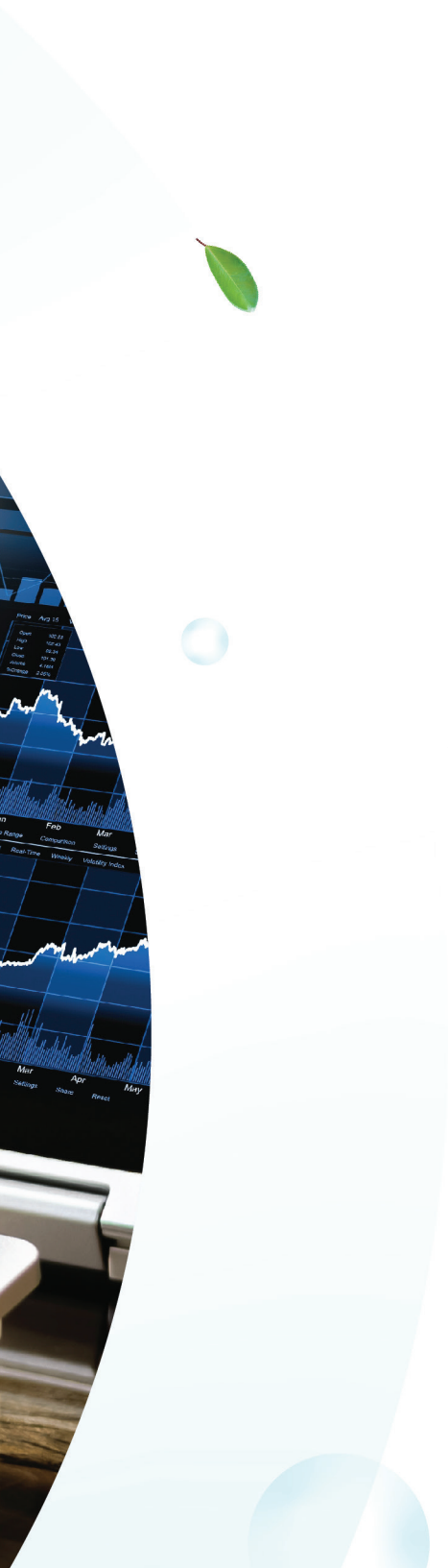
JERA-PET เป็นบริษัทย่อยของ JERA ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ JERA เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 11.97

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1 ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว - สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง - เจ้าหนี้คงค้าง	 44 4	กลุ่มบริษัททำสัญญางานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA-PET เพื่อการบริหารโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจากการดูแลและให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2565

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกในอนาคตเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ส่วนรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้ง คณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น





ส่วนที่ 3

งบการเงิน

ภาพรวมทางการเงิน	220
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	222
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	223
งบการเงินรวม	230
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	352
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2565	381

ภาพรวมทางการเงิน

งบการเงินรวม

	2566	2565	2564	2563	2562
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขายและบริการ	49,627	59,632	35,903	33,578	37,511
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	3,657	2,093	2,233	2,412	2,895
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	2,963	-	-	-
กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อยและการร่วมค้า	-	-	-	-	649
ต้นทุนขายและบริการ	(40,916)	(50,512)	(27,560)	(25,258)	(28,420)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นในการร่วมค้า	(9,103)	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	(6,171)	(5,404)	(4,312)	(5,243)	(4,360)
ต้นทุนทางการเงิน	(4,577)	(6,313)	(8,248)	(4,221)	(1,254)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(903)	(2,049)	(1,398)	1,793	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	291	1,970	6,428	4,838	6,405
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)	(57)	13	27	67
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(291)	246	1,071	861	(300)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(8,384)	2,683	4,104	8,733	13,059
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน [1]	8,734	11,797	10,218	8,738	10,368
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	243,233	254,043	241,932	214,438	208,523
หนี้สินรวม	138,007	133,246	127,895	111,604	103,416
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	104,927	120,494	113,441	102,243	104,491
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	299	303	596	591	616
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้น	(15.93)	5.10	7.80	16.59	24.81
มูลค่าตามบัญชี	199.30	228.87	215.48	194.21	198.48
เงินปันผล	6.50 [2]	6.50	6.50	6.50	6.50
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.39	1.97	1.42	2.14	2.87
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.38	0.27	0.48	0.81	0.49
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17.55	15.29	23.24	24.78	24.24
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(15.65)	4.03	9.21	21.39	27.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(7.44)	2.29	3.81	8.45	12.76
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(3.37)	1.08	1.80	4.13	6.29
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.31	1.10	1.12	1.09	0.98

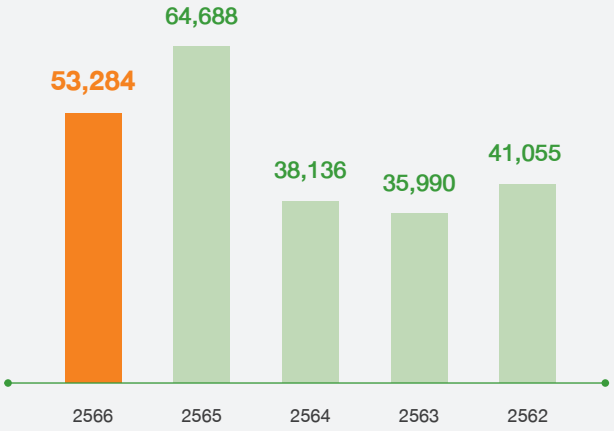
หมายเหตุ :

[1] กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ การด้อยค่าของสินทรัพย์ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

[2] ขึ้นอยู่กับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

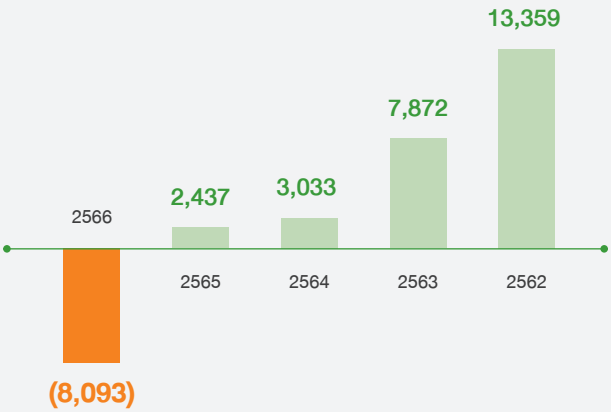
รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



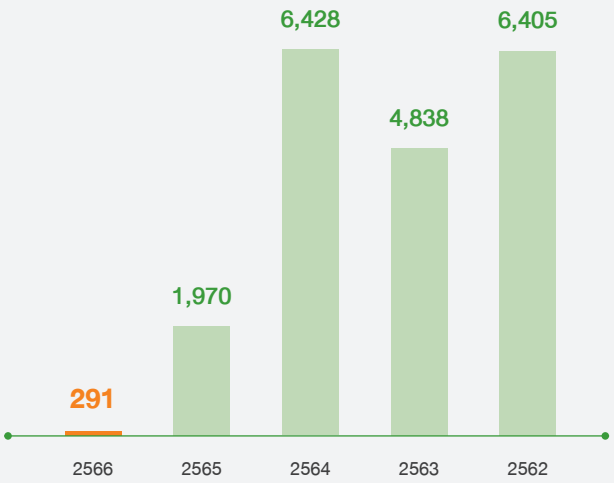
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



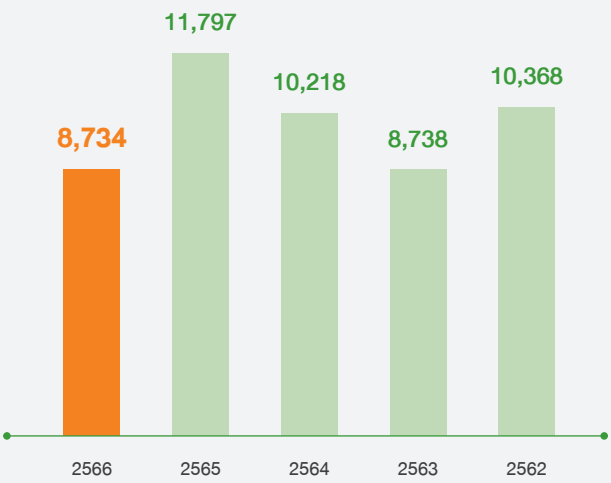
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท



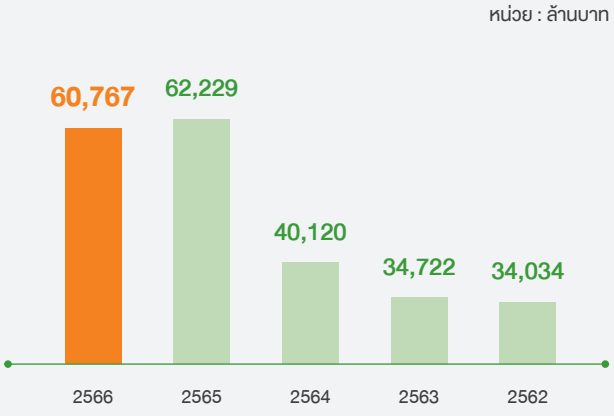
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท



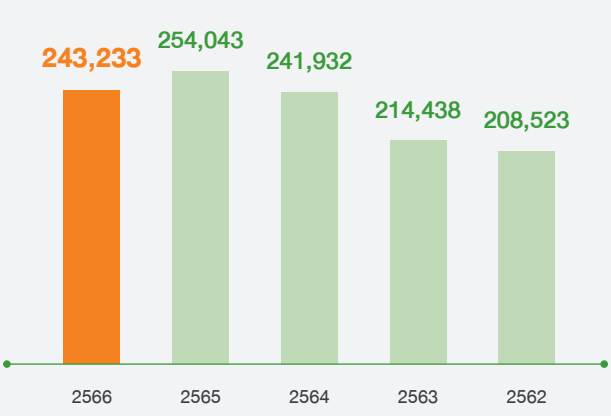
ค่าใช้จ่ายรวมก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



สินทรัพย์รวม

หน่วย : ล้านบาท



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุผล

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ยึดมั่นในภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน จึงได้ออกระเบียบบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบดังกล่าว ดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติที่ดีเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่มีอำนาจหน้าที่ และทำให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุผลและระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการรับรู้ค่าความนิยมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมเป็นจำนวน 3,483 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.43 ของมูลค่ารวมของสินทรัพย์ในงบการเงินรวม โดยค่าความนิยมสุทธิดังกล่าวเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 1,630 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี พ.ศ. 2566 ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 เรื่องค่าความนิยม ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ประกอบด้วย ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้าพเจ้าให้ความสนใจในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต	ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด • สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าและประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้ • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลด รวมทั้งเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจโดยเปรียบเทียบแผนกับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงของปี พ.ศ. 2566 • ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่กลุ่มกิจการใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างของการร่วมค้าและเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนใน Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) (โครงการ) ทั้งนี้ เนื่องจากการก่อสร้างในช่วงแรกของโครงการอยู่ในช่วงสถานการณ์โควิดส่งผลให้การก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนที่คาดการณ์ และทำให้เกิดต้นทุนในการก่อสร้างสูงกว่างบประมาณที่ประมาณการไว้ ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด จากผลการทดสอบการด้อยค่า ผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งกลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการจำนวน 5,668 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี พ.ศ. 2566 นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้เงินกู้และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องของโครงการได้อนุมัติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นของโครงการ ซึ่งการปรับโครงสร้างดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ส่งผลให้มีการจัดตั้งบริษัทลงทุน (Holding companies) ขึ้นใหม่โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ Yunlin เพื่อถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการแทน Yunlin และดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการของ Yunlin ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้ผลขาดทุนจากด้อยการค่าสำหรับเงินลงทุนใน Yunlin ที่เหลืออยู่ทั้งหมดจำนวน 1,773 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี พ.ศ. 2566 ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนการดำเนินการก่อสร้างและแผนธุรกิจในอนาคต	ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ข้าพเจ้าได้วางแผนการตรวจสอบของกลุ่มกิจการโดยรวมและสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้แก่ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มนอกจากนี้ ข้าพเจ้าทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสมเกี่ยวกับการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างดังกล่าว ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าที่จัดทำโดยผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าได้ประเมินผลงานดังกล่าวแล้ว • สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความคืบหน้าและแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้แล้วเสร็จและทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าและประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้ • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดยเฉพาะราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการลงทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน โครงสร้างการลงทุน และอัตราคิดลด รวมทั้งเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือและแผนการก่อสร้างและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนการก่อสร้างและแผนธุรกิจของโครงการเปรียบเทียบแผนกับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงของปี พ.ศ. 2566 • ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่กลุ่มกิจการใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างของโครงการ มีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 ใน Cogentrix RISEC Holdings, LLC และบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาด 609 เมกะวัตต์ ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนแล้วในระหว่างปี ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่าการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการซื้อส่วนส่วนได้เสียในบริษัทร่วมภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า อีกทั้งมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 กำหนดให้ผู้บริหารต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนและพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแสดงรวมอยู่ในต้นทุนของเงินลงทุน ผู้บริหารใช้ผู้ประเมินอิสระที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินสัญญาจ้างผลิต (Tolling agreement liability) ทั้งนี้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาได้มาต้องอาศัยข้อสมมติฐานและดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกใช้วิธีในการประเมินมูลค่ายุติธรรม การประมาณการผลการดำเนินงานและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการประมินมูลค่ายุติธรรมของโรงไฟฟ้าและหนี้สินสัญญาจ้างผลิต (Tolling agreement liability) เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลข และการประเมินมูลค่ายุติธรรมอาศัยข้อสมมติฐานและดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร	ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานที่เพียงพอเกี่ยวกับการที่ผู้บริหารประเมินการซื้อเงินลงทุนและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน และการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน • อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและสอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนด เงื่อนไขต่าง ๆ และรายการที่เกิดขึ้น • ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวว่าเป็นการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการปฏิบัติตามหลักการของการรวมธุรกิจ • ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน รวมถึงประเมินขั้นตอนการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน • ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของผู้ประเมินอิสระซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่กลุ่มกิจการใช้ • ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของโรงไฟฟ้าและหนี้สินสัญญาจ้างผลิต (Tolling agreement liability) โดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชีในประเทศสหรัฐอเมริกา และประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ ประมาณการราคาขายไฟฟ้าในอนาคต กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุน โครงสร้างเงินทุน รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ • ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป โดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชีในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่กลุ่มกิจการใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเป็นการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วมภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 อีกทั้ง ข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของโรงไฟฟ้าและหนี้สินสัญญาจ้างผลิต (Tolling agreement liability) มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการรวมธุรกิจ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

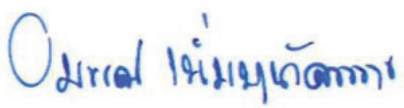
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด



อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	28,862,334	37,458,488	7,340,083	9,631,797
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	11	8,451,589	2,524,576	7,897,789	314,430
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	12	3,294,359	3,662,420	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	13	6,522,885	10,122,548	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	37.3	1,025,383	1,179,811	-	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	15	1,764,020	2,072,422	7,830,854	2,370,634
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	37.5	120,984	19,632	398,441	207,531
สินทรัพย์อนุพันธ์	6, 7	518,373	429,189	315,230	-
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	14	4,150,010	4,180,163	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		54,709,937	61,649,249	23,782,397	12,524,392

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ (ต่อ)					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	37.3	14,785,624	15,358,118	-	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	15	664,947	776,494	612,533	679,802
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	37.5	5,595,427	9,481,155	22,547,626	50,136,239
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	16.2	-	-	46,413,227	16,413,227
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.3	19,271,135	14,887,033	3,625,414	3,625,414
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	16.4	90,968,847	89,530,516	26,905,780	26,960,780
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	17	515,514	516,102	719,908	719,908
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	18	46,936,085	48,160,002	455,809	424,324
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ		514,723	543,857	49,022	54,785
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	19	1,843,567	2,180,832	-	-
ค่าความนิยม สุทธิ	20	3,483,102	5,113,102	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	6, 7	2,984,441	4,849,539	805,909	1,593,110
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	24	659,230	657,590	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		300,091	339,545	23,759	27,989
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		188,522,733	192,393,885	102,158,987	100,635,578
รวมสินทรัพย์		243,232,670	254,043,134	125,941,384	113,159,970

EGCO GROUP
บริษัท อีจัดไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

แทนกรรมการ .....

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า		4,115,330	6,321,767	-	-
เจ้าหนี้อื่น	21	4,498,732	4,151,055	753,220	599,781
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22.1	-	56,000	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	22.2	13,975,284	20,407,405	9,602,157	5,012,939
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	22.3	120,299	120,644	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	6, 7	93,371	250,598	-	23,383
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ		69,721	65,447	11,724	11,453
รวมหนี้สินหมุนเวียน		22,872,737	31,372,916	10,367,101	5,647,556
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	22.2	99,355,057	94,025,523	26,958,817	34,437,803
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	22.3	116,699	230,523	-	-
หุ้นกู้ สุทธิ	23	6,993,121	-	6,993,121	-
หนี้สินอนุพันธ์	6, 7	2,185,540	1,252,646	26,866	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ		479,458	505,361	39,333	45,115
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		597,353	516,708	252,942	217,933
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	25	2,361,453	1,758,235	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	24	2,302,192	2,807,017	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26	743,346	776,823	4,623	3,990
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		115,134,219	101,872,836	34,275,702	34,704,841
รวมหนี้สิน		138,006,956	133,245,752	44,642,803	40,352,397

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท		5,300,000	5,300,000	5,300,000	5,300,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท		5,264,650	5,264,650	5,264,650	5,264,650
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		8,601,300	8,601,300	8,601,300	8,601,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน		47,373	47,373	47,373	47,373
ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(160,585)	(160,585)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	27	530,000	530,000	530,000	530,000
ยังไม่ได้จัดสรร		90,254,236	102,060,174	65,958,665	56,944,479
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		389,998	4,151,162	896,593	1,419,771
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		104,926,972	120,494,074	81,298,581	72,807,573
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		298,742	303,308	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		105,225,714	120,797,382	81,298,581	72,807,573
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		243,232,670	254,043,134	125,941,384	113,159,970

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและบริการ	28	46,999,956	56,851,746	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า		2,627,127	2,780,663	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	29	(40,916,269)	(50,512,376)	-	-
กำไรขั้นต้น		8,710,814	9,120,033	-	-
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	30	3,656,707	2,092,875	15,506,266	10,359,093
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	2,962,700	-	-
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและ					
การถือหุ้นในการร่วมค้า	31	(9,102,758)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	31	(1,989,299)	(2,318,454)	-	(27,680)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(290,547)	246,085	(127,375)	(168,379)
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(903,287)	(2,048,978)	(8,665)	(5,984)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(3,537,234)	(2,753,847)	(1,462,195)	(1,240,863)
ต้นทุนทางการเงิน	32	(4,577,135)	(6,312,983)	(1,471,981)	(2,466,238)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	16.1	291,117	1,969,875	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(7,741,622)	2,957,306	12,436,050	6,449,949
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(644,707)	(331,388)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(8,386,329)	2,625,918	12,436,050	6,449,949
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(8,384,074)	2,683,098	12,436,050	6,449,949
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,255)	(57,180)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(8,386,329)	2,625,918	12,436,050	6,449,949
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนที่เป็นของ					
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	34	(15.93)	5.10	23.62	12.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	พันบาท	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(8,386,329)	2,625,918	12,436,050	6,449,949
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(44,095)	88,294	(11,351)	19,100
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	7,418	(14,525)	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(129)	(42,523)	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	36,782	10,718	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(1,898,659)	6,460,675	(511,827)	2,048,881
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	95,267	(572,709)	-	-
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(1,560,997)	225,702	-	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(399,062)	1,520,927	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี	(3,763,475)	7,676,559	(523,178)	2,067,981
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(12,149,804)	10,302,477	11,912,872	8,517,930
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(12,145,238)	10,367,042	11,912,872	8,517,930
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,566)	(64,565)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(12,149,804)	10,302,477	11,912,872	8,517,930

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบการเงินรวม

		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่															
						กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น									
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน พันบาท	ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม พันบาท	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท	การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน พันบาท	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง พันบาท	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด พันบาท	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า พันบาท	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน พันบาท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ พันบาท	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ พันบาท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม พันบาท	รวมส่วนของเจ้าของ พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี																	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		5,264,650	8,601,300	47,373	(160,585)	530,000	102,060,174	(63,302)	(54,830)	3,698,194	(304,618)	1,957,246	(1,081,528)	4,151,162	120,494,074	303,308	120,797,382
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี																	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(8,384,074)	(44,095)	36,782	(1,896,037)	102,374	(1,004,257)	(399,062)	(3,204,295)	(11,588,369)	(4,566)	(11,592,935)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นในการร่วมค้า		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(556,869)	-	(556,869)	(556,869)	-	(556,869)
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	-	(3,421,864)	-	-	-	-	-	-	-	(3,421,864)	-	(3,421,864)
ยอดคงเหลือปลายปี																	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		5,264,650	8,601,300	47,373	(160,585)	530,000	90,254,236	(107,397)	(18,048)	1,802,157	(202,244)	396,120	(1,480,590)	389,998	104,926,972	298,742	105,225,714
ยอดคงเหลือต้นปี																	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		5,264,650	8,601,300	47,373	(218,689)	530,000	102,746,547	(151,596)	(61,437)	(2,772,060)	283,166	1,774,067	(2,602,455)	(3,530,315)	113,440,866	595,820	114,036,686
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี																	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	2,735,105	88,294	12,104	6,467,818	(588,378)	183,179	1,520,927	7,683,944	10,419,049	(64,565)	10,354,484
การออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48,792	48,792
การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16.1.1	-	-	-	58,104	-	-	-	(5,497)	2,436	594	-	-	(2,467)	55,637	(275,637)	(220,000)
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	-	(3,421,478)	-	-	-	-	-	-	-	(3,421,478)	-	(3,421,478)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,102)	(1,102)
ยอดคงเหลือปลายปี																	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		5,264,650	8,601,300	47,373	(160,585)	530,000	102,060,174	(63,302)	(54,830)	3,698,194	(304,618)	1,957,246	(1,081,528)	4,151,162	120,494,074	303,308	120,797,382

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ			
					กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน พันบาท	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท	การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน พันบาท	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด พันบาท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ พันบาท	รวมส่วนของเจ้าของ พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	56,944,479	(78,356)	1,498,127	1,419,771	72,807,573
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี										
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	12,436,050	(11,351)	(511,827)	(523,178)	11,912,872
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	(3,421,864)	-	-	-	(3,421,864)
ยอดคงเหลือปลายปี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	65,958,665	(89,707)	986,300	896,593	81,298,581
ยอดคงเหลือต้นปี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	53,916,008	(97,456)	(550,754)	(648,210)	67,711,121
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี										
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	6,449,949	19,100	2,048,881	2,067,981	8,517,930
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	(3,421,478)	-	-	-	(3,421,478)
ยอดคงเหลือปลายปี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	56,944,479	(78,356)	1,498,127	1,419,771	72,807,573

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(7,741,622)	2,957,306	12,436,050	6,449,949
รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31	3,039,604	3,284,923	54,955	50,384
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย		41,055	42,663	-	-
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		91,837	86,703	29,499	29,849
- (การกลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		20,741	(95)	-	-
- การกลับรายการประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	25	(7,081)	-	-	-
- ดอกเบี้ยรับ		(2,164,917)	(491,970)	(3,127,006)	(3,109,107)
- ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินอื่น		4,828,700	4,018,770	1,746,184	1,478,027
- ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นในการร่วมค้า	31	9,102,758	-	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	31	1,989,299	2,318,454	-	27,680
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		151,825	1,762,083	(69,956)	988,211
- ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		531,039	1,150,840	8,665	5,984
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		(600)	53,854	(139)	3,941
- กำไรสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขาย		-	(58,400)	-	-
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.5	-	-	(12,186,993)	(7,061,873)
- กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(2,962,700)	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1	(291,117)	(1,969,875)	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		9,591,521	10,192,556	(1,108,741)	(1,136,955)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ไม่รวมผลกระทบของการซื้อหรือขายบริษัทย่อย)					
- ลูกหนี้การค้า		3,579,054	(3,062,774)	-	-
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		638,607	1,106,268	-	-
- ลูกหนี้อื่น		(296,839)	(390,652)	(27,461)	(49,022)
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		(10,902)	(1,265,347)	-	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(8,100)	(15,596)	4,230	32,963
- เจ้าหนี้การค้า		(2,206,858)	1,940,843	-	-
- เจ้าหนี้อื่น		48,366	560,242	41,746	109,962
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		(53,187)	(70,966)	(5,841)	(17,660)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(33,282)	(75,128)	633	107
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		11,248,380	8,919,446	(1,095,434)	(1,060,605)
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน		28,524	19,906	23,158	14,745
- ภาษีเงินได้จ่าย		(992,464)	(1,081,466)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		10,284,440	7,857,886	(1,072,276)	(1,045,860)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.1	(3,800,883)	(2,221,602)	(30,390,000)	(1,033,168)
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.1	(8,936,016)	-	-	(220,000)
การลดทุนเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.3	445,000	383,000	445,000	383,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	16,779,814	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สุทธิ		(6,100,625)	1,443,800	(7,765,701)	2,068,364
เงินสดรับ (จ่าย) จากสินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สุทธิ		385,618	(429,140)	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		2,106,918	305,476	651,051	3,567,970
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(103,269)	(20,003)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง		(1,259,118)	(1,451,844)	(73,800)	(42,200)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขาย		-	174,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		1,082	-	142	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(126,226)	(87,827)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	560,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	(560,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	148,296	328,378	30,488,759	505,448
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	(7,979,583)	(5,205,888)	(3,139,326)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.5	8,422,146	5,215,762	6,664,169	6,738,822
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(16,796,660)	15,213,926	(3,119,706)	11,968,236
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับ (จ่าย) ค่าดอกเบี้ย		(4,309,078)	(2,802,209)	390,551	(1,069,285)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	140,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(140,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22.1.1	6,654,135	4,836,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22.1.1	(6,710,135)	(4,780,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.2.2	19,037,493	23,428,877	2,402,617	15,840,156
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.2.2	(20,146,342)	(15,070,298)	(4,400,000)	(11,240,355)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	22.3.1	-	44,603	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	22.3.1	(120,506)	(164,668)	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	23	7,000,000	-	7,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	23	-	(4,768,166)	-	(4,768,166)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า		(84,738)	(79,274)	(12,394)	(11,552)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืมและต้นทุนทางการเงินอื่น		(180,438)	(194,668)	(56,983)	(74,723)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	48,792	-	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(220,000)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,423,523)	(3,422,423)	(3,423,523)	(3,421,322)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(2,283,132)	(3,143,434)	1,900,268	(4,745,247)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(8,795,352)	19,928,378	(2,291,714)	6,177,129
ยอดคงเหลือต้นปี		37,458,488	17,897,793	9,631,797	3,454,668
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน		199,198	(367,683)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี		28,862,334	37,458,488	7,340,083	9,631,797

