Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

EGCO
GROUP

Energizing Today
For a Brighter Tomorrow
สรรสร้างพลัง สร้างสรรค์อนาคต



รายงานประจำปี 2567
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำ
ที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน
ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
และการพัฒนาสังคม



พันธกิจ

มุ่งมั่นเติบโตอย่างต่อเนื่อง
เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

มีความเชื่อถือได้ในการผลิต
และให้บริการด้านพลังงาน

เป็นสมาชิกที่ดีของสังคม
และใส่ใจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม





สารบัญ

01
การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

012 สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

016 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

020 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

024 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

026 โครงสร้างองค์กร

028 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

050 โครงสร้างรายได้

053 ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง

070 กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าสู่ความยั่งยืน

074 ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

076 ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ

080 กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

02
การกำกับดูแลกิจการ

108 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่เกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

134 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

174 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

176 การกำกับดูแลกิจการ

209 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการลงทุน
- รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

221 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



03
งบการเงิน

232 ภาพรวมทางการเงิน

234 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

235 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

242 งบการเงินรวม

351 บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

379 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2567

04
ข้อมูลอื่น ๆ

382 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

409 คำย่อ

414 การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ของมาตรฐาน GRI

426 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



Energizing Today
For a Brighter Tomorrow

สรรสร้างพลัง สร้างสรรค์อนาคต



Develop
Low Carbon Energy

ปรับปรุงโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงดั้งเดิมให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
และเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดในพอร์ตโฟลิโอ

Drive
Decarbonization

บรรลุเป้าหมายการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
เป็น 30% ภายในปี 2573

Deliver
Shareholder's Value

เพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และกำไรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
พร้อมดูแลผู้ถือหุ้นด้วยนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

EGCO Group บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า และพลังงานที่เกี่ยวเนื่องมากว่า 32 ปี ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (ธุรกิจเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจ Customer Solution & Starup) ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่การสร้างสมดุลระหว่างธุรกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้านและอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล ก้าวไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันในอนาคต



จุดเด่นในรอบปี

รายได้รวม	กำไรจากการดำเนินงาน	กำไรสุทธิ
46,341 ล้านบาท	9,283 ล้านบาท	5,412 ล้านบาท

*กำไรจากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ การด้อยค่าของสินทรัพย์ เครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า



ธุรกิจของเอ็กโก กรุ๊ป

ธุรกิจไฟฟ้า

กำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 7,019 เมกะวัตต์

รวมโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วและโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ ร้อยละ 42

โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว
2,926 เมกะวัตต์

ธุรกิจไฟฟ้าในต่างประเทศ ร้อยละ 58

โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว
3,898 เมกะวัตต์

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง
195 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าและโครงการพลังงานหมุนเวียน
1,463 เมกะวัตต์

คิดเป็นร้อยละ 21 ของกำลังผลิตทั้งหมด

สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
241,063	136,423	104,640
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท



ธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง

ธุรกิจเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค

- โครงการนิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง (ERIE)
- ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper License)
- ธุรกิจเหมืองถ่านหิน
- ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (TPN)
- ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคครบวงจร (CDI)

ธุรกิจ Customer Solution & Startup

- ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- ธุรกิจให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า
- ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ (Peer Power)
- บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innopower)

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 012

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ 016

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ 020

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท 024

โครงสร้างองค์กร 026

ลักษณะการประกอบธุรกิจ 028

โครงสร้างรายได้ 050

ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง 053

กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าสู่ความยั่งยืน 070

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน 074

ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ 076

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน 080



สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มเอ็กโกยังคงยึดมั่น
ดำเนินงานตามแนวทาง ESG ในทุกมิติ
ขององค์กร ซึ่งสะท้อนผ่าน
ความเชื่อมั่นจากหน่วยงานต่าง ๆ
ทั้งระดับสากลและในประเทศ



นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
ประธานกรรมการ



ปี 2567 ในประเทศไทยมีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากทุกภาคส่วน อันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ แต่ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงนโยบายสำคัญของสหรัฐอเมริกาจากการเปลี่ยนประธานาธิบดี ในขณะที่ยังคงมีความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์โลกอย่างต่อเนื่องนั้น ทำให้ปี 2567 ยังคงเป็นปีแห่งความท้าทายและการแสวงหาโอกาสเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ภายใต้ความท้าทายดังกล่าว กลุ่มเอ็กโกยังคงยึดมั่นดำเนินงานตามแนวทาง ESG ในทุกมิติขององค์กร ซึ่งสะท้อนผ่านความเชื่อมั่นจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งระดับสากลและในประเทศ เริ่มจากการได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ “AA” โดยได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 รวมถึงได้รับการประเมิน CGR ระดับดีเลิศ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 16 รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ระดับดีเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 “UN Women 2024 Thailand WEPs Awards” สาขาสถานที่ทำงานที่มีความเท่าเทียมทางเพศ และรางวัล “Green Financing Deal of The Year” จากความสำเร็จในการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ครั้งแรก ซึ่งล้วนเป็นความภาคภูมิใจของกลุ่มเอ็กโก

นางสาวจิราพร ศิริคำ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับการบริหารจัดการภาพรวมองค์กรผ่าน**การกำกับดูแลกิจการ** เพื่อความโปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องนั้น ในปี 2567 มีการดำเนินงานสำคัญ ได้แก่ การปรับปรุงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ฉบับปี 2567 โดยให้ครอบคลุมเรื่องการต่อต้านการทุจริต ขยายขอบเขตการบังคับใช้เพื่อผลักดันและสนับสนุนให้พันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงตัวแทนและตัวกลางทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกที่ปฏิบัติหน้าที่ในนามกลุ่มเอ็กโกมีความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ เอ็กโกได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอรัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 และบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังคงเผยแพร่ สื่อสาร อบรม รวมถึงจัดกิจกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

ด้านการลงทุนเพื่อขับเคลื่อนมิติทางเศรษฐกิจ เอ็กโกประสบความสำเร็จในการปิดดีลซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน “กลุ่มโรงไฟฟ้า Compass” กำลังผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ ในสหรัฐอเมริกา และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้า EGCO Cogeneration ส่วนขยาย จ.ระยอง กำลังผลิตสุทธิ 74 เมกะวัตต์ ทดแทนโรงไฟฟ้าเดิมที่หมดอายุสัญญา ตลอดจนมีความก้าวหน้าในการติดตั้งเสากังหันลมและกังหันลม (Monopiles and Wind Turbine Generators) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง Yunlin ในไต้หวัน ครบ 80 ต้น พร้อมทั้งปรับทิศทางและประกาศกลยุทธ์ “Triple P” รุกการลงทุนเพื่ออนาคต อีกทั้งได้มีการลงนามความร่วมมือกับหลายหน่วยงานเพื่อแสวงหาโอกาสและความร่วมมือพัฒนาการดำเนินงานด้านพลังงานทดแทนและการนำไฮโดรเจนมาใช้ในภาคขนส่ง

ด้านการขับเคลื่อนสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการดูแลคุณภาพชีวิตชุมชน ส่งเสริมการเรียนรู้แก่เยาวชนในสังคม การอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าต้นน้ำ ความหลากหลายทางชีวภาพนั้น ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม ได้รับเชิญจากองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) เข้าร่วมงานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติเป็นปีที่ 2 ช่วยให้มีโอกาสส่งเสริมการเรียนรู้นวัตกรรมพลังงานจากอดีต ปัจจุบัน ไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคตให้กับเยาวชนมากยิ่งขึ้น อีกทั้งได้รับรางวัลอนุรักษ์ศิลปสถาปัตยกรรม ประจำปี 2567 ประเภท ก. งานอนุรักษ์มรดกทางสถาปัตยกรรมและชุมชน ระดับดีมาก จากสมาคมสถาปนิกสยาม ในพระบรมราชูปถัมภ์ นอกจากนั้น เอ็กโกยังดำเนินโครงการ “เปลี่ยนของขวัญปีใหม่ เป็นพลังใจให้สังคม” ปีที่ 3 หากรวมการดำเนินงาน 3 ปี ได้มอบเงินบริจาคให้แก่มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศลที่ดำเนินงานด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน และชุมชน รวมทั้งการดูแลสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติทั้งสิ้น 27 แห่ง รวมมูลค่ากว่า 6 ล้านบาท

ในการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าต้นน้ำและความหลากหลายทางชีวภาพผ่านการดำเนินงานของ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” องค์กรสาธารณกุศลซึ่งก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงานโดยกลุ่มเอ็กโก มากว่า 22 ปีนั้น ปี 2567 มูลนิธิไทยรักษ์ป่าได้ส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติผาหัวนาค ในอุทยานแห่งชาติภูแลนคา จ.ชัยภูมิ ที่พัฒนาแล้วเสร็จให้แก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ “นิเวศวิทยาถิ่นอีสาน” ตลอดจนอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่า ความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนให้อยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง



สำหรับการดำเนินงานในอนาคตนั้น กลุ่มเอ็กโกได้ทบทวนและปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจระยะ 3 ปี ระหว่างปี 2568-2570 โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความแข็งแกร่ง 3 ด้าน ได้แก่ การเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างยั่งยืน การบรรลุเป้าหมายองค์กรคาร์บอนต่ำ และการปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวนี้จะขับเคลื่อนด้วย**กลยุทธ์ "Triple P"** ได้แก่

- **Profitability and Performance Energizing** เพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพทางการเงิน เพื่อดูแลอัตราส่วนหนี้สินและรักษาอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ตลอดจนให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้น ด้วยนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

- **Power and Energy-related Focus** เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักและรากฐานความแข็งแกร่งของกลุ่มเอ็กโก ทั้งโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีความสำคัญต่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในยุคเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ผ่านการลงทุนทั้งรูปแบบการควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ (Mergers and Acquisitions: M&A) และการลงทุนใหม่ (Greenfield) ตลอดจนแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง โดยต่อยอดและเน้นการลงทุนในประเทศที่มีฐานธุรกิจอยู่แล้ว ด้วยการตั้งงบลงทุนปีละ 30,000 ล้านบาท

- **Portfolio and People Management** บริหารจัดการพอร์ตการลงทุนและทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมุ่งเน้นสร้างความเป็นเลิศในกระบวนการดำเนินงาน (Operational Excellence) ให้ความสำคัญกับการบริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ (Asset Recycling) เพื่อนำรายได้ไปแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมและสอดคล้องกับ กลยุทธ์ใหม่ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

กลุ่มเอ็กโกเชื่อมั่นว่า กลยุทธ์ "Triple P" จะตอบโจทย์การสร้างความเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ด้วยการสร้างความสมดุลระหว่างโอกาสทางธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง และการบรรลุเป้าหมายเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำทั้ง 3 ระยะ ได้แก่ เป้าหมายระยะสั้น ภายในปี 2573 เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ของกำลังผลิตทั้งหมด เป้าหมายระยะกลาง ภายในปี 2583 มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และเป้าหมายระยะยาว ภายในปี 2593 จะบรรลุการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
ประธานกรรมการ

นางสาวจิราพร ศิริคำ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

ในปี 2567 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ กลุ่มเอ็กโก ได้จัดทำรายงานประจำปี 2567 ในรูปแบบของ One Report โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ซึ่งประกอบด้วยเนื้อหาตามแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และรายงานความยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในทางตรงและทางอ้อม

ขอบเขตในการจัดทำรายงานประจำปี 2567 ของกลุ่มเอ็กโก ครอบคลุมทุกการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มเอ็กโกและกิจการร่วมค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 100 ของรายได้ทั้งหมด โดยขอบเขตการรายงานครอบคลุมการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มเอ็กโกได้จัดทำรายงานประจำปีให้เป็นไปตามแนวทางและข้อกำหนดในการรายงานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) รวมทั้งการรายงานตามกรอบการรายงานที่เป็นสากล อาทิ กรอบการรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standards) ในระดับความสมบูรณ์ของเนื้อหาที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ “ตัวชี้วัดหลัก (Core Options)” รวมถึงข้อมูลประกอบสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า (G4 Electric Utilities) การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index: DJSI) ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานและการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกับมาตรฐานอื่น ๆ อาทิ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน (IFRS S1) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (IFRS S2) และโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย CGR Checklist จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

กลุ่มเอ็กโกดำเนินการพัฒนาและจัดทำรายงาน รวมทั้งทบทวนความสมบูรณ์ของเนื้อหา โดยนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมาประกอบการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และใช้เป็นกรอบการเปิดเผยเนื้อหาในรายงานประจำปี เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน และข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากลำดับความสำคัญและระดับผลกระทบของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ซึ่งในการจัดทำรายงานฯ บริษัทได้ดำเนินการให้หน่วยงานอิสระภายนอกเข้ามาตรวจสอบกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่จะเปิดเผยสู่สาธารณะ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจน โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงาน

การกำหนดเนื้อหารายงานฯ

ระดับของผลกระทบ	การเปิดเผย

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่า (Value Creation)	• รายงานประจำปี
	• เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน
	  • การดำเนินการด้านความยั่งยืน
	  • ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ส่งเสริมการสร้างคุณค่า	• เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน
	  • การดำเนินการด้านความยั่งยืน
	  • ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เป็นพื้นฐานสำหรับการบริหารจัดการ	

ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกมีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจำนวน 15 ประเด็น โดยประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมาตามสถานการณ์โลกและความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกในปี 2567 มีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

ลำดับ		ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ระดับของผลกระทบ	รายงานประจำปี 2567	เว็บไซต์
1	เศรษฐกิจ	โอกาสในการแข่งขัน	V	✓	✓
2	สิ่งแวดล้อม	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก	V	✓	✓
3	เศรษฐกิจ	การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ	V	✓	✓
4	สังคม	อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน	E	✓	✓
5	เศรษฐกิจ	การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัล และการบริหารจัดการนวัตกรรม	E		✓
6	สิ่งแวดล้อม	การบริหารจัดการพลังงาน	E		✓
7	เศรษฐกิจ	การกำกับดูแล การบริหารจัดการความเสี่ยง และภาวะวิกฤต	E		✓
8	สังคม	การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อแรงงาน และการดึงดูดพนักงาน	F		✓
9	สังคม	การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	F	✓	✓
10	เศรษฐกิจ	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	F		✓
11	สังคม	สิทธิมนุษยชนและการตรวจสอบ สถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน	F		✓
12	สิ่งแวดล้อม	ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	F		✓
13	เศรษฐกิจ	การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	F		✓
14	สิ่งแวดล้อม	การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย	F		✓
15	สิ่งแวดล้อม	การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย	F		✓

V Value Creation E Enabler F Foundation

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลผลการดำเนินงานที่นำเสนอมีความถูกต้อง โปร่งใส เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการนำเสนอรายงาน กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้มีการตรวจสอบและรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่นำเสนอโดยหน่วยงานรับรองจากภายนอก (External Assurance Statement)

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ของกลุ่มเอ็กโกสามารถติดตามได้ที่

CLICK HERE **รายงานประจำปี (56-2)**

CLICK HERE **เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน**

CLICK HERE **ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน**

CLICK HERE **ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน**

CLICK HERE **นโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน**

CLICK HERE **การดำเนินการด้านความยั่งยืน**

กลุ่มเอ็กโกยินดีรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการดำเนินงานเพื่อพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยท่านสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม และแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท ดังนี้

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม
หรือแสดงความคิดเห็นได้ที่ :

Sustainability@egco.com

www.egco.com

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15
เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่
กรุงเทพฯ 10210

QR Code ติดต่อเรา
เพื่อแสดงความคิดเห็น



ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโก ที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งระยะสั้นและระยะยาวกับทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมไปถึงกิจการพลังงาน

เอ็กโกมีขอบเขตหน้าที่หลักในการพัฒนาธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์และนโยบายการบริหาร การบริหารทรัพยากรบุคคล งานบัญชีและงบประมาณ และการประชาสัมพันธ์ของเอ็กโกและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งยังให้บริการด้านงานตรวจสอบภายใน และงานด้านกฎหมายให้กับบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยรับผิดชอบงานด้านการพัฒนาผลิตจำหน่าย และให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาเป็นหลัก

เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

เอ็กโกมีนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยการพัฒนาโครงการใหม่หรือการเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่เดินเครื่องแล้ว ตลอดจนขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง และธุรกิจเกี่ยวกับนวัตกรรมไฟฟ้าและพลังงาน ภายใต้นโยบายการลงทุนของบริษัทที่คำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดของผู้ถือหุ้น และความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเอ็กโกที่จะ “เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม”

จากวิสัยทัศน์ดังกล่าว เอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจที่สำคัญขององค์กร โดยดำเนินธุรกิจแบบ “Cleaner Smarter Stronger to Drive Sustainable Growth” ในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายระยะสั้นในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ภายในปี 2573 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยใช้กลยุทธ์ “Triple P” ซึ่งเป็นกลยุทธ์ระยะสั้น 3 ปี (2568 - 2570) โดยมีเป้าหมายสร้างความแข็งแกร่ง 3 ด้าน ได้แก่ 1) **Profitability and Performance Energizing** การเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างยั่งยืน รวมถึงรักษาเสถียรภาพทางการเงินและจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง 2) **Power and Energy-related Focus** เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานที่เกี่ยวเนื่องเป็นหลัก ทั้งพลังงานก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน ผ่านการควบรวมกิจการและการลงทุนใหม่ และ 3) **Portfolio and People Management** บริหารพอร์ตการลงทุนและทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ เน้นการสร้างรายได้และนำมาลงทุนใหม่ (Asset Recycling) การนำนวัตกรรมดิจิทัลมาใช้ รวมถึงการปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ส่วนเป้าหมายระยะกลางในลงทุนของเอ็กโกเน้นการสร้างรายได้อย่างรวดเร็วและเสริมความแข็งแกร่งให้ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการเลือกลงทุนในโครงการที่มีคุณภาพสูงในรูปแบบ M&A ทั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก (Conventional) เช่น ก๊าซธรรมชาติ และพลังงานหมุนเวียน (Renewable) ที่จะช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน เพื่อรับรู้รายได้ทันที โดยมีความได้เปรียบจากการมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งใน 8 ประเทศที่มีฐานทางธุรกิจอยู่แล้ว

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เอ็กโกได้ปรับเป้าหมายระยะกลางและระยะยาวให้ท้าทายและเข้มข้นขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและเป็นไปในทิศทางเดียวกับบริษัทชั้นนำของโลก โดยขยับเป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ให้เร็วขึ้นกว่าเดิม 10 ปี จากปี 2593 (ค.ศ. 2050) เป็น 2583 (ค.ศ. 2040) และเพิ่มเป้าหมายระยะยาวใหม่ คือ การบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าและพลังงานใหม่ ๆ ที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว เป้าหมายระยะกลางและระยะยาวใหม่นี้จะช่วยสนับสนุนทิศทางการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของเอ็กโกให้สอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมพลังงานในระดับสากล รวมถึงความต้องการไฟฟ้าในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาด

สำหรับกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายระยะกลางถึงระยะยาวนั้น เอ็กโกวางแผนลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต เช่น พลังงานไฮโดรเจน ที่มีศักยภาพรองรับการเปลี่ยนผ่านจากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสีเขียว โดยเอ็กโกได้ร่วมมือกับพันธมิตรหลายแห่งเพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ และความเป็นไปได้ในการลงทุน เช่น การพัฒนาและใช้ประโยชน์จากก๊าซไฮโดรเจน สำหรับการผลิตไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยคาร์บอน การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับห่วงโซ่อุปทานไฮโดรเจน

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

เอ็กโกเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย ได้รับการจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุน ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เพื่อสนองนโยบายของรัฐในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการด้านพลังงาน กฟผ. ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในเอ็กโก โดยในวันที่ 30 มิถุนายน 2541 กฟผ. จำหน่ายหุ้นจำนวน 78 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 14.92 ให้แก่ CLP Power International Limited (“CLP”) ซึ่งเป็นบริษัทประกอบธุรกิจด้านพลังงานในแถบภูมิภาคเอเชีย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งฮ่องกง และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2541 กฟผ. ได้โอนหุ้นจำนวนดังกล่าวให้กับ CLP Power Projects (Thailand) Limited (“CLPT”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงานในประเทศไทย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Power International Limited ดังนั้นสัดส่วนการถือหุ้นของ กฟผ. และ CLPT ในเอ็กโกคิดเป็นร้อยละ 25.41 และ 22.24 ตามลำดับ

ในปี 2549 CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CLPT มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น โดยการโอนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ใน CLPT ให้ OneEnergy Limited (“OneEnergy”) และเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 Mitsubushi Corporation (“MC”) ได้เข้าร่วมทุนใน OneEnergy ทำให้ OneEnergy กลายเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง CLP และ MC ในสัดส่วนการร่วมทุนฝ่ายละร้อยละ 50 และเอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของ CLP เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2549

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ OneEnergy ว่า CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมของ OneEnergy ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ตนถืออยู่ในเอ็กโกให้แก่ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่น ดังนั้น TEPCO จะเข้ามาถือหุ้นแทนร่วมกับ MC ในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัท Kyuden International Europe B.V. (Kyuden International) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. เข้าซื้อหุ้นเอ็กโกจาก MC ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ MC ถือในเอ็กโก ดังนั้น Kyuden International จึงถือหุ้นในเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 ดังนี้

1) ทุนจดทะเบียน : 5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท

2) ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 30 ธันวาคม 2567 ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	29,835,000	5.62
4	สำนักงานประกันสังคม	23,093,900	1.71
5	SOUTHEAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	9,023,582	1.53
6	กองทุนวายุภักษ์หนึ่ง	6,535,300	1.24

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
7	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด โดย บมจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย	6,118,400	1.16
8	STATE STREET EUROPE LIMITED	4,233,072	0.80
9	กองทุนเปิดบัวหลวง หุ้นระยะยาว	3,063,900	0.58
10	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด โดย บลจ. แอสเซท พลัส จำกัด	2,815,200	0.54

* ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 23,153,184 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th/nvdr

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า ให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2. บริษัท TEPDIA Generating B.V. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่

2.1. บริษัท JERA Power Management Asia B.V. (“JERA”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท JERA Co., Inc. ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิงขนส่ง สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ทั้งในประเทศญี่ปุ่นและในต่างประเทศ โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท Tokyo Electric Power Company และ Chubu Electric Power โดย JERA ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบันมีผู้แทนเป็นกรรมการในเอ็กโกจำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.2. บริษัท DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม MC ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.3. บริษัท Kyuden International Europe B.V. (“Kyuden International”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. โดย Kyuden International มุ่งขยายการลงทุนจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ไปยังธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในภูมิภาคเอเชียซึ่งเป็นตลาดที่กำลังเติบโต Kyuden International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน Kyuden International มีผู้แทนเป็นกรรมการจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567

การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัทในโครงการต่าง ๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

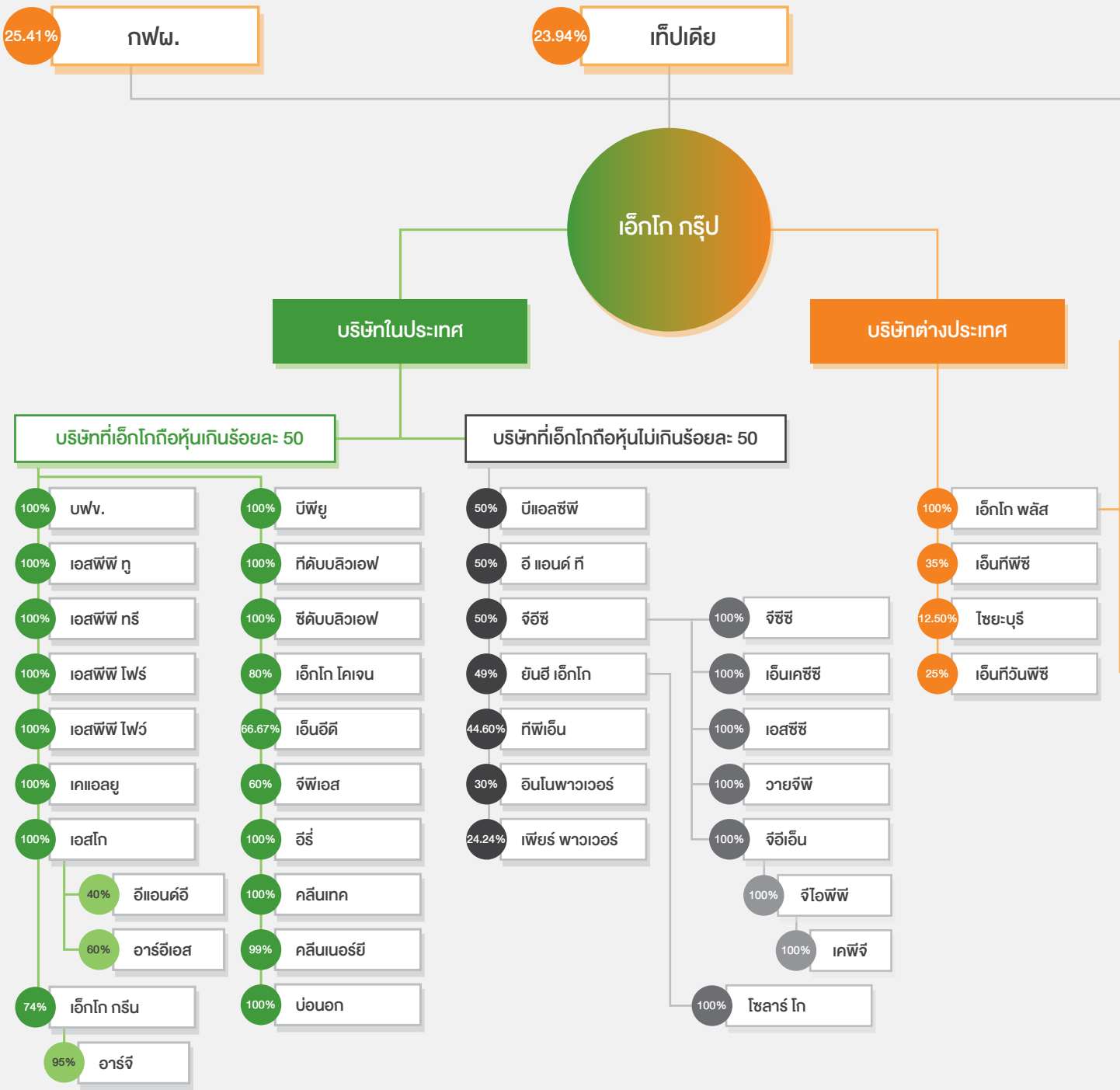
ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

ปี	2562	2563	2564	2565	2566
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	24.81	16.59	7.80	5.10	(15.93)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	6.50	6.50	6.50	6.50	6.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	26.00	39.00	83.00	128.00	N/A

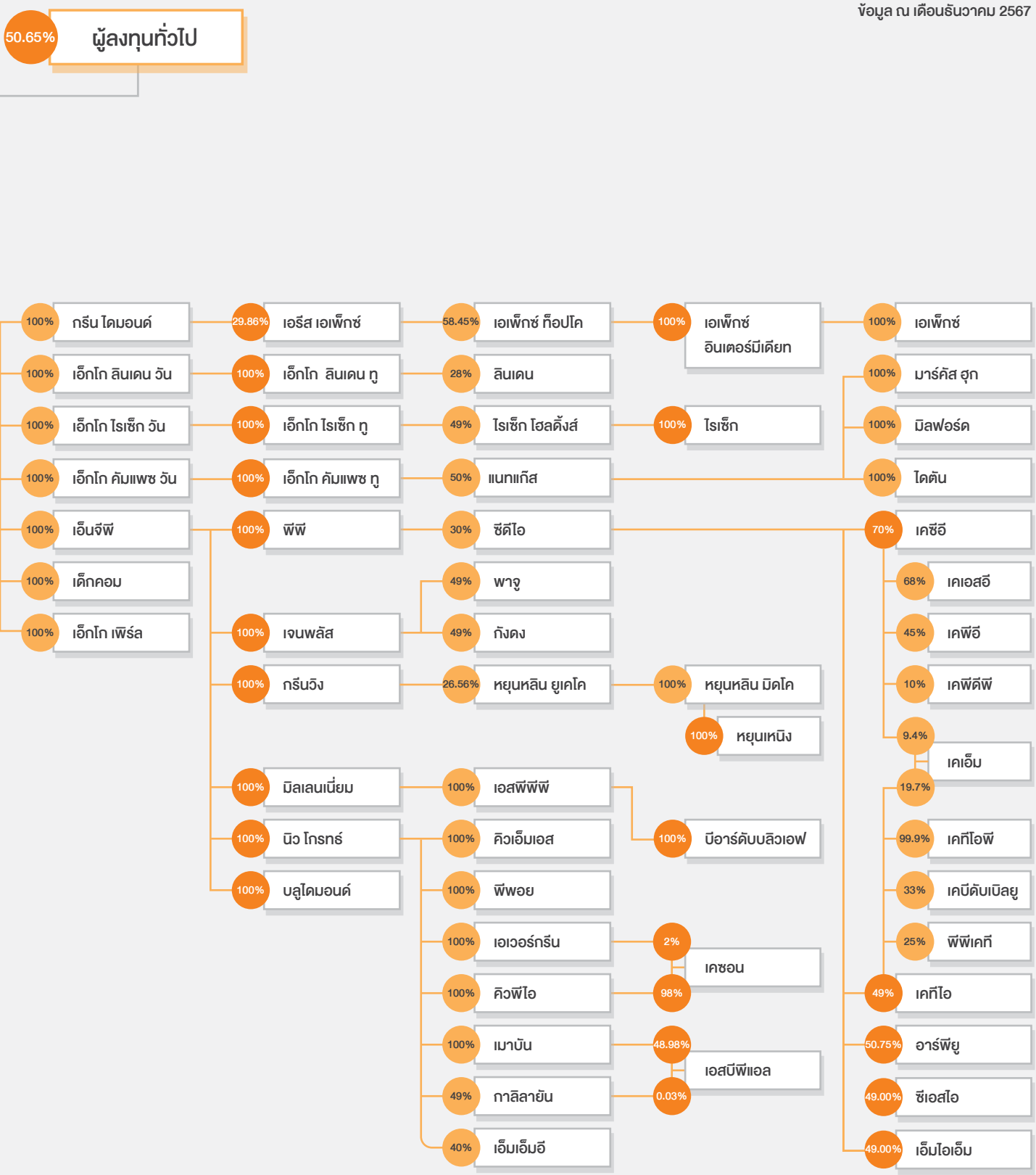
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแก่เอ็กโก ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบต่อผลประกอบการ ณ สิ้นปี และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่าง ๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโก ปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป

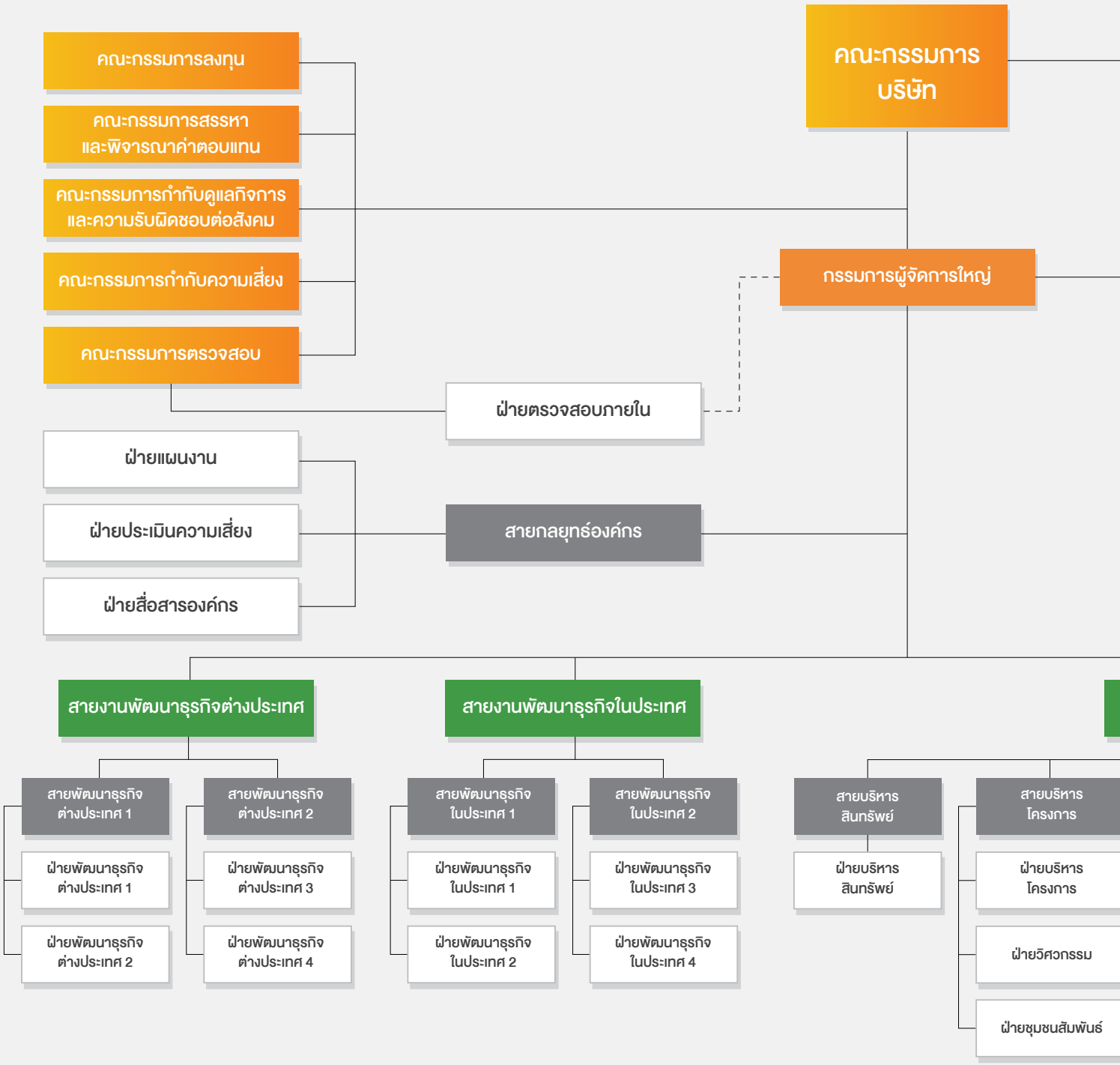
โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท



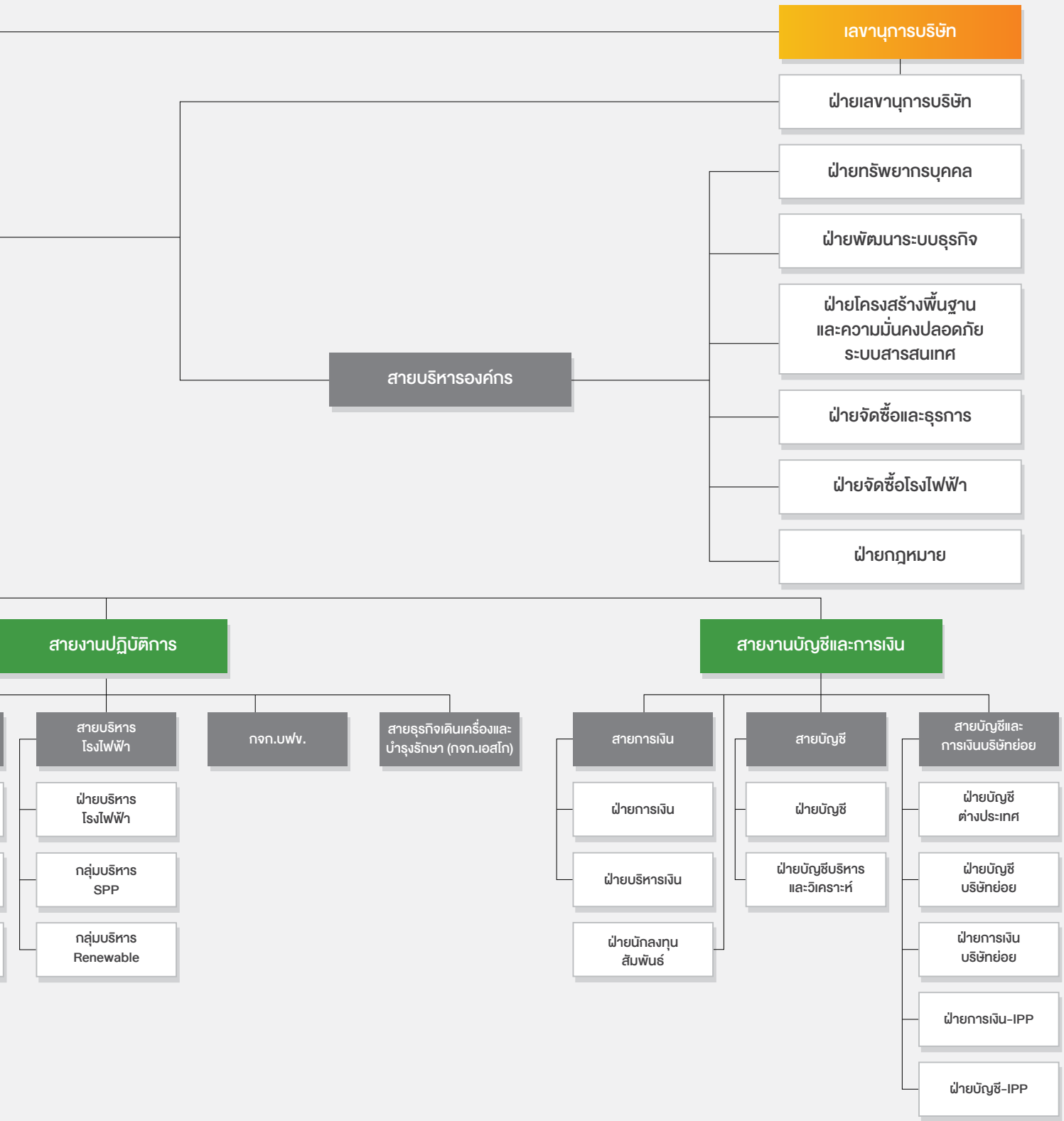
ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2567



โครงสร้างองค์กร



มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในประเทศไทย ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และในภูมิภาคอเมริกา ตลอดจนธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมไปถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และบริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (เคพีจี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,337.25 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 34.08 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (วายจีพี) บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ) บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) และโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ของบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 502.97 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 7.33 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด (เอสพีพี ทู) บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี) บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) และโรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ของเอ็นอีดี โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 85.76 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.25 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) และบริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 (เอ็นทีวันพีซี) โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 (เอ็นทีพีซี) และบริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล) (จำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่กลับเข้ามาในประเทศไทย) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท พีที กรากาเตา จันทรา เอนเนอร์จิ จำกัด (เคซีอี) และ บริษัท พีที กรากาเตา พอสโค เอนเนอร์จิ จำกัด (เคพีอี) บริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารรัฐเกาหลี บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาจู) บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน) บริษัท แนทแก๊สโฮลดิ้งส์ ทู จำกัด (คัมแพซ) และโรงไฟฟ้าโรดไอแลนด์ สเตรท เอ็นเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ แอลพี (ไรเซ็ก) ในประเทศสหรัฐอเมริกาโดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 3,931.24 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 57.34 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

5. ธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย

5.1 ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) บริษัท อี แอนด์ อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อี แอนด์ อี) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (พีพอย)

5.2 บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

5.3 ธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

5.4 ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด 1 บริษัท ได้แก่ บริษัทเอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี (เอเพ็กซ์)

5.5 ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ได้แก่ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)

5.6 ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

5.7 ธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (“โครงการ”) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไทย ไปป์ ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“TPN”)

5.8 ธุรกิจให้บริการทดสอบประสิทธิภาพแผงโซลาร์เซลล์ และการวิเคราะห์ทางเทคนิค ได้แก่ บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด

5.9 ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคแบบครบวงจร ประกอบด้วย

1) ธุรกิจโรงไฟฟ้า ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท พีที กราคาเตา จันทรา เอนเนอร์จิ จำกัด (เคซีอี) และ บริษัท พีที กราคาเตา พอสโค เอนเนอร์จิ จำกัด (เคพีอี)

2) ธุรกิจบำบัดน้ำเสีย ธุรกิจจัดหาน้ำ ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงน้ำ ได้แก่ บริษัท พีที กราคาเตา เตียตา อินดัสทริ จำกัด (เคทีไอ) บริษัท พีที กราคาเตา เตียตา โอเปอเรสิ แอนด์ พาเมลาฮาราน จำกัด (เคทีโอพี) บริษัท พีที กราคาเตา บลู วอเตอร์ จำกัด (เคบีดับบลิว) และ บริษัท พีที เบมบังกูนัน เพรูมาฮาน กราคาเตา เตียตา จำกัด (พีพีเคที)

3) ธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือ ได้แก่ บริษัท พีที เรเดโค เปโตรลิน อุตามะ จำกัด (อาร์พียู)

โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2567

ในปี 2567 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 37 โรงไฟฟ้าโดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 6,840.77 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 3,369.29 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 85.76 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 127.90 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 3,257.82 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การลงทุนในคัมแพซ (Completion of Investment in Compass)

ในวันที่ 9 มกราคม 2567 บริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู จำกัด (คัมแพซ ทู) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมด ได้ทำการซื้อหุ้นกับบริษัทในเครือ Lotus Infrastructure Partners แล้วเสร็จ โดยการซื้อหุ้นในครั้งนี้ ทำให้เอ็กโกเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (“CCGT”) จำนวน 3 แห่ง ประกอบด้วย (1) Marcus Hook Energy, L.P ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า CCGT ขนาดกำลังผลิต 912 เมกะวัตต์ (“Marcus Hook”) ตั้งอยู่ในรัฐเพนซิลเวเนีย (2) Milford Power, LLC ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า CCGT ขนาดกำลังผลิต 205 เมกะวัตต์ (“Milford”) และ (3) Dighton Power, LLC ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า CCGT ขนาดกำลังผลิต 187 เมกะวัตต์ (“Dighton”) มีกำลังผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของสหรัฐอเมริกา หรือเรียกว่า “Compass Portfolio” โดยโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ ใกล้กับศูนย์กลางของเมืองใหญ่ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงมาก ได้แก่ ฟิลาเดลเฟีย บอสตัน และพรอวิเดนซ์ ซึ่งพื้นที่เหล่านี้มีข้อจำกัดอย่างมากในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่และมีนโยบายมุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานไปสู่การใช้พลังงานสะอาด จึงต้องการกำลังผลิตและพลังงานไฟฟ้าที่มั่นคงให้แก่ระบบ Compass Portfolio ได้รับประโยชน์จาก Marcus Hook ซึ่งมีสัญญาระยะยาวในการขายกำลังผลิตส่วนใหญ่ให้แก่ Long Island Power Authority (LIPA) และขายกำลังผลิตส่วนที่เหลือในตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า PJM ในขณะที่ Milford และ Dighton ขายกำลังผลิตให้แก่ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE) โรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ขายไฟฟ้าและให้บริการเสริมความมั่นคงในระบบไฟฟ้าให้แก่ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าในพื้นที่ที่แต่ละโรงไฟฟ้าตั้งอยู่ด้วย

2. การจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้า EGCO Cogeneration ส่วนขยาย (COD of EGCO Cogen Replacement)

ในวันที่ 28 มกราคม 2567 โรงไฟฟ้า EGCO Cogeneration ส่วนขยาย (“โรงไฟฟ้า”) ภายใต้การดำเนินงานของ EGCO Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่ EGCO ถือหุ้นร้อยละ 80 และ J-Power Holdings (Thailand) Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 20 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ โดยเอ็กโกจะสามารถรับรู้รายได้ทันทีหลังจากเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ อีกทั้ง โรงไฟฟ้าแห่งนี้ใช้เทคโนโลยีใหม่ล่าสุดที่สามารถลดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติต่อหน่วยลงจากโรงไฟฟ้าเดิมได้ร้อยละ 15 ซึ่งจะช่วยพัฒนาศักยภาพการใช้พลังงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการดำเนินงานและการเติบโตของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ตลอดจนช่วยเสริมความมั่นคงให้แก่ระบบไฟฟ้าของประเทศ

3. การขายเงินลงทุนในไรเซ็ก (Divestment of RISEC)

ในวันที่ 18 ตุลาคม 2567 บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด (ไรเซ็ก ทู) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Shell Energy North America (US). L.P. (“SENA”) และบริษัทย่อย 2 บริษัทของ Carlyle Group (“Carlyle”) ได้แก่ Cogentrix RISEC CPOCP Holdings, LLC และ Cogentrix RISEC CPP II Holdings, LLC เพื่อขายหุ้นของ EGCO RISEC II, LLC ในสัดส่วนร้อยละ 49 ที่ถือใน RISEC Holdings, LLC (“RISEC”) ให้แก่ SENA ในขณะเดียวกัน Carlyle จะขายหุ้นของตนในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้แก่ SENA ดังนั้น หากการทำรายการดังกล่าวแล้วเสร็จ SENA จะเป็นเจ้าของ RISEC ในสัดส่วนร้อยละ 100 ในขณะที่ EGCO และ Carlyle จะสิ้นสุดการเป็นผู้ถือหุ้นของ RISEC

หมายเหตุ : การขายหุ้นดังกล่าว ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์แล้วเมื่อ 24 ม.ค. 2568

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกจัดประเภทการลงทุนเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจอื่น โดยกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าสามารถแบ่งตามประเภทการลงทุนได้ 4 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (“ไอพีพี”) (2) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (“เอสพีพี”) (3) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (“วีเอสพีพี”) และ (4) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ส่วนกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ นั้น ประกอบด้วยธุรกิจ 9 ประเภท คือ (1) ธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า (3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน (4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด (6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ (7) ธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (8) ธุรกิจการบริการทดสอบประสิทธิภาพแผงโซล่าเซลล์ และ (9) ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า คือพลังงานแปรรูปที่สะอาดและใช้งานได้สะดวก สามารถเปลี่ยนเป็นพลังงานอื่นได้ง่าย พลังงานไฟฟ้าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจทั้งด้านอุตสาหกรรม การเกษตร การสื่อสารและการท่องเที่ยว การผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้งานจึงเป็นสิ่งจำเป็น การผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยในปัจจุบัน สามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. ประเภทไม่ใช้เชื้อเพลิง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ และโรงไฟฟ้าพลังงานธรรมชาติจากแหล่งพลังงานตามธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม
2. ประเภทใช้เชื้อเพลิง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม

ก. ประเภทโรงไฟฟ้า

ประเภทของโรงไฟฟ้าที่กลุ่มเอ็กโกดำเนินการมีดังนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังน้ำ : เป็นการนำทรัพยากรน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้า โดยอาศัยความเร็วและแรงดันของน้ำมาหมุนกังหันน้ำ โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล
2. โรงไฟฟ้าพลังความร้อน : เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังความร้อนจากการเผาไหม้ โดยเชื้อเพลิงที่นำมาใช้มีหลากหลายชนิด เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน หรือน้ำมันเตา โดยพลังงานความร้อนจากการเผาไหม้จะถูกส่งถ่ายไปทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำแรงดันสูง แล้วไปขับกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้ ในการเริ่มต้นเดินเครื่องโรงไฟฟ้าประเภทนี้แต่ละครั้งจะต้องใช้เวลานานหลายชั่วโมงนับตั้งแต่เริ่มจุดเตาเผาเพื่อต้มน้ำ จนกระทั่งเดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าได้ จึงเหมาะที่จะใช้เป็นโรงไฟฟ้าฐานที่ใช้เดินเครื่องแต่ละครั้งเป็นเวลานาน
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีหน่วยที่ 1 และ 2 โรงไฟฟ้าเคซอน และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล
3. โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม : เป็นโรงไฟฟ้าที่นำเอาเครื่องกังหันก๊าซและเครื่องกังหันไอน้ำมาใช้ร่วมกัน โดยนำความร้อนจากไอเสียที่ออกจากเครื่องกังหันก๊าซที่มีความร้อนสูงไปผ่านหม้อน้ำแล้วถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำ ทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอ เพื่อไปขับกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้อีกครั้ง
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนอมหน่วยที่ 4 โรงไฟฟ้าเคพีจีหน่วยที่ 1 และ 2 และโรงไฟฟ้าพาจู
4. โรงไฟฟ้าระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) : เป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่ผลิตทั้งพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในเวลาเดียวกันจากโรงไฟฟ้าซึ่งเป็นการแปลงพลังงานปฐมภูมิไปเป็นพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ (Useful Heat Energy) ภายในกระบวนการผลิตเดียวกัน ตามกระบวนการทางอุณหพลศาสตร์ (Thermodynamics)
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน โรงไฟฟ้าเคแอลยู โรงไฟฟ้าบีพียู และโรงไฟฟ้าลินเดน
5. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน : เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานนอกรูปแบบ (Non-Conventional Energy) เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำขนาดเล็ก (Mini Hydro) เซลล์เชื้อเพลิง (Fuel Cell) เป็นต้น หรือใช้กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้ในการเกษตร กากจากการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปมาจากกากหรือเศษวัสดุเหลือใช้จากการเกษตร การผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ขยะมูลฝอย ไม้จากการปลูกป่าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง หรือเป็นพลังงานที่เหลือทิ้ง เช่น ไอน้ำที่เหลือจากกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร หรือเป็นพลังงานสูญเสีย เช่น ความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ หรือพลังงานที่เป็นผลพลอยได้ เช่น พลังงานกลซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการปรับลดความดันของก๊าซธรรมชาตินำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าอาร์จี ซึ่งใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าวายจีพี ซึ่งใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทู โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟว์ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟว์ ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าหยุนเหนิง ซึ่งใช้พลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้ากังดง ซึ่งใช้พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง

ข. กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มเอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนหรือพลังงานหมุนเวียน เพื่อเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดและลดการใช้พลังงานฟอสซิลอันเป็นหนึ่งในสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นการสร้างสมดุลทางพลังงานอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนอยู่จำนวน 5 ประเภท ประกอบด้วย

1. พลังงานแสงอาทิตย์ : กลุ่มเอ็กโกมีการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ โดยสามารถแบ่งตามเทคโนโลยีที่ใช้ดังนี้
   - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (Thin Film) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900 - 2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
   - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวมติดตั้งแบบหมุนตามดวงอาทิตย์ (Polycrystalline with Solar Tracking System) ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทู, เอสพีพี ทรี, เอสพีพี โฟร์, และเอสพีพี ไฟว์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 2,000 - 2,200 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
   - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวม (Polycrystalline) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าจีพีเอส และโรงไฟฟ้าโซลาร์โก โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900 - 2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม.

   สำหรับอุปกรณ์หลัก รวมถึงค่าสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio : PR) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มเอ็กโกทั้งหมด ได้มีการรับประกันตลอดระยะเวลาที่ผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นไปตามสัญญาบำรุงรักษาระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าสูงสุด

2. พลังงานลม : กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนในพลังงานลมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
   - โรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ และโรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ ใช้เทคโนโลยีกังหันลมแบบ Gearless (Direct Drive) มีความสูงของกังหัน (Hub) ที่ 100 และ 120 เมตร ตามลำดับ โดยสามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพที่ความเร็วลม 10.3 เมตรต่อวินาที และ 9.3 เมตรต่อวินาที ตามลำดับ
   - โรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟ ซึ่งตั้งอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย ใช้เทคโนโลยีแบบระบบเกียร์ โดยมีความสูงของ Hub ที่ 80 เมตร มีความเร็วลมเฉลี่ย 7.1 เมตรต่อวินาที และโรงไฟฟ้าอีกแห่งคือโรงไฟฟ้าหยุนเหนิง ในไต้หวัน ซึ่งเป็นฟาร์มกังหันลมนอกชายฝั่งที่ใช้เทคโนโลยีแบบ Gearless ความสูงของฮับคือ 110 เมตร ความเร็วลมเฉลี่ย 12-13 เมตร/วินาที

3. พลังงานชีวมวล : ได้แก่ โรงไฟฟ้าอาร์จีและโรงไฟฟ้าวายจีพี ซึ่งใช้แกลบและเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิง ตามลำดับ โดยแหล่งเชื้อเพลิงหลักมาจากชุมชนในท้องถิ่นและชุมชนใกล้เคียงซึ่งเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนของแหล่งเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้ายังได้มีการสำรองเชื้อเพลิงไว้ใช้ในกรณีฉุกเฉิน

4. พลังงานน้ำ : ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี ใช้พลังงานจากการไหลของน้ำจากที่สูงในการผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีมีปริมาณน้ำที่กักเก็บในอ่างเก็บน้ำประมาณ 3,530 ล้านลูกบาศก์เมตร อัตราเฉลี่ยของน้ำฝนที่ไหลเข้าอ่างเก็บน้ำประมาณ 7,500 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีมีปริมาณน้ำกักเก็บในอ่างเก็บน้ำประมาณ 3,009 ล้านลูกบาศก์เมตร อัตราเฉลี่ยของน้ำฝนไหลเข้าอ่างเก็บน้ำประมาณ 7,872 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งปริมาณน้ำฝนต่อปีนั้นเป็นปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีนี้ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และการไฟฟ้าลาว เป็นเวลา 25 และ 27 ปี ตามลำดับ ในขณะที่โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River โดยใช้อัตราการไหลของน้ำเป็นปัจจัยในการผลิตไฟฟ้า โดยอัตราการไหลของน้ำที่ออกจากโรงไฟฟ้าเท่ากับอัตราการไหลธรรมชาติ โดยไม่มีการกักเก็บน้ำหรือเปลี่ยนการไหลของแม่น้ำ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปีนับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

5. พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง : ได้แก่ โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง มีกำลังการผลิต 19.8 เมกะวัตต์ โดยใช้เทคโนโลยี Phosphoric Acid Fuel Cell (PAFC) ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เทคโนโลยี PAFC นี้จะมีหลักการทำงานคือ เซลล์เชื้อเพลิงจะใช้ปฏิกิริยาไฟฟ้าเคมีเพื่อผลิตไฟฟ้า โดยเมื่อป้อนเชื้อเพลิงผ่านทางขั้วแอโนด (Anode) ไฮโดรเจนที่อยู่ในเชื้อเพลิงจะทำปฏิกิริยาไฟฟ้าเคมีกับออกซิเจนในอากาศที่ถูกป้อนเข้ามาทางขั้ว Cathode และมีกรดฟอสฟอริก (Phosphoric Acid) ซึ่งอยู่ระหว่างขั้ว Anode และ Cathode เป็นสารนำไฟฟ้า (Electrolyte) ซึ่งจะทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนไฮโดรเจนอะตอมและอิเล็กตรอน ในกระบวนการนี้จะก่อให้เกิดการผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำร้อนขึ้นภายในเซลล์เชื้อเพลิง โดยโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ Korean Power Exchange (KPX) และ จำหน่ายน้ำร้อนให้กับลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในการให้ความร้อนภายในอาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงนี้ได้ติดตั้งเซลล์เชื้อเพลิงทั้งสิ้น 45 เซลล์และซื้อเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติจากระบบท่อก๊าซ (City Gas) ของเขตกังดง

ค. การคิดราคาค่าไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ คือ กฟผ. และ กฟภ. โดยมีหลักเกณฑ์การคิดค่าไฟฟ้าต่างกันตามประเภทโรงไฟฟ้าไอพีพี เอสพีพี และวีเอสพีพี นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย และสาธารณรัฐเกาหลี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในส่วนของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะใช้หลักเกณฑ์การคิดค่ากระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าประเภทไอพีพีและเอสพีพี ดังนี้

<u>โรงไฟฟ้าไอพีพี</u> แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยไม่คำนึงว่า กฟผ. จะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า จะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า รวมถึงการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษา ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าบำรุงรักษาหลัก และผลตอบแทนสำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งถือเป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง ค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต (ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิงและค่าจัดการเชื้อเพลิง) และบำรุงรักษา

<u>โรงไฟฟ้าเอสพีพี</u> แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วนเช่นกัน ดังนี้

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) เป็นค่าตอบแทนที่ลูกค้าจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าพลังไฟฟ้าจะแตกต่างกันระหว่าง กฟผ. กับบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรม โดยค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะกำหนดจากต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการรับซื้อพลังไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบเอสพีพี ส่วนค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมจะคำนวณจากปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาสำหรับบริษัทลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้การคำนวณค่าพลังไฟฟ้าดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ.
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต ในขณะที่ค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ. และอัตราส่วนลดที่กำหนดตามสัญญาระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละราย

<u>โรงไฟฟ้าวีเอสพีพี</u> แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ.
2. ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากราคารับซื้อไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิงและเทคโนโลยี เนื่องจากต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มีความแตกต่างกันตามเทคโนโลยีชนิดของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ขนาดกำลังการผลิตรวมทั้งรายละเอียดในการลงทุนต่าง ๆ ทำให้ระดับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) มีความหลากหลาย