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย					
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน		15,807,935	5,751,397	51,356	23,204
- เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน		13,054,399	31,707,091	7,288,727	9,608,593
		28,862,334	37,458,488	7,340,083	9,631,797
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด					
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน		36,627	144,901	-	-
- ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้ชำระเงิน		-	15,276	-	-
- จัดประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นวัสดุสำรองคลัง		-	10,815	-	-
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	22.2.2, 37.5	-	-	627,284	322,878
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	37.5	-	-	26,365	7,331
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	37.5	-	-	2,009,214	410,265

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต ทุ่งสองห้อง หลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการคือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะรายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน** ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้**

ค.1) กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรสะสมยกมาหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ตามความเหมาะสม

ค.2) กำหนดให้กิจการนำภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือจะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนเกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งเป็นองค์กรระหว่างประเทศนั้นมาถือปฏิบัติ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 OECD ได้ออกกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ซึ่งใช้กฎ Global anti-Base Erosion Proposal (GloBE) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ กิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตของกฎดังกล่าวจะต้องคำนวณอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎ GloBE ของแต่ละประเทศที่กลุ่มกิจการนั้นดำเนินงาน โดยกิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตจะต้องรับผิดชอบในการจ่ายภาษีเพิ่มเติม (Top-up tax) สำหรับส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีดังกล่าวและอัตราภาษีที่แท้จริงขั้นต่ำร้อยละ 15

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้ให้ข้อยกเว้นเป็นการชั่วคราวจากข้อกำหนดการรับรู้รายการและเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนในการนำกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) มาถือปฏิบัติ รวมถึงกฎหมายภาษีอากรที่ให้มีการจัดเก็บภาษีอากรเพิ่มเติมขั้นต่ำภายในประเทศ (domestic minimum top-up taxes) ตามเกณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้ การปรับปรุงยังกำหนดให้เปิดเผยดังนี้

- เปิดเผยข้อเท็จจริงว่ากลุ่มกิจการได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง
- เปิดเผยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (ถ้ามี) และ
- ในรอบระยะเวลาที่นิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอน แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลที่ทราบหรือข้อมูลที่ประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจฐานะเปิดของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากนิติบัญญัติดังกล่าว ถ้ายังไม่ทราบข้อมูลหรือยังประมาณไม่ได้อย่างสมเหตุสมผล กิจการต้องเปิดเผยข้อความเกี่ยวกับผลกระทบนั้นและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความคืบหน้าของกิจการในการประเมินฐานะเปิดดังกล่าวแทน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

4.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.3 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

4.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน หรือกำไรสะสมตามความเหมาะสม กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

4.1.6 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

4.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

4.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในหรือกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

4.3.3 กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมที่เกิดหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และการปรับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศให้ถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.7.6

4.6 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

4.6.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซลและแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

4.6.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้าจะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

4.7.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย FVPL หรือ FVOCI ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

4.7.2 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

4.7.3 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

4.7.4 ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

4.7.5 ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

4.7.6 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) และวิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ และการใช้วิธีทั่วไป (General approach) ผู้บริหารพิจารณาใช้วิธีรายตัว (Individual assessment) ด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cashflow) โดยผู้บริหารใช้การคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับของลูกหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

4.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือที่ดินและอาคาร ซึ่งกลุ่มกิจการมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์

4.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ถึง 20
โรงไฟฟ้า	21 ถึง 50
สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	20 ถึง 25
ชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง	5 ถึง 25
เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10
ยานพาหนะ	5

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

4.12.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นรายจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งเป็นไปตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

4.12.2 ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี ถึง 35 ปี

4.12.3 สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ (Favourable contract assets)

สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเกิดจากการที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ซื้อรับรู้สินทรัพย์ที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยสินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติของผู้ถูกซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของการซื้อตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติดังกล่าว สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติตัดจำหน่ายตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

4.12.4 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อกลุ่มกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มกิจการบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งานหรือขายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.14 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงาน

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.15 หนี้สินทางการเงิน

4.15.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.15.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

4.15.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้ได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

4.18.1 ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาล ของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

4.18.2 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

4.18.3 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวนโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.19 ประมาณการหนี้สิน

4.19.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

4.19.2 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลารื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

4.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของเจ้าของของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของ

4.21 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากกลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามการรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องที่เงินอุดหนุนนั้นจ่ายให้เป็นการชดเชย

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อสินทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้ไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องหรือจะนำไปหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์

4.22 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ก) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

(ข) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกหนี้สัญญาเช่าและเกี่ยวเนื่องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าผันแปรในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าผันแปรหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านไปแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

4.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4.24 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

4.24.1 อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์นั้น

4.24.2 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

ความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิผล

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปีจึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้วิธีการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากมูลค่าเครดิตของคู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้สัญญาอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) เป็นต้น ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในรายการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points)) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ในกรณีนี้ รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์จะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ หรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไข กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

4.25 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกบริษัทในของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินรวมถึงอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และความผันผวนของราคาค่าไฟฟ้า รวมถึงเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด โดยสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวประกอบด้วย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน (Cross currency interest rate swap contracts) และสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract)

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำสัญญาอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

ในกรณีที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมด กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต รายการซื้อขายสินค้าและบริการ เงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ เงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ทั้งนี้ สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนบางส่วนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบบางส่วนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศกลุ่มกิจการได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการมี (Natural Hedge)

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ตามความเหมาะสม ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต รายการซื้อขายสินค้าและบริการ และการกู้ยืมเงินในสกุลเงินต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม							
	พ.ศ. 2566				พ.ศ. 2565			
	ดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	เปโซฟิลิปปินส์ ล้านบาท	โครนสวีเดน ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	เปโซฟิลิปปินส์ ล้านบาท	โครนสวีเดน ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,188	-	691	-	7,972	-	525	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	2,782	-	16	-	-	-	5	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	272	402	-	-	295	57	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	49	-	826	-	21	-	1,055	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	7,371	23	-	-	7,883	43	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	880	3	680	6	632	41	526	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	67,347	-	-	-	68,884	-	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	22	1,175	-	61	-	2,142	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	29	168	-	1,284	37	237	-	332
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	4,853	-	-	-	4,105	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	3,412	-	-	-	9,634	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,124	6,916
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	2,782	-
เจ้าหนี้อื่น	264	136
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	31,385	29,885

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566			
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)			
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินเยน ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินโครนสวีเดน ล้านบาท	
มูลค่าตามบัญชี	-	(50)	(45)	59
จำนวนเงินตามสัญญา	29	168	208	1,076
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569	16 พฤษภาคม พ.ศ. 2568	2 สิงหาคม พ.ศ. 2573
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	-	(18)	18	48
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	-	18	(18)	(48)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.43 - 39.63 บาท ต่อ 100 เยน	4.17 บาท ต่อ 1 โครนสวีเดน	3.20 บาท ต่อ 1 โครนสวีเดน

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2565		
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		
	เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสกุลเงินเยน ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสกุลเงินโครนสวีเดน ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	(1)	(55)	(92)
จำนวนเงินตามสัญญา	37	237	332
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569	16 พฤษภาคม พ.ศ. 2568
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	(2)	(24)	(57)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	2	24	56
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	-	-	1
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	32.43 - 39.63 บาท ต่อ 100 เยน	4.17 บาท ต่อ 1 โครนสวีเดน

2. *สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า*

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566			
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)			
			เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	12	(22)	198	(94)
จำนวนเงินตามสัญญา	231	513	1,550	2,559
วันครบกำหนด	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571	30 ธันวาคม พ.ศ. 2575	12 มกราคม พ.ศ. 2567	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	11	1	97	(72)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(11)	(1)	(97)	72
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	29.50 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,290 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.60 %	1.55 %	1.85 %	4.15 %

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2565		
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		
	เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	398	13	(34)
จำนวนเงินตามสัญญา	3,211	301	593
วันครบกำหนด	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571	30 ธันวาคม พ.ศ. 2575
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	199	(13)	(35)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(199)	13	35
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	29.50 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	1.70% - 1.85%	2.60%	1.55%

3. *สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน*

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)	สินทรัพย์ (หนี้สิน)
	เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ
	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	(40)	438
จำนวนเงินตามสัญญา	3,412	9,634
วันครบกำหนด	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2571	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	(214)	459
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	214	(459)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	1,290 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	4.70%	2.84% - 2.99%

EGCO GROUP บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ระหว่างเงินบาทและเงินเยน ระหว่างเงินวอนและเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐฯและเงินเยน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯและสกุลเงินเยน และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกิดมาจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินอื่นไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(2,467)	(2,413)	(247)	(274)
- ลดลงร้อยละ 10*	2,305	2,334	246	273
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 100 เยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	41	14	13	20
- ลดลงร้อยละ 10*	(41)	(14)	(9)	(14)
อัตราแลกเปลี่ยน วอนต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(797)	(1,060)	76	75
- ลดลงร้อยละ 10*	797	1,060	(88)	(119)
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อ 100 เยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	108	180	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(90)	(120)	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(2,274)	(2,310)	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	2,274	2,310	-	-

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสด กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเมื่อจำเป็น โดยปกติกลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรและทำสัญญาแลกเปลี่ยนเพื่อปิดความเสี่ยงให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียและสกุลเงินยูโร

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาอนุพันธ์มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	6,173	6,623	4,000	4,000
- ณ อัตราลอยตัว	107,157	107,810	32,561	35,451
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	113,330	114,433	36,561	39,451

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22.2.3

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ โดยครอบคลุมร้อยละ 93 ของเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (พ.ศ. 2565 ร้อยละ 97) โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ของสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวมีอัตราร้อยละ 0.89 ถึง 5.55 (พ.ศ. 2565 ร้อยละ 0.89 ถึง 5.55) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 อัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราอ้างอิงตลาดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22.2.1

สัญญาอนุพันธ์จะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายระหว่าง 90 ถึง 180 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาอนุพันธ์เป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		สินทรัพย์ (หนี้สิน)	
	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	3,184	(657)	4,427	(545)
จำนวนเงินตามสัญญา	70,566	13,530	71,768	16,037
วันครบกำหนด	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ถึง 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2579	31 มีนาคม พ.ศ. 2568 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ถึง 27 สิงหาคม พ.ศ. 2579	21 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	572	(291)	4,648	858
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(581)	291	(4,654)	(858)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	9	-	6	-
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	0.89% - 4.21%	3.25% - 5.55%	0.89% - 5.45%	2.45% - 5.55%

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565	
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		สินทรัพย์ (หนี้สิน)	
	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	1,121	(27)	1,593	(23)
จำนวนเงินตามสัญญา	31,554	1,032	31,484	4,000
วันครบกำหนด	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ถึง 28 ตุลาคม พ.ศ. 2570	28 ตุลาคม พ.ศ. 2570	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ถึง 28 ตุลาคม พ.ศ. 2570	21 ธันวาคม พ.ศ. 2566
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	351	(27)	1,794	42
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน				
ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(360)	27	(1,800)	(42)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน				
ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	9	-	6	-
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยง				
สำหรับปี (SWAP rate)	1.37% - 3.58%	4.30%	2.37% - 4.68%	4.02% - 4.06%

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจากการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินได้เปิดเผยรวมไว้ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังหมายเหตุฯ ข้อ 5.1.1 ก)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	(350)	(365)	1,337	1,760
- ลดลงร้อยละ 0.5*	347	356	(1,108)	(1,605)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	(87)	(128)	400	494
- ลดลงร้อยละ 0.5*	87	128	(201)	(455)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน ซึ่งกลุ่มกิจการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาถ่านหินเพื่อวางแผนการซื้อถ่านหินตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาตลาดของค่าไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากราคาตลาดของค่าไฟฟ้า (Spot price) ขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานในตลาด ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract) กับลูกค้าเป็นระยะเวลา 15 ปี ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าว กลุ่มกิจการจึงรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงของราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้าจะมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(396)	(360)
- ลดลงร้อยละ 10*	396	360

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

5.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A- หรือสูงกว่าจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาล และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว ซึ่งลูกค้าของกลุ่มกิจการมีความน่าเชื่อถือ และมีความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าทุกรายอย่างสม่ำเสมอ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ ยกเว้นผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 37.5

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดสถานะ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

- หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ
- สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญามีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	**ภายใน 1 ปี ล้านบาท**	**1 - 5 ปี ล้านบาท**	**มากกว่า 5 ปี ล้านบาท**	**รวม ล้านบาท**	**มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,011	-	-	7,011	7,011
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91	221	401	713	549
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	20,299	100,142	14,493	134,934	114,527
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	299	2,831	7,323	10,453	7,041
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	27,700	103,194	22,217	153,111	129,128
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	187	329	-	516	424
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	114	438	283	835	657
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	60	33	-	93	95
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	(10)	20	(8)	2	116
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	(6)	99	-	93	40
รวมหนี้สินอนุพันธ์	345	919	275	1,539	1,332
รวม	28,045	104,113	22,492	154,650	130,460

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,432	-	-	9,432	9,432
หนี้สินตามสัญญาเช่า	89	247	436	772	571
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	25,311	87,425	19,159	131,895	115,271
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	34,832	87,672	19,595	142,099	125,274
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	167	452	-	619	459
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	249	686	603	1,538	601
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(6)	149	(1)	142	149
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	10	11	23	34
รวมหนี้สินอนุพันธ์	412	1,297	613	2,322	1,243
รวม	35,244	88,969	20,208	144,421	126,517

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	434	-	-	434	434
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	31	14	58	51
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	11,847	30,603	-	42,450	36,832
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	299	2,831	7,323	10,453	7,041
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	12,593	33,465	7,337	53,395	44,358
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(9)	14	-	5	27
รวมหนี้สินอนุพันธ์	(9)	14	-	5	27
รวม	12,584	33,479	7,337	53,400	44,385

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	394	-	-	394	394
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	35	16	64	57
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	6,883	34,590	4,096	45,569	39,657
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	7,290	34,625	4,112	46,027	40,108
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	32	-	-	32	23
รวมหนี้สินอนุพันธ์	32	-	-	32	23
รวม	7,322	34,625	4,112	46,059	40,131

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีภาระผูกพันเพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 38 ทั้งนี้ บริษัทจะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทย่อยและการร่วมค้าในกรณีที่บริษัทย่อยและการร่วมค้าไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาการครบกำหนดของการจ่ายคืนเงินต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ผู้บริหารได้ประเมินแล้วว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยและการร่วมค้ามีฐานะการเงินที่ดีและสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้า

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ ซึ่งกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22 และ 23

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงส่วนของเงินทุน

EGCO GROUP บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
หนี้สินสุทธิ	138,007	133,246
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	105,226	120,797
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	**1.31**	**1.10**

5.3 ผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการจัดทำแผนการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ในการแก้ไขสัญญาคงค้างที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย US LIBOR และ THBFIX ที่มีวันครบกำหนดหลังจากวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 โดยเจรจากับคู่สัญญาเพื่อเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย SOFR ซึ่งใช้แทนอัตราดอกเบี้ย US LIBOR และอัตราดอกเบี้ย THOR ซึ่งใช้แทนอัตราดอกเบี้ย THBFIX หรือเพิ่มข้อความในสัญญาเดิมให้ครอบคลุมการเปลี่ยนไปอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยอื่นหลังจากวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิม (fallback provision) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้แก้ไขสัญญาเสร็จสิ้นแล้วก่อนวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ย US LIBOR และ THBFIX

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการใช้ข้อผ่อนปรนตามข้อกำหนดของการปรับปรุงระยะที่ 2 สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 520 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 50,375 ล้านบาทที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งได้มีการแก้ไขสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การปรับปรุงระยะที่ 2 ได้กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจมีผลกระทบต่องบการเงินในระหว่างการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ใช้ข้อผ่อนปรนตามข้อกำหนดของการปรับปรุงระยะที่ 2 สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- **การเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง** เมื่อการปรับปรุงระยะที่ 1 เข้าเงื่อนไขในการยุติการใช้ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง เพียงเพื่อทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในหนึ่งอย่างหรือมากกว่า ดังนี้
  - ก. การกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย SOFR และ THOR เป็นความเสี่ยงที่มีการป้องกัน
  - ข. การปรับปรุงคำอธิบายของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงคำอธิบายของส่วนของกระแสเงินสดที่ถูกเลือกกำหนดหรือมูลค่ายุติธรรมที่มีการป้องกันความเสี่ยง หรือ
  - ค. การปรับปรุงคำอธิบายของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงให้สะท้อนการปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง ซึ่งการปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวนั้นจะไม่ถือเป็นการสิ้นสุดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

- **จำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด** เมื่อกลุ่มกิจการปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น จำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะถือว่าอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นที่ได้มีการเปลี่ยนแทน ได้แก่ เมื่อได้มีการเปลี่ยนแทนอัตราดอกเบี้ย THBFIX ด้วยอัตราดอกเบี้ย THOR และเมื่อได้มีการเปลี่ยนแทนอัตราดอกเบี้ย US LIBOR ด้วยอัตราดอกเบี้ย SOFR นอกจากนี้ ในการวิเคราะห์การสิ้นสุดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง เมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เคยใช้ในการพิจารณาได้ถูกเปลี่ยนไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแล้วซึ่งเป็นผลจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ดังนั้นจำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องถือว่าอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น

6 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีสัญญาอนุพันธ์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	12	-	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5	-	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	315	-	315	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	198	199	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	-	218	-	-
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน	518	429	315	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	12	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	32	47	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2,869	4,371	806	1,593
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	59	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	12	212	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	-	220	-	-
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	2,984	4,850	806	1,593

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	48	227	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	45	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	24	-	23
รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน	93	251	-	23
หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	424	459	-	-
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	899	34	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	657	577	27	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	50	149	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	116	34	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	40	-	-	-
รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	2,186	1,253	27	-

6.1 สำรองการป้องกันความเสี่ยง

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังนี้

	งบการเงินรวม			
		สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง(*) ล้านบาท	องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาอนุพันธ์(*) ล้านบาท	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวมสำรองป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	(57)	(354)	(2,146)	(2,500)
บวก การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	436	5,508	5,944
บวก ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7	-	-	-
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	26	-	26
- ต้นทุนขายและบริการ	-	38	-	38
- ต้นทุนทางการเงิน	-	(69)	531	462
หัก ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	7	(580)	(573)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(50)	84	3,313	3,397
บวก การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(105)	288	183
บวก ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	37	-	-	-
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	25	-	25
- ต้นทุนขายและบริการ	-	49	-	49
- ต้นทุนทางการเงิน	-	(444)	(1,723)	(2,167)
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังต้นทุนการกู้ยืมสำหรับการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่	-	-	14	14
หัก ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(11)	106	95
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	(13)	(402)	1,998	1,596

EGCO GROUP บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด
	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
	ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	(551)
บวก การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,836
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	213
หัก ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	1,498
บวก การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	324
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	(836)
หัก ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	986

(*) สัญญาอนุพันธ์ ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

6.2 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ขาดทุนสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(1,030)	(2,042)	-	-
ความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(10)	(7)	(9)	(6)
กำไรจากการเลิกสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	137	-	-	-

7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

					งบการเงินรวม
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	5,716	5,716	7,423
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	12	-	12	12
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	5	-	5	5
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	32	-	32	32
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	3,184	-	3,184	3,184
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	59	-	59	59
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	210	-	210	210
รวมสินทรัพย์		3,502	5,716	9,218	10,925

		งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	113,330	113,330	113,193
หุ้นกู้	2	-	6,993	6,993	7,203
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	424	-	424	424
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	3	947	-	947	947
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	657	-	657	657
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	95	-	95	95
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	116	-	116	116
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	2	40	-	40	40
รวมหนี้สิน		2,279	120,323	122,602	122,675

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	22,946	22,946	22,064
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	1,121	-	1,121	1,121
รวมสินทรัพย์		1,121	22,946	24,067	23,185
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	36,561	36,561	36,346
หุ้นกู้	2	-	6,993	6,993	7,203
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	27	-	27	27
รวมหนี้สิน		27	43,554	43,581	43,576

	งบการเงินรวม				
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	9,501	9,501	8,570
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	12	-	12	12
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	47	-	47	47
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	4,371	-	4,371	4,371
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	411	-	411	411
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	2	438	-	438	438
รวมสินทรัพย์		5,279	9,501	14,780	13,849

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

		งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	114,433	114,433	114,595
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	459	-	459	459
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	3	261	-	261	261
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	601	-	601	601
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	149	-	149	149
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	34	-	34	34
รวมหนี้สิน		1,504	114,433	115,937	116,099

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	50,344	50,344	51,175
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	1,593	-	1,593	1,593
รวมสินทรัพย์		1,593	50,344	51,937	52,768
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	39,451	39,451	39,507
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	23	-	23	23
รวมหนี้สิน		23	39,451	39,474	39,530

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น	สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ลูกหนี้อื่น
หนี้สินทางการเงิน - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น - เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	หนี้สินทางการเงิน - เจ้าหนี้อื่น

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก ราคาเสนอซื้อขาย ที่อ้างอิงจาก ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาด

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนรายการระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

7.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินคำนวณโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญา คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดอ้างอิง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้คำนวณโดยใช้ราคาตลาดของหุ้นกู้แต่ละรุ่นที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

7.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การเปลี่ยนแปลงของเครื่องมือทางการเงินระดับ 3 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ ล้านบาท	สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	(261)	927
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(672)	(1,219)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(14)	31
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(947)	(261)

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม			ช่วงของข้อมูล	
ณ วันที่	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ล้านบาท	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	(947)	(261)	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 2.50 - 5.78	ร้อยละ 2.50 - 4.00
			อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 4.22 - 4.83	ร้อยละ 2.61 - 5.49
			ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	48.80 - 271.00 เหรียญออสเตรเลีย	37.00 - 136.70 เหรียญออสเตรเลีย

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(159)	(118)
		ลดลงร้อยละ 1	154	114
	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	28	(2)
		ลดลงร้อยละ 1	(30)	5
	ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(396)	(360)
		ลดลงร้อยละ 10	396	360

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมในแต่ละไตรมาสและผู้บริหารจะหารือกับผู้ประเมินอิสระเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดการเงินประเทศออสเตรเลียปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต และราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้าอ้างอิงจากบริษัทที่ปรึกษาด้านพลังงาน

8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

8.1 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและสัญญาอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 6

8.2 การด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ประกอบด้วย ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

8.3 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า การคำนวณมูลค่าจากการใช้และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายด้านการลงทุน โครงสร้างการลงทุนและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

8.4 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาได้มาต้องอาศัยข้อสมมติฐานและดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกใช้วิธีในการประเมินมูลค่ายุติธรรม การประมาณการผลการดำเนินงานและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ ประมาณการราคาขายไฟฟ้าในอนาคต กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุน โครงสร้างเงินทุนและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม ส่วนงานธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้า ให้บริการด้านวิศวกรรม ธุรกิจเหมืองถ่านหิน และธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รายงานบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ล้านบาท	รายการปรับปรุง ล้านบาท		รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	49,931	1,771	51,702	(4,702)	(2),(4),(5),(8),(9)	47,000
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,627	(5)	2,627
ต้นทุนขายและบริการ	(41,304)	(1,620)	(42,924)	2,008	(2),(5),(8),(9)	(40,916)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,627	151	8,778	(67)		8,711
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	5,263	18	5,281	(1,624)	(4),(8),(9)	3,657
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นในการร่วมค้า	(9,103)	-	(9,103)	-		(9,103)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(7,621)	-	(7,621)	5,632	(1)	(1,989)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	179	(3)	176	(467)	(1),(2),(3),(5),(9)	(291)
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(1,176)	-	(1,176)	273	(1),(2)	(903)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(4,237)	(100)	(4,337)	800	(7),(8),(9)	(3,537)
ต้นทุนทางการเงิน	(7,409)	(2)	(7,411)	2,834	(2),(9)	(4,577)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	7,120	330	7,450	(7,159)	(1),(5),(6),(7),(8)	291
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(8,357)	394	(7,963)	222		(7,741)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(233)	3	(230)	614	(5),(6),(9)	384
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,006)	(21)	(1,027)	(2)	(9)	(1,029)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(9,596)	376	(9,220)	834		(8,386)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(9,596)	376	(9,220)	836	(5)	(8,384)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(2)	(3),(5),(9)	(2)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	46,875	61	46,936	-		46,936
สินทรัพย์รวม	242,338	895	243,233	-		243,233
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	9,348	-	9,348	(7,107)	(4),(5),(8),(9)	2,241
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	40,583	1,771	42,354	2,405	(2),(5),(8),(9)	44,759
รวมรายได้จากการขายและบริการ	49,931	1,771	51,702	(4,702)		47,000