<u>โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ</u>

1. สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

สำหรับราคาค่าไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ซึ่งขายให้ Meralco นั้น จะถูกแบ่งออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่

- Capacity Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า
- Fixed Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- Variable Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน ครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา
- Energy Payment เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

ทั้งนี้จะคำนวณค่าไฟฟ้าตามสูตรที่กำหนดโดยอิงตามเงินเหรียญสหรัฐส่วนหนึ่งและเงินเปโซฟิลิปปินส์อีกส่วนหนึ่ง

2. สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- Primary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามาก (Peak)
- Secondary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย (Off-Peak)

ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลและเอ็นทีวันพีซี มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. คล้ายคลึงกับโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โดยมีส่วนที่เพิ่มขึ้นคือ

- Excess Energy เป็นไฟฟ้าส่วนเกินที่เกิดขึ้นเมื่อปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ในเดือนนั้น ๆ สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวน Primary Energy (PE) และ Secondary Energy (SE) ซึ่งทางโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลและเอ็นทีวันพีซีได้แจ้งล่วงหน้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ไว้แล้วในแต่ละเดือน โดยส่วนเกินที่ได้แจ้งจะนับเป็นพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน

3. ประเทศออสเตรเลีย
ในกรณีของโรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟที่ประเทศออสเตรเลีย จะมีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวกับบริษัท เอนเนอยี่ ออสเตรเลีย จำกัด โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง
- ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Renewable Green Certificate) เป็นค่าตอบแทนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าที่คำนวณตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง

4. สาธารณรัฐเกาหลี
ในกรณีของโรงไฟฟ้าพาจู ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับ Korea Power Exchange หรือ KPX ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าของสาธารณรัฐเกาหลี โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าที่พาจู ได้รับจาก KPX ประกอบด้วย 4 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment; CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่าย โดยมีอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ถูกกำหนดโดย KPX และประกาศออกมาเป็นรายปี ซึ่งรายได้จากค่าพลังไฟฟ้าจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า (Construction Cost) ค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่อง (Operation Cost) และค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า (Grid Connection Cost)
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Metered Energy Payment; MEP) เป็นค่าไฟฟ้าที่ได้รับตามปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงตามช่วงเวลาที่ถูกสั่งการไว้ล่วงหน้าตามแผนสั่งการเดินเครื่อง โดยอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าในส่วนนี้จะมีการเปลี่ยนแปลงแบบทันทีทันใด (Real Time) ตามความต้องการใช้ไฟฟ้าของตลาด โดยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมถึงค่าเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Make-Whole Payment; MWP) เป็นค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากการเดินเครื่องจริงส่วนที่ถูกสั่งการมากกว่าแผนการสั่งเดิน เนื่องจากความต้องการของระบบมากกว่าที่ KPX คาดการณ์
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Margin Assurance Payment; MAP) เป็นค่าชดเชยจากการที่ไม่ถูกสั่งเดินเครื่อง เนื่องจากปริมาณความต้องการในระบบน้อยกว่าที่ KPX คาดการณ์

ทั้งนี้ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลีมีลักษณะเป็นแบบ Cost-Based Pool กล่าวคือตลาดซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะนี้จะมีการสั่งการเดินเครื่องตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำสุด มีสิทธิ์ที่จะได้ถูกจัดลำดับให้ถูกสั่งเดินเครื่องก่อน

5. สหรัฐอเมริกา
ในกรณีโรงไฟฟ้าลินเดน ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ตลาดพีเจเอ็ม พีเอส นอร์ธ (PJM PS North) ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ในขณะที่โรงไฟฟ้าไรเซ็กจำหน่ายไฟฟ้าในตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE)

ส่วนในกรณีของโรงไฟฟ้าคัมแพซนั้น ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับตลาดพีเจเอ็ม (PJM) และตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE)

โดยแบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment; CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่าย เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีการเปลี่ยนแปลงและต้องการเสถียรภาพในระบบโดยมีการคำนวณราคามาจากการคาดการณ์ช่วงความต้องการสูงสุดและรวมถึงกำลังผลิตไฟฟ้าสำรองระหว่างปีที่ส่งมอบ
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment; EP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยส่วนใหญ่มีการทำสัญญาผ่านตลาดซื้อขายล่วงหน้าหนึ่งวัน โดยการคำนวณราคาจะเป็นรายชั่วโมงสำหรับวันถัดไปของวันดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณไฟฟ้าที่เสนอขายและความต้องการไฟฟ้าที่ประมูลซื้อ

ตลาดพลังงานในสหรัฐฯ ถูกกำหนดให้เป็นระบบประมูล (Bid-based Pool) โดยหลักแล้วบริหารจัดการโดย Inde-pendent System Operators (ISOs) และ Regional Transmission Organizations (RTOs) สำหรับระบบตลาดพลังงานประเภทนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าจะยื่นประมูลราคาตามต้นทุนและกลยุทธ์ทางการตลาดของตน จากนั้นผู้ดำเนินการตลาด (เช่น NYISO, PJM หรือ ISO-NE) จะทำการคัดเลือกและกำหนดราคาตามการแข่งขัน

ง. สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟภ. แล้ว โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกในประเทศไทยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน โดยกลุ่มไอพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.36 กิจการผลิตไฟฟ้าระบบ Independent Power Producer และกลุ่มเอสพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ซึ่งมีสาระสำคัญหลัก ดังนี้

<u>สิทธิประโยชน์</u>

1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

เงื่อนไข

- บุคคลผู้มีสัญชาติไทยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่าที่กำหนดไว้
- ต้องตั้งโรงงานในท้องที่ที่กำหนดภายในระยะเวลา 15 ปีนับแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการ

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มไอพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
บฟข.	เลขที่ 2509(2)/2556 29 ตุลาคม 2556	17 พฤษภาคม 2556	14 มกราคม 2559 - 13 มกราคม 2567[/1]	6,000 ล้านบาท	จังหวัดนครศรีธรรมราช
บีแอลซีพี	เลขที่ 1499/2543 21 สิงหาคม 2543	1 ตุลาคม 2541	1 ตุลาคม 2549 - 30 กันยายน 2557	12,000 ล้านบาท	จังหวัดระยอง
เคพีจี	เลขที่ 1660(2)/2548 25 กรกฎาคม 2548	3 มิถุนายน 2548	3 พฤศจิกายน 2549 - 2 พฤศจิกายน 2557	1,850 ล้านบาท โดยจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นไม่น้อยกว่า 9,030 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดสระบุรี

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มเอสพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
เอ็กโก โคเจน	เลขที่ 1230/2542 7 มิถุนายน 2542 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 5106/2543 (2-1230/2543), 6379/2545 (3-1230/2542), 6753/2545 (4/1230/2542) และ 4063/2560 (5-1230/2542) 31 พฤษภาคม 2543, 3 ตุลาคม 2545, 8 พฤศจิกายน 2545 และ 16 มิถุนายน 2550 ตามลำดับ	7 มิถุนายน 2542	10 มกราคม 2546 - 9 มกราคม 2554	ไม่น้อยกว่าหนึ่งล้านบาท และจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นไม่น้อยกว่าหนึ่งพันสองร้อยล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดระยอง
	เลขที่ 65-0607-1-00-1-0 6 มิถุนายน 2565 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม 14 ธันวาคม 2567	6 มิถุนายน 2565	17 มกราคม 2567 - 16 มกราคม 2570	ไม่น้อยกว่าหนึ่งล้านบาทและจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียน อีกไม่น้อยกว่าเก้าร้อยสิบห้าล้านแปดแสนสี่หมื่นบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการของโครงการส่วนขยาย	

หมายเหตุ

[/1] บฟข. ไม่ได้รับสิทธิ์ในการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ ที่มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มเอสพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
อาร์ จี	เลขที่ 1660 (1)/2544 19 ตุลาคม 2544 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 6871/2546 (2-1660 (1)/2544) 7 พฤศจิกายน 2546	19 ตุลาคม 2544	19 ตุลาคม 2544 - 18 ตุลาคม 2552	ไม่น้อยกว่า 180 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดร้อยเอ็ด
วายจีพี	เลขที่ 1549 (2)/2547 9 กรกฎาคม 2547	19 พฤศจิกายน 2546	7 พฤศจิกายน 2549 - 6 พฤศจิกายน 2557	ไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท โดยจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดยะลา
เอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)	เลขที่ 1443 (1)/2553 12 เมษายน 2553	10 มีนาคม 2553	22 ธันวาคม 2554 - 21 ธันวาคม 2562	ไม่น้อยกว่า 1,990 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ซีดับบลิวเอฟ	เลขที่ 2433 (1)/2557 18 กรกฎาคม 2557	21 พฤศจิกายน 2557	16 ธันวาคม 2559 - 15 ธันวาคม 2567	ไม่น้อยกว่า 1,514 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
เคแอลยู	เลขที่ 58-2443-0-00-1-0 9 พฤศจิกายน 2558	29 พฤษภาคม 2558	6 กรกฎาคม 2560 - 5 กรกฎาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท	จังหวัดปทุมธานี
บีพียู	เลขที่ 59-0294-0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559 และ เลขที่ 59-0295-0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559	29 พฤษภาคม 2558 และ 29 พฤษภาคม 2558	4 กันยายน 2560 - 3 กันยายน 2568 และ 28 สิงหาคม 2560 - 27 สิงหาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 2,000 ล้านบาท	จังหวัดราชบุรี

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มวีเอสพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
เอสพีพี 2	เลขที่ 1502 (1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	2 พฤษภาคม 2555 - 1 พฤษภาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 196.7 ล้านบาท	จังหวัดสระบุรี
เอสพีพี 3	เลขที่ 1503 (1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	21 กุมภาพันธ์ 2555 - 20 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 197.5 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษ
เอสพีพี 4	เลขที่ 1504 (1)/2554 26 เมษายน 2554	27 เมษายน 2553	24 มกราคม 2555 - 23 มกราคม 2563	ไม่น้อยกว่า 148.7 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษและจังหวัดอุบลราชธานี
เอสพีพี 5	เลขที่ 1505 (1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	22 มิถุนายน 2555 - 21 มิถุนายน 2563	ไม่น้อยกว่า 198.4 ล้านบาท	จังหวัดร้อยเอ็ด
จีพีเอส (ตาขีด)	เลขที่ 1884 (1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 มีนาคม 2555 - 28 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดนครสวรรค์
จีพีเอส (ตาสัง)	เลขที่ 1883 (1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	2 มีนาคม 2555 - 1 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดนครสวรรค์
จีพีเอส (ดงคอน)	เลขที่ 1882 (1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	5 มีนาคม 2555 - 4 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดชัยนาท

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
จีพีเอส (บึงสามพัน)	เลขที่ 1881 (1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 กุมภาพันธ์ 2556 - 31 มกราคม 2564	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดเพชรบูรณ์
เอ็นอีดี (วังเพลิงโซลาร์)	เลขที่ 1142 (1)/2554 3 กุมภาพันธ์ 2554	9 กรกฎาคม 2553	2 พฤษภาคม 2556 - 1 พฤษภาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 2,281 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ทีดับบลิวเอฟ	เลขที่ 2499 (1)/2555 10 ตุลาคม 2555	26 มิถุนายน 2555	18 กรกฎาคม 2556 - 17 กรกฎาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 114 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
โซลาร์ โก (ไทรใหญ่ 1)	เลขที่ 1181 (1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรใหญ่ 2)	เลขที่ 1182 (1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเขียว)	เลขที่ 1183 (1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดสุพรรณบุรี
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 1)	เลขที่ 1184 (1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 2)	เลขที่ 1186 (1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 3)	เลขที่ 1185 (1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การขายไฟฟ้า

เอ็กโกมีนโยบายที่จะผลิตกระแสไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงสุด โดยดำเนินงานตามสัญญาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ภายใต้หัวข้อนี้จะอธิบายถึงการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักในกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

1) กำลังผลิต ปริมาณการผลิต และอัตรากำลังการผลิต

ปริมาณการผลิต และอัตรากำลังการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ในช่วงปี 2565-2567 ดังนี้

	หน่วย	2567	2566	2565
โรงไฟฟ้าขนอม				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา[/1]	เมกะวัตต์	930.00	930.00	930.00
ปริมาณที่ผลิตจริง[/2]	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	5,237.05	6,386.98	6,097.38
อัตราการใช้กำลังการผลิต[/3]	ร้อยละ	64.11	78.40	74.84
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต[/4]	ร้อยละ	(18.00)	4.75	7.70
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา[/1]	เมกะวัตต์	1,346.50	1,346.50	1,346.50
ปริมาณที่ผลิตจริง[/2]	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	11,019.18	10,901.25	10,260.16
อัตราการใช้กำลังการผลิต[/3]	ร้อยละ	93.16	96.40	86.98
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต[/4]	ร้อยละ	1.08	6.25	(4.28)

	หน่วย	2567	2566	2565
โรงไฟฟ้าเคพีจี				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา/1	เมกะวัตต์	1,468.00	1468.00	1,468.00
ปริมาณที่ผลิตจริง/2	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	147.74	115.26	693.78
อัตราการใช้กำลังการผลิต/3	ร้อยละ	1.15	0.90	5.39
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต/4	ร้อยละ	28.18	(83.39)	64.51

หมายเหตุ

/1 กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (Contracted Capacity) หมายถึง กำลังผลิตไฟฟ้าที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สัญญาว่าจะรับซื้อจากโรงไฟฟ้า

/2 ปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) หมายถึง ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายให้กับ กฟผ. ในแต่ละปี ซึ่งปริมาณการผลิตจริงนี้จะขึ้นกับความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าและการสั่งจ่ายของศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งสั่งให้จ่ายไฟฟ้าตามความต้องการของการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา

/3 อัตราการใช้กำลังการผลิต (Capacity Factor) หมายถึง อัตราส่วนระหว่างปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) และปริมาณกำลังการผลิตสูงสุด (Maximum Available Energy) ในแต่ละปี

/4 อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (Increasing Rate of Net Generation) หมายถึง อัตราการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของปริมาณการผลิตผลิตจริงของปีนั้น ๆ เทียบกับปีที่ผ่านมา

2) วัตถุดิบ

ในกรณีที่เป็นการผลิตไฟฟ้าประเภทใช้เชื้อเพลิง วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิง ที่ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) น้ำมันดีเซลใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง (Secondary Fuel) น้ำ และสารเคมีต่าง ๆ เช่น สารปรับคุณภาพน้ำ สารเติมแต่งในเชื้อเพลิง (Fuel Additive) ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการผลิต สามารถสรุปได้ดังนี้

(1) ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) ที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนและประเภทพลังความร้อนร่วม สำหรับ บฟข. และโรงไฟฟ้าเคพีจีนั้น ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แต่ละโรงไฟฟ้าตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และโรงไฟฟ้า ซึ่ง กฟผ. จะจ่ายค่าเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าในรูปของค่าพลังงานไฟฟ้าโดยใช้อัตราความร้อน (Heat Rate) ในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กฟผ. กับโรงไฟฟ้าแต่ละราย

(2) ถ่านหิน

ถ่านหินบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ซึ่งเป็นถ่านหินคุณภาพดีนำเข้ามาจากต่างประเทศและทำการขนส่งมายังท่าเรือน้ำลึกของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โดยราคาของถ่านหินจะผันแปรตามค่าความร้อนในแต่ละเที่ยวของการขนส่ง ทั้งนี้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดไว้ว่า โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีจะต้องสำรองถ่านหินไว้ให้เพียงพอกับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 30 วัน

(3) น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ปริมาณเชื้อเพลิงหลักไม่เพียงพอสำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม และใช้ในกรณีทดลองเดินเครื่องและหลังจากการซ่อมบำรุง โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดไว้ว่า บฟข. และโรงไฟฟ้าเคพีจี จะต้องเตรียมน้ำมันดีเซลสำรองไว้ให้เพียงพอกับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 3 วัน โดยจะเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซลนี้ก็ต่อเมื่อ กฟผ. สั่งการเท่านั้น นอกจากนี้สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีก็มีการใช้น้ำมันดีเซลเช่นกัน โดยใช้เพื่อการ Start Up โรงไฟฟ้าหรือเดินเครื่องที่โหลดต่ำกว่าร้อยละ 25 จึงมีการสำรองน้ำมันดีเซลตามความจำเป็นในแต่ละปีเท่านั้น

(4) น้ำ

โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งได้ดำเนินการจัดหาน้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการ ดังนี้

บฟข. : ในปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใช้น้ำจากคลองบ้านกลางเป็นแหล่งน้ำหลัก และน้ำจากคลองท่าตกเป็นแหล่งน้ำสำรองอีกสายหนึ่ง สำหรับอ่างเก็บน้ำคลองบ้านกลางมีเนื้อที่ 79 ไร่ ซึ่งมีความสามารถเก็บน้ำที่ขนาดความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าประมาณ 10 กิโลเมตร นอกจากนี้ บฟข. ยังมีอ่างเก็บน้ำบ้านบางคู โดยมีความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร มีเนื้อที่ 114 ไร่ อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าขนอมประมาณ 6 กิโลเมตร

บีแอลซีพี : น้ำดิบที่ใช้ในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้รับซื้อจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และมีปริมาณน้ำสำรองภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าประมาณ 3 วัน นอกจากนี้ยังมีโรงแปลงน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด (Desalination Plant) แต่จะใช้ในกรณีที่ กนอ. ไม่สามารถจัดส่งน้ำจืดได้เพียงพอกับความต้องการเท่านั้น (Back Up Source)

เคพีจี : น้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการ สูบจากแม่น้ำป่าสัก มีการขุดอ่างเก็บน้ำสำรองในบริเวณโรงไฟฟ้าเพื่อใช้ในยามฉุกเฉินที่ขนาดความจุ 1.3 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งใช้เนื้อที่ประมาณ 120 ไร่ สามารถสำรองน้ำไว้ใช้ได้ประมาณ 40 วัน และในโรงไฟฟ้ายังมีหน่วยผลิตน้ำประปา ซึ่งสามารถผลิตน้ำประปาได้สูงสุดวันละ 54,413 ลูกบาศก์เมตร

(5) สารเคมี

สารเคมีส่วนใหญ่ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าเป็นสารเคมีสำหรับปรับคุณภาพน้ำในหม้อน้ำ (Boiler) ได้แก่ แอมโมเนีย (Ammonia) และ ไตรโซเดียมฟอสเฟต (Sodium Triphosphate) และสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ ได้แก่ กรดไฮโดรคลอริก (HCl) กรดซัลฟูลริก (H_2SO_4) และโซเดียมไฮดร็อกไซด์ (NaOH) นอกจากนั้นมีสารเคมีที่ใช้สำหรับผลิตน้ำอุปโภคบริโภค ได้แก่ อลูมิเนียมคลอโรไฮเดรต(ACH) และคลอรีนน้ำด้วย

กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

บริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจ 9 ประเภทคือ (1) ธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“เอสโก”) บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“อีแอนด์อี”) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (“พีพอย”) (2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (“คิวเอ็มเอส”) (3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (“เอ็มเอ็มอี”) (4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ บริหารโดยเอ็กโก (5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ ท็อปโค จำกัด (“เอเพ็กซ์ ท็อปโค”) (6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ได้แก่ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (“เพียร์ พาวเวอร์”) (7) ธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“ทีพีเอ็น”) (8) ธุรกิจการบริการทดสอบประสิทธิภาพแผงโซลาร์เซลล์ ได้แก่ บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด (“อาร์อีเอส”) และ (9) ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ได้แก่ บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (“ซีดีไอ”)

1) ธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา - เอสโก อีแอนด์อี และพีพอย

ก. เอสโก

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เอสโกให้บริการในงานเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้างแก่อุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่น ๆ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของเอสโก

งานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษา

เอสโกให้บริการแบบเต็มรูปแบบด้วยพนักงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาที่มีศักยภาพ โดยรับประกันค่าความพร้อมจ่ายในระดับสูง ผลผลิตไฟฟ้าสูง ค่าความร้อนต่ำ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม ซึ่งเอสโกมีความชำนาญทั้งในด้านโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และสามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ระยะเริ่มต้นจนถึงขั้นตอนดำเนินการ

งานด้านบำรุงรักษา

ด้วยประสบการณ์และความชำนาญของทีมงาน ทั้งในด้านงานบำรุงรักษาเครื่องกล งานไฟฟ้า งานควบคุมอุปกรณ์และตรวจวัด รวมถึงงานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร และสามารถติดต่อเรียกใช้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง เอสโกจึงสามารถให้บริการด้านบำรุงรักษาในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซ โดยสามารถให้บริการที่เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าเช่น

- งานบำรุงรักษาตามแผนที่กำหนด
- งานบำรุงรักษาตามสัญญา
- งานบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์
- งานแก้ปัญหาที่จำเป็นเร่งด่วน

งานด้านวิศวกรรมและก่อสร้าง

เอสโกมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ยาวนานทั้งด้านพัฒนาโครงการและบริหารโครงการ โดยให้บริการทั้งในด้านงานโยธา เครื่องกล ไฟฟ้า ระบบควบคุม รวมทั้งงานทดสอบและติดตั้ง โดยมีจุดแข็งด้านงานติดตั้งและทดสอบโรงไฟฟ้าในส่วนอุปกรณ์ที่สำคัญ เช่น กังหันก๊าซ กังหันไอน้ำ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อน้ำและอื่น ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมออกแบบ จัดหาและก่อสร้าง ตั้งแต่โครงการขนาดเล็กถึงขนาดกลาง เช่น สถานีสูบน้ำและสถานีไฟฟ้าย่อย โดยสามารถรับผิดชอบในงานโครงการทั้งหมด ตั้งแต่งานเตรียมพื้นที่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานท่อ งานแท้งค์ งานติดตั้งอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและเครื่องมือวัด งานทดสอบและติดตั้ง รวมทั้งงานบริหารโครงการ

นอกจากนี้ เอสโกยังให้บริการอื่น ๆ เช่น งานควบคุมและการประหยัดพลังงาน งานบริการด้านเทคนิคและงานทดสอบเฉพาะทาง รวมทั้งงานด้านฝึกอบรม เป็นต้น

ข. อีแอนด์อี

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอีแอนด์อี ในสัดส่วนร้อยละ 40 อีแอนด์อีเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาภายใต้สัญญาระยะยาวแก่เอ็นทีวันพีซี รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ค. พีพอย

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย ในสัดส่วนร้อยละ 100 พีพอยเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและเอสบีพีแอลภายใต้สัญญาระยะยาว

2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า - คิวเอ็มเอส

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอนภายใต้สัญญาระยะยาว

3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน - เอ็มเอ็มอี

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมารา อีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน

4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

เอ็กโกได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper License) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือเอสพีพี ในกลุ่มเอ็กโก จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีพียู จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 256 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้าเคแอลยู จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 122 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 27,000 ตันต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน จังหวัดระยอง ที่จะทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม (SPP Replacement) ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะสิ้นสุดในปี 2567 ขนาดกำลังผลิตติดตั้งระหว่าง 100-120 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี

5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด - เอเพ็กซ์ ท็อปโค

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอเพ็กซ์ ท็อปโค ในสัดส่วนร้อยละ 17.46 โดยเป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ที่รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงเริ่มดำเนินการก่อสร้าง (Notice to Proceed : "NTP") หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) แล้วขายโครงการที่พัฒนาดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง

6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ - เพียร์ พาวเวอร์

เอ็กโกได้ถือหุ้นในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 โดยเพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน ("Fintech") มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์ เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 โดยเอ็กโกมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีบล็อกเชนของเพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ ในการจัดหาพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ

7) ธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมัน - ทีพีเอ็น

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางตรงในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 44.6 โดยให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีระยะทางรวม 342 กิโลเมตร และมีกำลังการขนส่งสูงสุดต่อปีอยู่ที่ 5,443 ล้านลิตร ซึ่งจะเชื่อมต่อคลังน้ำมันของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ในจังหวัดสระบุรีไปยังคลังน้ำมันขนาด 157 ล้านลิตร ของ TPN ที่อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น

8) ธุรกิจการบริการทดสอบประสิทธิภาพแผงโซลาร์เซลล์ - อาร์อีเอส

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมใน อาร์อีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ซึ่งอาร์อีเอสเป็นผู้ให้บริการด้านการทดสอบแผงโซลาร์เซลล์โดยผู้ปฏิบัติการและศูนย์ทดสอบที่ผ่านการรับรองในระดับสากล

9) ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค - ซีดีไอ

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคต่าง ๆ บริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และท่าเทียบเรือและการขนส่ง

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการจำนวน 1 โครงการซึ่งมีรายละเอียดโดยสังเขปของโครงการทั้งหมด ดังนี้

โครงการ	ที่ตั้ง (ประเทศ)	ประเภทธุรกิจ	พลังไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	พลังไฟฟ้าตามสัญญาและตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD)
โรงไฟฟ้าหยุนเหนิง*	ไต้หวัน	การขายไฟฟ้า (พลังงานลม)	640 (8 เมกะวัตต์ x 80 เครื่อง)	26.56	170	2564-2568

หมายเหตุ

*Yunneng เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์บางส่วน (COD) ในปี 2564 โดยข้อมูลถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันลมจำนวน 73 จาก 80 เครื่อง ได้เริ่มทำการเดินเครื่องและดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยการก่อสร้างและดำเนินการเชิงพาณิชย์ของกังหันลมที่เหลืออยู่ในช่วงการเตรียมความพร้อม โดยมีแผนที่คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม ปี 2568

การลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

1.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บฟข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าขนอมเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก กำลังการผลิตติดตั้ง 970 เมกะวัตต์และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,237.05 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องเฉลี่ยตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 90.80

1.2 บริษัท บีแอลซีพีเพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นในบีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัสซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 11,019.18 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 94.91 และ 95.11 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

1.3 บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (เคพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคพีจี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยเคพีจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเคพีจีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.ในปริมาณ 147.70 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.77 และ 91.71 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่นจำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็กโก โคเจน ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน (ส่วนขยาย) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 78 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 35 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 28 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 460.26 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.73 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 30,559 ตัน

2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอาร์จี ในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โดยโรงไฟฟ้าอาร์จีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าอาร์จี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 24.39 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.47

2.3 บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (วายจีพี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในวายจีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าวายจีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าวายจีพีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 164.60 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.64

2.4 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในซีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยซีดับบลิวเอฟเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในอำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 130.39 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.15

2.5 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (ลพบุรีโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 55 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 99.68 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.61

2.6 บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)

เอ็กโกถือหุ้นในเคแอลยู ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคแอลยูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 122 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 13 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเคแอลยูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 733.13 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.37 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 130,607 ตัน

2.7 บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)

เอ็กโกถือหุ้นในบีพียู ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าบีพียูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 256 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 100 ตันต่อชั่วโมง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 128 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 180 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าบีพียูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 1,368.82 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.45 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 507,034 ตัน

3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

3.1 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 14.40 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.86

3.2 บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด (เอสพีพี ทู)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ทู ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทู ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 12.73 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.82

3.3 บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ทรี ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 12.07 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.11

3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟร์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 10.15 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 77.46

3.5 บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ไฟว์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟว์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 13.13 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 82.60

3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในจีพีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 4 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาขีด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาสัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอสผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 45.26 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.98

3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกร่วมลงทุนทางอ้อมในโซลาร์ โก ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครปฐมและสุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขียว 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 110.07 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.99

3.8 บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในทีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 12.98 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.31

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคซอน ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคซอน ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.50 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเคซอนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 2,241.83 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 82.68

4.2 บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยโรงไฟฟ้าโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น1,086.80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,526.94 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 452.54 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 97.86 และสำหรับ EDL ร้อยละ 90.73

4.3 บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในบีอาร์ดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยบีอาร์ดับบลิวเอฟเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 113 เมกะวัตต์ โดยทำสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับบริษัท เอนเนอยี่ ออสเตรเลีย จำกัด

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟและจำหน่ายไฟฟ้าให้ Australian Energy Market Operator (AEMO) และบริษัท เอนเนอยี่ ออสเตรเลีย จำกัด ในปริมาณ 303.85 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.49

4.4 บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาจู)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพาจู ในสัดส่วนร้อยละ 49 ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพาจูและโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐเกาหลี โรงไฟฟ้าพาจูมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,823 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 19.8 เมกะวัตต์ โดยการทำปฏิกิริยาเคมีระหว่างไฮโดรเจนที่มาจากก๊าซธรรมชาติและออกซิเจน และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียวของสาธารณรัฐเกาหลี ผ่านทางระบบ Korea Power Exchange (KPX) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลี

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าพาจูผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 11,586.76 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.71 โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 151.05 ล้านหน่วย

4.5 บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสบีพีแอล ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 500 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 3,204.73 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 87.92

4.6 บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็กพีซีแอล ในสัดส่วนร้อยละ 12.50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,285 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปีนับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 6,565.94 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 115.02 ล้านหน่วย

4.7 บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในลินเดน ในสัดส่วนร้อยละ 28 โดยโรงไฟฟ้าลินเดนขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 972 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้แก๊ซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา โดยประกอบด้วยโครงการลินเดน หน่วยที่ 1 ถึง 5 รวม 800 เมกะวัตต์ และโครงการลินเดน หน่วยที่ 6 รวม 172 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ ตลาดพีเจเอ็ม พีเอส นอร์ธ (PJM PS North) ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา

ในในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าลินเดน หน่วยที่ 1 ถึง 5 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ NYISO ในปริมาณ 4,288.65 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 79.50 และโรงไฟฟ้าลินเดน หน่วยที่ 6 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ PJM ในปริมาณ 1,336.83 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 91.31

4.8 บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นอยู่ในเอ็นทีวันพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 25 โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี ตั้งอยู่ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 650 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาไฟฟ้าระยะยาว 27 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 1,982.91 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 130.52 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 92.36 และสำหรับ EDL ร้อยละ 93.83

4.9 บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มบีเอช จำกัด (หยุนหลิน)

เอ็กโกถือหุ้นในหยุนหลิน ในสัดส่วนร้อยละ 26.56 โดยโรงไฟฟ้าหยุนหลินเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเล ตั้งอยู่บริเวณช่องแคบไต้หวัน กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 640 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ไต้หวัน พาวเวอร์ (Taipower) อายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเลหยุนหลินดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 ประมาณร้อยละ 99.95 เทียบกับแผนงานฉบับปรับปรุงร้อยละ 100.00 โดยเริ่มทยอยเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 73 ชุด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Taipower ในปริมาณ 2,115 ล้านหน่วย

4.10 บริษัท โรดไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด (ไรเซ็ก)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในไรเซ็ก ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโรงไฟฟ้าไรเซ็ก ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 609 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท เซลล์ เอ็นเนอร์ยี่ นอร์ธ อเมริกา (“เซลล์”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบรับจ้างแปลงพลังงาน และขายกำลังผลิตพร้อมจ่ายทั้งหมดให้ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE)

ในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้าไรเซ็กผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่เซลล์ ในปริมาณ 3,529.71 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.64

4.11 บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด (คัมแพซ)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในคัมแพซ ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าคัมแพซมีขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,304 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา โดยประกอบด้วยโครงการมาร์คัส ฮุก 912 เมกะวัตต์ โครงการมิลฟอร์ด 205 เมกะวัตต์ และโครงการไดตัน 187 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าและกำลังการผลิต ให้แก่ The Long Island Power Authority (LIPA), ตลาดพีเจเอ็ม (PJM) และตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา

ในในรอบปี 2567 โรงไฟฟ้ามาร์คัส ฮุก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ PJM ในปริมาณ 6,593.26 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 91.78 โรงไฟฟ้ามิลฟอร์ดผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ ISO-NE ในปริมาณ 253.46 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 92.78 และโรงไฟฟ้าไดตันผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ ISO-NE ในปริมาณ 531.14 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 94.79

5. ธุรกิจอื่น ๆ

5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง แก่อุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่น ๆ

5.2 บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี)

เอ็กโกถือหุ้นในอีแอนด์อี ในสัดส่วนร้อยละ 40 อีแอนด์อีเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาภายใต้สัญญาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

5.3 บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย (เดิมชื่อ บริษัท โคแวนต้า ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

5.4 บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

5.5 บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมาราอีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขายในปี 2567 จำนวน 2.80 ล้านตัน

5.6 บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์ ท็อปโค)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอเพ็กซ์ ท็อปโค ในสัดส่วนร้อยละ 17.46 โดยเป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ที่รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงเริ่มดำเนินการก่อสร้าง (Notice to Proceed: “NTP”) หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) แล้วขายโครงการที่พัฒนาดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง

5.7 บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางตรงในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 โดยเพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (“Fintech”) มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์ เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 โดยเอ็กโกมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีบล็อกเชนของเพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data center) ของเพียร์ พาวเวอร์ ในการจัดหาพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ

5.8 บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด (อาร์อีเอส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมใน อาร์อีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ซึ่งอาร์อีเอสเป็นผู้ให้บริการด้านการทดสอบแผงโซลาร์เซลล์โดยผู้ปฏิบัติการและศูนย์ทดสอบที่ผ่านการรับรองในระดับสากล

5.9 บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางตรงในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 44.6 โดยให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีระยะทางรวม 342 กิโลเมตร และมีกำลังการขนส่งสูงสุดต่อปีอยู่ที่ 5,443 ล้านลิตร ซึ่งจะเชื่อมต่อคลังน้ำมันของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ในจังหวัดสระบุรีไปยังคลังน้ำมันขนาด 157 ล้านลิตร ของ TPN ที่อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น

5.10 บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (ซีดีไอ)

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค มีการลงทุนในธุรกิจผลิตและส่งจ่ายไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและส่งจ่ายน้ำ และธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคต่าง ๆ บริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และท่าเทียบเรือ และการขนส่ง

5.11 ธุรกิจอื่น ๆ ที่บริหารจัดการโดยเอ็กโก

เอ็กโกได้รับใบอนุญาตในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper License) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็กหรือเอสพีพีในกลุ่มเอ็กโก จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีพียู ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้าเคแอลยู ปริมาณ 27,000 ตันต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน จังหวัดระยอง ที่จะทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม (SPP Replacement) ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะสิ้นสุดในปี 2567 ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

รายการทรัพย์สิน	มูลค่า[/1] (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และอาคาร	7,354
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,416)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(73)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	**4,865**
2. โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังไฟฟ้า	74,476
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(32,824)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,245)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	**39,407**
3. อุปกรณ์สำนักงานและรถยนต์	834
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(587)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	**247**
4. งานระหว่างก่อสร้าง	**116**

หมายเหตุ

[/1] เป็นตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ไม่ได้รวมส่วนของการร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของการร่วมค้าจึงไม่ได้แสดงในงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี

บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 311 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 12,816 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 904 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 684 ล้านบาท

บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 103 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 6,646 ล้านบาท

บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 5,324 ล้านบาท

บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 284 ล้านบาท

บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 4,036 ล้านบาท

บริษัท โซลาร์โก จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 35 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 4,010 ล้านบาท

บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 3,184 ล้านบาท

บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด ได้จดจำนองสินทรัพย์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 177 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า โดยที่กลุ่มเอ็กโกคาดหวังว่าจะได้รับประโยชน์หรือผลตอบแทนจากการลงทุนกลับคืนมาในอนาคต สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านี้จะตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ที่เกิดจากการซื้อบริษัทย่อยแสดงยอดสุทธิในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน เท่ากับ 1,313 ล้านบาท ส่วนที่เกิดจากการซื้อการร่วมค้าและบริษัทร่วมแสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบฐานะการเงินรวม

สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เอ็กโกและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าระยะยาวที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทสัญญา	อายุสัญญา	เริ่มต้น	สิ้นสุด
บ้านโป่ง ยูทิลิตี้	บริษัท สยามคราฟท์ อุตสาหกรรม จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	28 ปี 8 เดือน 15 วัน	1 กุมภาพันธ์ 2559	15 ตุลาคม 2587
คลองหลวง ยูทิลิตี้	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	28 ปี	25 พฤษภาคม 2558	24 พฤษภาคม 2586
โซลาร์โก	บริษัท ยันฮี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	25 ปี	18 พฤศจิกายน 2556	17 พฤศจิกายน 2581
เทพพนา วินฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	17 ปี 2 เดือน 24 วัน	24 กรกฎาคม 2563	17 ตุลาคม 2580
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อวางสายไฟฟ้าและเป็นทางเข้าออกโรงไฟฟ้า	27 ปี	22 มิถุนายน 2554	21 มิถุนายน 2581
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินตั้งเสากังหันลมและทางเชื่อมระหว่างเสากังหันลมไปยังอาคารสำนักงานในเขตปฏิรูปที่ดิน (สปก.)	27 ปี	1 มิถุนายน 2553	31 พฤษภาคม 2580
ชัยภูมิ วินฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	22 ปี 1 เดือน 5 วัน	24 กรกฎาคม 2563	28 สิงหาคม 2585
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	27 ปี	18 มกราคม 2555	17 มกราคม 2582

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เอ็กโกมีนโยบายการลงทุนภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” โดยมีเป้าหมายในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการจากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางธุรกิจของเอ็กโกในการสร้างคุณค่าแก่โครงการ และต้นทุนทางการเงินที่แข่งขันได้ รวมทั้งการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้ บริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรและเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง นอกจากนี้ เอ็กโกมีความตั้งใจที่จะยกระดับความยั่งยืนโดยการนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน ซึ่งในภาพรวมแล้ว กลยุทธ์องค์กรจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

โครงสร้างรายได้

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) และธุรกิจอื่น (OTH) ได้แก่ เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทบริการขนส่งน้ำมันทางท่อและบริการคลังน้ำมัน (Oil Pipeline) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) บริษัทด้านการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม (IE) บริษัทธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper) บริษัทธุรกิจด้านการผลิตและบำบัดน้ำครบวงจร (Water Supply Facility) บริษัทบริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือแบบครบวงจร (Tank Rental and Jetty Service) และบริษัทธุรกิจการขนส่ง (Logistics)