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงิน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
(5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า
(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
(8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า และรายการปรับปรุงส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
(9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รายงานบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ล้านบาท	รายการปรับปรุง ล้านบาท		รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	60,467	922	61,389	(4,537)	(2),(4),(5),(8),(9)	56,852
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,780	(5)	2,780
ต้นทุนขายและบริการ	(51,560)	(851)	(52,411)	1,899	(2),(5),(8),(9)	(50,512)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,907	71	8,978	142		9,120
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	3,946	9	3,955	(1,862)	(4),(8),(9)	2,093
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,963	-	2,963	-		2,963
ส่วนแบ่งขาดทุนจากโครงการระหว่างก่อสร้าง	(7,330)	-	(7,330)	7,330	(8)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,363)	-	(2,363)	45	(1)	(2,318)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,558)	51	(2,507)	2,752	(1),(2),(3),(5),(9)	245
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(1,394)	-	(1,394)	(655)	(1),(2)	(2,049)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,788)	(66)	(3,854)	1,100	(7),(8),(9)	(2,754)
ต้นทุนทางการเงิน	(7,075)	(2)	(7,077)	764	(2),(9)	(6,313)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	9,623	1,290	10,913	(8,943)	(1),(5),(6),(7),(8)	1,970
กำไรก่อนภาษีเงินได้	931	1,353	2,284	673		2,957
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	525	3	528	261	(5),(6),(9)	789
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,114)	(4)	(1,118)	(2)	(9)	(1,120)
กำไรสำหรับปี	342	1,352	1,694	932		2,626
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	342	1,352	1,694	989	(5)	2,683
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(57)	(3),(5),(9)	(57)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	48,094	66	48,160	-		48,160
สินทรัพย์รวม	253,159	884	254,043	-		254,043
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	8,400	-	8,400	(5,913)	(4),(5),(8),(9)	2,487
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	52,067	922	52,989	1,376	(2),(5),(8),(9)	54,365
รวมรายได้จากการขายและบริการ	60,467	922	61,389	(4,537)		56,852

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงิน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
(5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า
(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
(8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
(9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	รายได้จากการขายและบริการ		ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ประเทศไทย	33,304	39,372	24,171	24,590
ประเทศฟิลิปปินส์	15,317	18,745	18,353	18,932
ประเทศออสเตรเลีย	1,006	1,515	4,412	4,638
รวม	49,627	59,632	46,936	48,160

ลูกค้าหลักของกลุ่มกิจการ คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีรายได้ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 37.1 คิดเป็นร้อยละ 57.48 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
เงินสดในมือ	1	1	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	14,849	4,813	51	23
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	958	937	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือน	13,054	31,707	7,289	9,609
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,862	37,458	7,340	9,632

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 5.77 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ร้อยละ 0.20 ถึงร้อยละ 4.78 ต่อปี)

11 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 82 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินบาทจำนวน 5,115 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 7,898 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 314 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10 ถึงร้อยละ 5.85 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ร้อยละ 0.80 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลสกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์ 12 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 82 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินวอนจำนวน 9,386 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 5,413 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,452 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลสกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์ 8 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินวอนจำนวน 65,001 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 738 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,525 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 5.85 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 ถึงร้อยละ 3.13 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

12 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 467 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 906 ล้านบาท) และเงินสำรองในบัญชีที่ต้องมีไว้ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้จำนวน 2,827 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 2,756 ล้านบาท) โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าและสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินเยนจำนวน 1,685 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,622 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,294 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินเยนจำนวน 221 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,311 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,662 ล้านบาท)

13 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า		2,489	3,921	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.2	1,674	2,258	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	37.2	2,381	3,946	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(21)	(2)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ		6,523	10,123	-	-

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ไม่เกินกำหนด	6,454	10,123	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	9	-	-	-
เกินกำหนด 3 ถึง 6 เดือน	67	-	-	-
เกินกำหนด 6 ถึง 12 เดือน	8	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	6	2	-	-
	6,544	10,125	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21)	(2)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	6,523	10,123	-	-

14 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เชื้อเพลิง	2,380	2,395	-	-
วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	1,012	892	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	1,056	1,066	-	-
อื่นๆ	31	110	-	-
	4,479	4,463	-	-
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(329)	(283)	-	-
รวมเชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	4,150	4,180	-	-

15 ลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนที่หมุนเวียน					
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.2	638	708	7,587	2,218
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		251	288	52	29
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า		117	272	4	4
อื่น ๆ		758	804	188	120
รวมส่วนที่หมุนเวียน		1,764	2,072	7,831	2,371
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.2	665	776	613	680
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		665	776	613	680
รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ		2,429	2,848	8,444	3,051

16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	46,653	16,653
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	-	(240)	(240)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	16.2	-	-	46,413	16,413
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.3	19,271	14,887	3,625	3,625
เงินลงทุนในการร่วมค้า		91,354	89,916	31,835	31,890
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(385)	(385)	(4,929)	(4,929)
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	16.4	90,969	89,531	26,906	26,961
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมและการร่วมค้า สุทธิ		110,240	104,418	76,944	46,999

16.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		104,418	119,752
การเพิ่มทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1.2, 16.1.3	3,801	2,222
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1.2, 16.1.3	8,936	-
การลดทุนเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.3	(445)	(383)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงิน และการถือหุ้นในการร่วมค้า	16.1.3	2,299	-
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(14,630)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		291	1,970
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้		-	9
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้		(105)	1,518
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(899)	(479)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.5	(8,056)	(5,561)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		110,240	104,418

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		46,999	46,157
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	220
การเพิ่มทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	16.1.1, 16.1.3	30,390	1,033
การลดทุนเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.3	(445)	(383)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	31	-	(28)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		76,944	46,999

16.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส)

เอ็กโก พลัส ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามตารางการเรียกชำระค่าหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการลงทุนเดิม

16.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

Cogentrix RISEC Holdings, LLC (RISEC) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 EGCO RISEC II, LLC (ผู้ซื้อ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Cogentrix RISEC CPOCP Holdings, LLC และ Cogentrix RISEC CPP II Holdings, LLC (ผู้ขาย) เพื่อซื้อสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 49 ใน Cogentrix RISEC Holdings, LLC และบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาด 609 เมกะวัตต์ ในประเทศสหรัฐอเมริกา ในวันเดียวกันกลุ่มกิจการ (ผู้ค้ำประกัน) ได้ลงนามในสัญญาค้ำประกันกับผู้ขายเพื่อค้ำประกันการจ่ายเงินของผู้ซื้อและรับรองการปฏิบัติตามภาระงานภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งภาระผูกพันภายใต้สัญญาค้ำประกันดังกล่าวจะสิ้นสุดลงเมื่อการจ่ายซื้อเงินลงทุนใน RISEC เสร็จเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว โดยสิ่งตอบแทนสุทธิที่โอนให้คิดเป็นเงินสดสุทธิจำนวน 63.85 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 2,172 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนเสร็จสิ้นแล้ว โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 249 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 8,465 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 185 ล้านบาท (หรือเทียบเท่า 6,293 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สัญญาจ้างผลิต (Tolling agreement liability)

Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex) และบริษัทย่อย

Ares Apex ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยกลุ่มกิจการจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 98 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 3,411 ล้านบาท)

16.1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)

อินโนพาวเวอร์ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 390 ล้านบาท

บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย

จีอีซีได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินจากการลดทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 445 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2566 จีอีซี ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

PT Chandra Daya Investasi (CDI) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2566 Phoenix Power B.V. (ผู้ซื้อ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนกับ PT Chandra Asri Petrochemical TBK (ผู้ขาย) เพื่อซื้อสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 30 ใน PT Chandra Daya Investasi (CDI) และบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และมีการลงทุนในธุรกิจผลิตและส่งจ่ายไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและส่งจ่ายน้ำ ธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและธุรกิจท่าเทียบเรือในประเทศอินโดนีเซีย โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายค่าเงินลงทุนใน CDI ด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้จำนวน 194 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 6,764 ล้านบาท) และกลุ่มกิจการได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนใน CDI แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2566

กลุ่มกิจการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 253 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 8,813 ล้านบาท) และ 62 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 2,173 ล้านบาท) ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ประมาณการมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงหากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อเงินลงทุน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการทบทวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและผลของการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในหนึ่งปีนับจากวันที่กลุ่มกิจการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว

Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อย และ Yunlin UKCo Limited (UKCo) และบริษัทย่อย

Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้าที่ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) (โครงการ) ทั้งนี้ เนื่องจากการก่อสร้างในช่วงแรกของโครงการอยู่ในช่วงสถานการณ์โควิด ส่งผลให้การก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนที่คาดการณ์ และทำให้เกิดต้นทุนในการก่อสร้างสูงกว่างบประมาณที่ประมาณการไว้ ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ โดยการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการลงทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน โครงสร้างการลงทุน และอัตราคิดลด

จากผลการทดสอบการด้อยค่า ผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น ผู้บริหารจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งกลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการ จำนวน 5,668 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี พ.ศ. 2566

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้เงินกู้และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องของโครงการได้อนุมัติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นของโครงการ ซึ่งการปรับโครงสร้างดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ส่งผลให้มีการจัดตั้ง Yunlin UKCo Limited (UKCo) และ Yunlin MidCo Limited (MidCo) ซึ่งเป็นบริษัทลงทุน (Holding companies) ขึ้นใหม่โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ Yunlin เพื่อถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการแทน Yunlin และดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการของ Yunlin ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้สินทรัพย์สุทธิของ UKCo และบริษัทย่อย ณ วันที่การปรับโครงสร้างเสร็จสิ้นสุทธิกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมดใน Yunlin คิดเป็นจำนวน 2,856 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มกิจการคาดว่ามีโอกาสในการที่จะได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก Yunlin ในระดับต่ำมาก ดังนั้นจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก Yunlin ทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 11,959 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มกิจการแสดงผลกระทบทั้งหมดจากการปรับโครงสร้างเป็นยอดสุทธิจำนวน 9,103 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ภายใต้ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นของการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี พ.ศ. 2566

16.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย									
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	99.99	99.99	-	-	8,005	8,005	560	1,091
บริษัท เอ็กโกเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	99.99	99.99	-	-	400	400	90	85
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	74.00	74.00	-	-	129	129	-	-
- บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด	ผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากแกลบ	-	-	95.00	95.00	-	-	-	-
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	80.00	80.00	-	-	1,075	1,075	-	-
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	99.99	99.99	-	-	162	162	55	10
บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	266	266	23	19
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	301	301	22	52
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	224	224	7	27
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	371	371	48	28
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00	-	-	5	5	372	313
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	-	-	99.98	99.98	-	-	-	-
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	99.99	99.99	-	-	1,000	1,000	-	-
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	99.99	99.99	-	-	2,000	2,000	176	91
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	99.99	99.99	-	-	1,740	1,740	660	-
บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	พัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม	99.99	99.99	-	-	8	8	-	-
บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	98.99	98.99	-	-	297	297	-	-
บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	50	50	-	-
บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	110	110	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่ พ.ศ. 2566 ร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่ พ.ศ. 2565 ร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ พ.ศ. 2566 ร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ พ.ศ. 2565 ร้อยละ	วิธีราคาทุน พ.ศ. 2566 ล้านบาท	วิธีราคาทุน พ.ศ. 2565 ล้านบาท	เงินปันผลรับ พ.ศ. 2566 ล้านบาท	เงินปันผลรับ พ.ศ. 2565 ล้านบาท
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	100.00	100.00	-	-	30,510	510	5,889	1,450
- New Growth Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Gen Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Phoenix Power B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Millennium Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- South Pacific Power Pty Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- New Growth B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Evergreen Power Ventures B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)	ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Quezon Power, Inc. (QPI) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Quezon Power (Philippines) Limited Co. (QPL) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)	ผลิตไฟฟ้า	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Quezon Management Service Inc. (QMS) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)	ให้บริการการบริหารจัดการ	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Mauban Holding Company Inc. (Mauban) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Greenwing Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Blue Diamond B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Dawei Electricity Generating Company Management Pte. Ltd. (DEGCOM) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO Pearl Co., Ltd. (EGCO Pearl) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไต้หวัน)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO Linden I, LLC (Linden I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO Linden II, LLC (Linden II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Green Diamond Limited (Green Diamond) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Blue Moon Limited (Bluemoon) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO RISEC I, LLC (RISEC I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO RISEC II, LLC (RISEC II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						46,653	16,653	7,902	3,166
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						(240)	(240)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ						46,413	16,413	7,902	3,166

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของแต่ละบริษัทย่อย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมไม่มีสาระสำคัญ

16.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50	12.50	4,419	4,248	61	60
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา							
Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่	17.46(ก)	17.46(ก)	12,373	10,379	-	-
Cogentrix RISEC Holdings, LLC (RISEC) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	49.00	-	2,229	-	-	-
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)	ให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิง	24.24	24.24	250	260	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				19,271	14,887	61	60

(ก) กลุ่มกิจการมีสัดสัดส่วนการลงทุนผ่าน Ares Apex ร้อยละ 29.86 โดย Ares Apex ลงทุนใน Apex Clean Energy Holdings, LLC (Apex Holding) ในสัดส่วนร้อยละ 58.45 จึงมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน Apex Holding เป็นสัดส่วนร้อยละ 17.46

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50	12.50	3,357	3,357	61	60
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)	ให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิง	24.24	24.24	268	268	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				3,625	3,625	61	60

บริษัทร่วมทั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทร่วมไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งไม่มีสาระสำคัญ และได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	19,271	14,887
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม:		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(966)	1,761
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(171)	929
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(1,137)	2,690

16.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย**	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00	50.00	10,692	12,427	2,537	1,359
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	ผลิตไฟฟ้า	50.00	50.00	7,095	6,405	36	-
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	66.67*	66.67*	1,989	2,057	209	396
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	60.00*	60.00*	753	745	56	80
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)	ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ	44.60*	44.60*	3,455	3,269	-	-
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)	ลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานแห่งอนาคต	30.00*	30.00*	548	167	-	-
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงงานหมุนเวียน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	50.00	50.00	253	250	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์							
Kalilayan Power Inc. (Kalilayan)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน	49.00*	49.00*	-	-	-	-
San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL)	ผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*	6,275	6,126	553	224

	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว						
Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC) ผลิตไฟฟ้า	25.00*	25.00*	3,565	3,981	-	-
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC) ผลิตไฟฟ้า	35.00*	35.00*	9,703	10,088	1,386	2,001
E&E Engineering and Service Company Limited (E&E) ให้บริการรับจ้างซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	40.00*	40.00*	31	15	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย						
PT Manambang Muara Enim (MME) เหมืองถ่านหิน	40.00*	40.00*	5,012	4,990	270	529
PT Chandra Daya Investasi (CDI) และบริษัทย่อย ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	30.00*	-	6,764	-	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐเกาหลี						
Paju Energy Service Co., Ltd. (Paju) ผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*	24,399	24,595	2,848	912
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี						
Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อย ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	25.00*	25.00*	- (หมายเหตุข้อ 16.1.3)	8,990	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสหราชอาณาจักร						
Yunlin UKCo Limited (UKCo) และบริษัทย่อย ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	26.56*	-	4,165 (หมายเหตุข้อ 16.1.3)	-	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา						
Linden Topco LLC (Linden) และบริษัทย่อย ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	28.00*	28.00*	6,655	5,811	100	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า			91,354	89,916	7,995	5,501
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			(385)	(385)	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ			90,969	89,531	7,995	5,501

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย**	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00	50.00	5,845	6,290	2,537	1,359
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	ผลิตไฟฟ้า	50.00	50.00	10,434	10,434	36	-
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	66.67*	66.67*	1,961	1,961	209	396
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	60.00*	60.00*	734	734	56	80
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)	ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ	44.60*	44.60*	3,220	3,220	-	-
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)	ลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานแห่งอนาคต	30.00*	30.00*	570	180	-	-
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	50.00	50.00	250	250	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC)	ผลิตไฟฟ้า	25.00*	25.00*	3,251	3,251	-	-
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)	ผลิตไฟฟ้า	35.00*	35.00*	5,570	5,570	1,386	2,001
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				31,835	31,890	4,224	3,836
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				(4,929)	(4,929)	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ				26,906	26,961	4,224	3,836

* สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

** เมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2566 จีอีซี ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)

หุ้นของการร่วมค้าทั้งหมดไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

16.4.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ส่วนที่หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,230	5,725	573	1,050	9,129	2,825	12,932	9,600
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,769	3,155	2,625	2,420	9,466	17,347	14,860	22,922
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	5,999	8,880	3,198	3,470	18,595	20,172	27,792	32,522
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	-	-	-	-	(3,511)	(3,090)	(3,511)	(3,090)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(441)	(665)	(1,938)	(2,677)	(5,444)	(7,747)	(7,823)	(11,089)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(441)	(665)	(1,938)	(2,677)	(8,955)	(10,837)	(11,334)	(14,179)
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน								
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,934	17,648	27,204	28,800	61,797	67,386	105,935	113,834
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	-	(16,646)	(20,894)	(16,646)	(20,894)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,108)	(1,010)	(742)	(770)	(7,663)	(8,395)	(9,513)	(10,175)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(1,108)	(1,010)	(742)	(770)	(24,309)	(29,289)	(26,159)	(31,069)
สินทรัพย์สุทธิ	21,384	24,853	27,722	28,823	47,128	47,432	96,234	101,108

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		รวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	5,427	10,658	7,291	7,629	52,086	43,759	64,804	62,046
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(165)	(147)	(1,475)	(1,487)	(1,308)	(1,204)	(2,948)	(2,838)
รายได้ดอกเบี้ย	50	21	29	41	445	169	524	231
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	-	(17)	(759)	(753)	(759)	(770)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,049	4,035	3,626	3,563	9,759	7,374	16,434	14,972
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(565)	(756)	(529)	(395)	(2,587)	(1,791)	(3,681)	(2,942)
กำไรสุทธิ	2,484	3,279	3,097	3,168	7,172	5,583	12,753	12,030
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	12	-	(238)	1,170	(1,664)	(1,223)	(1,890)	(53)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,496	3,279	2,859	4,338	5,508	4,360	10,863	11,977
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	5,074	2,719	3,960	5,715	5,812	1,860	14,846	10,294

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		รวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	24,853	25,059	28,823	30,200	47,432	44,932	101,108	100,191
การลดเงินทุนเงินลงทุนในการร่วมค้า	(890)	(766)	-	-	-	-	(890)	(766)
กำไรสุทธิ	2,484	3,279	3,097	3,168	7,172	5,583	12,753	12,030
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	12	-	(238)	1,170	(1,664)	(1,223)	(1,890)	(53)
เงินปันผล	(5,075)	(2,719)	(3,960)	(5,715)	(5,812)	(1,860)	(14,847)	(10,294)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันปลายปี	21,384	24,853	27,722	28,823	47,128	47,432	96,234	101,108
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00	35.00	35.00	49.00	49.00	-	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า	10,692	12,427	9,703	10,088	23,093	23,242	43,488	45,757
ค่าความนิยม	-	-	-	-	1,306	1,353	1,306	1,353
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	10,692	12,427	9,703	10,088	24,399	24,595	44,794	47,110

16.4.2 การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	46,175	42,421
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
ขาดทุนสุทธิ	(4,583)	(5,275)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	107	350
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(4,476)	(4,925)

16.5 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		823	467	876	538
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	16.2	-	-	7,902	3,166
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วม	16.3	61	60	61	60
การประกาศจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า	16.4	7,995	5,501	4,224	3,836
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า		(8,422)	(5,215)	(6,664)	(6,739)
ปรับปรุงผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย		10	-	10	-
การตัดจำหน่ายส่วนลด		8	10	13	15
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		475	823	6,422	876
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี		368	595	6,257	595
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี		107	228	165	281
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า สุทธิ		475	823	6,422	876

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	516	516	720	720
มูลค่ายุติธรรม	842	981	1,119	1,248

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการจำนวน 516 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 516 ล้านบาท) เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคตหรือมีไว้ให้เช่าและอาคารที่มีไว้ให้บุคคลภายนอกเช่า และที่ดินบางส่วนอยู่ระหว่างการใช้พัฒนาเป็นโครงการนิคมอุตสาหกรรมในอนาคต ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทซึ่งเป็นที่ดินจำนวน 221 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 221 ล้านบาท) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนใหญ่อยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม อ้างอิงจากราคาประเมินทุนทรัพย์ของทางราชการ และมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่าอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผู้บริหารประเมินโดยอ้างอิงความสามารถในการสร้างรายได้ในอนาคต และอัตราคิดลดกระแสเงินสดที่อ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้เช่า

18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และชิ้นส่วนอะไหล่ ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	1,677	5,603	72,397	686	6	80,369
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,966)	(26,509)	(525)	-	(29,000)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(1,699)	-	-	(1,772)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,564	44,189	161	6	49,597
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,677	3,564	44,189	161	6	49,597
ซื้อสินทรัพย์	-	7	199	49	1,509	1,764
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	2	7	-	(9)	-
โอนเปลี่ยนประเภทไปเป็นวัสดุคงคลัง สุทธิ	-	-	(10)	-	(1)	(11)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(50)	(4)	-	(54)
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนลดลง	-	-	(692)	-	-	(692)
ค่าเสื่อมราคา	-	(164)	(2,513)	(44)	-	(2,721)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(273)	-	-	(273)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	67	483	-	-	550
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,677	3,476	41,340	162	1,505	48,160
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	1,677	5,674	72,575	675	1,505	82,106
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,125)	(29,287)	(513)	-	(31,925)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(1,948)	-	-	(2,021)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,476	41,340	162	1,505	48,160

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และชิ้นส่วนอะไหล่ ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566						
ราคาทุน	1,677	5,674	72,575	675	1,505	82,106
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,125)	(29,287)	(513)	-	(31,925)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(1,948)	-	-	(2,021)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,476	41,340	162	1,505	48,160
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,677	3,476	41,340	162	1,505	48,160
ซื้อสินทรัพย์	-	2	174	22	1,051	1,249
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	10	27	81	(118)	-
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนเพิ่มขึ้น	-	-	545	-	-	545
ค่าเสื่อมราคา	-	(163)	(2,273)	(47)	-	(2,483)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(359)	-	-	(359)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(18)	(158)	-	-	(176)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,677	3,307	39,296	218	2,438	46,936
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาทุน	1,677	5,651	73,002	753	2,438	83,521
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,271)	(31,397)	(535)	-	(34,203)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(2,309)	-	-	(2,382)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,307	39,296	218	2,438	46,936

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565					
ราคาทุน	189	924	288	-	1,401
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(729)	(168)	-	(897)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	122	120	-	431
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	189	122	120	-	431
ซื้อสินทรัพย์	-	-	11	24	35
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	2	-	(2)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(4)	-	(4)
ค่าเสื่อมราคา	-	(7)	(31)	-	(38)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	189	117	96	22	424
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ราคาทุน	189	926	269	22	1,406
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(736)	(173)	-	(909)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	117	96	22	424

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	189	926	269	22	1,406
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(736)	(173)	-	(909)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	117	96	22	424
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	189	117	96	22	424
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	74	74
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	80	(80)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(7)	(35)	-	(42)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	189	110	141	16	456
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	189	926	349	16	1,480
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(743)	(208)	-	(951)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	110	141	16	456

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 107 ล้านบาท ที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่กู้มาเฉพาะเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 21 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 13,446 ล้านบาท) ซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมสุทธิ จำนวน 38,973 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุฯ ข้อ 22.2 (พ.ศ. 2565 จำนวน 39,931 ล้านบาท)

งบการเงินรวม

การด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยในประเทศไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ผู้บริหารประเมินว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย เนื่องจากครบกำหนดระยะเวลาการได้รับรายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วมใกล้ครบกำหนดระยะเวลาเดินเครื่องโรงไฟฟ้าตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งส่งผลให้ประมาณการรายได้ในอนาคตของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยดังกล่าวโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการกำหนดข้อสมมติฐานต่างๆ เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

จากการทดสอบการด้อยค่าข้างต้น กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าสองแห่งซึ่งเป็นของบริษัทย่อยสองแห่ง จำนวน 359 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (พ.ศ. 2565 รับรู้ผลขาดทุนจำนวน 273 ล้านบาท จากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าห้าแห่งของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย)

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565			
ราคาทุน	7,046	284	7,330
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,325)	(110)	(4,435)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(347)	-	(347)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,374	174	2,548
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,374	174	2,548
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	103	-	103
การตัดจำหน่าย	(484)	(14)	(498)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	(7)	-	(7)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	40	(5)	35
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,026	155	2,181
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,026	155	2,181
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	111	-	111
การตัดจำหน่าย	(474)	(13)	(487)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	39	-	39
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,702	142	1,844
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	7,255	277	7,532
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,199)	(135)	(5,334)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(354)	-	(354)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,702	142	1,844

20 ค่าความนิยม สุทธิ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	10,012	10,012
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,899)	(2,861)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	5,113	7,151
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	5,113	7,151
การด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,630)	(2,038)
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,483	5,113
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	10,012	10,012
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(6,529)	(4,899)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	3,483	5,113

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจเกิดการด้อยค่า โดยการทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมสุทธิจำนวน 3,483 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 จำนวน 5,113 ล้านบาท) เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์จำนวน 1,630 ล้านบาท โดยกลุ่มกิจการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 2 ปี โดยใช้ประมาณการราคาขายไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 2 ใช้ประมาณการของราคาขายไฟตามราคาตลาดและประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร และใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 7.50 ต่อปี (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 2,017 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์และจำนวน 21 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย)

21 เจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.4	197	206	9	7
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.4	358	293	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,245	838	319	206
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		1,013	1,118	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		192	195	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า		20	137	-	-
อื่น ๆ		1,474	1,364	425	387
รวมเจ้าหนี้อื่น		4,499	4,151	753	600

22 เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

22.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สุทธิ

22.1.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	56	-
กระแสเงินสด		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	6,654	4,836
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(6,710)	(4,780)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	-	56

22.1.2 วงเงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 7,917 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยเป็นวงเงินของบริษัทในสกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 6,661 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยเป็นวงเงินของบริษัทในสกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท)

22.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

22.2.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	1,902	8,014	400	4,400
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	11,695	9,061	9,205	615
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	424	3,392	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(46)	(60)	(3)	(2)
	13,975	20,407	9,602	5,013
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	18,598	17,506	4,800	5,200
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	55,652	59,823	22,180	29,270
เงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร	23,016	17,082	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	2,505	-	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(416)	(385)	(21)	(32)
	99,355	94,026	26,959	34,438
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	113,330	114,433	36,561	39,451

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมเงินที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 5,200 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 913 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 31,385 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 จำนวน 9,600 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 860 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 29,885 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000	4,000	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
2	1,200	1,600	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
3	-	4,000	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
รวม	5,200	9,600			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	133	150	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 US LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
2	200	200	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 US LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี)	ชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
3	50	50	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 US LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี)	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
4	60	60	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
5	100	100	CME Term SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
6	100	100	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
7	100	100	CME Term SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
8	100	30	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
9	70	70	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
รวม	913	860			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 15,300 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,047 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 35,962 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 608 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 23,016 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 126 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,929 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 จำนวน 15,919 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,125 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 38,999 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 466 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 17,082 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 146 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,392 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	-	34	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
2	37	52	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	14	25	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
4	370	482	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
5	111	290	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
6	32	41	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
7	13	22	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
8	4,011	4,581	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
9	943	1,090	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
10	961	1,187	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
11	3,109	3,255	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
12	3,154	3,404	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
13	2,545	1,456	Compounded THOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกสามเดือน
รวม	15,300	15,919			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	9	11	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
2	127	145	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
3	16	18	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
4	70	76	Fallback SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 LIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
5	-	200	LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
6	50	200	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
7	225	225	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 LIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
8	250	250	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2565 LIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)	ชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน
9	300	-	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
รวม	1,047	1,125			

เงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านยูโร)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านยูโร)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	255	255	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
2	55	55	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2569	ชำระทุกหกเดือน
3	50	50	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
4	233	106	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกหกเดือน
5	15	-	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ 2571	ชำระทุกหกเดือน
รวม	608	466			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	126	146	อัตราลอยตัวบวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	126	146			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและจำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12) อีกทั้งบริษัทย่อยได้นำสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สิน สัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรมธรรม์ประกันภัยไปเป็นหลักประกันให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้ภายใต้สัญญากู้ยืมเงินระยะยาวของบริษัทย่อยหกแห่ง บริษัทต้องนำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทั้งหกแห่งดังกล่าวไปค้ำประกันเงินกู้ยืมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16.2 และภายใต้สัญญากู้ยืมเงินระยะยาวของบริษัทย่อยสามแห่ง บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินตามสัญญาดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 38.1

22.2.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	114,433	104,261	39,451	34,108
กระแสเงินสด				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	19,037	23,429	2,403	15,840
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(20,146)	(15,070)	(4,400)	(11,240)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(110)	(136)	-	(27)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด				
หักกลบรายการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	-	-	(627)	(323)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(168)	2,740	(275)	1,086
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	96	95	9	7
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	188	(886)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	113,330	114,433	36,561	39,451

22.2.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	13,975	20,407	9,602	5,013
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	86,728	77,367	26,959	30,438
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	12,627	16,659	-	4,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	113,330	114,433	36,561	39,451

EGCO GROUP บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

22.2.4 วงเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 155 ล้านบาท และสกุลเงินยูโรจำนวน 120 ล้านยูโร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 1,244 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 70 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินยูโรจำนวน 94 ล้านยูโร โดยเป็นวงเงินของบริษัทในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 70 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

22.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 237 ล้านบาท เป็นเงินส่วนเกินค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าในระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายคืนให้กับลูกค้าดังกล่าวเป็นรายปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ถึงปี พ.ศ. 2568 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 351 ล้านบาท เป็นเงินส่วนเกินค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าในระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายคืนให้กับลูกค้าดังกล่าวเป็นรายปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ถึงปี พ.ศ. 2568)

22.3.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	351	443
กระแสเงินสด		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	45
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(121)	(165)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด		
การตัดจำหน่ายส่วนลด	12	16
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5)	12
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	237	351

22.3.2 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	120	121
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	117	230
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	237	351

23 หุ้นกู้ สุทธิ

หุ้นกู้ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	7,000	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(7)	-
รวมหุ้นกู้ สุทธิ	6,993	-

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	5,040
กระแสเงินสด		
เงินสดรับจากหุ้นกู้	7,000	-
การจ่ายคืนหุ้นกู้	-	(4,841)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	(7)	-
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(199)
ราคาตามบัญชีปลายปี	6,993	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจำนวน 7,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ในสกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือแบบไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยแบ่งออกเป็น 5 ชุด ได้แก่

1) หุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 1,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.35 ต่อปี
2) หุ้นกู้อายุ 5 ปี จำนวน 700 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.71 ต่อปี
3) หุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 500 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.02 ต่อปี
4) หุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 1,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.32 ต่อปี
5) หุ้นกู้อายุ 15 ปี จำนวน 3,800 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี

ทั้งนี้ บริษัทมีวัตถุประสงค์จะนำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้ในการชำระคืนเงินทุน สำหรับโครงการเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่มีอยู่เดิมของกลุ่มกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยนจำนวน 17,120 ล้านเยน บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน โดยบริษัทจ่ายคืนหุ้นกู้ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินสดสุทธิจากการรับรู้กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าเท่ากับ 4,768 ล้านบาท

ระยะเวลาการครบกำหนดของหุ้นกู้มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,697	-
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปีขึ้นไป	5,296	-
รวมหุ้นกู้ สุทธิ	6,993	-

24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	659	658	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,302)	(2,807)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(1,643)	(2,149)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	**พ.ศ. 2565**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2565**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ณ วันที่ 1 มกราคม	(2,149)	(2,253)	-	-
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	384	789	-	-
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	103	(585)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	19	(100)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,643)	(2,149)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	ประมาณการหนี้สิน ล้านบาท	ผลขาดทุนสะสมทางภาษี ล้านบาท	ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคา ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	280	267	48	3,305	359	417	4,676
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(11)	445	9	(220)	300	37	560
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(15)	-	-	-	(232)	-	(247)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	5	(8)	-	-	(21)	-	(24)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	259	704	57	3,085	406	454	4,965
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	259	704	57	3,085	406	454	4,965
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	36	(77)	9	(198)	36	4	(190)
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8	-	-	-	7	-	15
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)	-	-	-	1	(1)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	301	627	66	2,887	450	457	4,788

	งบการเงินรวม						
	ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ล้านบาท	การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ ล้านบาท	ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	3,252	492	2,046	842	266	31	6,929
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(154)	(2)	(209)	151	6	(21)	(229)
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	338	-	338
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(14)	70	28	(8)	-	76
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	3,098	476	1,907	1,021	602	10	7,114
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	3,098	476	1,907	1,021	602	10	7,114
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(137)	33	(206)	(46)	(228)	10	(574)
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(88)	-	(88)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	(14)	(9)	1	-	(21)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	2,961	510	1,687	966	287	20	6,431

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 2,872 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 จำนวน 2,680 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการผลขาดทุนทางภาษีสะสม จำนวน 14,361 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 จำนวน 13,400 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวน 239 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2567 (พ.ศ. 2565 จำนวน 171 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2566)

25 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,758	2,268	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	545	(692)	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น - ต้นทุนทางการเงิน	99	96	-	-
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(7)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(34)	86	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,361	1,758	-	-

26 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.4	707	763	-	-
อื่น ๆ		36	14	5	4
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		743	777	5	4

27 สำรองตามกฎหมาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	530	530	530	530
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	530	530	530	530

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

28 รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า	28,787	35,266	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	16,370	20,620	-	-
รายได้ค่าบริการ	1,843	966	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ	47,000	56,852	-	-

29 ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	22,366	28,472	-	-
ต้นทุนการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	16,797	21,055	-	-
ต้นทุนค่าบริการ	1,753	985	-	-
รวมต้นทุนขายและบริการ	40,916	50,512	-	-

30 เงินปันผลรับและรายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.5	-	-	12,187	7,062
ดอกเบี้ยรับ		2,165	492	3,127	3,109
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ		50	67	179	183
รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder)*		1,310	1,398	-	-
อื่น ๆ		132	136	13	5
รวมรายได้อื่น		3,657	2,093	15,506	10,359

* รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) สุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,040	3,285	55	50
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	-	-	-	28
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯข้อ 16.1.3)	11,959	-	-	-
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและ การถือหุ้นในการร่วมค้า (หมายเหตุฯข้อ 16.1.3)	(2,856)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	1,630	2,038	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	359	280	-	-
ค่าซ่อมบำรุงรักษาหลักของโรงไฟฟ้า	1,645	1,025	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,394	2,288	599	573

32 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	6,635	3,138	2,522	1,185
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) - สัญญาอนุพันธ์	(2,165)	552	(836)	236
ขาดทุน (กำไร) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(252)	2,294	(275)	988
ต้นทุนทางการเงินอื่น	359	329	61	57
รวมต้นทุนทางการเงิน	4,577	6,313	1,472	2,466

33 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,029	1,120	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(384)	(789)	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	645	331	-	-

ภาษีเงินได้สำหรับกำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(7,742)	2,957	12,436	6,450
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	(1,548)	591	2,487	1,290
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(458)	(587)	(2,426)	(1,416)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	153	355	167	59
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(499)	(674)	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(228)	(4)	(228)	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,512	1,211	-	67
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(58)	(394)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการดำเนินกิจการอยู่	771	(167)	-	-
ภาษีเงินได้	645	331	-	-

อัตราภาษีเงินที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 8.33 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ (พ.ศ. 2565 อัตราร้อยละ 11.20 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ)

34 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไรต่อ (ขาดทุน) หุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(8,384,074)	2,683,098	12,436,050	6,449,949
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	526,465	526,465	526,465	526,465
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(15.93)	5.10	23.62	12.25

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

35 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2566 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2566 นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2565

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2565 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2565 นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่าย เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2564

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2565

36 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยสิบเอ็ดแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมความถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มกิจการคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPDIA Generating B.V. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Tokyo Electric Power Company (TEPCO) และ Diamond Generating Asia, Limited. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และร้อยละ 23.94 ตามลำดับ หุ้นที่เหลืออยู่ถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

37.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	9,527	11,957	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,627	2,780	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	16,370	20,620	-	-

37.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,674	2,258	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,381	3,946	-	-
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	1,260	1,568
- บริษัทร่วม	455	417	455	417
- การร่วมค้า	136	150	26	-
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	1	-	-
	592	568	1,741	1,985
ลูกหนี้อื่น - เงินปันผลค้างรับ สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	5,947	53
- การร่วมค้า	475	823	475	823
	475	823	6,422	876
ลูกหนี้อื่น - อื่น ๆ				
- บริษัทย่อย	-	-	34	34
- การร่วมค้า	83	74	3	3
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	153	19	-	-
	236	93	37	37

37.3 ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2566** ล้านบาท	**พ.ศ. 2565** ล้านบาท	**พ.ศ. 2566** ล้านบาท	**พ.ศ. 2565** ล้านบาท
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	3,545	3,801	1,025	1,180
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	14,047	14,445	2,803	2,688
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	26,847	29,681	11,983	12,670
	44,439	47,927	15,811	16,538
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(28,628)	(31,389)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	15,811	16,538		
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,025	1,180
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			14,786	15,358
			15,811	16,538

37.4 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2566** ล้านบาท	**พ.ศ. 2565** ล้านบาท	**พ.ศ. 2566** ล้านบาท	**พ.ศ. 2565** ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	6	10	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57	94	-	-
	63	104	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2	-	2	-
- บริษัทย่อย	-	-	7	7
- การร่วมค้า	195	206	-	-
	197	206	9	7
เงินรับล่วงหน้า				
- ส่วนที่หมุนเวียน				
- การร่วมค้า	358	176	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	117	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
- การร่วมค้า	707	763	-	-

37.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี				
- บริษัทย่อย	-	-	278	190
- บริษัทร่วม	120	18	120	18
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	2	-	-
	121	20	398	208
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี				
- บริษัทย่อย	-	-	21,206	49,276
- บริษัทร่วม	611	860	611	860
- การร่วมค้า	4,920	8,556	731	-
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	64	65	-	-
	5,595	9,481	22,548	50,136
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	5,716	9,501	22,946	50,344

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	9,501	4,729	50,344	50,856
กระแสเงินสด				
รับชำระคืนระหว่างปี	(148)	(328)	(30,489)	(505)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	7,980	5,206	3,139	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด				
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุข้อ 16.1.3)	(11,582)	-	-	-
หักกลบรายการรับชำระคืนเงินต้นกับการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท(*)	-	-	(26)	(7)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(7)	-	(22)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(28)	(106)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	5,716	9,501	22,946	50,344

EGCO GROUP บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

							งบการเงินรวม
	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
สกุลเงิน	สกุลเงินตามสัญญาเงินกู้ (ล้าน)	(ล้านบาท)	สกุลเงินตามสัญญาเงินกู้ (ล้าน)	(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดการชำระคืนเงินต้น	กำหนดการชำระดอกเบี้ย
บาท	65	65	66	66	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ชำระคืนทุกเดือนถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2584	ชำระทุกเดือนถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2584
บาท	731	731	878	878	MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนรายปีสิ้นสุด พ.ศ. 2574	ชำระรายปี
บาท	211	211	-	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้งวดสุดท้าย	ชำระภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้งวดสุดท้าย
เหรียญสหรัฐฯ	15	520	-	-	Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้งวดสุดท้าย	ชำระทุกสามเดือน
ยูโร	-	-	233	8,557	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเมษายน พ.ศ. 2568 ถึง เมษายน พ.ศ. 2575	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่กันยายน พ.ศ. 2567
ยูโร	111	4,189	-	-	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสิงหาคม พ.ศ. 2606	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่มีนาคม พ.ศ. 2567
รวม		5,716		9,501			

						งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
สกุลเงิน	สกุลเงินตามสัญญาเงินกู้ (ล้าน)	(ล้านบาท)	สกุลเงินตามสัญญาเงินกู้ (ล้าน)	(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดการชำระคืนเงินต้น	กำหนดการชำระดอกเบี้ย
บาท	172	172	344	344	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสิงหาคม พ.ศ. 2567	ชำระรายปีสิ้นสุดสิงหาคม พ.ศ. 2567
บาท	329	329	329	329	MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในกันยายน พ.ศ. 2579 ถึง มีนาคม พ.ศ. 2580	ชำระทุกสามเดือน
บาท	1,110	1,110	1,110	1,110	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในธันวาคม พ.ศ. 2581	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562
บาท	731	731	878	878	MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนรายปีสิ้นสุด พ.ศ. 2574	ชำระรายปีสิ้นสุด พ.ศ. 2574
บาท	17,656	17,656	47,683	47,683	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ตามการเรียกชำระ*	ตามการเรียกชำระ*
บาท	211	211	-	-	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้งวดสุดท้าย	ชำระภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้งวดสุดท้าย
เหรียญสหรัฐฯ	65	2,217	-	-	Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2571	ชำระทุกสามเดือน
เหรียญสหรัฐฯ	15	520	-	-	Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้งวดสุดท้าย	ชำระทุกสามเดือน
รวม		22,946		50,344			

(*) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้เรียกให้เอ็กโก พลัส ชำระคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 57 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 2,036 ล้านบาท) และ 18 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 627 ล้านบาท) และให้ทำการหักกลบรายการจ่ายคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ เป็นจำนวนเทียบเท่าสกุลเงินบาทตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในคำสั่งของบริษัท ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เอ็กโก พลัส ได้จ่ายชำระรายการดังกล่าวข้างต้นครบถ้วนแล้ว ดังนั้น บริษัทจึงหักกลบรายการจ่ายคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับเป็นจำนวนเงินเทียบเท่าสกุลเงินบาทจำนวน 26 ล้านบาท และ 2,637 ล้านบาท ตามลำดับ

37.6 ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	2,541	2,905
- บริษัทร่วม	57	57	57	57
- การร่วมค้า	365	126	26	-
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	8	8	-	-
	430	191	2,624	2,962
เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	7,902	3,166
- บริษัทร่วม	-	-	61	60
- การร่วมค้า	-	-	4,224	3,836
	-	-	12,187	7,062

37.7 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	96	113	68	86
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5	4	4	4
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	101	117	72	90

38 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

38.1 ภาระผูกพัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้า สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 852 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินยูโรจำนวน 695 ล้านยูโร สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 1,283 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินวอนจำนวน 59,095 ล้านวอน สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และสกุลเงินบาทจำนวน 3,476 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 61,852 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 843 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินยูโรจำนวน 522 ล้านยูโร สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 1,147 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินดอลลาร์ไต้หวันจำนวน 1,225 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน สกุลเงินวอนจำนวน 122,892 ล้านวอน สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 3 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และสกุลเงินบาทจำนวน 3,556 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 57,671 ล้านบาท)

ข) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับกฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,024 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 1,024 ล้านบาท)

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวม จำนวน 250 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 1,011 ล้านบาท)

38.2 สัญญาที่สำคัญ

38.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 8 ฉบับ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 21 ปี ถึง 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 11 ฉบับ ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี นับจากเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

38.2.2 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปีนับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 15 ปี และ 25 ปี ตามลำดับ นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

38.2.3 สัญญารับบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับบริษัทย่อยสิบเอ็ดแห่ง การร่วมค้าสามแห่ง และกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งของกลุ่มกิจการ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 19 ปี

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับคู่สัญญาสามราย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 11 ปี นับตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 และ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 6 ปี ถึง 8 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีกนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

38.2.4 สัญญาซื้อขายหุ้น

เมื่อวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2566 EGCO Compass II, LLC (ผู้ซื้อ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มกิจการถือหุ้นทั้งหมด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทในเครือ Lotus Infrastructure Partners (ผู้ขาย) เพื่อซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Compass Portfolio) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (CCGT) ซึ่งเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน 3 แห่ง ซึ่งมีขนาดกำลังผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มกิจการได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนใน Compass Portfolio แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2567

39 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ก) เมื่อวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทร่วมตามสัดส่วนการลงทุนเดิม เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ข) เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน โดยวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2567 บริษัทเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวแล้วทั้งจำนวน โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อย

ค) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 24 ล้านยูโร จากวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงินหนึ่งแห่งในระหว่างปี พ.ศ. 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 135 ล้านยูโร ทั้งนี้เป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 โดยการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนดังกล่าวจากบริษัทย่อยเมื่อวันวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

ง) เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2567 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1 พ.ศ. 2567 ของการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ผู้ถือหุ้นมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของการร่วมค้าดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 600 ล้านบาท และจะจ่ายชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในปี พ.ศ. 2567

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานปี 2566 ของกลุ่มเอ็กโก

ความสำเร็จสำคัญในปี 2566 ได้แก่ การปิดดีล 3 โครงการใหญ่ ด้วยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 49 ในโรงไฟฟ้าไรเซ็ก กำลังการผลิต 609 เมกะวัตต์ และการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ กำลังผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ ในสหรัฐอเมริกา การขยายสู่ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค โดยปิดดีลซื้อหุ้นร้อยละ 30 ในซีดีไอ ในอินโดนีเซีย รวมทั้งการทยอยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของโครงการหยุนหลินในไต้หวัน นอกจากนั้นยังประสบความสำเร็จในการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าที่ใช้ไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงผสมของลินเดน โคเจนหน่วยที่ 6 ในสหรัฐอเมริกา และการเปิดให้บริการระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือของทีพีเอ็นอย่างเต็มรูปแบบ

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้รวม	18,607	13,910	12,355	(11)%	(34)%	65,344	56,983	(13)%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	1,402	3,313	647	(80)%	(54)%	10,913	7,450	(32)%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (*)	**1,452**	**3,343**	**1,208**	**(64)%**	**(17)%**	**11,797**	**8,734**	**(26)%**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ไม่รวมรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ	**6,467**	**2,373**	**2,485**	**5%**	**(62)%**	**9,413**	**8,340**	**(11)%**

(*) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

ปี 2566 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงาน 8,734 ล้านบาท โดยปรับตัวลดลงร้อยละ 26 หรือ 3,063 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักจาก บฟข. เอ็กพีซีแอล เคซอน และเอสบีพีแอล มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง รวมทั้งเอ็มเอ็มอี มีปริมาณการส่งออกถ่านหินและราคาขายถ่านหินลดลง เอเพ็กซ์ มีการรับรู้รายได้จากการขายโครงการลดลง ตลอดจนการลดลงจากการขายเงินลงทุนในเอสอีจีและเอสอีจีเอสดีในปี 2565 อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยสนับสนุนจาก พาจู อีเอส และ บีแอลซีพี มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับลินเดน ทอปโก้ มีอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้น

เมื่อเปรียบเทียบกำไรจากการดำเนินงานงวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 กับไตรมาสที่ 4 ปี 2565 ปรับตัวลดลงร้อยละ 17 หรือ 244 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเคซอน และเอสบีพีแอล มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เอ็มเอ็มอี มีปริมาณการส่งออกและราคาขายถ่านหินลดลง ตลอดจนการลดลงจากการขายเงินลงทุนในเอสอีจีและเอสอีจีเอสดีในปี 2565 อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยสนับสนุนจาก พาจู อีเอส และลินเดน ทอปโก้ มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน รวมทั้งเอ็นทีพีซี มีปริมาณน้ำมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ไม่รวมรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ

ปี 2566 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรสุทธิ ไม่รวมรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ 8,340 ล้านบาท โดยปรับตัวลดลงร้อยละ 11 หรือ 1,073 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักจากกำไรจากการดำเนินงานลดลงตามที่กล่าวในข้างต้น อย่างไรก็ตามมีการรับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง เป็นผลมาจากการแข็งค่าของค่าเงินบาท

การจ่ายเงินปันผล

กลุ่มเอ็กโกยังคงนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ประจำปี 2567 ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังของปี 2566 ในอัตรา 3.25 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะทำให้ทั้งปี 2566 มียอดจ่ายปันผลทั้งหมดอยู่ที่ 6.50 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทนประมาณร้อยละ 5

กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

กลุ่มเอ็กโกมีสภาพคล่องโดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 28,862 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่เท่ากับ 1.31 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง

อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 มีผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นของการร่วมค้าและการด้อยค่าของสินทรัพย์และโครงการระหว่างก่อสร้าง ซึ่งเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
กำไร (ขาดทุน) สุทธิไม่รวมรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ	**6,467**	**2,373**	**2,485**	**5%**	**(62)%**	**9,413**	**8,340**	**(11)%**
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,963	-	-	-	(100)%	2,963	-	(100)%
การด้อยค่าของสินทรัพย์และโครงการระหว่างก่อสร้าง	(9,693)	-	(7,621)	(100)%	21%	(9,693)	(7,621)	21%
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นของการร่วมค้า	-	-	(9,103)	(100)%	(100)%	-	(9,103)	(100)%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**(263)**	**2,373**	**(14,239)**	**(700)%**	**(5,314)%**	**2,683**	**(8,384)**	**(412)%**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	**(0.50)**	**4.51**	**(27.05)**	**(700)%**	**(5,314)%**	**5.10**	**(15.93)**	**(412)%**

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ปี 2566 กลุ่มเอ็กโกมีขาดทุนสุทธิ 8,384 ล้านบาท โดยปรับตัวลดลงร้อยละ 412 หรือ 11,067 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักจากผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นและการด้อยค่าจากการก่อสร้างที่ไม่เป็นไปตามแผนของโครงการระหว่างก่อสร้างหยุนหลิน รวมทั้งการด้อยค่าจากค่าความนิยมของโรงไฟฟ้าเคซอน จากการสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ของโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน และจากการสิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ของโรงไฟฟ้าโซลาร์โก ซึ่งรายการที่กล่าวข้างต้นเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบต่อกระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้

ความคืบหน้าของโครงการระหว่างก่อสร้างหยุนหลิน

เนื่องจากผลกระทบจากปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุมส่งผลให้งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนงาน ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจึงร่วมกันในการปรับแผนการก่อสร้าง ปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นเพื่อให้โครงการสามารถเดินหน้าต่อไปได้ โดยได้รับอนุมัติจากหน่วยงานภาครัฐของไต้หวันเมื่อสิ้นปี 2566 เป็นที่เรียบร้อย ทั้งนี้ โครงการมีความพร้อมทุกด้านในการผลักดันและเดินหน้าการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่ปรับปรุง โดยมีกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2567

ทิศทางการดำเนินงานในปี 2567

ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกคาดว่าจะมีปัจจัยสนับสนุนการเติบโตจากการรับรู้รายได้เต็มปีจากโครงการที่เข้าลงทุนในปี 2566 ได้แก่ โรงไฟฟ้าไรเซ็ก กลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ และบริษัทโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคซีดีไอ รวมถึงรับรู้รายได้เพิ่มจากการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ส่วนขยาย กำลังผลิตสุทธิ 74 เมกะวัตต์ จ.ระยอง เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2567 ตลอดจนการทยอยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของโครงการระหว่างก่อสร้างหยุนหลินและการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบและการขายโครงการพลังงานหมุนเวียนภายใต้เอเพ็กซ์ อีกทั้งผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพาจู อีเอสที่มีแนวโน้มดีอย่างต่อเนื่อง ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในสหรัฐอเมริกา จากสภาพเศรษฐกิจที่เติบโตขึ้นและปริมาณน้ำที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าพลังน้ำใน สปป.ลาว ซึ่งคาดว่าจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องอย่างไม่หยุดยั้ง ภายใต้กลยุทธ์ “4S” โดยมุ่งเน้นการลงทุนและเดินเครื่องโรงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งสนับสนุนเป้าหมายการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานไปสู่การใช้พลังงานสะอาดในพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าเหล่านั้นตั้งอยู่ รวมทั้งการขยายพอร์ตโฟลิโอพลังงานหมุนเวียน โดยมีความได้เปรียบจากการมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งใน 8 ประเทศที่มีฐานทางธุรกิจอยู่แล้ว ได้แก่ ไทย สปป.ลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา ในขณะเดียวกันก็จะเร่งรัดบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามแผนงาน และบริหารพอร์ตโฟลิโอและโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบันกว่า 40 แห่ง รวมทั้งธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ภาวะเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกกำลังค่อย ๆ ฟื้นตัวหลังจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจโลกยังคงต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังยืดเยื้อ ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและตลาดพลังงานทั่วโลก อีกทั้งความไม่แน่นอนในอิสราเอลที่ยังดำเนินอยู่นั้นก็ได้ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์อื่น ๆ นอกจากนี้ธนาคารกลางยังมีนโยบายปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดแรงกดดันจากเงินเฟ้อที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

กระทรวงการคลังคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยปี 2567 จะขยายตัวในช่วง 2.2-4.2% โดยได้รับแรงสนับสนุนหลักจากการขยายตัวของภาคการส่งออก การบริโภคและการใช้จ่ายของภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น และการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว นอกจากนี้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล เช่น โครงการกระเป๋าเงินดิจิทัล คาดว่าจะเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการใช้จ่ายภายในประเทศเพื่อช่วยเหลือประชาชนในช่วงที่มีค่าครองชีพและหนี้ครัวเรือนสูง อย่างไรก็ตามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ไม่แน่นอน แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ผลกระทบจากนโยบายอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐฯ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มของเศรษฐกิจไทย

ภาวะอุตสาหกรรม

ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2566 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 40,244 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2566 เวลา 21.20 น. ฟื้นตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 4.37 สาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและภาคการบริการตามภาวะเศรษฐกิจ

สำหรับสถานการณ์ไฟฟ้าในประเทศที่เอ็กโกมีฐานการลงทุน ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในแต่ละประเทศนั้นมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนโดยการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและการเปิดประเทศ ตลอดจนการลดลงของอัตราเงินเฟ้อเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้แผนแม่บทด้านพลังงานและนโยบายของประเทศดังกล่าวได้มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงของพลังงาน พิจารณาเรื่องต้นทุนด้านพลังงานเพื่อรับมือกับวิกฤตพลังงานและรองรับการเปลี่ยนผ่านทางด้านพลังงาน โดยแผนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันในหลายประเทศคือ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีการพิจารณาขยายอายุการใช้งานโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักร่วมกับการใช้เทคโนโลยีลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น การใช้แอมโมเนียหรือไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงผสม และการใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture Utilization and Storage: CCUS) เป็นต้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) อย่างไรก็ตามเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศเป้าหมายในการลงทุน เอ็กโกแสวงหาโอกาสการลงทุนโดยการควบรวม ร่วมทุน หรือพัฒนาโครงการ โดยมุ่งเน้นที่การผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยมลพิษต่ำ (HELE) และพลังงานหมุนเวียน ควบคู่ไปกับการหาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีที่ช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น พลังงานไฮโดรเจน และเทคโนโลยี CCUS เป็นต้น

เหตุการณ์สำคัญ

การลงทุนในบริษัท โคเจนทริก ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ แอลแอลซี

วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Cogentrix RISEC CPOCP Holdings, LLC และ Cogentrix RISEC CPP II Holdings, LLC เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท โคเจนทริก ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยสัญญาซื้อขายหุ้นเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566

บริษัท โคเจนทริก ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด (ไรเซ็ก) ซึ่งเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงขนาด 609 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่เมืองจอห์นสตัน รัฐโรดไอแลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ไรเซ็กจำหน่ายไฟฟ้าในตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE) และเป็นหนึ่งในโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่มีประสิทธิภาพสูงในระบบ ISO-NE ได้ทำสัญญาขายกำลังการผลิตพร้อมจ่ายทั้งหมดและให้บริการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า blackstart กับ ISO-NE อีกทั้งได้ทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดพร้อมทั้งให้บริการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าอื่น ๆ กับบริษัท Shell Energy North America ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟที่มีความน่าเชื่อถือด้านการลงทุน ระดับ A/A2 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบรับจ้างแปลงพลังงาน (Energy Tolling Agreement)

การลงทุนในไรเซ็กสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติคุณภาพสูงควบคู่กับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และเป็นการขยายการลงทุนต่อยอดความสำเร็จของเอ็กโกในตลาดไฟฟ้าประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ไรเซ็กยังมีข้อได้เปรียบในด้านความสามารถทางเทคนิค และที่ตั้งโครงการที่จะช่วยสนับสนุนเป้าหมายขนาดใหญ่ของ ISO-NE ในการเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาดในอนาคตอีกด้วย

ความสำเร็จในการทดสอบเดินเครื่องโรงไฟฟ้าโดยใช้ไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงผสมของลินเดน โคเจน หน่วยที่ 6

วันที่ 30 มิถุนายน 2566 โรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน หน่วยที่ 6 ประเทศสหรัฐอเมริกา ประสบความสำเร็จในการทดสอบเดินเครื่องโรงไฟฟ้าโดยใช้ไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงผสม ซึ่งโรงไฟฟ้าจะสามารถใช้เชื้อเพลิงร่วมกันระหว่างก๊าซธรรมชาติและก๊าซที่เกิดจากกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีไฮโดรเจนเป็นองค์ประกอบ โดยเทคโนโลยีดังกล่าวจะช่วยควบคุมการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยการลดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ

การปรับปรุงเครื่องกังหันก๊าซของโรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน หน่วยที่ 6 ทำให้โรงไฟฟ้าสามารถใช้ก๊าซที่เกิดจากกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีไฮโดรเจนเป็นองค์ประกอบจากโรงกลั่นน้ำมัน Bayway ของบริษัท Phillipps 66 โดยนำมาผสมเป็นเชื้อเพลิงร่วมกับก๊าซธรรมชาติที่ใช้อยู่เดิม การปรับปรุงดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยรวมของโรงไฟฟ้าลินเดนและโรงกลั่นน้ำมัน Bayway ในขณะเดียวกันยังช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยรวมประมาณร้อยละ 10 ของปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในแต่ละปี นอกจากนี้ยังช่วยควบคุมการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) จากเครื่องกังหันก๊าซให้เป็นไปตามมาตรฐานอีกด้วย

การลงทุนในกลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ

วันที่ 8 กันยายน 2566 บริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทในเครือ Lotus Infrastructure Partners เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (CCGT) จำนวน 3 แห่ง ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของสหรัฐอเมริกา หรือเรียกว่ากลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ โดยสัญญาซื้อขายหุ้นเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567

กลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ ประกอบด้วย (1) บริษัท มาร์คัส ฮุก เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า CCGT ขนาดกำลังผลิต 912 เมกะวัตต์ (มาร์คัส ฮุก) ตั้งอยู่ในรัฐเพนซิลเวเนีย (2) บริษัท มิลฟอร์ด พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า CCGT ขนาดกำลังผลิต 205 เมกะวัตต์ (มิลฟอร์ด) และ (3) บริษัท ไดตัน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า CCGT ขนาดกำลังผลิต 187 เมกะวัตต์ (ไดตัน) โดยทั้งมิลฟอร์ดและไดตัน ตั้งอยู่ในรัฐแมสซาชูเซตส์ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ ใกล้กับศูนย์กลางของเมืองใหญ่ที่มีการใช้ไฟฟ้าสูงมาก ได้แก่ ฟิลาเดลเฟีย บอสตัน และพรอวิเดนซ์ ซึ่งพื้นที่เหล่านี้มีข้อจำกัดอย่างมากในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่และมีนโยบายมุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานไปสู่การใช้พลังงานสะอาด จึงต้องการกำลังผลิตและพลังงานไฟฟ้าที่มั่นคงให้แก่ระบบ กลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซได้รับประโยชน์จาก มาร์คัส ฮุก ซึ่งมีสัญญาระยะยาวในการขายกำลังผลิตส่วนใหญ่ให้แก่ Long Island Power Authority (LIPA) และขายกำลังผลิตส่วนที่เหลือในตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า PJM ในขณะที่มิลฟอร์ดและไดตันขายกำลังผลิตให้แก่ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE) โรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งขายไฟฟ้าและให้บริการเสริมความมั่นคงในระบบไฟฟ้าให้แก่ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าในพื้นที่ที่แต่ละโรงไฟฟ้าตั้งอยู่ด้วย

การเปิดให้บริการโครงการขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

วันที่ 4 ตุลาคม 2566 โครงการขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 44.6 ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบแล้ว

ทีพีเอ็น ให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือและให้บริการคลังน้ำมัน โดยระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีระยะทางรวม 342 กิโลเมตร และมีกำลังการขนส่งสูงสุดต่อปีอยู่ที่ 5,443 ล้านลิตร ซึ่งจะเชื่อมต่อคลังน้ำมันของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ในจังหวัดสระบุรีไปยังคลังน้ำมันขนาด 157 ล้านลิตร ของทีพีเอ็น ที่อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น โดยมีรถน้ำมันของกลุ่มลูกค้าบริษัทค้าปลีกน้ำมันชั้นนำของประเทศใช้บริการและมารับน้ำมันออกแล้วตั้งแต่เดือนกันยายน 2566

การลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศอินโดนีเซีย

วันที่ 12 ธันวาคม 2566 บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (พีพี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์ ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนกับบริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (ซีดีไอ) เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มูลค่าเงินลงทุน 194 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยสัญญาซื้อขายหุ้นเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566

ซีดีไอ เป็นบริษัทย่อยในกลุ่มของบริษัท พีที จันทรา อศรี ปิโตรเคมีคอล ทีบีเค (CAP) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านเคมีและสาธารณูปโภคแบบครบวงจรรายใหญ่ที่สุดในประเทศอินโดนีเซีย โดยซีดีไอเป็นบริษัทลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจผลิตและส่งจ่ายไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและส่งจ่ายน้ำ และธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือ

ธุรกิจและการลงทุนของซีดีไอ ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ยุทธศาสตร์และนิคมอุตสาหกรรมเมืองซีเลกอนและเมืองเซรัง จังหวัด บันเต็น เกาะชวาตะวันตก ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นเขตนิคมอุตสาหกรรมหลักขนาดใหญ่ของประเทศ มีอุปสงค์ทางอุตสาหกรรมสูงและเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยซีดีไอมีโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 แห่ง ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังผลิตรวม 147 เมกะวัตต์และมีสิทธิการส่งจ่ายไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียวภายในเขตพื้นที่เมืองซีเลกอน รวมถึงธุรกิจด้านการผลิตและบำบัดน้ำครบวงจรในเมืองซีเลกอน และมีสัญญาระยะยาวกับลูกค้าอุตสาหกรรมที่หลากหลายซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงทั้งในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ นอกจากนี้ ซีดีไอยังให้บริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือแบบครบวงจรในพื้นที่ยุทธศาสตร์เมืองเซรังอีกด้วย

ความคืบหน้าของโครงการระหว่างก่อสร้างหยุนหลิน

สืบเนื่องจากในช่วงปี 2563-2564 โครงการเผชิญสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุม ทำให้ไต้หวันมีมาตรการการเข้าออกประเทศที่เข้มงวดและมีการประกาศปิดประเทศ กระทบต่อการเดินทางและการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เครื่องมือในการก่อสร้างที่มีขนาดใหญ่ อีกทั้งสภาพภูมิอากาศแบบมรสุมในช่องแคบไต้หวัน ทำให้มีระยะเวลาที่เหมาะสมแก่การทำงานหลักจำกัด ดังนั้นในปีที่ผ่านมา ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องร่วมกันปรับแผนการก่อสร้าง รวมทั้งการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้น เพื่อให้โครงการสามารถเดินหน้าต่อไปได้ ส่งผลให้กลุ่มเอ็กโกจำเป็นต้องรับรู้ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้น และการด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ซึ่งเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ปัจจุบันโครงการได้ติดตั้งเสากังหัน (Monopile) แล้วเสร็จรวม 45 ต้น ซึ่งเป็นกังหันลม (Wind Turbine Generators) ที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้วทั้งสิ้น 33 ต้น คิดเป็นกำลังผลิตรวม 264 เมกะวัตต์ โดยมีอัตราการผลิตไฟฟ้า (Capacity Factor) เฉลี่ยของโครงการสูงกว่า 40% ซึ่งยืนยันศักยภาพในการสร้างรายได้ในอนาคต ทั้งนี้ โครงการมีความพร้อมทุกด้านในการผลักดันและเดินหน้าการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงาน รวมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด โดยมีกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2567

แผนการดำเนินงานในอนาคต

ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เอ็กโกมุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เอ็กโกได้ปรับเป้าหมายใหม่ที่ท้าทายและเข้มข้นกว่าเดิม เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าและพลังงานใหม่ที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว ด้วยการกำหนดเป้าหมาย 3 ระยะ ได้แก่ เป้าหมายระยะสั้น คือ ลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Carbon Emissions Intensity) ลงร้อยละ 10 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (RE) เป็นร้อยละ 30 ภายในปี 2573 เป้าหมายระยะกลาง คือ บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2583 และเป้าหมายระยะยาว คือ บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

ในปี 2567 เอ็กโกมุ่งมั่นแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องอย่างไม่หยุดยั้ง ด้วยการบริหารธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ “4S” เพื่อสร้างรายได้ให้บริษัทอย่างรวดเร็วและเสริมความแข็งแกร่งให้ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ 1) Strengthen financial performance เสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขันด้านการเงิน 2) Select high quality projects เลือกลงทุนในโครงการที่มีคุณภาพสูง ในรูปแบบ M&A (Mergers and Acquisitions) เพื่อรับรู้รายได้ทันที ทั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก (Conventional) อย่างก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียนที่จะช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน โดยมีความได้เปรียบจากการมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งใน 8 ประเทศ ที่มีฐานทางธุรกิจอยู่แล้ว ได้แก่ ไทย สปป.ลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา 3) Speed up projects under construction เร่งรัดบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามแผนงาน และ 4) Streamline portfolio and improve operation บริหารพอร์ตโฟลิโอและโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบันกว่า 40 แห่ง รวมทั้งธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคตเพื่อบรรลุเป้าหมาย Net Zero ได้แก่ การไม่ลงทุนในเชื้อเพลิงหรือโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่เพิ่มเติม การปรับปรุงโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในพอร์ตโฟลิโอให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้นด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การนำไฮโดรเจนหรือแอมโมเนียมาเป็นเชื้อเพลิงผสมในการผลิตไฟฟ้า (Hydrogen co-firing หรือ Ammonia co-firing) การศึกษาเทคโนโลยีและแสวงหาโอกาสลงทุนในห่วงโซ่อุปทานของไฮโดรเจน ตั้งแต่การผลิต การขนส่ง และการประยุกต์ใช้งาน การร่วมมือกับพันธมิตรในการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (CCS) หรือเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS) และการเข้าร่วมตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิต (IREC) รวมถึงการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูป่าต้นน้ำเพื่อช่วยดูดซับคาร์บอนผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า องค์กรสาธารณกุศลที่เอ็กโกก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องกว่า 20 ปี

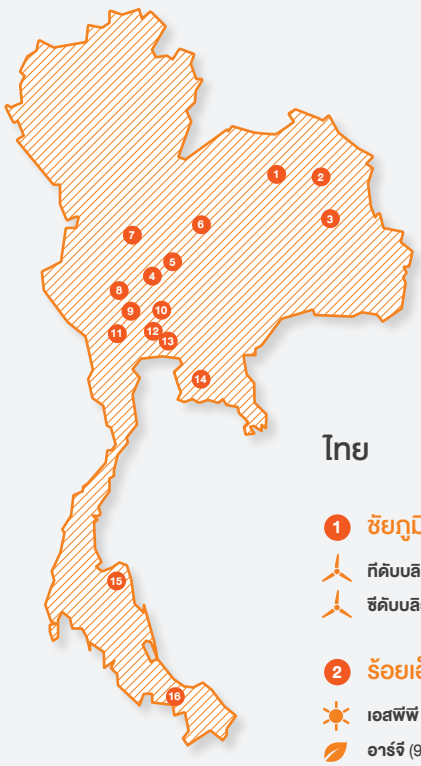
ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) และธุรกิจอื่น (OTH) ได้แก่ เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทบริการขนส่งน้ำมันทางท่อและบริการคลังน้ำมัน (Oil Pipeline) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) บริษัทด้านการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม (IE) บริษัทธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG shipper) บริษัทธุรกิจด้านการผลิตและบำบัดน้ำครบวงจร (Water supply facility) และบริษัทบริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือแบบครบวงจร (Tank rental and Jetty service)

ณ 31 ธันวาคม 2566 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 44 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 7,094 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 6,749 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 345 เมกะวัตต์ และยังมีธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานในรูปแบบต่าง ๆ อีก 11 แห่ง

ทั้งนี้ เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าปัจจุบัน โดยมีกำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 59 เมกะวัตต์ และภาพรวมการลงทุนของเอ็กโกในกิจการต่าง ๆ ดังนี้

ธุรกิจภายในประเทศ



ไทย

1 ชัยภูมิ
- **ทีคับบลิวเอฟ** (7MW, 100%)
- **ซีคับบลิวเอฟ** (80MW, 100%)

2 ร้อยเอ็ด
- **เอสพีพี โฟร์** (8MW, 100%)
- **อาร์จี** (9MW, 70%)

3 ศรีสะเกษ
- **เอสพีพี ทรี** (8MW, 100%)
- **เอสพีพี โฟร์** (6MW, 100%)

4 นครสวรรค์
5 ชัยนาท
6 เพชรบูรณ์
- **จีพีเอส** (26MW, 60%)

7 ลพบุรี
- **เอ็นอีดี** (63MW, 67%)

8 สุพรรณบุรี
9 นครปฐม
- (57MW, 49%)

10 สระบุรี
- **ทีพีเอ็น** (Oil Pipeline, 45%)
- **เอสพีพี ทู** (8MW, 100%)
- **เคพีจี** (1,468MW, 50%)

11 ราชบุรี
- **บีพียู** (215MW, 100%)

12 ปทุมธานี
- **เคแอลยู** (102MW, 100%)

13 กรุงเทพฯ
- **เพียร์ พาวเวอร์** (Fintech, 24%)
- **อินโนพาวเวอร์** (Innovation, 30%)

14 ระยอง
- **เอ็กโก โคเจน** (116MW, 80%)
- **เอ็กโก โคเจน ส่วนขยาย** (74MW, 80%)
- **บีแอลซีพี** (1,347MW, 50%)
- **เอสโก** (O&M, 100%)
- **อีอาร์ไออี** (IE,100%)

15 นครศรีธรรมราช
- **บฟข.** (930MW, 100%)

16 ยะลา
- **วายจีพี** (20MW, 50%)

ธุรกิจในต่างประเทศ

สปป.ลาว



1 **ไซยะบุรี**
- **เอ็กพีซีแอล** (1,280MW, 12.5%)

2 **บอลิคำไซ**
- **เอ็นทีวันพีซี** (645MW, 25%)
- **อีแอนด์อี** (O&M, 40%)

3 **คำม่วน**
- **เอ็นทีพีซี** (1,070MW, 35%)

อินโดนีเซีย



1 **สุมาตราใต้**
- **เอ็มเอ็มอี** (Coal Mining, 40%)

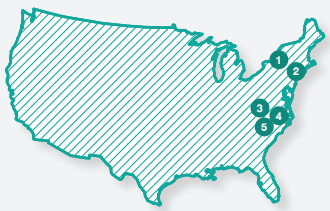
2 **เกาะชวาตะวันตก**
- **ซีดีไอ-เคพีอี** (63MW, 30%)
- **ซีดีไอ-เคซีอี** (84MW, 30%)

ไต้หวัน



1 **ช่องแคบไต้หวัน**
- **หยุนหลิน** (640MW, 26.56%)

สหรัฐอเมริกา



1 **แมสซาชูเซตส์**
- **ไดตัน** (187MW, 50%)
- **มิลฟอร์ด** (205MW, 50%)

2 **โรดไอแลนด์**
- **ไรเซ็ก** (609MW, 49%)

3 **เพนซิลเวเนีย**
- **มาร์คัส ฮุก** (912MW, 50%)

4 **นิวเจอร์ซีย์**
- **ลินเดน โคเจน** (972MW, 28%)

5 **เวอร์จิเนีย**
- **เอเพ็กซ์** (1,362MW, 17.46%)

*10 โครงการ

เกาหลีใต้



1 **คย็องกี**
- **พาจู อีเอส** (1,823MW, 49%)

2 **โซล**
- **จีดีเอฟซี** (20MW, 49%)

ออสเตรเลีย



1 **นิวเซาท์เวลส์**
- **บีอาร์ดับบลิวเอฟ** (113MW, 100%)

ฟิลิปปินส์



1 **เคซอน**
- **เคซอน** (460MW, 100%)
- **เอสบีพีแอล** (455MW, 49%)
- **พีพอย** (O&M, 100%)
- **คิวเอ็มเอส** (Management, 100%)

- **ก๊าซธรรมชาติ**
- **ถ่านหิน**
- **พลังงานแสงอาทิตย์**
- **พลังงานลม**
- **พลังงานลมนอกชายฝั่ง**
- **เชลล์เชื้อเพลิง**
- **พลังงานน้ำ**
- **ชีวมวล**
- **ธุรกิจอื่น**
- **ระบบกักเก็บพลังงานแบบแบตเตอรี่**

- โครงการระหว่างก่อสร้าง

รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2566 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังนี้

ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้รวม	18,607	13,910	12,355	(11)%	(34)%	65,344	56,983	(13)%
ค่าใช้จ่ายรวม	(18,557)	(13,880)	(11,794)	15%	36%	(64,460)	(55,699)	14%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	1,402	3,313	647	(80)%	(54)%	10,913	7,450	(32)%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (*)	**1,452**	**3,343**	**1,208**	**(64)%**	**(17)%**	**11,797**	**8,734**	**(26)%**
ผลกระทบจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	682	(167)	(894)	(435)%	(231)%	(1,394)	(1,176)	16%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ	**2,134**	**3,176**	**314**	**(90)%**	**(85)%**	**10,403**	**7,558**	**(27)%**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	262	(268)	(23)	91%	(109)%	528	(230)	(144)%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ	**2,396**	**2,908**	**291**	**(90)%**	**(88)%**	**10,931**	**7,328**	**(33)%**
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (FX)	4,766	(979)	2,529	358%	(47)%	(2,507)	176	107%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ	**7,162**	**1,929**	**2,820**	**46%**	**(61)%**	**8,424**	**7,504**	**(11)%**
ผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	(695)	444	(335)	(175)%	52%	989	836	(15)%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ	**6,467**	**2,373**	**2,485**	**5%**	**(62)%**	**9,413**	**8,340**	**(11)%**
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม (**)	2,963	-	-	-	(100)%	2,963	-	(100)%
การด้อยค่าของสินทรัพย์ และโครงการระหว่างก่อสร้าง (**)	(9,693)	-	(7,621)	(100)%	21%	(9,693)	(7,621)	21%
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นของการร่วมค้า (**)	-	-	(9,103)	(100)%	(100)%	-	(9,103)	(100)%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**(263)**	**2,373**	**(14,239)**	**(700)%**	**(5,314)%**	**2,683**	**(8,384)**	**(412)%**

(*) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

(**) รายการที่ไม่ได้เกิดประจำ

ปี 2566 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงาน [*] เท่ากับ 8,734 ล้านบาท โดยปรับตัวลดลงร้อยละ 26 หรือ 3,063 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 และมีกำไรจากการดำเนินงานงวด 3 เดือนในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 เท่ากับ 1,208 ล้านบาท โดยปรับตัวลดลงร้อยละ 17 หรือ 244 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 4 ปี 2565 โดยผลการดำเนินงานที่สำคัญแสดงได้ดังนี้

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

บฟข.

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	927	922	839	(9)%	(9)%	3,934	3,494	(11)%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	5,423	3,622	2,989	(17)%	(45)%	20,093	15,804	(21)%
รายได้อื่น	5	8	14	75%	180%	78	44	(44)%
รายได้รวม	**6,355**	**4,552**	**3,842**	**(16)%**	**(40)%**	**24,105**	**19,342**	**(20)%**
ต้นทุนขาย	(5,882)	(4,041)	(3,448)	15%	41%	(21,728)	(17,477)	20%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(197)	(180)	(178)	1%	10%	(747)	(705)	6%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(6,079)**	**(4,221)**	**(3,626)**	**14%**	**40%**	**(22,475)**	**(18,182)**	**19%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**276**	**331**	**216**	**(35)%**	**(22)%**	**1,630**	**1,160**	**(29)%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 QoQ** ลดลงร้อยละ 35 หรือ 115 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) ลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงในไตรมาสที่ 4 ปี 2566
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 และ 12M/66 YoY** ลดลงร้อยละ 22 หรือ 60 ล้านบาท และร้อยละ 29 หรือ 470 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เคพีจี*

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	384	569	441	(22)%	15%	1,962	2,043	4%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	945	118	153	30%	(84)%	3,214	635	(80)%
รายได้อื่น	2	1	2	100%	-	3	10	233%
รายได้รวม	**1,331**	**688**	**596**	**(13)%**	**(55)%**	**5,179**	**2,688**	**(48)%**
ต้นทุนขาย	(1,061)	(285)	(316)	(11)%	70%	(3,642)	(1,374)	62%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(76)	(99)	(81)	18%	(7)%	(405)	(361)	11%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(1,137)**	**(384)**	**(397)**	**(4)%**	**65%**	**(4,047)**	**(1,735)**	**57%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**194**	**304**	**199**	**(35)%**	**3%**	**1,132**	**953**	**(16)%**

*เปลี่ยนชื่อจาก จีพีจี เป็น เคพีจี

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 QoQ** ลดลงร้อยละ 35 หรือ 105 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) ลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2566
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/66 YoY** ลดลงร้อยละ 16 หรือ 179 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ.