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2567		2566	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	เคซอน	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		13,211.77	25.33%	14,988.18	27.98%
	บีพียู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		838.38	1.61%	876.55	1.64%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		4,342.52	8.33%	5,341.32	9.97%
	เคแอลยู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		460.08	0.88%	402.52	0.75%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		2,343.32	4.49%	2,412.93	4.50%
	เอ็กโก โคเจน[1]	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		153.83	0.29%	266.80	0.50%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,443.54	2.77%	2,257.74	4.21%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,131.91	2.17%	1,006.04	1.88%
	ซีดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		416.78	0.80%	497.39	0.93%
	โซลาร์โก	49.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		422.05	0.81%	471.80	0.88%
	เอสพีพี ทู	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		48.00	0.09%	56.00	0.10%
	เอสพีพี ทรี	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		45.22	0.09%	55.76	0.10%
	เอสพีพี โฟร์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		38.15	0.07%	42.55	0.08%
	เอสพีพี ไฟว์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		49.44	0.09%	60.41	0.11%
	ทีดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		42.27	0.08%	51.01	0.10%

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2567		2566	
			รายได้	%	รายได้	%
สัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	บฟข.	99.99%	2,503.25	4.80%	2,629.40	4.91%
	อาร์จี	70.30%	(3.58)	(0.01%)	(2.27)	(0.00%)
บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	บฟข.	99.99%	11,540.20	22.13%	16,099.36	30.05%
	อาร์จี[/J]	70.30%	115.02	0.22%	270.64	0.51%
บริการ	เอสโก	99.99%	828.83	1.59%	1,513.86	2.83%
	เคซอน พีพอย และคิวเอ็มเอส	100.00%	345.99	0.66%	329.10	0.61%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโกพลัส		1,402.34	2.69%	1,451.86	2.71%
	เอ็กโก		1,108.61	2.13%	581.34	1.09%
	เคซอน		132.65	0.25%	50.92	0.10%
	บฟข.		30.60	0.06%	28.19	0.05%
	บีพียู		15.68	0.03%	9.98	0.02%
	เคแอลยู		14.44	0.03%	7.79	0.01%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ		6.39	0.01%	7.70	0.01%
	โซลาร์โก		5.48	0.01%	5.30	0.01%
	ซีดับบลิวเอฟ		4.84	0.01%	5.36	0.01%
	เอ็กโก โคเจน, เอสโก, อาร์จี, เอสพีพี ทู, เอสพีพี ทรี, เอสพีพี โฟร์, เอสพีพี ไฟว์, ทีดับบลิวเอฟ, พีพอย, คิวเอ็มเอส, บ่อนอก, เอ็กโก คลีนเทคและเอ็กโก คลีนเนอร์ยี่		22.44	0.04%	16.23	0.03%
อื่น ๆ	ซีดับบลิวเอฟ[/A]		456.38	0.88%	487.43	0.91%
	บฟข.		48.05	0.09%	14.57	0.03%
	เอ็กโกพลัส		43.48	0.08%	26.62	0.05%
	เอ็กโก		26.31	0.05%	40.05	0.07%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ		16.79	0.03%	20.16	0.04%
	เคแอลยู		16.69	0.03%	31.97	0.06%
	โซลาร์โก[/B]		3.22	0.01%	815.72	1.52%
	ทีดับบลิวเอฟ[/C]		0.36	0.00%	27.04	0.05%
	เคซอน, บีพียู, เอสพีพี ทู, เอสพีพี ทรี, เอสพีพี โฟร์, เอสพีพี ไฟว์, บ่อนอก, เอสโก, อาร์จี, เอ็กโก โคเจน, คิวเอ็ม เอส, พีพอย, เคซอน, เอ็กโก คลีนเทค และเอ็กโก คลีนเนอร์ยี่		7.36	0.01%	28.47	0.05%

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2567		2566	
			รายได้	%	รายได้	%
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน)	พาจู อีเอส	49.00%	2,264.64	4.34%	3,514.41	6.56%
	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,861.80	3.57%	1,083.93	2.02%
	จีอีซี	50.00%	1,217.95	2.34%	1,242.01	2.32%
	เอสบีพีแอล	49.00%	992.37	1.90%	775.93	1.45%
	หยุนหลิน/K	26.56%	930.38	1.78%	(7,475.66)	(13.95%)
	บีแอลซีพี	50.00%	838.96	1.61%	885.96	1.65%
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	539.09	1.03%	283.54	0.53%
	คัมแพซ/H	50.00%	394.33	0.76%	-	-
	ซีดีไอ/G	30.00%	284.58	0.55%	-	-
	เอ็กพีซีแอล	12.50%	151.92	0.29%	251.45	0.47%
	เอ็นอีดี/D	66.67%	86.81	0.17%	139.11	0.26%
	จีพีเอส	60.00%	29.12	0.06%	64.43	0.12%
	ไรเซ็ก/E	49.00%	20.18	0.04%	48.40	0.09%
	อีแอนด์อี	40.00%	18.74	0.04%	20.64	0.04%
	อีแอนด์ที	50.00%	4.64	0.01%	3.31	0.01%
	อินโน พาวเวอร์	30.00%	(2.39)	(0.00%)	(9.54)	(0.02%)
	เพียร์ พาวเวอร์	24.24%	(12.40)	(0.02%)	(9.46)	(0.02%)
	ลินเดน ทอปโก้	28.00%	(30.08)	(0.06%)	1,093.05	2.04%
	เอ็นทีวันพีซี	25.00%	(50.10)	(0.10%)	(335.14)	(0.63%)
	ทีพีเอ็น/F	49.00%	(218.77)	(0.42%)	(28.72)	(0.05%)
	เอเพ็กซ์	17.46%	(848.76)	(1.63%)	(1,256.53)	(2.35%)
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			**52,152.09**	**100%**	**53,574.91**	**100%**

หมายเหตุ

/A เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ

/B โรงไฟฟ้าไทรใหญ่ 1-2 และโรงไฟฟ้าไทรเพชร 3 สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 และโรงไฟฟ้าไทรเขียว โรงไฟฟ้าไทรเพชร 1-2 สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566

/C โรงไฟฟ้าเทพพนา วินด์ฟาร์ม สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566

/D โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566

/E เอ็กโก ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท โคเจนทริก ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด (ไรเซ็ก) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566

/F บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น) ได้เปิดให้บริการโครงการขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนืออย่างเต็มรูปแบบแล้วเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2566

/G เอ็กโก ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนร้อยละ 30 กับ บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (ซีดีไอ) เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566

/H เอ็กโก ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัทในเครือ Lotus Infrastructure Partners (กลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ) เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567

/I โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ส่วนขยาย ภายใต้การดำเนินการของบริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัดซึ่งเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 80 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2567

/J บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.30 ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้า หลังจากจำหน่ายไฟฟ้าครบกำหนด 21 ปี ตามอายุสัญญากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567

/K โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งหยุนหลิน ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 26.56 ประสบความสำเร็จในการติดตั้งกังหันลมครบทั้งหมด 80 ต้น เมื่อเดือนตุลาคม 2567 โดยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้วทั้งสิ้น 73 ต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง

โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ดำเนินธุรกิจหลักผลิตไฟฟ้า และเดินหน้าต่อยอดการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ ขยายสู่ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจ Smart Energy Solution โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise-Wide Risk Management) อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร (Stakeholders' Value Optimization)

การกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงในระดับคณะกรรมการ

เอ็กโกมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน มีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงองค์กร การกำกับดูแลกิจการ การวางแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ บัญชี เศรษฐศาสตร์ การเงินการธนาคาร วิศวกรรม การลงทุน โครงสร้างพื้นฐาน การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งความรู้ในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นเลขานุการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน สอบทาน และให้ความเห็นในเรื่องนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณา ติดตามและประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กรและความเปลี่ยนแปลงสำคัญในธุรกิจพลังงาน เช่น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และธรรมภิบาล (Governance) และได้พิจารณาตัวชี้วัดสำคัญขององค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณารายงานที่แสดงถึงการตอบสนองต่อข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

การบริหารความเสี่ยงในระดับผู้บริหาร

เอ็กโกมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน พร้อมด้วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จากทุกสายงานเป็นกรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นที่ปรึกษา และผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ คณะกรรมการนี้ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในกรณีที่มีปัจจัยความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญคณะกรรมการนี้จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว

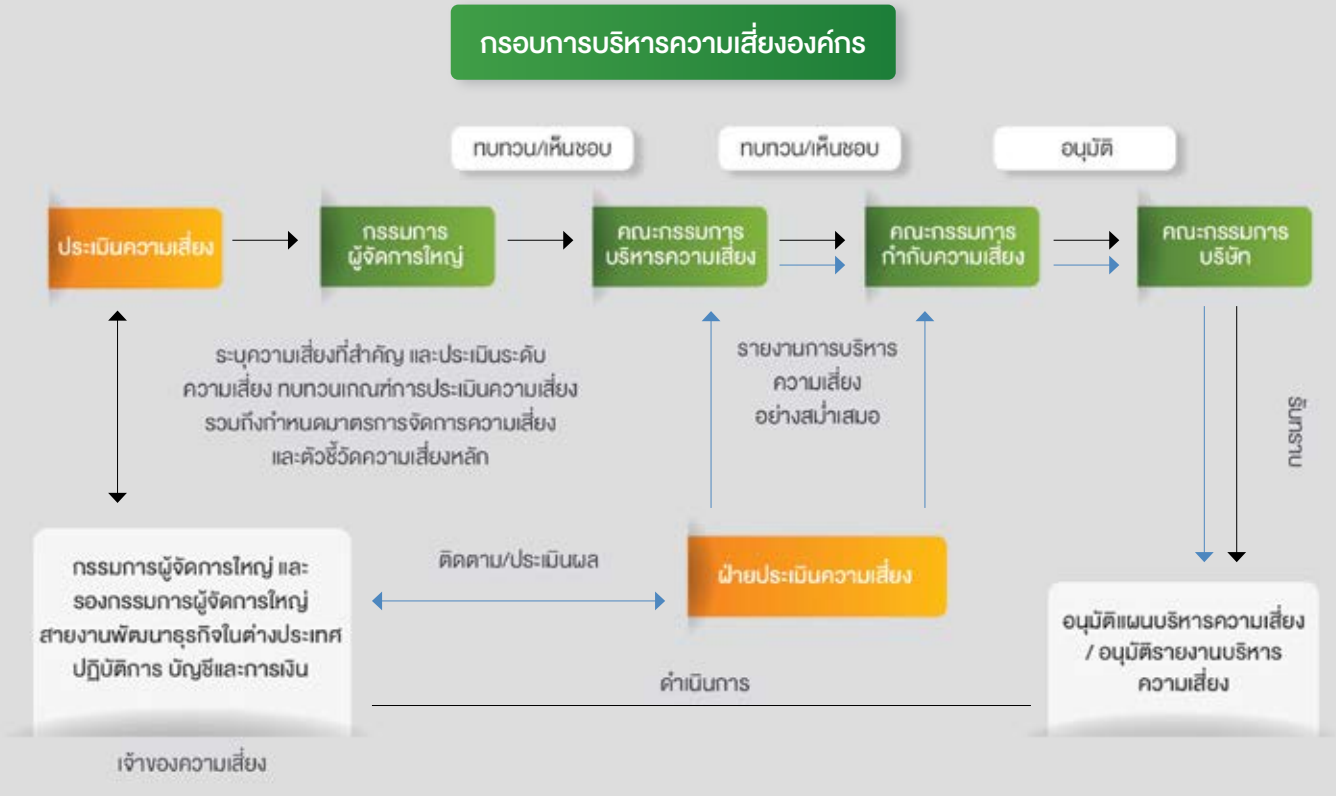
ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมในทุกมิติ และในปีที่ผ่านมาได้ใช้ระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Information System) และเครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ (Power BI) ในการคาดการณ์และประเมินความเสี่ยง เพื่อเพิ่มความแม่นยำและความรวดเร็วในการตัดสินใจ มีการจัดการความเสี่ยงใหม่ เช่น การบริหารความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ การบริหารความเสี่ยงจากภัยพิบัติธรรมชาติที่อาจกระทบต่อโครงสร้างพื้นฐานไฟฟ้า และรายงานการลดความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น การลดผลกระทบจากการโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง และการลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การสนับสนุนโดยฝ่ายประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายประเมินความเสี่ยงทำหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงให้สามารถระบุความเสี่ยง ประเมินระดับความเสี่ยงและออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม

ในปี 2567 ฝ่ายประเมินความเสี่ยงได้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง จำนวน 12 ครั้งต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และจำนวน 12 ครั้งต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีการจัดอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับพนักงานในทุกสายงาน เพื่อสร้างความตระหนักและส่งเสริมการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงานประจำวัน และได้รวมเกณฑ์ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และธรรมภิบาล (Governance) ในการประเมินความเสี่ยงทุกโครงการใหม่ของเอ็กโก

ผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร



ปรัชญาและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

> กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจนั้นมีความเสี่ยง และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนและผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน
>
> **เป็นปรัชญาความเสี่ยงของเอ็กโก**

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงการสร้างความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทน เพื่อให้ธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด การบริหารจัดการนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ นโยบายบริหารความเสี่ยงนี้ครอบคลุมถึงบริษัทที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม

เอ็กโกยังสนับสนุนให้บริษัทร่วม คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

1. สนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกัน และส่งเสริมการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงานประจำวัน
2. จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจนพร้อมด้วยทรัพยากรที่มีความพร้อม และยึดตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO-ERM เพื่อความโปร่งใสและมีมาตรฐาน

3. มั่นใจว่าฝ่ายบริหารผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมหนึ่งขององค์กร และพัฒนาแนวปฏิบัติที่ส่งเสริมความตระหนักด้านความเสี่ยงในทุกระดับ

4. มีการกำหนดระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบน (Risk Tolerance) ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

5. จัดการอบรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และพัฒนาความสามารถของพนักงานในทุกระดับเพื่อให้สามารถระบุและจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. มีการประเมินความเสี่ยงในโครงการลงทุนทุกโครงการตามหลักการที่โปร่งใสและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการคาดการณ์ความเสี่ยง

7. จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) และทบทวนแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

8. กำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพ

โดยผู้บริหารของเอ็กโก จะผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุปณิธานที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ เอ็กโกยังมุ่งมั่นสนับสนุนให้บริษัทร่วมค้า ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกัน เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน และผลักดันให้เกิดความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง

การประยุกต์ใช้ COSO ERM ฉบับปี 2561

เอ็กโกได้นำแนวทางจากกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ (COSO's Enterprise Risk Management - Integrated Framework) ฉบับปี 2561 มาประยุกต์ใช้เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) โดยส่งเสริมให้พนักงานบริษัทในกลุ่มเอ็กโกและโรงไฟฟ้าต่าง ๆ นำแนวทางดังกล่าว ไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมในการดำเนินงาน เพื่อให้ทุกระดับในองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกันและสามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งการปรับตัวตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดี

การส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เอ็กโกตระหนักดีว่า การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง โดยการสร้างความเข้าใจและการยอมรับในทุกระดับขององค์กรว่าการบริหารความเสี่ยงไม่ใช่เพียงหน้าที่ของทีมบริหารความเสี่ยงเท่านั้น แต่เป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กร

เอ็กโกได้สื่อสารความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงผ่านการปฏิบัติให้เห็นเป็นแบบอย่างโดยผู้นำองค์กร (Tone at the Top) โดยการส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการใช้ช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เช่น

- การจัดอบรมสัมมนาความเสี่ยงองค์กรประจำปี เพื่อเสริมสร้างความรู้และความตระหนักในทุกระดับของพนักงาน
- การเผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งความรู้ข่าวสารและบทความด้านการบริหารความเสี่ยงผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การจัดรายการวิทยุ บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเว็บไซต์ของบริษัท
- การพัฒนาการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) สำหรับการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลและการฝึกอบรมได้สะดวกและเหมาะสมกับการทำงานในยุคดิจิทัล

การใช้เทคโนโลยีในการบริหารความเสี่ยง

เอ็กโกได้พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Information System) หรือ EGCO RMIS ซึ่งเริ่มใช้งานในปี 2565 โดยระบบนี้เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้การจัดการและติดตามความเสี่ยงภายในองค์กรมีความปลอดภัยสูง การเก็บข้อมูลในระบบคลาวด์ (Cloud) ช่วยให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงมีความโปร่งใสและสามารถเข้าถึงได้จากทุกหน่วยงานในองค์กร ทำให้การประเมินและตอบสนองต่อความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยระบบดังกล่าวยังคงถูกใช้งานอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน และมีการปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับมือกับความเสี่ยงทางไซเบอร์

ในปี 2567 เอ็กโกได้นำเครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ (Power BI) มาช่วยวิเคราะห์ผลกระทบและประเมินความเสี่ยงสำคัญของบริษัท เพื่อให้การประเมินความเสี่ยงมีความแม่นยำและสามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงการนำข้อมูลที่ได้มาใช้ในการปรับปรุงกลยุทธ์และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและรายงานความเสี่ยง

พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสหรือรายงานในกรณีพบเหตุการณ์ผิดปกติที่เป็นความเสี่ยงและอาจนำไปสู่ผลกระทบเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจหรือต่อองค์กรได้ทาง System/Service Investigation Request (SSIR) ซึ่งเป็นระบบภายในของบริษัท หรือผ่านช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ดังนี้

ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ (auditcommittee@egco.com)
- คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี (goodgovernance@egco.com)
- คณะกรรมการบริษัท (directors@egco.com)

ทางไปรษณีย์

โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่

- บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

การประเมินความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมาตรการจัดการความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและมาตรการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงของการบริหารการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายได้หลักจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ซึ่งเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญและเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของบริษัท แผนกลยุทธ์ของเอ็กโกมุ่งหวังให้มีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม การเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่ย่อมมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่อาจทำให้เอ็กโกไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการลงทุน

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปี ทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานที่ไม่สามารถหมุนเวียนได้และพลังงานหมุนเวียน ซึ่งการตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ การคัดเลือกโครงการลงทุนที่มีความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้และสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยเอ็กโกได้กำหนดให้หน่วยงานพัฒนาธุรกิจต้องพิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เช่น

- นโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน : ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินโครงการ
- สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม : ความผันผวนของตลาดและแนวโน้มการเติบโตในอุตสาหกรรมพลังงาน รวมถึงต้นทุนที่อาจเปลี่ยนแปลง
- ต้นทุนทางการเงินและเครื่องจักรอุปกรณ์ : การประเมินต้นทุนทางการเงินที่อาจมีการปรับขึ้น และต้นทุนการจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่อาจส่งผลต่อกำไร
- ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) : การพิจารณาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านบรรษัทภิบาล
- เงื่อนไขตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง : การประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในกฎหมายและข้อบังคับที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการ

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้พิจารณาปัจจัยภายในหลายด้าน เช่น การประเมินความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการที่คัดเลือกสามารถสร้างผลตอบแทนและมีความเสี่ยงที่เหมาะสม

เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจที่ดี เอ็กโกได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการของเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการดังกล่าวจะทำหน้าที่พิจารณาข้อเสนอโครงการลงทุนก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้น ๆ เช่น สภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ดังนั้น เอ็กโกจึงได้จัดหาบุคลากรทั้งที่เป็นคนไทยและคนต่างประเทศที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้น ๆ และแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งของสินทรัพย์ โดยผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งต้องทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

ที่ผ่านมา เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้บริหารชาวไทยไปปฏิบัติงานในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลและโรงไฟฟ้าเคซอน ประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และเอ็นจีพีในประเทศเนเธอร์แลนด์ สำหรับโรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟในประเทศออสเตรเลีย ได้มีการจ้างทีมผู้บริหารชาวต่างชาติที่มีความชำนาญรวมถึงบุคลากรที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของประเทศออสเตรเลีย

การแต่งตั้งบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจที่ประเทศต่าง ๆ ตั้งอยู่ จะช่วยให้เอ็กโกมีความเข้าใจลึกซึ้งเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในพื้นที่นั้น ๆ ทั้งทางด้านวัฒนธรรมท้องถิ่น นโยบายภาครัฐ และพฤติกรรมธุรกิจในระดับท้องถิ่น เพื่อให้การดำเนินงานสามารถปรับตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากการแต่งตั้งบุคลากรไปปฏิบัติงานแล้ว เอ็กโกยังได้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ในสายงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นด้านการพัฒนาธุรกิจ การเงินการบัญชี และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นตามสัญญาผู้ถือหุ้นหรือตามข้อบังคับบริษัท

กรรมการผู้แทนที่ถูกแต่งตั้งนั้นจะมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานเชิงนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทนั้น ๆ ดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของเอ็กโก นอกจากนี้ กรรมการผู้แทนดังกล่าวยังมีบทบาทในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และวางแผนการดำเนินงานในทิศทางที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และการตอบสนองต่อแนวทางยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของเอ็กโก

เพื่อเสริมความยั่งยืนในการลงทุนในต่างประเทศ เอ็กโกยังมุ่งมั่นที่จะบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยทางสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) โดยการประเมินและติดตามผลกระทบจากการดำเนินงานในแต่ละประเทศ ทั้งในแง่ของการพัฒนาที่ยั่งยืน การปฏิบัติตามข้อกฎหมายท้องถิ่น และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อให้การลงทุนในต่างประเทศสามารถเสริมสร้างความยั่งยืนและมีความเสี่ยงที่บริหารได้อย่างเหมาะสม

1.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศ

สำหรับสินทรัพย์ในประเทศ เอ็กโกเผชิญกับความเสี่ยงในการบริหารจัดการหลายด้าน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ อย่างรอบคอบ เช่น

- ความเสี่ยงในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า : เอ็กโกได้มอบหมายให้บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า มาดูแลงานเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าในเครือ รวมถึงโรงไฟฟ้าประเภทความร้อนร่วมและพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ในโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ เช่น โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ได้มีการทำสัญญา Long Term Service Agreement (LTSA) กับผู้ผลิตเครื่องจักรเพื่อลดความเสี่ยงด้านการบำรุงรักษาและการจัดหาอะไหล่ (Spare Part) ในระยะยาว

- ความเสี่ยงด้านการดูแลและกำกับกิจการ : เอ็กโกได้ส่งผู้บริหารที่มีความชำนาญในด้านต่าง ๆ เช่น กฎหมาย การเงิน การพัฒนาธุรกิจ การบริหารโครงการ และการบริหารสินทรัพย์ เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการประกอบกิจการของบริษัท และเพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมาย

- ความเสี่ยงด้านการประกันภัย : ทุกโรงไฟฟ้าของเอ็กโกกรุ๊ปได้ทำประกันภัยเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น ประกันวินาศภัย ประกันภัยเครื่องจักรชำรุดเสียหาย ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก รวมถึงประกันภัยการก่อการร้ายและความรุนแรงทางการเมือง เพื่อให้โรงไฟฟ้ายังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่เกิดภัยพิบัติธรรมชาติหรือเหตุการณ์ไม่คาดคิด

2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งอาจเกิดความล่าช้าจากหลายปัจจัย เช่น ภัยธรรมชาติ ปัญหาการบริหารจัดการของผู้รับเหมา ความขัดแย้งกับชุมชน ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน วิกฤตห่วงโซ่อุปทาน การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ และความขัดแย้งระหว่างประเทศ เป็นต้น

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว เอ็กโกได้กำหนดมาตรการควบคุมการก่อสร้างอย่างรัดกุม เช่น การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาเชี่ยวชาญและน่าเชื่อถือ การทำสัญญารูปแบบราคาเหมาจ่ายเบ็ดเสร็จ และการทำประกันภัยครอบคลุมภัยธรรมชาติและเหตุการณ์สุดวิสัย พร้อมทั้งการสื่อสารกับชุมชนรอบโครงการเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดี

นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดตั้งฝ่ายบริหารโครงการที่รับผิดชอบในการควบคุม ติดตาม และรายงานความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2567 เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างรวม 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) ในประเทศไทย 2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในไต้หวัน โดยการปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงในการก่อสร้างโครงการดังกล่าว ส่งผลให้เอ็กโกสามารถก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) ได้แล้วเสร็จตามกำหนดการและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2567 ซึ่งคาดว่าโครงการอื่น ๆ ที่เหลืออยู่จะดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้

3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เอ็กโกต้องดำเนินการให้มั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุนจะมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ โดยความมั่นใจดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่เอ็กโกกำหนดให้มีฝ่ายบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่รับผิดชอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน วิเคราะห์ผลตอบแทนและติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยง ได้แก่

- การกำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้วในกรณีที่สามารถทำได้
- การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถพิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันการณ์
- การประสานกับผู้ร่วมลงทุนในการตรวจสอบกิจการที่ร่วมลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่ากิจการดังกล่าวมีระบบควบคุมและการจัดการภายในอย่างมีประสิทธิภาพที่ดีพอ

ในปี 2567 เอ็กโกสามารถบริหารความเสี่ยงและได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดได้

3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

การผลิตกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าตลอดอายุสัญญา ย่อมมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่อาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามสัญญา โดยสาเหตุของความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ ดังนี้

3.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งถูกกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้จะส่งผลให้ต้องแบกรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา โดยสาเหตุหลักของความเสี่ยงนี้มักเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้าที่บกพร่อง ดังนั้น เอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายและจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมอย่างเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ ผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังได้เพิ่มมาตรการในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และการจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยทีมช่างผู้ชำนาญงาน
- การจัดทำระบบเฝ้าระวังสำหรับอุปกรณ์ที่สำคัญต่อระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมถึงมีการแจ้งเตือนล่วงหน้าหากพบว่าอาจมีปัญหาเกิดขึ้นกับอุปกรณ์ เช่น ระบบตรวจวัดการสั่นสะเทือน (Vibration Monitoring) ของเครื่องกังหันก๊าซ เครื่องกังหันไอน้ำ และระบบตรวจวัดความดันและอุณหภูมิของไอน้ำที่จะเข้าสู่เครื่องกังหันไอน้ำ
- การจัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น (เช่น อะไหล่เครื่องจักร สารเคมี น้ำมันหล่อลื่น วัสดุสิ้นเปลืองต่าง ๆ ที่ใช้ในการบำรุงรักษา) ให้เพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารจัดการพัสดุที่เหมาะสม เพื่อความพร้อมรับมือในสถานการณ์ฉุกเฉิน
- การนำมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001 :2015) เข้าใช้งานใน 8 โรงไฟฟ้า ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนอม โรงไฟฟ้าเคพีจี โรงไฟฟ้าวายจีพี โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี มีการตรวจประเมินการดำเนินการตามขั้นตอนของมาตรฐานดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารมีประสิทธิภาพ
- การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ระหว่างทีมงาน

ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ และสามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ในระดับเป้าหมายได้ โดยทำให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามสัญญา ซึ่งส่งผลดีต่อความพึงพอใจของลูกค้าและการทำกำไรของบริษัท และยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชนและพันธมิตรทางธุรกิจ

3.2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า
การขาดแคลนน้ำดิบอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ซึ่งเกิดจากหลายปัจจัย เช่น การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศที่อาจทำให้ปริมาณฝนตกน้อยลงหรือฝนไม่ตกตามฤดูกาล ปริมาณน้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติที่จำกัดอาจทำให้การใช้น้ำในการผลิตไฟฟ้าส่งผลกระทบต่อชุมชนและระบบนิเวศน์ได้ ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำดิบ โดยมีการดำเนินการดังนี้

- การประเมินการใช้น้ำ : ทุกโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกต้องทำการประเมินปริมาณการใช้น้ำในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนการผลิตไฟฟ้า โดยคำนึงถึงความต้องการน้ำในระยะยาวและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนน้ำ
- การสำรองน้ำ : เพื่อให้มีน้ำใช้งานในกรณีฉุกเฉิน โรงไฟฟ้าจะจัดตั้งอ่างเก็บน้ำสำรองไว้ใช้ในช่วงที่มีการขาดแคลนหรือสถานการณ์ไม่ปกติ
- การบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ : โรงไฟฟ้าจะส่งเสริมการใช้หลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) โดยการลดการใช้น้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ และกระบวนการรีไซเคิลน้ำ เพื่อให้การใช้น้ำเกิดประโยชน์สูงสุดในกระบวนการผลิต
- การสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ : กลุ่มเอ็กโกยังมีการพัฒนาแนวทางและการบริหารจัดการน้ำที่ยั่งยืน เพื่อให้สามารถจัดการน้ำในรูปแบบที่เหมาะสมทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้วยมาตรการเหล่านี้ ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกจึงสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำและรักษาประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าได้ในระยะยาว ทั้งยังเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า

3.2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า
การขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าสามารถส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าหยุดชะงัก ซึ่งอาจทำให้โรงไฟฟ้าสูญเสียรายได้หรือจ่ายค่าปรับให้แก่ลูกค้า โดยเชื้อเพลิงที่อาจขาดแคลน ได้แก่ ถ่านหินและชีวมวล ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ความต้องการเชื้อเพลิงในตลาดที่เพิ่มขึ้น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือผลกระทบจากปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์ เช่น สงครามและความขัดแย้งระหว่างประเทศ นอกจากนี้ราคาของเชื้อเพลิงที่ผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและกำไรของโรงไฟฟ้าและอาจนำไปสู่ผลประกอบการขาดทุนได้

เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

- โรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหิน : โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และโรงไฟฟ้าเคซอนที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวเพื่อให้ได้ปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิตตามสัญญา โดยผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินที่มีปริมาณและคุณภาพที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าทั้งสามแห่งยังมีการสำรองเชื้อเพลิงในปริมาณเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน และ 45 วันตามลำดับ เพื่อป้องกันความผันผวนในการจัดหาถ่านหิน
- โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวนำเข้า (LNG) : โรงไฟฟ้าพาจูที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวนำเข้าเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าได้มีการสำรองเชื้อเพลิงในถังเก็บเชื้อเพลิงภายในเทอร์มินอลของโรงแยกก๊าซ ซึ่งสามารถเก็บกักเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน
- โรงไฟฟ้าที่ใช้ชีวมวล : โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล เช่น แกลบและเศษไม้ยางพารา เผชิญความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปริมาณและราคาของเชื้อเพลิงที่ผันผวน เนื่องจากเชื้อเพลิงดังกล่าวเป็นผลิตผลทางการเกษตร เพื่อแก้ปัญหานี้ กลุ่มเอ็กโกได้ขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิงและมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีราคาถูก พร้อมทั้งสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง สำหรับโรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ โรงไฟฟ้าอาร์จี (ใช้แกลบ) และโรงไฟฟ้าจีวายจี (ใช้เศษไม้ยางพารา) โดยมีการสำรองเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 วันและ 14 วันตามลำดับ นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าอาร์จีมีการจัดหาเชื้อเพลิงทางเลือก เช่น ขี้เลื่อยและเหง้ามันสำปะหลังมาผสมกับแกลบ ส่วนโรงไฟฟ้าจีวายจีใช้รากไม้ยางพาราสับมาผสมกับเศษไม้ยางพารา เพื่อลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงและกระจายความเสี่ยงในการจัดหาเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

ด้วยมาตรการเหล่านี้ ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาสินค้าเชื้อเพลิง ทำให้กระบวนการผลิตไฟฟ้าดำเนินต่อเนื่องได้ตามแผนงาน

3.2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ที่ต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
กลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยอาชีวอนามัย การผลิตกระแสไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมที่ดีกับชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงไฟฟ้า เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และสังคม กลุ่มเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

- การดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้กำหนด ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่มีผลที่ดีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- การปฏิบัติตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ได้จัดทำขึ้น ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ

- การดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงานที่ได้จัดทำขึ้น จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือ ระบบเตือนภัย และการสื่อสารผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มความเข้าใจในการปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด

- การนำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) มาใช้งานในโรงไฟฟ้าเพื่อพัฒนาระบบจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าทั้ง 12 โรง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนอม โรงไฟฟ้าเคพีจี โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเคแอลยู โรงไฟฟ้าบีพียู โรงไฟฟ้าวายจีพี โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล และโรงไฟฟ้าพาจู ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าดังกล่าวมีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานเป็นประจำ

- การนำมาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001 :2015) มาใช้งานใน 7 โรงไฟฟ้าเพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านความความปลอดภัยของพนักงานและสังคม โรงไฟฟ้าทั้ง 7 โรง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าขนอม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเคพีจี โรงไฟฟ้าวายจีพี โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าพาจู ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าดังกล่าวมีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเป็นประจำ

- การนำมาตรฐาน Environmental Standards of USA (EMSCOP) เข้าใช้งานสำหรับโรงไฟฟ้าเคซอน ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างเคร่งครัด ทำให้ตลอดปี 2567 ที่ผ่านมา เอ็กโกไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งส่งผลดีต่อความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย และยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชน

3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน การก่อวินาศกรรม และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

กลุ่มเอ็กโกกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นภายในพื้นที่โรงไฟฟ้า โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบ เช่น การปฏิบัติงานของบุคลากรที่ประมาทเลินเล่อ หรืออายุการใช้งานที่ยาวนานของอุปกรณ์ต่าง ๆ ภายในโรงไฟฟ้า ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชนหากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อชุมชน ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติต่าง ๆ และนอกจากนี้ โรงไฟฟ้าอาจมีความเสี่ยงต่อการก่อวินาศกรรม โดยกลุ่มเอ็กโกได้มีมาตรการต่าง ๆ และให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- การอบรมและประสานงานระหว่างทีมงาน เพื่อลดความผิดพลาดในการทำงาน รวมทั้งการเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท

- การตรวจสอบและซ่อมบำรุงอุปกรณ์และเครื่องมือในโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

- การสร้างความเข้าใจและสร้างความโปร่งใสในกระบวนการผลิต สามารถช่วยลดความขัดแย้งกับชุมชน รวมทั้งการส่งเสริมกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง

- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิดรวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ และตรวจตราอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ

- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พร้อมเผชิญกับภาวะฉุกเฉิน ทั้งที่โรงไฟฟ้า และที่อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่

- การจัดทำและซ้อมแผนดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดสภาวะวิกฤติกับอาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ อีกทั้งมีการจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานใหญ่ที่โครงการนอร์ธปาร์คได้แก่ การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) การประกันภัยสินทรัพย์ (Property Damage) การประกันภัยเครื่องจักรเสียหาย (Machinery Breakdown) การประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลที่สาม (Third Party Liability) และการประกันภัย เพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความขัดแย้งทางการเมือง การก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล

การปฏิวัติ และรัฐประหาร (Political Violence) สำหรับสินทรัพย์ และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) สำหรับโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ กรมธรรม์ที่ได้จัดทำยังคุ้มครองภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุไต้ฝุ่น แผ่นดินไหว ดินถล่ม เป็นต้น ตามลักษณะประเภทของโรงไฟฟ้าและภูมิประเทศที่ตั้งอยู่ด้วย เพื่อความมั่นใจในการดำเนินงานในสภาพฉุกเฉิน

- การจัดทำแผนการจัดการภาวะวิกฤติและฝึกอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีภัยพิบัติทางธรรมชาติ

- การใช้เครื่องมือพยากรณ์อากาศ วิเคราะห์ และประเมินเพื่อจัดการกับวิกฤตภัยแล้งและการวางแผนการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าไชยะบุรี กลุ่มเอ็กโกได้นำมาตรการเหล่านี้มาใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โรงไฟฟ้าทำงานอย่างมั่นคงและปลอดภัยต่อทรัพย์สิน บุคลากร และชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มเอ็กโกได้มีการวางมาตรการที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุน ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่าง ๆ โดยพยายามจัดหาเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่จะได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุด โดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินกู้ดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและการก่อสร้างโครงการ รวมทั้งรายรับที่ได้จากโครงการ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยกลุ่มเอ็กโกจัดทำหลักเกณฑ์การทำรายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

4.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

ตามที่กลุ่มเอ็กโกเข้าลงทุนหลายโครงการในต่างประเทศซึ่งรับรู้เงินปันผลส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และถือครองเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนสำหรับโครงการในต่างประเทศที่ส่วนใหญ่ใช้เงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มเอ็กโกบริหารเงินโดยจัดทำประมาณการสถานะการเงินและวิเคราะห์สภาพคล่องเป็นประจำทุกเดือนและบริหารเงินสดในต่างประเทศโดยฝากกับธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือระดับน่าลงทุน (Investment Grade) ระยะเวลาการฝากที่เหมาะสมเพื่อให้มีสภาพคล่องและสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินเพื่อลงทุนโครงการที่มีศักยภาพตามแผนการลงทุน

มาตรการเหล่านี้ช่วยให้ ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกสามารถจัดการความเสี่ยงทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบจากความผันผวนในตลาดโลกได้อย่างมีประสิทธิผล

5. ความเสี่ยงจากการบริหารภาษี

กลุ่มเอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนและบริหารภาษี ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อมีการลงทุนในโครงการใหม่ในต่างประเทศ เนื่องจากข้อกำหนด โครงสร้าง หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ จึงต้องมีการวิเคราะห์พิจารณาถึงผลกระทบทางภาษีประกอบการลงทุนด้วยทุกครั้ง วางแผนและบริหารภาระภาษีอย่างรอบคอบรัดกุมให้ถูกต้องและสอดคล้องตามที่กฎหมายของแต่ละประเทศกำหนด ซึ่งพิจารณาร่วมกันโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการใหม่ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายในกลุ่มเอ็กโกได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรให้อ้างอิงและใช้ปฏิบัติเช่นเดียวกันทั้งกลุ่ม โดยเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องทราบและจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลกลางของบริษัท

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแล

การดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศจำเป็นต้องปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายของแต่ละประเทศ รวมถึงกฎหมายระหว่างประเทศ เนื่องจากข้อพิพาททางกฎหมายอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและอาจทำให้ภาพลักษณ์ของกลุ่มเอ็กโกเสื่อมเสีย กลุ่มเอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมด้วย