บีแอลซีพี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	404	524	354	(32)%	(12)%	1,826	1,868	2%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	1,754	1,729	1,980	15%	13%	6,377	6,792	7%
รายได้อื่น	79	77	74	(4)%	(6)%	292	298	2%
รายได้รวม	**2,237**	**2,330**	**2,408**	**3%**	**8%**	**8,495**	**8,958**	**5%**
ต้นทุนขาย	(2,005)	(1,999)	(1,986)	1%	1%	(7,845)	(7,865)	(1)%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(112)	(93)	(117)	(26)%	(4)%	(424)	(400)	6%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(2,117)**	**(2,092)**	**(2,103)**	**(1)%**	**1%**	**(8,269)**	**(8,265)**	**1%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**120**	**238**	**305**	**28%**	**154%**	**226**	**693**	**207%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 154 หรือ 185 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/66 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 207 หรือ 467 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (IPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
อัตราค่าความพร้อมจ่ายเฉลี่ย (%)	91	100	98	(2)%	8%	94	97	3%
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	2,710	3,116	2,746	(12)%	1%	11,574	11,895	3%
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)	9,989	11,046	10,106	(9)%	1%	41,416	43,558	5%
ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล ('000 MMBTU)	819	-	-	-	(100)%	2,430	-	(100)%
ปริมาณการใช้ถ่านหิน (MT)	400,296	522,219	462,025	(12)%	15%	1,944,699	1,946,233	1%

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP)

พาจู อีเอส

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	3,395	6,535	5,170	(21)%	52%	20,724	24,342	17%
รายได้อื่น	99	205	195	(5)%	97%	1,388	881	(37)%
รายได้รวม	**3,494**	**6,740**	**5,365**	**(20)%**	**54%**	**22,112**	**25,223**	**14%**
ต้นทุนขาย	(3,312)	(4,734)	(4,417)	7%	(33)%	(17,246)	(19,182)	(11)%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(326)	(594)	(424)	29%	(30)%	(1,707)	(2,052)	(20)%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(3,638)**	**(5,328)**	**(4,841)**	**9%**	**(33)%**	**(18,953)**	**(21,234)**	**(12)%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**(144)**	**1,412**	**524**	**(63)%**	**464%**	**3,159**	**3,989**	**26%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 QoQ** ลดลงร้อยละ 63 หรือ 888 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2566
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 และ 12M/66 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 464 หรือ 668 ล้านบาท และร้อยละ 26 หรือ 830 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

เอ็กพีซีแอล

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	435	604	473	(22)%	9%	2,011	1,717	(15)%
รายได้อื่น	5	5	7	40%	40%	17	23	35%
รายได้รวม	**440**	**609**	**480**	**(21)%**	**9%**	**2,028**	**1,740**	**(14)%**
ต้นทุนขาย	(159)	(161)	(157)	2%	1%	(629)	(634)	(1)%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(191)	(210)	(213)	(1)%	(12)%	(739)	(821)	(11)%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(350)**	**(371)**	**(370)**	**1%**	**(6)%**	**(1,368)**	**(1,455)**	**(6)%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**90**	**238**	**110**	**(54)%**	**22%**	**660**	**285**	**(57)%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 QoQ และ 12M/66 YoY** ลดลงร้อยละ 54 หรือ 128 ล้านบาท และร้อยละ 57 หรือ 375 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

เคซอน

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	5,949	4,021	3,524	(12)%	(41)%	18,542	15,101	(19)%
รายได้อื่น	-	5	-	(100)%	-	2	6	200%
รายได้รวม	**5,949**	**4,026**	**3,524**	**(12)%**	**(41)%**	**18,544**	**15,107**	**(19)%**
ต้นทุนขาย	(4,423)	(2,757)	(2,301)	17%	48%	(13,468)	(10,538)	22%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(428)	(321)	(318)	1%	26%	(1,348)	(1,174)	13%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(4,851)**	**(3,078)**	**(2,619)**	**15%**	**46%**	**(14,816)**	**(11,712)**	**21%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**1,098**	**948**	**905**	**(5)%**	**(18)%**	**3,728**	**3,395**	**(9)%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 และ 12M/66 YoY** ลดลงร้อยละ 18 หรือ 193 ล้านบาท และร้อยละ 9 หรือ 333 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้า ประกอบกับมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

เอ็นทีพีซี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	280	898	809	(10)%	189%	2,659	2,560	(4)%
รายได้อื่น	7	1	3	200%	(57)%	14	10	(29)%
รายได้รวม	**287**	**899**	**812**	**(10)%**	**183%**	**2,673**	**2,570**	**(4)%**
ต้นทุนขาย	(373)	(267)	(284)	(6)%	24%	(1,137)	(1,112)	2%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(19)	(114)	(141)	(24)%	(642)%	(303)	(323)	(7)%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(392)**	**(381)**	**(425)**	**(12)%**	**(8)%**	**(1,440)**	**(1,435)**	**1%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**(105)**	**518**	**387**	**(25)%**	**469%**	**1,233**	**1,135**	**(8)%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 469 หรือ 492 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ประกอบกับมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2565
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 QoQ และ 12M/66 YoY** ลดลงร้อยละ 25 หรือ 131 ล้านบาท และร้อยละ 8 หรือ 98 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้า

เอสบีพีแอล

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,423	2,082	1,003	(52)%	(59)%	8,474	7,417	(12)%
รายได้อื่น	131	6	10	67%	(92)%	133	21	(84)%
รายได้รวม	**2,554**	**2,088**	**1,013**	**(51)%**	**(60)%**	**8,607**	**7,438**	**(14)%**
ต้นทุนขาย	(2,048)	(1,500)	(862)	43%	58 %	(6,667)	(5,702)	14%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(223)	(241)	(244)	(1)%	(9)%	(840)	(962)	(15)%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(2,271)**	**(1,741)**	**(1,106)**	**36%**	**51%**	**(7,507)**	**(6,664)**	**11%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**283**	**347**	**(93)**	**(127)%**	**(133)%**	**1,100**	**774**	**(30)%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 QoQ และ YoY** ลดลงร้อยละ 127 หรือ 440 ล้านบาท และร้อยละ 133 หรือ 376 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงตามแผนมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/66 YoY** ลดลงร้อยละ 30 หรือ 326 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้า

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,573	2,361	2,994	27%	16%	10,434	9,093	(13)%
รายได้อื่น	91	102	93	(9)%	2%	337	539	60%
รายได้รวม	**2,664**	**2,463**	**3,087**	**25%**	**16%**	**10,771**	**9,632**	**(11)%**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	**238**	**-**	**-**	**-**	**(100)%**	**330**	**-**	**(100)%**
ต้นทุนขาย	(1,519)	(1,322)	(1,550)	(17)%	(2)%	(5,631)	(5,427)	4%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(811)	(890)	(2,422)	(172)%	(199)%	(3,522)	(5,157)	(46)%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(2,330)**	**(2,212)**	**(3,972)**	**(80)%**	**(70)%**	**(9,153)**	**(10,584)**	**(16)%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**572**	**251**	**(885)**	**(453)%**	**(255)%**	**1,948**	**(952)**	**(149)%**

ผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP) ประกอบด้วย เอ็นทีวันพีซี, บีอาร์ดับบลิวเอฟ, เอสอีจี*, เอสอีจีเอสดี*, จีดีเอฟซี, หยุนหลิน, ลินเดน ทอปโก้, เอเพ็กซ์ และไรเซ็ก

*ขายเงินลงทุนในเอสอีจีและเอสอีจีเอสดี เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 QoQ** ลดลงร้อยละ 453 หรือ 1,136 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - จีดีเอฟซี ลดลง 62 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง
  - ไรเซ็ก ลดลง 99 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น
  - หยุนหลิน ลดลง 973 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น
  - เอเพ็กซ์ เพิ่มขึ้น 79 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 YoY** ลดลงร้อยละ 255 หรือ 1,457 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - เอเพ็กซ์ ลดลง 148 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายภาษีเพิ่มขึ้น
  - เอสอีจีและเอสอีจีเอสดี ลดลง 340 ล้านบาท เนื่องจากการขายเงินลงทุนเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565
  - หยุนหลิน ลดลง 1,303 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น
  - ลินเดน ทอปโก้ เพิ่มขึ้น 408 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/66 YoY** ลดลงร้อยละ 149 หรือ 2,900 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - ไรเซ็ก ลดลง 236 ล้านบาท โดยมีการเข้าซื้อหุ้นทางอ้อมในไรเซ็กเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566 อย่างไรก็ตามมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 2 ปี 2566
  - เอ็นทีวันพีซี ลดลง 377 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
  - เอเพ็กซ์ ลดลง 510 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการรับรู้รายได้จากการขายโครงการลดลง ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น
  - เอสอีจีและเอสอีจีเอสดี ลดลง 1,306 ล้านบาท เนื่องจากการขายเงินลงทุนเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565
  - หยุนหลิน ลดลง 1,676 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น
  - ลินเดน ทอปโก้ เพิ่มขึ้น 1,170 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเปลี่ยนวิธีการรับรู้ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงหลักโดยบันทึกเป็นสินทรัพย์ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงลดลง ประกอบกับอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้น



ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (PP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)								
- เกาหลีใต้	345	1,531	1,302	(15)%	277%	3,520	5,415	54%
- ฟิลิปปินส์	1,125	935	724	(23)%	(36)%	4,129	3,117	(25)%
- สปป.ลาว	500	1,001	866	(13)%	73 %	2,822	2,804	(1)%
- ออสเตรเลีย	86	84	76	(10)%	(12)%	283	315	11%
- อินโดนีเซีย	189	-	-	-	(100)%	768	-	(100)%
- สหรัฐอเมริกา	279	899	869	(3)%	211%	1,343	2,869	114%
ปริมาณการขายไอน้ำ (GWh)								
- อินโดนีเซีย	58	-	-	-	(100)%	202	-	(100)%
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)								
- เกาหลีใต้	2,500	10,122	8,647	(15)%	246%	22,769	35,647	57%
- สหรัฐอเมริกา	1,729	7,431	6,267	(16)%	262%	12,159	23,427	93%
ปริมาณการใช้ถ่านหิน (MT)								
- ฟิลิปปินส์	556,761	480,046	401,894	(16)%	(28)%	2,068,280	1,644,413	(20)%

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	4,209	3,011	2,807	(7)%	(33)%	15,386	12,947	(16)%
รายได้อื่น	80	24	63	163%	(21)%	96	109	14%
รายได้รวม	**4,289**	**3,035**	**2,870**	**(5)%**	**(33)%**	**15,482**	**13,056**	**(16)%**
ต้นทุนขาย	(3,908)	(2,706)	(2,237)	17%	43%	(14,071)	(11,131)	21%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(203)	(205)	(233)	(14)%	(15)%	(873)	(900)	(3)%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(4,111)**	**(2,911)**	**(2,470)**	**15%**	**40%**	**(14,944)**	**(12,031)**	**19%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**178**	**124**	**400**	**223%**	**125%**	**538**	**1,025**	**91%**

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ประกอบด้วย เอ็กโก โคเจน, อาร์จี, บีพียู, เคแอลยู, ซีดับบลิวเอฟ, วายจีพี* และเอ็นอีดี

*เปลี่ยนชื่อจาก จีวายจี เป็น วายจีพี

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 QoQ** เพิ่มขึ้นร้อยละ 223 หรือ 276 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้
  - เคแอลยู เพิ่มขึ้น 215 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้ามากขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงน้อยกว่าไตรมาสก่อน
  - เอ็กโก โคเจน เพิ่มขึ้น 92 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยลดลง
  - ซีดับบลิวเอฟ ลดลง 28 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 125 หรือ 222 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - เอ็กโก โคเจน เพิ่มขึ้น 263 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยลดลง ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงลดลง
  - เคแอลยู เพิ่มขึ้น 66 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยลดลง
  - วายจีพี ลดลง 75 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง
  - เอ็นอีดี ลดลง 45 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง ประกอบกับโรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566

- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/66 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 91 หรือ 487 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - เอ็กโก โคเจน เพิ่มขึ้น 409 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยลดลง ประกอบกับอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้น
  - ซีดับบลิวเอฟ เพิ่มขึ้น 314 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ประกอบกับอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้น
  - บีพียู ลดลง 94 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 1 ปี 2566
  - วายจีพี ลดลง 84 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง
  - เคแอลยู ลดลง 36 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (SPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า - EGAT (GWh)	630	604	626	4%	(1)%	2,542	2,472	(3)%
ปริมาณการขายไฟฟ้า - IU (GWh)	122	111	107	(4)%	(12)%	530	463	(13)%
ปริมาณการขายไอน้ำ (Ton)	160,182	167,868	167,173	(1)%	4%	667,104	656,326	(2)%
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)	5,702	5,479	5,612	2%	(2)%	23,134	22,285	(4)%
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (Ton)	53,472	58,276	52,309	(10)%	(2)%	216,912	218,621	1%

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	473	417	308	(26)%	(35)%	1,842	1,695	(8)%
รายได้อื่น	4	4	4	-	-	9	52	478%
รายได้รวม	**477**	**421**	**312**	**(26)%**	**(35)%**	**1,851**	**1,747**	**(6)%**
ต้นทุนขาย	(140)	(135)	(134)	1%	4%	(554)	(539)	3%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(94)	(82)	(77)	6%	18%	(367)	(342)	7%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(234)**	**(217)**	**(211)**	**3%**	**10%**	**(921)**	**(881)**	**4%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**243**	**204**	**101**	**(50)%**	**(58)%**	**930**	**866**	**(7)%**

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ประกอบด้วย เอสพีพี 2, เอสพีพี 3, เอสพีพี 4, เอสพีพี 5, ทีดับบลิวเอฟ, โซลาร์โก และจีพีเอส

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 QoQ** ลดลงร้อยละ 50 หรือ 103 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
  - โซลาร์โก ลดลง 93 ล้านบาท เนื่องจากสิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) โดยโรงไฟฟ้าไทรใหญ่ 1-2 ไทรเพชร 3 สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 และโรงไฟฟ้าไทรเขียว โรงไฟฟ้าไทรเพชร 1-2 สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ประกอบกับอัตราค่าไฟต่อหน่วยลดลง
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 YoY** ลดลงร้อยละ 58 หรือ 142 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
  - โซลาร์โก ลดลง 90 ล้านบาท เนื่องจากสิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) โดยโรงไฟฟ้าไทรใหญ่ 1-2 ไทรเพชร 3 สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 และโรงไฟฟ้าไทรเขียว โรงไฟฟ้าไทรเพชร 1-2 สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566
  - ทีดับบลิวเอฟ ลดลง 21 ล้านบาท เนื่องจากสิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566
  - จีพีเอส ได้แก่ โรงไฟฟ้าบึงสามพัน ลดลง 19 ล้านบาท เนื่องจากสิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ (VSPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	52	47	50	6%	(4)%	201	204	1%

ผลประกอบการของธุรกิจอื่น (OTH)

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ขายและบริการ	1,544	932	1,275	37%	(17)%	4,867	4,967	2%
รายได้อื่น	10	18	12	(33)%	20%	40	55	38%
รายได้รวม	**1,554**	**950**	**1,287**	**35%**	**(17)%**	**4,907**	**5,022**	**2%**
ต้นทุนขายและบริการ	(1,022)	(846)	(1,040)	(23)%	(2)%	(3,071)	(4,029)	(31)%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(142)	(94)	(104)	(11)%	27%	(606)	(417)	31%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(1,164)**	**(940)**	**(1,144)**	**(22)%**	**2%**	**(3,677)**	**(4,446)**	**(21)%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**390**	**10**	**143**	**1,330%**	**(63)%**	**1,230**	**576**	**(53)%**

ธุรกิจอื่น (OTH) ประกอบด้วย เอสโก, พีพอย, คิวเอ็มเอส, เอ็มเอ็มอี, อีแอนด์อี, ทีพีเอ็น, อินโนพาวเวอร์, เพียร์ พาวเวอร์ และอีอาร์ไออี

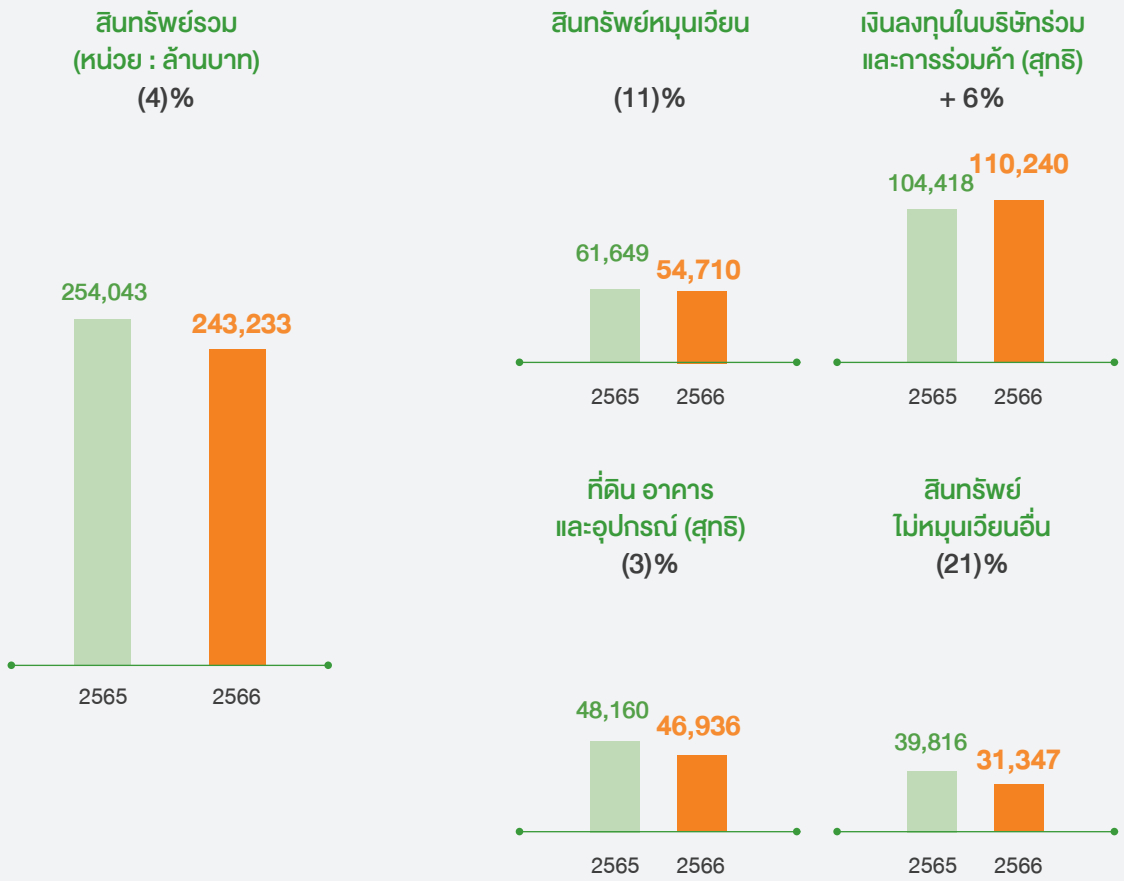
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 QoQ** เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,330 หรือ 133 ล้าน สาเหตุหลักจากเอ็มเอ็มอี มีปริมาณการขายถ่านหินในประเทศและส่งออกถ่านหินเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาขายถ่านหินในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/66 และ 12M/66 YoY** ลดลงร้อยละ 63 หรือ 247 ล้านบาท และร้อยละ 53 หรือ 654 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากเอ็มเอ็มอีมีปริมาณการส่งออกถ่านหินลดลง ประกอบกับราคาขายถ่านหินปรับตัวลดลง

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (OTH)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/65	Q3/66	Q4/66	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2565	2566	เปลี่ยนแปลง YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายถ่านหิน ('000 Ton)	302	185	254	37%	(16)%	894	889	(1)%
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการขุดถ่านหิน ('000 Ton)	255	193	190	(2)%	(25)%	955	879	(8)%

รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้



การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มเอ็กโกมีสินทรัพย์รวมจำนวน 243,233 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 หรือ 10,810 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

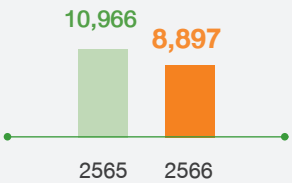
- สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลงร้อยละ 11 หรือ 6,939 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 8,596 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า 3,600 ล้านบาท อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 5,559 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 หรือ 5,822 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลงทุนและการเพิ่มทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ลดลง ร้อยละ 3 หรือ 1,224 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ นอกจากนี้กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงร้อยละ 21 หรือ 8,469 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย 3,886 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 2,719 ล้านบาท และสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน 1,865 ล้านบาท

หนี้สินรวม
(หน่วย : ล้านบาท)
+ 4%



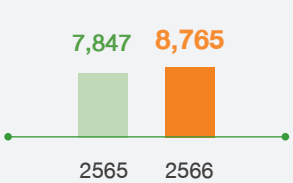
หนี้สินหมุนเวียน

(19)%

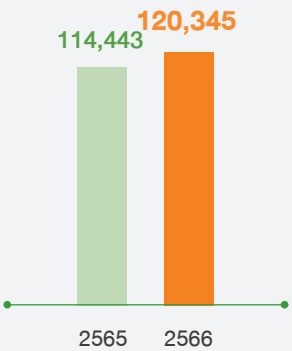


หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

+ 12%



เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้
(รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)
+ 5%



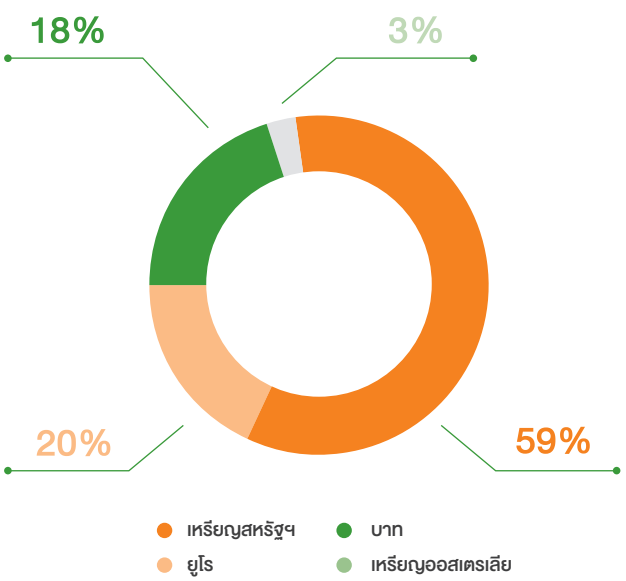
การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มเอ็กโกมีหนี้สินรวมจำนวน 138,007 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 หรือ 4,761 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน ลดลงร้อยละ 19 หรือ 2,069 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 2,034 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 35 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 หรือ 5,912 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการออกหุ้นกู้และการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างที่เป็นเงินตราสกุลต่าง ๆ มีดังนี้

- เงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,672 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 67,347 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลยูโร จำนวน 607 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 23,016 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลบาท จำนวน 20,499 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลออสเตรเลีย จำนวน 126 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,930 ล้านบาท



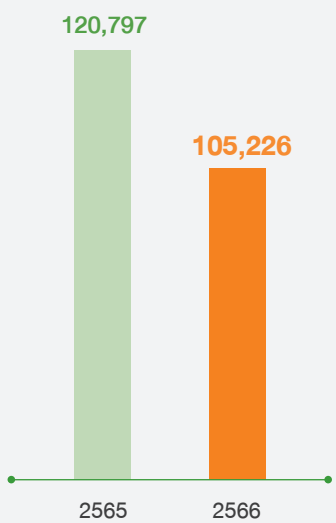
กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน	เอ็กโก	เอ็กโกพลัสและบริษัทย่อย	บฟข.	บีพียู	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	ซีดับบลิวเอฟ	เคแอลยู	ยันฮีเอ็กโก	เอสพีพี 2-5	ทีดับบลิวเอฟ	เอ็กโกโคเจน	รวม
ภายใน 1 ปี	9,604	1,716	920	407	285	460	226	123	29	11	100	13,881
2 - 5 ปี	26,980	49,645	2,876	1,670	2,644	1,295	855	627	22	46	504	87,164
เกินกว่า 5 ปี	-	-	4,590	3,480	-	688	2,029	-	-	18	1,942	12,747
รวม	**36,584**	**51,361**	**8,386**	**5,557**	**2,929**	**2,443**	**3,110**	**750**	**51**	**75**	**2,546**	**113,792**

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 หรือ 918 ล้านบาท สาเหตุหลักจากหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มขึ้น 933 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนเพิ่มขึ้น 603 ล้านบาท อย่างไรก็ตามรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 619 ล้านบาท
- ภาระผูกพันและภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่องภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญแล้ว

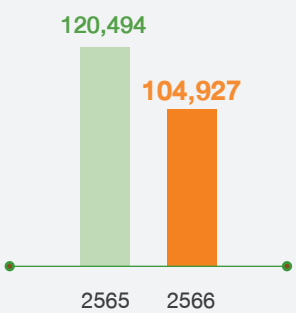
ส่วนของผู้ถือหุ้น (หน่วย : ล้านบาท)

(13)%



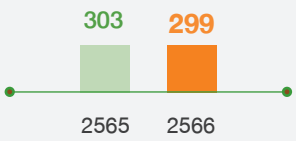
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

(13)%



ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(2)%



การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มเอ็กโกมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 105,226 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 หรือ 15,571 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุหลักจากการลดลงของกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร 11,806 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น 3,761 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 4 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 28,862 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 8,596 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,285
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน	(16,797)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,283)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ (ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)	**(8,795)**
กำไร (ขาดทุน) จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	199
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสุทธิ	**(8,596)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด (ณ วันที่ 1 มกราคม 2566)	37,458
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	**28,862**

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 10,285 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของเอ็กโกและบริษัทย่อย

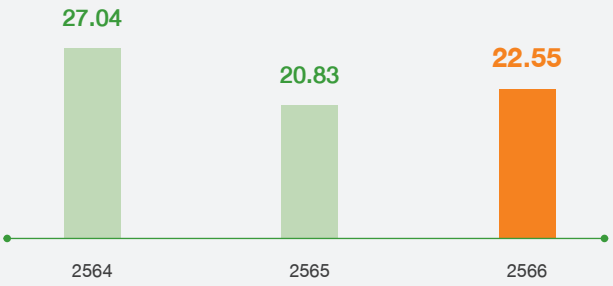
- **เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน** จำนวน 16,797 ล้านบาท โดยมีรายการหลัก ได้แก่ รายจ่ายสุทธิจากการเพิ่มทุนและการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ 12,737 ล้านบาท การให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 7,831 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน 5,715 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง 1,259 ล้านบาท อย่างไรก็ตามมีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า 8,422 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 2,107 ล้านบาท

- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 2,283 ล้านบาท โดยมีรายการหลัก ได้แก่ รายการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 26,856 ล้านบาท การจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และค่าธรรมเนียมทางการเงิน 4,490 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 3,424 ล้านบาท อย่างไรก็ตามมีรายการรับจากการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 25,692 ล้านบาท และออกหุ้นกู้ 7,000 ล้านบาท

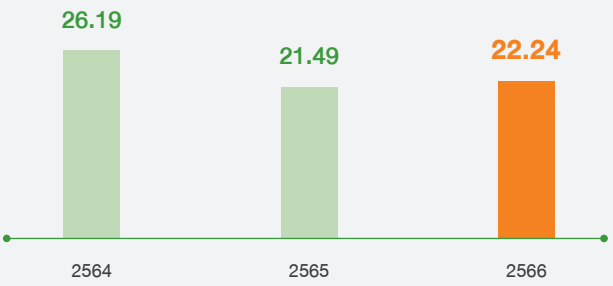
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

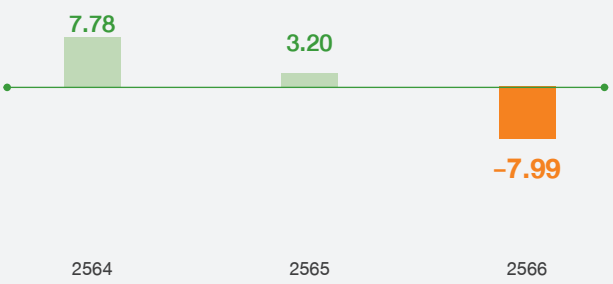
อัตรากำไรขั้นต้น (%)



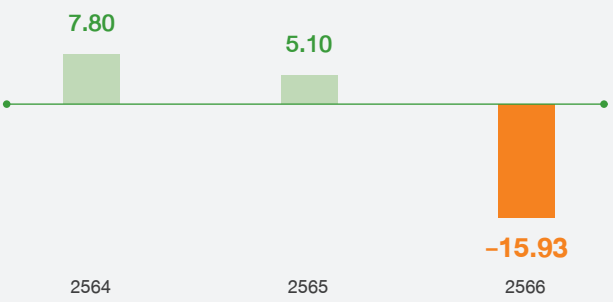
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)



อัตรากำไรก่อน FX (%)

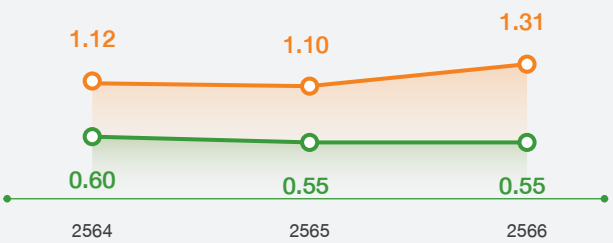


กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)

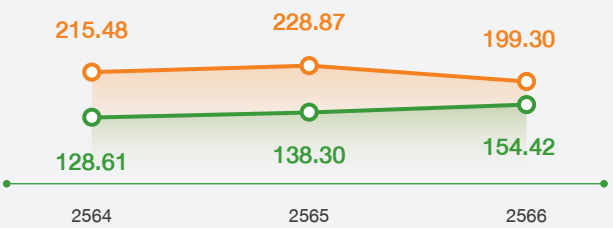


อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

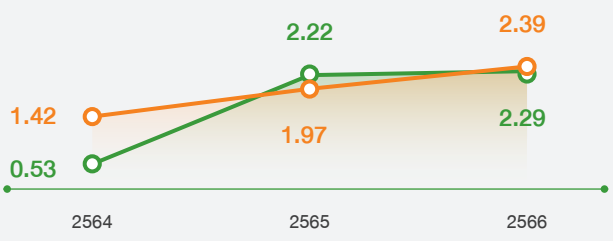
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



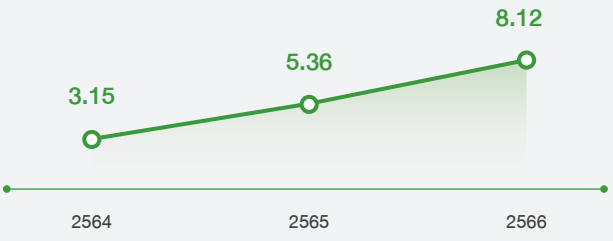
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)



อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)



งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะกิจการ

การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้ หน่วย : ล้านบาท

	2565	2566	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
ไม่เกินกำหนด	10,123	6,454	(3,669)	(36)%
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	9	9	100%
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	67	67	100%
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	8	8	100%
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	2	6	4	200%
	10,125	**6,544**	**(3,581)**	**(35)%**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2)	(21)	(19)	950%
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	**10,123**	**6,523**	**(3,600)**	**(36)%**

ความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

โครงการโรงไฟฟ้าหยุนหลิน (หยุนหลิน)



ประเภทโรงไฟฟ้า	พลังงานหมุนเวียน
ที่ตั้ง	ช่องแคบไต้หวัน ห่างจากชายฝั่งทะเลทางตะวันตกของมณฑลหยุนหลิน 8 กิโลเมตร ไต้หวัน
กำลังการผลิตติดตั้ง	640 เมกะวัตต์
SCOD	ไตรมาสที่ 4 ปี 2564 - ไตรมาสที่ 4 ปี 2567 (ณ ธันวาคม ปี 2566 สามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้แล้วจำนวน 33 ต้น)
% ความคืบหน้า	80.97% (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ 83.58%)

โครงการโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) (เอ็กโก โคเจน)



ประเภทโรงไฟฟ้า	พลังความร้อนร่วม
ที่ตั้ง	สวนอุตสาหกรรมระยองอินดัสเตรียล จ.ระยอง ไทย
ปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขาย	74 เมกะวัตต์
COD	28 มกราคม 2567
% ความคืบหน้า	98.89% (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ 99.61%)

ภาคผนวก

คำนิยาม

AP	ค่าความพร้อมจ่าย เป็นค่าไฟฟ้าที่ กฟผ. จ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ โดยจะจ่ายให้ “เมื่อโรงไฟฟ้ามีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (available)” ซึ่งครอบคลุม อาทิ ต้นทุนการลงทุน เงินกู้ ดอกเบี้ย ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น และต้นทุนจากการดำเนินงานคงที่
EP	ค่าพลังงานไฟฟ้า เป็นค่าตอบแทนที่ได้รับจากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. โดยประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนผันแปรและค่าบำรุงรักษา
FX	อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
MW	เมกะวัตต์
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
SCOD	กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ธุรกิจและโครงการ

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่

เคพีจี	บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
บฟข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

คัมแพซ	กลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ ได้แก่ ไดตัน, มาร์คัส ฮุก และมิลฟอร์ด
เคซอน	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
จีดีเอฟซี	โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง
ซีดีไอ	บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด
ไดตัน	บริษัท ไดตัน พาวเวอร์ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด
พาจู อีเอส	บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
มาร์คัส ฮุก	บริษัท มาร์คัส ฮุก เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

มิลฟอร์ด	บริษัท มิลฟอร์ด พาวเวอร์ จำกัด
ไรเซ็ก	บริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด
ลินเดน ทอปโก้	บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
หยุนหลิน	บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด
เอสอีจีเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด
เอเพ็กซ์	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด

ธุรกิจและโครงการ

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก

เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
บีพียู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
วายจีพี	บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ดกรีน จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก

จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
เอสพีพี ทู	บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด

ธุรกิจอื่น

คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน เมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
ทีพีเอ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
เพียร์ พาวเวอร์	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
อินโนพาวเวอร์	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
อีอาร์ไออี	บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
อีแอนด์อี	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่งแอนด์เซอร์วิส จำกัด

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP)

ผลประกอบการ 2566 (หน่วย : ล้านบาท)	จีดีเอฟซี	ลินเดน ทอปโก้	บีอาร์ ดับบลิวเอฟ	หยุนหลิน	เอเพ็กซ์	เอ็นทีวัน พีซี	ไรเซ็ก
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	651	4,036	840	864	451	1,329	922
รายได้อื่น	-	39	30	128	337	-	5
รายได้รวม	**651**	**4,075**	**870**	**992**	**788**	**1,329**	**927**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
ต้นทุนขาย	(623)	(2,182)	(536)	(344)	(411)	(770)	(561)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(32)	(655)	(267)	(2,160)	(628)	(813)	(602)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(655)**	**(2,837)**	**(803)**	**(2,504)**	**(1,039)**	**(1,583)**	**(1,163)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**(4)**	**1,238**	**67**	**(1,512)**	**(251)**	**(254)**	**(236)**

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

ผลประกอบการ 2566 (หน่วย : ล้านบาท)	เอ็นอีดี	บีพียู	ซีดับบลิว เอฟ	เคแอลยู	จีอีซี กรุ๊ป	เอ็กโก โคเจน	อาร์จี
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	357	6,242	972	2,815	326	2,020	215
รายได้อื่น	5	12	18	40	23	4	7
รายได้รวม	**362**	**6,254**	**990**	**2,855**	**349**	**2,024**	**222**
ต้นทุนขาย	(168)	(5,699)	(354)	(2,652)	(221)	(1,833)	(204)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(62)	(365)	(142)	(225)	(20)	(75)	(11)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(230)**	**(6,064)**	**(496)**	**(2,877)**	**(241)**	**(1,908)**	**(215)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**132**	**190**	**494**	**(22)**	**108**	**116**	**7**

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ผลประกอบการ 2566 (หน่วย : ล้านบาท)	โซลาร์โก	จีพีเอส	เอสพีพี 2	เอสพีพี 3	เอสพีพี 4	เอสพีพี 5	ทีดับบลิว เอฟ
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,281	122	56	55	43	60	78
รายได้อื่น	12	36	1	1	-	1	1
รายได้รวม	**1,293**	**158**	**57**	**56**	**43**	**61**	**79**
ต้นทุนขาย	(334)	(59)	(31)	(32)	(23)	(33)	(27)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(257)	(26)	(13)	(12)	(10)	(10)	(14)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(591)**	**(85)**	**(44)**	**(44)**	**(33)**	**(43)**	**(41)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**702**	**73**	**13**	**12**	**10**	**18**	**38**

ผลประกอบการของธุรกิจอื่น (OTH)

ผลประกอบการ 2566 (หน่วย : ล้านบาท)	เอ็มเอ็มอี	พีพอย	เอสโก	คิวเอ็มเอส	อื่นๆ*
รายได้ค่าบริการ	2,223	682	1,771	166	125
รายได้อื่น	31	1	18	1	4
รายได้รวม	**2,254**	**683**	**1,789**	**167**	**129**
ต้นทุนค่าบริการ	(1,760)	(429)	(1,620)	(126)	(94)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(139)	(85)	(123)	(7)	(63)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(1,899)**	**(514)**	**(1,743)**	**(133)**	**(157)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**355**	**169**	**46**	**34**	**(28)**

*ทีพีเอ็น, อีแอนด์อี, อินโนพาวเวอร์, เพียร์ พาวเวอร์ และอีอาร์ไออี

หมายเหตุ : บทรายงานและการวิเคราะห์งบการเงินฉบับนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลให้นักลงทุนสามารถติดตามและทำความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดีขึ้น อันเป็นการส่งเสริมโครงการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

ในกรณีที่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาอังกฤษ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

อนึ่ง เนื่องจากบทรายงานและการวิเคราะห์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอข้อมูลและคำอธิบายถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสิ่งที่นำเสนอนี้อาจเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ฉะนั้นจึงใคร่ขอให้นักลงทุนใช้วิจารณญาณในการพิจารณาใช้ประโยชน์จากเอกสารข้อมูลนี้ และหากมีคำถามหรือข้อสงสัยประการใดกรุณาติดต่อสอบถามได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) โทร. 02-998-5150-3 หรือ Email: ir@egco.com

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 9,932,070 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 3,144,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 6,788,070 บาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นโดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 44,530,000 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในระหว่างปีเป็นจำนวน 29,473,000 บาท และส่วนที่เหลือที่ต้องจ่ายจำนวน 15,057,000 บาท ประกอบด้วย

1. สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสอบทานและรับรองการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน และค่าที่ปรึกษามาตรฐานการบัญชี จำนวนเงินรวม 3,810,000 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในระหว่างปีเป็นจำนวน 2,980,000 บาท และส่วนที่เหลือที่ต้องจ่ายจำนวน 830,000 บาท
2. กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีค่าที่ปรึกษาผลกระทบทางกฎหมายและภาษีที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสกุลเงินที่ใช้ดำเนินงาน ค่าที่ปรึกษาด้านบัญชี การเงินและภาษีสำหรับโครงการ จำนวนเงินรวม 40,720,000 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในระหว่างปีเป็นจำนวน 26,493,000 บาท และส่วนที่เหลือที่ต้องจ่ายจำนวน 14,227,000 บาท

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตัวเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี จึงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว


%Complete
Project A 75%
task#01 100%
task#02 100%
task#03 75%
task#04 25%
Project B 36%
task#05 30%
task#06 25%
Project C 38%
task#07 45%
task#08 25%
Project D 53%
task#09 65%
week1
week2
week3
week4
M T W TH F
To Do
In Progress
Testing
Work Item 021
Work Item 022
Work Item 023
Work Item 031
Work Item 032
Work Item 033
Work Item 041
Work Item 042
Work Item 043
1595.34



ส่วนที่ 4
ข้อมูลอื่น ๆ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 384

คำย่อ 409

การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ของมาตรฐาน GRI 414

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก 427

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ บมจ. ผลิตไฟฟ้า (“บริษัท” หรือ “เอ็กโก”) ชื่อภาษาอังกฤษ “Electricity Generating Public Company Limited” หรือ “EGCO” และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ คือ “EGCO”
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจโดยการจัดโครงสร้างแบบ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมทั้งประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537000866 (เลขทะเบียนเดิม คือ บมจ. 333)
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
ทุนจดทะเบียน	:	5,300 ล้านบาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	5,264.65 ล้านบาท
ราคาพาร์	:	10 บาท
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างด้าว	:	ร้อยละ 45.00
อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (ร้อยละ) (อัตราส่วน Free Float)	:	ร้อยละ 51.13 ณ วันที่ 15 กันยายน 2566
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
เว็บไซต์	:	www.egco.com
โทรศัพท์	:	0 2998 5000
โทรสาร	:	0 2998 5999
คณะกรรมการบริษัท	:	อีเมล : directors@egco.com
คณะกรรมการตรวจสอบ	:	อีเมล : auditcommittee@egco.com
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	:	0 2998 5020-7 อีเมล : cs@egco.com
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	:	0 2998 5147-8 อีเมล : ir@egco.com

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)** 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร 0 2033 9999 โทรสาร 0 2033 9660 อีเมล info@sec.or.th เว็บไซต์ www.sec.or.th
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	**ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์)** 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญและหุ้นกู้	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009-9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 2. นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9548 3. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 4. นางสาวรจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 **บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด** เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2844 1000 โทรสาร 0 2286 5050

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 **โรงไฟฟ้า** 112 หมู่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80210 โทรศัพท์ 0 7552 9173, 0 7552 9179 โทรสาร 0 7552 8358	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	8,395	10	8,005.02	99.99
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0933 **สำนักงานสาขา** 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 2611-4 โทรสาร 0 3868 2823	ให้บริการด้านวิศวกรรมเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและโรงงาน	400	10	400	99.99
บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด (เด็กคอม)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 60 Paya Lebar Road, #08-43, Paya Lebar Square, 409051, Singapore	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศเมียนมา	7.17[1] (210,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		7.17[1] (210,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด (เอ็นจีพี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	52,677.58[/1] (1,543,059,337 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.14[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	52,677.58[/1] (1,543,059,337 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด (นิว โกรทธ์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	1.05[/1] (30,894 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		1.05[/1] (30,894 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด (คิวพีไอ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** **สำนักงานฟิลิปปินส์** 14th Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines **สำนักงานเนเธอร์แลนด์** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	6.84[/1] (200,261 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	6.84[/1] (200,261 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 14th Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines **โรงไฟฟ้า** Barangay, Cagsiay I, Mauban Quezon Province, Philippines 4330	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	7,088.54[/1] (207,641,268 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	7,088.54[/1] (207,641,268 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** **สำนักงานฟิลิปปินส์** Barangay, Cagsiay I, Mauban, Quezon, Philippines 4330 **สำนักงานเนเธอร์แลนด์** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	6.83[/1] (200,002 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		6.83[/1] (200,002 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** **สำนักงานฟิลิปปินส์** 14th Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines **สำนักงานเนเธอร์แลนด์** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	3.19[/3] (5,260,000 เปโซ)	-	3.19[/3] (5,260,000 เปโซ)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด (เมาบัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 14th Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	4,233.97[3] (6,989,056,900 เปโซ)	60.58[3] (100 เปโซ)	2,716.90[3] (4,484,815,990 เปโซ)	100
บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เอเวอร์กรีน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	0.00[1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.14[1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มิลเลนเนี่ยม)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.14[1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพีพี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** One International Towers, Watermans Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia โทรศัพท์ +61 2 8266 0000 โทรสาร +61 2 8286 3128	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย	2,616.72[/4] (112,306,987 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	23.30[/4] (1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	2,324.54[/4] (99,766,989 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	100
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** One International Towers, Watermans Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia โทรศัพท์ +61 2 8266 0000 โทรสาร +61 2 8286 3128	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	2,489.15[/4] (106,832,047 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	23.30[/4] (1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	2,174.98[/4] (93,347,980 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	100
บริษัท เจน พลัส จำกัด (เจนพลัส)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.14[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (พีพี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.14[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด (กรีนวิง)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.14[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท บลูไดมอนด์ จำกัด (บลูไดมอนด์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.14[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด (ลินเดน วัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 1675 South State Street, Suite B, Dover, Delaware 19901., USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)		- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด (ลินเดน ทู)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 1675 South State Street, Suite B, Dover, Delaware 19901., USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)		- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด (กรีนไดมอนด์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 W Bay Rd, Grand Cayman 1209, KY1 - 1205 Cayman Islands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[/1] (99 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	34.14[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[/1] (99 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 222 หมู่ 8 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-57 โทรสาร 0 3863 7063	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,975.84	10	1,288.96	80
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เอ็กโก กรีน)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)					
(ถือหุ้นโดย เอ็กโก กรีน ร้อยละ 95) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 222 หมู่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากชีวมวล	180	10	180	70.30
บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด (เอสพีพี ทู)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 160 หมู่ 5 ตำบลแสลงพัน อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี 18220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 85 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 86 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 128 หมู่ 2 ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสรวง จังหวัดร้อยเอ็ด 45220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 555 หมู่ 1 ตำบลวะตะแบก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ 36230	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	157.32	100	145.23	99.99
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ลงทุนในกิจการที่ผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49
บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก)					
(ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** - สาขา 1 เลขที่ 317, 318 หมู่ 1 ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี 72110 - สาขา 2 เลขที่ 155, 156 หมู่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก)					
- สาขา 3 เลขที่ 157, 158 หมู่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 4 เลขที่ 94, 95 หมู่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 5 เลขที่ 96, 97 หมู่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 6 เลขที่ 98, 99 หมู่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190					
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 190 หมู่ 9 ตำบลซับใหญ่ อำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ 36130	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	1,514	100	1,514	99.99
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 1/9 หมู่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,000	10	1,000	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 19/300 หมู่ 19 ตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	2,000	10	2,000	99.99
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	30,510	10	30,510	99.99
บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด (เอ็กโก เพิร์ล)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 4F No.200, Sec.1, Keelung Rd., Xinyi Dist., Taipei City110, Taiwan	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้า ในไต้หวัน	0.17[/5] (150,000 ดอลลาร์ไต้หวัน)	11.08[/5] (10 ดอลลาร์ไต้หวัน)	0.17[/5] (150,000 ดอลลาร์ไต้หวัน)	100
บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 5999 **สำนักงานสาขา** 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150	นิคมอุตสาหกรรม	8	10	8	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก วัน จำกัด (เอ็กโก ไรเซ็ก วัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 108 Lakeland Ave., City of Dover, Ken County, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	-	100
บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด (เอ็กโก ไรเซ็ก ทู)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 108 Lakeland Ave., City of Dover, Ken County, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	-	100
บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	200	100	50	99.99
บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์ยี่ จำกัด					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1,200	100	300	98.99
บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	440	100	110	99.99

กิจการร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)					
สำนักงาน 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	12,344	10	12,128.35	50
บริษัท เจเนอเรติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด (จีอีเอ็น)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,782	10	9,782	50
บริษัท เจเนอเรติ้ง ไอพีพี จำกัด (จีไอพีพี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50
บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (เคพีจี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 **โรงไฟฟ้า** 64 หมู่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3626 2403-9 โทรสาร 0 3626 2402	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	9,607	10	9,607	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	100	10	100	50
บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 **โรงไฟฟ้า** 111/11 หมู่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ 0 3637 3676 โทรสาร 0 3637 3691	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,241.72	74	134.24	50
บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 **โรงไฟฟ้า** 745 หมู่ 2 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0 2709 0751 โทรสาร 0 2709 1842	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	103	76	103	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (วายจีพี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 **โรงไฟฟ้า** 80 หมู่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2721 โทรสาร 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากชีวมวล	460	10	460	50
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)					
สำนักงาน เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	12,010	100	12,010	50
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)					
สำนักงาน 249, Unit 15, Lao-Thai Road, Vatnak Village, Sisattanak District, PO Box 5862, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 263 900 โทรสาร (856-21) 263 901	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	15,362.28[/1] 450,000,000 (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	3,413.84[/1] 100 (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	12,750.69[/1] 373,500,000 (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	35

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** - สาขา 1 เลขที่ 11/1, 111, 111/1 หมู่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท 17140 - สาขา 2 เลขที่ 11/1, 11/11 หมู่ 5 ตำบลตาขีด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 3 เลขที่ 11, 11/1 หมู่ 2 ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 4 เลขที่ 311, 311/1 หมู่ 2 ตำบลซับสมอทอด อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ 67160	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	930	100	930	60
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)					
สำนักงาน เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120 **โรงไฟฟ้า** โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	2,304	10	2,283	66.67
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** Gedung Puri Matari 2 Lantai 1, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. H1-H2, Jakarta Selatan 12920 **เหมือง** LawangKidul and TanjungEnim, MuaraEnim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province 12920, Indonesia	อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน กิจการซื้อขายและขนส่งถ่านหิน	1,629.08[/2] 750,000,000 (พันรูเปีย)	2,172[/2] 1,000 (พันรูเปีย)	407.27[/2] 187,500,000 (พันรูเปีย)	40

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ อิงค์จำกัด (กาลิลายัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	5.45[/3] (9,000,000 เปโซ)	6.058[/3] (10 เปโซ)	5.45[/3] (9,000,000 เปโซ)	49
บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	8,229.79[/3] (13,585,000,000 เปโซ)	-	8,229.79[/3] (13,585,000,000 เปโซ)	49
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)					
สำนักงาน Unit 15, Sithong Road, Pak Thang Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 550 775 โทรสาร +856 (0)21 550 771	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	13,672.43[/1] (400,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	3,418.11[/1] (100.125 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	13,672.43[/1] (400,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	25
บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี)					
(ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 40) **สำนักงาน** Lao-Thai Friendship Road, Thongkang Village, EDL Training Center Building, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 316 758-59	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมทั้งโรงไฟฟ้าและกลุ่มอุตสาหกรรมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	13.30[/7] (8,000 พันล้านกีบ)	132.96[/7] (80,000 กีบ)	13.30[/7] (8,000 พันล้านกีบ)	40

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาจู)					
สำนักงาน 336-234, Hyuam-ro, Paju-eup, Paju-si, Gyeonggi-do, P.O. Box: 10839 Republic of Korea	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (Imported LNG)	14,575[6] (550 พันล้านวอน)	132.5[6] (5,000 วอน)	14,575[6] (550 พันล้านวอน)	49
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)					
สำนักงาน เลขที่ 349 อาคาร เอสเจ อินฟินิท วันบิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 1903-1906 ชั้น 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2408 6230-34 โทรสาร 0 2408 6235	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ	2,450	100	2,450	44.60
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)					
สำนักงาน 53 หมู่ 2 ถนนจรัญสนิทวงศ์ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 โทรศัพท์ 0 2436 4100 อีเมล innopower2021@gmail.com	ลงทุนในนวัตกรรมสตาร์ทอัพและคลื่นลูกใหม่ของอุตสาหกรรมพลังงาน	1,900	100	1,900	30
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)					
สำนักงาน 253 อาคาร 253 อโศก ชั้น 24 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 026-3514 อีเมล contact@peerpower.co.th	สตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) ธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน	27.95	10	25.40	24.24
บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มบีเอช จำกัด (หยุนหลิน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 25) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานไต้หวัน** 3F., No. 35, Ln. 11, Guangfu N. Rd., Songshan Dist., Taipei City, Taiwan (R.O.C.)	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	3.79[8] (100,000 ยูโร)	36.6630[8] (1 ยูโร)	3.79[8] (100,000 ยูโร)	25

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท หยุนหลิน ยูเคโค จำกัด (ยูเคโค)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 26.56) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 10F., 5 Churchill Place, London E14 5HU, United Kingdom	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	0.416[8] (11,000 EUR)	41.66[8] (1.10 EUR)	0.416[8] (11,000 EUR)	26.56
บริษัท หยุนหลิน มิดโค จำกัด (มิดโค)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 26.56) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 10F., 5 Churchill Place, London E14 5HU, United Kingdom	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	0.00004365[9] (1 GBP)	43.65[9] (1 GBP)	0.00004365[9] (1 GBP)	100
บริษัท หยุนเนิง วิน พาวเวอร์ จำกัด (หยุนเนิง)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 26.56) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 10F., 5 Churchill Place, London E14 5HU, United Kingdom	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	18,817.16[5] (16,983 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน)	11.08[5] (10 ดอลลาร์ไต้หวัน)	18,817.16[5] (16,983 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน)	26.56
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด					
สำนักงาน 26/56 อาคารทีพีไอ ทาวเวอร์ ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2285 5090 โทรสาร 0 2213 1035	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	2,000	100	500	49.99

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอรีส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด (เอรีส เอเพ็กซ์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 29.86) **สำนักงาน** 3411 Sliverside Road Tatnall Building 104 Wilmington, DE 19801, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	29.86
บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 28) **สำนักงาน** 1209 Orange Street Wilmington, DE 19801, USA	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	28
บริษัท เอเพ็กซ์คลีน เอ็นเนอร์ยี ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์ ท็อปโค)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 17.46) **สำนักงาน** 850 New Burton Road, Suite 201, Dover, Delaware 19904., USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	17.46
บริษัท ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ แอลแอลซี (ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) **สำนักงาน** 13860 Ballantyne Corporate Place, Suite 300 Charlotte, NC 28277, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	49
บริษัท บริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด (ไรเซ็ก)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) **สำนักงาน** 13860 Ballantyne Corporate Place, Suite 300 Charlotte, NC 28277, USA	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	49

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)					
สำนักงาน 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 223 215, 252 060 โทรสาร (856-21) 215 500	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	26,861	10	26,861	12.50
บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 30.00) **สำนักงาน** Wisma Barito Pacific Tower A, 5th Floor, Jl. Let. Jend. S. Parman Kav, 62-63, Slipi, Pal Merah, Jakarta Barat, DKI Jakarta 11410, Indonesia. โทรศัพท์ (62-21) 530 7950 โทรสาร (62-21) 530 8930	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ที่ประกอบธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศอินโดนีเซีย	21,720.67/2 (10,000,000,000 (พันรูเปีย)	4,344.13/2 (2,000 (พันรูเปีย)	20,592.74/2 (9,481,712,000 (พันรูเปีย)	30

หมายเหตุ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

/1	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD)	เท่ากับ	34.1384	บาท
/2	1,000 รูเปีย (Rupiah)	เท่ากับ	2.1721	บาท
/3	1 เปโซ (PESO)	เท่ากับ	0.6058	บาท
/4	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	เท่ากับ	23.2997	บาท
/5	1 ดอลลาร์ไต้หวัน (TWD)	เท่ากับ	1.108	บาท
/6	1 วอน (KRW)	เท่ากับ	0.0265	บาท
/7	100 กีบ (LAK)	เท่ากับ	0.1662	บาท
/8	1 ยูโร (EUR)	เท่ากับ	37.8768	บาท
/9	1 ปอนด์สเตอร์ลิง (GBP)	เท่ากับ	43.6566	บาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2566 เอ็กโกและบริษัทย่อยไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ดังนี้

- คดีซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
- คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีความที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของเอ็กโก

ประวัติเลขานุการบริษัท บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง

(อายุ 54 ปี)

ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท

ประวัติการกระทำผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 1,000 หุ้น (0.000%)

คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
• Master of Arts, University of Kansas, United States of America • อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1 เมษายน 2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

การอบรม : ปี 2566

- Introduction to Hydrogen - Fuel of the Future บรรยายโดย ดร.สุภวัฒน์ วิวรรธ์ภัทรกิจ นักวิจัยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Sustainability Trends in Business Across Industries สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Business Case and Ethics of AI : A Board's Imperative สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Subsidiary Governance สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board that Make a Difference สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives รุ่นที่ 3/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 179/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 4/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Secretary Program รุ่นที่ 13/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กฎหมายธุรกิจ รุ่นที่ 6 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รวมทั้งเพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต.
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

ในปี 2566 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจงและร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมถึงการเพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น ASEAN CG Scorecard Coaching 2023 และ AGM Notice/Board Resolution เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

นางจุติมา ตั้งเจริญดี

(อายุ 49 ปี)

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำผิด : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.000

คุณวุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
• ปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต (ข้อมูลและการวิเคราะห์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	4 ปี 6 เดือน	2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
	6 ปี	2556 - 2562	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน

ประกาศนียบัตร :

- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)
- วุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Cerificate: FAC)

คำย่อ

1. ชื่อบริษัท

กรีนไดมอนด์	บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด
กรีนวิง	บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด
กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กวางจิ วัน	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนกวางจิ 1
กังดง	โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง
กันกุล	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
กาลิลายัน	บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวพีไอ	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
คลีนเทค	บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด
คลีนเนอร์ยี่	บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์ยี่ จำกัด
เค็กโก, บฟข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
เคซีอี, เคดีแอล	บริษัท พีที กรากาเตา จันทรา เอนเนอร์จิ จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท พีที กรากาเตา ดายา ลิสทริค จำกัด)
เคพีอี	บริษัท พีที กรากาเตา พอสโค เอนเนอร์จิ จำกัด
เคเอสอี	บริษัท พีที กรากาเตา สารานา เอนเนอร์จิ จำกัด
เคทีไอ	บริษัท พีที กรากาเตา เตียตา อินดัสทริ จำกัด
เคทีไอพี, เคท็อป	บริษัท พีที กรากาเตา เตียตา โอเปอเรสิ แอนด์ พาเมลาฮาราน จำกัด
เคบีดับบลิว	บริษัท พีที กรากาเตา บลู วอเตอร์ จำกัด
เคซอน, คิวพีแอล	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
คัมแพซ ทู	บริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู จำกัด
คัมแพซ วัน	บริษัท เอ็กโก คัมแพซ วัน จำกัด
จีซีซี	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เคพีจี	บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
วายจีพี	บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีอีซี	บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
จีอีเอ็น	บริษัท เจเนอเรติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท เจเนอเรติ้ง ไอพีพี จำกัด

เจนพลัส	บริษัท เจน พลัส จำกัด
ซีดีไอ	บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
ซีเอสพี	บริษัท พีที จันทรา สะมุดรา จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ดีจีเอ	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติ้ง เอเชีย
ดีจีเอ ไทยแลนด์	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ จำกัด
ดีจีเอ เอชเค	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติ้ง เอเชีย จำกัด
เด็กคอม	บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ไดตัน	บริษัท ไดตัน พาวเวอร์ จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
ทีพีเอ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
เท็ปโก	บริษัท โตเกียว อิเล็คตริก พาวเวอร์ จำกัด
เท็ปโก อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โตเกียว อิเล็คตริก เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
เท็ปเดีย	บริษัท เท็ปเดีย เจเนอเรติ้ง จำกัด
นิว โกรทธ์	บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด
แนทแก๊ส	บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด
บ่อนอก	บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด
บีพียู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
บลูไดมอนด์	บริษัท บลูไดมอนด์ จำกัด
พาจู	บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
พีพี	บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
พีพีเคที	บริษัท พีที เบมบังกูนัน เพรูมาฮาน กรากาเตา เตียตา จำกัด
เพียร์ พาวเวอร์	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
มาร์คัส ฮุก	บริษัท มาร์คัส ฮุก เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
มิลฟอร์ด	บริษัท มิลฟอร์ด พาวเวอร์ จำกัด
มิลเลนเนี่ยม	บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
เมาบัน	บริษัท เมาบัน โฮลดิ้งส์ อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
โรงไฟฟ้าระยอง	โรงไฟฟ้าระยอง
ไรเซ็ก	บริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด

ไรเซ็ก ทู	บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด
ไรเซ็ก วัน	บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก วัน จำกัด
ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์	บริษัท ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด
ลินเดน	บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
ลินเดน ทู	บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด
ลินเดน วัน	บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด
หยุนหลิน	บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
หยุนเหนิง	บริษัท หยุนเหนิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ดกรีน จำกัด
อาร์พียู	บริษัท พีที เรเดโค เปโตรลิน อุตามะ จำกัด
อินโนพาวเวอร์	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
อี แอนด์ ที	บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด
อีแอนด์อี	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
อีรี่	บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก ไรเซ็ก วัน	บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก วัน จำกัด
เอ็กโก ไรเซ็ก ทู	บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด
เอ็กโก พลัส	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
เอ็กโก เพิร์ล	บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
เอ็กโก, บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นจีพี	บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอเพ็กซ์	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด
เอเพ็กซ์ ท็อปโค	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ ท็อปโค จำกัด
เอเพ็กซ์ อินเตอร์มีเดียท	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ อินเตอร์มีเดียท จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
เอรีส เอเพ็กซ์	บริษัท เอรีส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด
เอเวอร์กรีน	บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสพีจีเจวี	บริษัท สตาร์ ฟีนิกซ์ จีโอเทอร์มอล เจวี จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี ทู	บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
เอสพีพีพี	บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด
เอสอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด
เอสอีจีเอชเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล โฮลดิ้งส์ (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด
เอสอีจีเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด

2. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

ก.ล.ต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพช.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

3. สถาบันอื่น

COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Corporation

4. คำศัพท์เทคนิค

การร่วมค้า	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนวจควบคุมร่วมกับผู้ร่วมทุนภายใต้สัญญาการร่วมการงาน การตัดสินใจในกิจการที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ และผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน
บริษัทย่อย	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม
บริษัทร่วม	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
ผู้มีอำนาจควบคุม	ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้ ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้ ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความ รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงผู้บริหารรวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น
พีดีพี	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน

การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ของมาตรฐาน GRI

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Universal Standards							
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organizational details 2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-3 Reporting period, frequency and contact point			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน			
	2-4 Restatements of information	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (หน้า 14)					
	2-5 External assurance	หนังสือรับรองการตรวจสอบข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก (หน้า 433-436)		รายงาน			บังคับ
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจสู่ความยั่งยืน (หน้า 64-65)	ข้อมูลผลการดำเนินด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย		✓	- บังคับ - เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า - การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลและการบริหารจัดการนวัตกรรม - การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Universal Standards							
GRI 2: General Disclosures 2021	2-7 Employees	กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจสู่ความยั่งยืน (หน้า 64-65)	ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ		8 (8.5)	✓	บังคับ
	2-8 Workers who are not employees		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล		8 (8.5)		บังคับ
	2-9 Governance structure and composition			ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างองค์กร ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ			- บังคับ - การกำกับดูแลกิจการ
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body			หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับประมวลผล พ.ศ. 2565) หน้า 40 - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท			บังคับ
	2-11 Chair of the highest governance body			คณะกรรมการบริษัท			บังคับ
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts			การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts			การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน			บังคับ

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Universal Standards							
GRI 2: General Disclosures 2021	2-15 Conflicts of interest			หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับประมวลผล พ.ศ. 2565) หน้า 94 - การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน			บังคับ
	2-16 Communication of critical concern			การรับเรื่องร้องเรียน			บังคับ
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body			ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ ความหลากหลาย และองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ			บังคับ
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body			ประสิทธิภาพของคณะกรรมการ			บังคับ
	2-19 Remuneration policies			การกำหนดค่าตอบแทน			บังคับ
	2-20 Process to determine remuneration			แนวทางการบริหารค่าตอบแทน			บังคับ
	2-21 Annual total compensation ratio		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	การกำหนดค่าตอบแทน			บังคับ
	2-22 Statement on sustainable development strategy	สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (หน้า 10-12)					บังคับ
	2-23 Policy commitments			การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน			- บังคับ - การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต - สิทธิมนุษยชนและการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Universal Standards							
GRI 2: General Disclosures 2021	2-24 Embedding policy commitments			การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-25 Processes to remediate negative impacts			การบริหารจัดการข้อร้องเรียนและการเยียวยา			บังคับ
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns			การแจ้งเบาะแส	16 (16.3)		บังคับ
	2-27 Compliance with laws and regulations		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสังคม		16 (16.3)		บังคับ
	2-28 Membership associations			การสนับสนุนต่อภาคส่วนต่าง ๆ			บังคับ
	2-29 Approach to stakeholder engagement			การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย		✓	บังคับ
	2-30 Collective bargaining agreements		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล		8 (8.8)		บังคับ
Material Topics							
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน		✓	บังคับ
	3-2 List of material topics			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน			บังคับ
	3-3 Management of material topics			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน			บังคับ

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย	รับรอง	ประเด็นสำคัญ
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก	SDGs	ความถูกต้องของข้อมูล	ด้านความยั่งยืน
Economic Performance							
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1 Direct economic value generated and distributed		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม		8 (8.1, 8.2) 9 (9.1, 9.4, 9.5)		โอกาสในการแข่งขัน
Anti-corruption							
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ		16 (16.5)		การกำกับดูแลกิจการ
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ		16 (16.5)		การกำกับดูแลกิจการ
Anti-competitive Behavior							
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016	206-1 Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ		16 (16.3)		การกำกับดูแลกิจการ
Energy							
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		7 (7.2, 7.3) 8 (8.4)	✓	การบริหารจัดการพลังงาน
	302-3 Energy intensity		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)		การบริหารจัดการพลังงาน

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Water and Effluents							
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1 Interactions with water as a shared resource			การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน	6 (6.3, 6.4, 6.A, 6.B) 12 (12.4)		บังคับ
	303-2 Management of water discharge-related impacts			การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน	6 (6.3)		บังคับ
	303-3 Water withdrawal		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		6 (6.4)	✓	การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย
	303-4 Water discharge		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		6 (6.3)	✓	การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย
	303-5 Water consumption		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		6 (6.4)	✓	การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย
Biodiversity							
GRI 304: Biodiversity 2016	304-1 Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas			การประเมินความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)		
	304-2 (2016) Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity			การประเมินความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)		
	304-3 (2016) Habitats protected or restored			การประเมินความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ มาตรการป้องกันและแนวทางการจัดการ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)		

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Emissions							
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก
	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก
	305-4 GHG emissions intensity		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)		
	305-5 Reduction of GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)		
	305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 12 (12.4) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Effluents and Waste							
GRI 306: Effluents and Waste 2016	306-3 Significant spills		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม				การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย
Waste							
GRI 306: Waste 2020	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts			การจัดการของเสียและของเสียอันตราย	3 (3.9) 6 (6.3) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)		บังคับ
	306-2 Management of significant waste-related impacts			การจัดการของเสียและของเสียอันตราย	3 (3.9) 6 (6.3) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)		บังคับ
	306-3 Waste generated		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)		การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย
	306-4 Waste diverted from disposal		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	✓	การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย
	306-5 Waste directed to disposal		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	✓	การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Supplier Environmental Assessment							
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ			✓	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
	08-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ			✓	
Employment							
GRI 401: Employment 2016	401-1 New employee hires and employee turnover		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล		5 (5.1) 8 (8.5, 8.6) 10 (10.3)		
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees			คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน	3 (3.2) 5 (5.4) 8 (8.5)		
	401-3 Parental leave		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล		5 (5.1, 5.4) 8 (8.5)		
Occupational Health and Safety							
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Occupational health and safety management system			การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8)		บังคับ
	403-2 Hazard identification, risk assessment,and incident investigation			การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8)		บังคับ
	403-3 Occupational health services			การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร	8 (8.8)		บังคับ

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Occupational Health and Safety							
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety			การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8) 16 (16.7)		บังคับ
	403-5 Worker training on occupational health and safety			การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8)		บังคับ
	403-6 Promotion of worker health			การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร	3 (3.3, 3.5, 3.7, 3.8)		บังคับ
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships			การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	8 (8.8)		บังคับ
	403-8 Workers covered by an health and safety management system		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม		8 (8.8)		
	403-9 Work-related injuries		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม		3 (3.6, 3.9) 8 (8.8)	✓	อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
Training and Education							
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล		4 (4.3, 4.4, 4.5) 5 (5.1) 8 (8.2, 8.5) 10 (10.3)		การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อแรงงานและการดึงดูดพนักงาน
	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs			การดูแลและพัฒนาศักยภาพบุคลากร คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน	8 (8.2, 8.5)		

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย	รับรอง	ประเด็นสำคัญ
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก	SDGs	ความถูกต้องของข้อมูล	ด้านความยั่งยืน
Training and Education							
GRI 404: Training and Education 2016	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล		5 (5.1) 8 (8.5) 10 (10.3)		
Diversity and Equal Opportunity							
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล		5 (5.1, 5.5) 8 (8.5)		
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men			การพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการ	5 (5.1) 8 (8.5) 10 (10.3)	✓	การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อต่อแรงงาน และการดึงดูดพนักงาน
Non-Discrimination							
GRI 406: Non-Discrimination 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล		5 (5.1) 8 (8.8)		
Security Practices							
GRI 410: Security Practices 2016	410-1 Security personnel trained in human rights policies or procedures		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม		16 (16.1)		
Rights of Indigenous Peoples							
GRI 411: Rights of In Peoples 2016	411-1 Incidents of violations involving rights of indigenous peoples digenous		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม		2 (2.3)		

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Local Communities							
GRI 413: Local Communities 2016	413-1 Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม				การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
Supplier Social Assessment							
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 New suppliers that were screened using social criteria		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		5 (5.2) 8 (8.8) 16 (16.1)	✓	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
	414-2 Negative social impacts in chain and actions taken the supply		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		5 (5.2) 8 (8.8) 16 (16.1)	✓	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
Public Policy							
GRI 415: Public Policy 2016	415-1 Political contributions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		16 (16.5)		
Customer Privacy							
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		16 (16.3, 16.10)	✓	การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย	รับรอง	ประเด็นสำคัญ
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2566	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก	SDGs	ความถูกต้องของข้อมูล	ด้านความยั่งยืน
Sector Disclosure: Electric Utilities							
GRI G4 Sector Disclosure: Electric Utilities	G4-PR5 Customer satisfaction survey results reported for organization		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม				
	G4-EU1 Installed capacity, broken down by primary energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		7 (7.2)		
	G4-EU11 Average generation efficiency of thermal plants by energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1) 14 (14.3)		
	G4-EU30 Average plant availability factor by energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		1 (1.4) 7 (7.1)		
SASB IF-EU-550a.1	Number of incident of physical and/or cybersecurity non-compliance with standards		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ				

INDEPENDENT ASSURANCE OPINION STATEMENT

2023 Electricity Generating Public Company Limited One Report

The British Standards Institution is independent to Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) (hereafter referred to as Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) in this statement) and has no financial interest in the operation of Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) other than for the assessment and verification of the sustainability statements contained in this report.

This Independent assurance opinion statement has been prepared for the stakeholders of Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) only for the purposes of verifying its statements relating to its environmental, social and governance more particularly described in the Scope, below. It was not prepared for any other purpose. The British Standards Institution will not, in providing this Independent assurance opinion statement, accept or assume responsibility (legal or otherwise) or accept liability for or in connection with any other purpose for which it may be used, or to any person by whom the Independent assurance opinion statement may be read.

This Independent assurance opinion statement is prepared on the basis of review by the British Standards Institution of information presented to it by Electricity Generating Public Company Limited (EGCO). The review does not extend beyond such information and is solely based on it. In performing such review, the British Standards Institution has assumed that all such information is complete and accurate.

Any queries that may arise by virtue of this Independent assurance opinion statement or matters relating to it should be addressed to Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) only.

Scope

The scope of engagement agreed upon with Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) includes the following:

The assurance covers the whole report and focuses on systems and activities during the Jan-Dec 2023 with the following

- Reviewing whether the selected environmental and social disclosures within the Report have taken account of the GRI Sustainability Reporting Standards
- Evaluating the reliability of data and information, based on the latest version of the GRI standard applicable to the selected environmental and social disclosures listed below:
  - Environmental: GRI disclosure 302-1 Energy (2016), 303-3 Water withdrawal (2018), 303-4 Water discharge (2018), 303-5 Water consumption (2018), 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions (2016), 305-2 Indirect (Scope 2) GHG emissions (2016), 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions (2016), 305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions (2016), 306-4 Waste diverted (2020), 306-5 Waste directed to disposal (2020),

- Social: GRI disclosure : 308-1 Supplier screening, assessment (2016), 308-2 Negative environmental impacts in supply chain and actions (2018), 403-9 Work-related injuries (2018), 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men (2016), 414-1 (2016) Supplier screening, assessment, 414-2 Negative social impacts in supply chain and actions (2016)
- GRI disclosure 2-6 Activities, value chain, supplier and other business relationships (2021), 2-7 Employees (2021), 2-29 Stakeholder engagement (2021), 3-1 Materiality assessment process (2021), 418-1 Complaints concerning customer privacy, customer data (2016)

NOTE: Indicator 403-9 was covered subsidiaries and joint ventures power plant and ESCO. Indicator 418-1: substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data was covered only at EGCO head office, subsidiaries in Thailand and ESCO and disclosure of 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men was covered only at EGCO head office and EGCO Plus. Environmental indicator is only covered at subsidiaries and joint venture power plant only.

The evaluation of the nature and extent of the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s adherence to all four AA1000 AccountAbility Principles and the reliability of specified sustainability performance information in this report as conducted in accordance with type 2 of AA1000AS v3 sustainability assurance engagement.

Opinion Statement

We conclude, that the One Report Review provides a fair view of program and performances during 2023. We believe that the 2023 economic, social and environment performance indicators are fairly represented and are supported by internal verification processes.

Our work was carried out by a team of sustainability report assurors in accordance with the AA1000 Assurance Standard v3. We planned and performed this part of our work to obtain the necessary information and explanations we considered to provide sufficient evidence that Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s description of their approach to AA1000 Assurance Standard and their self-declaration of compliance with the GRI standards : Core option were fairly stated.

Methodology

Our work was designed to gather evidence on which to base our conclusion. We undertook the following activities:

- a top level review of issues raised by external parties that could be relevant to Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) 's policies to provide a check on the appropriateness of statements made in the report.
- discussion with managers and staffs on Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) 's approach to stakeholder engagement. However, we had no direct contact with external stakeholders.
- interviews with staffs involved in sustainability management, report preparation and provision of report information were carried out.
- Visit the following power plant to verify the data and information ; Paju ES, BLCP, NTPC, KLU
- review of key organizational developments.
- review of supporting evidence for claims made in the reports.
- an assessment of the company's reporting and management processes concerning this reporting against the principles of Inclusivity, Materiality, Responsiveness and Impact as described in the AA1000 AccountAbility Principles Standard (2018).

bsi.



Conclusions

A detailed review against the AA1000 AccountAbility Principles of Inclusivity, Materiality, Responsiveness and Impact and the GRI Standards is set out below:

Inclusivity

This report has reflected a fact that Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) is seeking the engagement of its stakeholders. The participation of stakeholders has been initiated in developing and achieving an accountable and strategic response to sustainability. The reporting systems are being developed to deliver the required information. There are fair reporting and disclosures for economic, social and environmental information in this report, so that appropriate planning and target-setting can be supported. In our professional opinion the report covers Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s inclusivity issues, however, the future report should be further enhanced by the following areas:

- An approach for stakeholder engagement to be involved with other stakeholders in the other assets in order to obtain the different view and expectations outside Thailand.

Materiality

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) publishes sustainability information that enables its stakeholders to make informed judgments about the company's management and performance. In our professional opinion the report covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s material issues, however, the future report should be further enhanced by the following areas:

- EGCO should establish a process to make an aligning priority to decision of materiality issues with business strategy, for example the climate change management.

Responsiveness

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) has implemented the practice to respond to the expectations and perceptions of its stakeholders. In our professional opinion the report covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) 's responsiveness issues, however, the future report should be further enhanced by the following areas:

- EGCO has set a Carbon Neutral target by 2050. We believe that the intention on this target shall apply across EGCO's operations and all its subsidiary companies.

Impact

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) has demonstrated a process on identify impacts that encompass a range of environmental, social and governance topics, and fairly represented the impacts in the report. In our professional opinion the report covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s impacts, however, the future report should be further enhanced by the following areas:

- EGCO has established a KPI to monitor and measure performance at corporate and power plant level, we believe that the other environmental impact should be addressed as part of business process, for example impact on biodiversity.

bsi.

bsi By Royal Charter

GRI-reporting

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) provided us with their self-declaration of compliance within GRI Standards : Core option. Based on our review, we confirm that social responsibility and sustainable development indicators with reference to the GRI Index are reported, partially reported or omitted. In our professional opinion the self-declaration covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s social responsibility and sustainability issues, however, the future report will be improved by the following areas:

- EGCO should establish a QA/QC program at Corporate Level and provide guiding document for each facility to enable them to understand the data and information requirement.

Assurance level

The moderate level assurance provided is in accordance with AA1000 Assurance Standard v3 in our review, as defined by the scope and methodology described in this statement.

Responsibility

This One Report is the responsibility of the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s CEO as declared in his responsibility letter. Our responsibility is to provide an independent assurance opinion statement to stakeholders giving our professional opinion based on the scope and methodology described.

Competency and Independence

The assurance team was composed of lead Auditors experienced in relevant sector, and trained in a range of sustainability, environmental and social standards including AA1000 AS, ISO14001, ISO 45001, ISO14064 and ISO 9001. BSI is a leading global standards and assessment body founded in 1901.

For and on behalf of BSI:

Udomsak Suntithikavong, Managing Director Assurance, Thailand

AA1000
Licensed Assurance Provider
000-4



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0 2998 5000 | **โทรสาร :** 0 2998 5999 | **เว็บไซต์ :** www.egco.com

รายงานประจำปี 2566