กลุ่มเอ็กโกยังติดตามการเปลี่ยนแปลงหรือประกาศใช้กฎหมายใหม่อย่างใกล้ชิด และได้จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายที่ปรับปรุงหรือใหม่ให้กับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและสามารถดำเนินการตามได้ทันทีเมื่อกฎหมายเหล่านั้นมีผลบังคับใช้

ในส่วนของการกำกับดูแล กลุ่มเอ็กโกได้มีการกำกับดูแลภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินความเสี่ยงและความสามารถในการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และลดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

ในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

7. ความเสี่ยงด้านการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ

เอ็กโกเชื่อว่า บุคลากรคือปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรย่อมทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้อาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะองค์ความรู้ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหล่านี้มีจำนวนน้อย ดังนั้นในการบริหารความเสี่ยงด้านบุคลากร เอ็กโกได้กำหนดมาตรการไว้ดังนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

- บริษัทยังคงดำเนินการโครงการพัฒนาบุคลากรประจำปี (Annual Development Plan) ซึ่งเป็นหลักสูตรการอบรมภายในที่จัดทำขึ้นเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถส่วนบุคคลของพนักงานทุกระดับ ให้สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดชอบและเป้าหมายของหน่วยงานได้ โดยใช้ผลการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs) ที่ได้จาก
  1) ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
  2) ผลสำรวจของความผูกพันของพนักงาน
  3) ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) ของหัวหน้างานจากการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2566 ของพนักงาน
  4) ช่องว่างจากการประเมินสมรรถนะ (Competency Gap) ในส่วนของสมรรถนะหลัก (Core Competency) และสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Competency)
  5) การประสานความร่วมมือกับฝ่ายแผนงาน (CP) และฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ (IIS) ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ESG และ IT Master Plan ตามลำดับ
- การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างรอบด้านและสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- การจัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) เช่น การบรรยายให้ความรู้เรื่องลักษณะการทำงานของโรงไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ และแบ่งปันประสบการณ์ทำงานที่ต้องรู้ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า การทำประกันภัยโรงไฟฟ้า การพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่ความสำเร็จ การประเมินมูลค่าโครงการลงทุนและการทำแบบจำลองทางการเงินของโรงไฟฟ้า การประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการร่วมกับแผนกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมีการเก็บข้อมูลเอกสารนำเสนอวิดีโอการบรรยายไว้ที่ส่วน Knowledge Center เผยแพร่ทางอินทราเน็ต (EGCO Group Net)
- การส่งเสริม Learning Culture และ Sefl-Development อย่างต่อเนื่อง ด้วย E- Learning Platform พร้อมการบรรจุคอร์สออนไลน์และพอดแคสต์ (Podcast) ในเนื้อหาที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ที่แตกต่างกัน อีกทั้งมีการจูงใจให้พนักงานเข้าเรียนรู้ทั้งในหลักสูตรที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก กรุ๊ป และความต้องการเรียนรู้ของพนักงานเอง
- การดูแลให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเพื่อตอบแทนความทุ่มเท อุตสาหะ สำหรับการมีส่วนร่วมกับความสำเร็จขององค์กร โดยได้มีการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการกับตลาดแรงงานของธุรกิจเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทรวมถึงสวัสดิการที่เหมาะสมซึ่งอยู่ในในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานของธุรกิจเดียวกัน
- การประชาสัมพันธ์นายจ้าง เพื่อสร้างความเป็นที่รู้จักนายจ้างเพื่อเพิ่มโอกาสการดึงดูดผู้สมัครที่มีความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทมากขึ้น

- การสนับสนุนให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน ผู้บริหารและกรรมการเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกันอย่างสม่ำเสมออันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุข

การใช้มาตรการลดความเสี่ยงด้านบุคคลข้างต้น จะสร้างความมั่นใจให้พนักงานของกลุ่มเอ็กโกมีความรู้และความสามารถที่เพียงพอจะทำให้บริษัทเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

8. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ รวมถึงการจัดการห่วงโซ่อุปทานของโรงไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกยึดถือและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการจึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความเสี่ยงกับคู่ค้าที่ทำธุรกิจกับกลุ่มเอ็กโก โดยส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกับกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและอย่างรับผิดชอบ

ในการบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการได้พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าในประเด็นด้านความยั่งยืนแยกเป็นแต่ละประเภท อาทิ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และภาพลักษณ์องค์กร

- ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ อาทิ คุณภาพและราคาของสินค้าและบริการ การค้าผูกขาด การจัดหาอย่างยั่งยืน
- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ การใช้น้ำและการจัดการน้ำเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงาน ผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ มลพิษทางอากาศ
- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาทิ ความปลอดภัยของกระบวนการผลิต สถิติอุบัติเหตุ การเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน
- ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง อาทิ การทุจริต การหลีกเลี่ยงภาษี สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงาน

โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้า ดังนี้

“จรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก” กลุ่มเอ็กโกได้นำแนวคิด 10 ประการ ของ UN Global Compact และมาตรฐานสากลอื่น ๆ รวมไปถึงประเด็นต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญในอุตสาหกรรมพลังงานมาปรับใช้เพื่อพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์อย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อส่วนรวม มีจริยธรรม ทั้งนี้ จรรยาบรรณคู่ค้าครอบคลุมเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นไปตามหลัก Environment Social and Governance (ESG) คือ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเอ็กโกได้กำหนดให้คู่ค้าทุกรายต้องลงนามจรรยาบรรณคู่ค้า

“การระบุคู่ค้าที่มีความสำคัญ (Critical Supplier) และคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง (High Risk Supplier)” กลุ่มเอ็กโกใช้เกณฑ์ปริมาณการใช้จ่าย และพิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าในประเด็นด้านความยั่งยืนแยกเป็นแต่ละประเภท อาทิ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และภาพลักษณ์องค์กรตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

“การเข้าตรวจประเมินคู่ค้า” คู่ค้าสำคัญและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูงจะได้รับการตรวจสอบการดำเนินงานและประเมินความเสี่ยงในระดับลึกเป็นประจำทุกปี เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องกับจรรยาบรรณคู่ค้า กฎหมาย และมาตรการต่าง ๆ รวมถึงข้อกำหนดด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง อาทิ การกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมการดำเนินธุรกิจ สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสังคม การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพ การจัดหาและองค์ความรู้ด้านการจัดหาอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้คู่ค้าจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อปรับปรุงแก้ไขพัฒนาระบบ และแนวทางในการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนต่อไป โดย เอ็กโก กรุ๊ป จะติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนจนแล้วเสร็จ

“การพัฒนาคู่ค้า” เอ็กโก กรุ๊ป มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างบริษัทและคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2561 ด้วยความมุ่งมั่นที่ต้องการเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้าให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืนตามปณิธานขององค์กร

- การฝึกอบรมคู่ค้า
  การจัดการอบรมให้แก่คู่ค้าผ่านการประชุมคู่ค้าสัมพันธ์ประจำปี มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากคู่ค้าที่มีการดำเนินการด้านความยั่งยืนดีเด่นแก่คู่ค้ารายอื่น ๆ กิจกรรมสร้างความตระหนักและให้ความรู้เกี่ยวกับการแยกขยะโดยวิทยากร และการร่วมกิจกรรมด้านความยั่งยืนครอบคลุมทั้งการสร้างห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสิทธิมนุษยชน
- การให้ข้อมูลด้านความยั่งยืน
  กระบวนการตรวจสอบการดำเนินการด้านห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management Audit) ของคู่ค้า มีการรายงานผลการตรวจสอบและสนับสนุนข้อมูลเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อให้คู่ค้าได้พัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืน
- การสนับสนุนคู่ค้าทั้งในและนอกสถานที่
  เอ็กโก กรุ๊ป ได้ให้การสนับสนุนผ่านการตรวจสอบและการจัดการอบรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับด้านความยั่งยืนให้แก่คู่ค้า รวมถึงการให้คำปรึกษาในการจัดทำแผนการปฏิบัติการแก้ไขหรือวิธีปฏิบัติการป้องกัน

- การสนับสนุนเชิงเทคนิค
  เอ็กโก กรุ๊ป ได้ให้การสนับสนุนเชิงเทคนิคเกี่ยวกับหัวข้อด้านความยั่งยืนผ่านโครงการต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้าอย่างเป็นระบบ เช่น การเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 และการประเมินสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

9. ความเสี่ยงในการสื่อสารผลการดำเนินงานและภาพลักษณ์องค์กร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

9.1 ความเสี่ยงด้านความโปร่งใสและความน่าเชื่อถือ

การสื่อสารข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน หรือการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ตรงกับข้อเท็จจริง อาจสร้างความเข้าใจผิด ลดความน่าเชื่อถือขององค์กร หรือส่งผลกระทบโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เอ็กโกมุ่งมั่นในการรักษาความถูกต้อง ความโปร่งใส และความน่าเชื่อถือในการสื่อสาร เพื่อเสริมสร้างความไว้วางใจจากทุกภาคส่วน

9.2 ความเสี่ยงด้านการสื่อสารในภาวะวิกฤต

การสื่อสารในภาวะวิกฤตที่ล่าช้า ไม่มีประสิทธิภาพ อาจกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ดังนั้นเพื่อให้สามารถบริหารจัดการการสื่อสารในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤตได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เอ็กโกได้จัดตั้งคณะทำงานการสื่อสารในภาวะวิกฤตและจัดทำคู่มือการบริหารจัดการการสื่อสารในภาวะวิกฤต โดยกำหนดให้มีการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี และมีการฝึกซ้อมอย่างน้อยปีละครั้งเพื่อให้มีความพร้อมต่อการบริหารจัดการการสื่อสารในภาวะวิกฤตอยู่เสมอ

9.3 ความเสี่ยงด้านการสื่อสารภายในองค์กร

การขาดการสื่อสารภายในที่มีประสิทธิภาพอาจส่งผลให้พนักงานขาดความเข้าใจในเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ขาดความเข้าใจที่ดีระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลให้พนักงานลดความร่วมมือและประสิทธิภาพการทำงานได้ การสื่อสารภายในที่โปร่งใส ชัดเจน และเป็นมิตร มีความสำคัญต่อการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและกระตุ้นการทำงานร่วมกันของทุกฝ่าย ทั้งนี้ ฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทุกมิติขององค์กร รวมถึงทิศทางของเอ็กโกและธุรกิจที่เกี่ยวข้องผ่านสื่อและช่องทางต่าง ๆ ภายในองค์กรได้แก่ การประชาสัมพันธ์ทางอีเมล อินทราเน็ต สื่อสิ่งพิมพ์ ตามบอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสายภายในองค์กร เป็นต้น

9.4 ความเสี่ยงด้านการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย

การสื่อสารที่ไม่ตอบสนองความต้องการหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจก่อให้เกิดความไม่พอใจ ความขัดแย้ง หรือการลดความร่วมมือ องค์กรควรวางกลยุทธ์การสื่อสารและกำหนดผู้รับผิดชอบทำหน้าที่สื่อสารแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ เอ็กโกมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการให้ข้อมูลแก่กรรมการ และหน่วยงานกำกับฝ่ายสื่อสารองค์กรมีหน้าที่ในการให้ข้อมูลแก่พนักงานและสื่อมวลชน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงสาธารณชน ตลอดจนเพื่อเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ในขณะที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเข้าใจที่ดีต่อการดำเนินงานขององค์กร การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียนี้ เอ็กโกยึดมั่นในหลักการเรื่องการให้ข้อมูลที่เท่าเทียม ทันเวลา และถูกต้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์และเชื่อถือได้

9.5 ความเสี่ยงด้านการใช้สื่อสังคมออนไลน์

สื่อสังคมออนไลน์มีบทบาทสำคัญในปัจจุบัน แต่หากใช้งานอย่างไม่เหมาะสม อาจนำไปสู่การเผยแพร่ข้อมูลที่ผิดพลาดหรือส่งผลกระทบในทางลบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร เอ็กโกได้จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูล คลอบคลุมถึงแนวทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อออนไลน์อย่างชัดเจน พร้อมระบบติดตามและจัดการการสื่อสารในสื่อดังกล่าว

จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นได้ว่า เอ็กโกมีแผนและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการสื่อสารอย่างรอบคอบและเป็นระบบ สร้างความโปร่งใสและน่าเชื่อถือในการสื่อสารแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างจริงจัง เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน ตลอดจนเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กรที่ดีในระยะยาว

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงความท้าทายด้านการดำเนินงานอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : สิ่งแวดล้อม (Environmental)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางธรรมชาติ (Natural Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

เอ็กโกมีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนหลากหลายประเภท เช่น พลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานลมนอกชายฝั่ง และพลังงานชีวมวล ซึ่งทั้งหมดนี้ล้วนพึ่งพาสภาพภูมิอากาศโดยตรง การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลกที่รุนแรงยิ่งขึ้นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าดังกล่าว โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง รวมถึงต้นทุนและผลประกอบการทางการเงิน ที่อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศดังกล่าว

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : ปัจจุบัน

ในปี 2567 ได้เกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหวในญี่ปุ่นและไต้หวัน และภัยพิบัติทางธรรมชาติอื่น ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อพื้นที่ที่มีการลงทุนของเอ็กโกในประเทศต่าง ๆ เช่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศจากเอลนีโญสู่ลานีญา ซึ่งทำให้เกิดฝนตกหนักในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงสภาวะพายุไต้ฝุ่นที่ส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่องรุนแรงกว่าที่เคยเกิดขึ้นในอดีต

ผลกระทบจากความเสี่ยงนี้จะเกิดขึ้นในระยะยาวมากกว่า 10 ปี โดยเฉพาะผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความรุนแรงมากขึ้น

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความท้าทายในการดำเนินธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อความปลอดภัยของทั้งมนุษย์และสิ่งแวดล้อม โดยติดตามสถานการณ์ข่าวสาร และการเปลี่ยนแปลงนโยบายทั้งในระดับสากลและภายในประเทศอย่างใกล้ชิด เช่น การเปลี่ยนแปลงในนโยบาย IRA, US-CBAM, EU-CBAM, Thailand Taxonomy, และ พ.ร.บ. Climate Change เพื่อนำข้อมูลเหล่านี้มาวิเคราะห์ทิศทางการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG) และกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

โดยเอ็กโกตั้งเป้าหมายให้บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 นอกจากนี้ยังมีเป้าหมายระยะกลางในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573

ในปี 2567 เอ็กโกได้ดำเนินการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 2.28 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ซึ่งเป็นการสนับสนุนเป้าหมายในการประชุมภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC COP29) และนโยบายของภาครัฐในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เอ็กโกยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต และลดการใช้พลังงานในองค์กร รวมถึงการคัดเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เทคโนโลยี (Technological)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

เอ็กโกมีเป้าหมายในการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อบรรลุเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี พ.ศ. 2583 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593 รวมถึงเป้าหมายระยะกลางในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 ภายในปี พ.ศ. 2573

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีมีผลกระทบโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายเหล่านี้ เนื่องจากความก้าวหน้าในเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีการจัดการพลังงาน เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ การผลิตแบตเตอรี่ เชื้อเพลิงไฮโดรเจน และเทคโนโลยี CCUS อาจเปลี่ยนแปลงวิธีการผลิตพลังงานและช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่ก็มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาเทคโนโลยีใหม่ที่อาจยังไม่เสถียรหรือไม่สามารถปรับใช้ได้ทันตามเป้าหมาย

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : 3-5 ปี

การประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC COP28) ที่จะจัดขึ้นในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2567 จะยกระดับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเปิดตัวกองทุน Climate Finance Action Fund ซึ่งมีเป้าหมายที่จะสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีใหม่ เช่น การผลิตแบตเตอรี่ เชื้อเพลิงไฮโดรเจน การจัดการก๊าซเรือนกระจก และการขนส่ง จะต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนี้

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนจะเกิดขึ้นในระยะเวลามากกว่า 3-5 ปี ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สำคัญในการพัฒนาและนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

เอ็กโกมุ่งเน้นการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีไฮโดรเจนและแอมโมเนียมาใช้เป็นเชื้อเพลิงผสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ ที่สามารถช่วยในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เอ็กโกยังติดตามและใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น กรีนบอนด์ เพื่อนำเงินทุนมาใช้ในโครงการพลังงานหมุนเวียนและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนทั้งในด้านการเงินและสิ่งแวดล้อม

3. ความเสี่ยงด้านปัญญาประดิษฐ์ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เทคโนโลยี (Technological)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

การพัฒนาทางเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศต่าง ๆ ได้เปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกอย่างรวดเร็ว โดยการนำระบบออนไลน์เข้ามาใช้ในกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานร่วมกัน การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในธุรกิจทำให้เกิดความเสี่ยงในการรักษาความปลอดภัยข้อมูลต่าง ๆ ทั้งข้อมูลผู้มีส่วนได้เสีย ข้อมูลคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ซึ่งต้องมีการรักษาความลับและป้องกันไม่ให้ข้อมูลรั่วไหลออกไปภายนอก

การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกลายเป็นประเด็นสำคัญที่เอ็กโกต้องพิจารณา เนื่องจากการทำธุรกิจในยุคดิจิทัลมีความเสี่ยงจากการโจมตีไซเบอร์ที่อาจทำให้ข้อมูลที่สำคัญและความลับของบริษัทรั่วไหล รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่อาจถูกนำมาใช้ในทางที่ผิด

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : ปัจจุบัน – 5 ปี

ผลกระทบจากความเสี่ยงนี้คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลามากกว่า 5 ปี เนื่องจากการใช้ระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีในธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยและการคุ้มครองข้อมูลมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

เอ็กโกได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์ประจำปี 2567 ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO/IEC 27001 :2022 พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยส่งเสริมการรับรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ผ่านการอบรมประจำปีเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (IT Security Awareness Training) และใช้ Share Point Online (Office 365) ในการเก็บข้อมูลอย่างปลอดภัย

นอกจากนี้ เอ็กโกได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 :2022 สำหรับระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS) และดำเนินการตรวจสอบช่องโหว่และทดสอบเจาะระบบ รวมถึงปรับปรุงแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลและลดความเสี่ยงจากการใช้งาน AI กลยุทธ์เหล่านี้ช่วยให้เอ็กโกปรับปรุงระบบให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2567 มีกิจกรรมสำคัญ ได้แก่

- ผู้ตรวจประเมินภายนอกได้ตรวจรับรองระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001 :2022 สำหรับการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติภายในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับการตรวจติดตามระบบ ISO/IEC 27001 :2013 สำหรับระบบควบคุมโรงไฟฟ้าขนอม 4 ปีที่ 2 (Surveillance Assessment Year 2)
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด ได้รับการตรวจติดตามระบบ ISO/IEC 27001 :2013 สำหรับระบบควบคุมการผลิตไฟฟ้าจากกังหันน้ำและกังหันก๊าซ ปีที่ 1 (Surveillance Assessment Year 1)
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด ได้รับการตรวจรับรองระบบ ISO/IEC 27001 :2022 (Information Security Management System : ISMS) สำหรับระบบควบคุมการผลิตไฟฟ้าจากกังหันน้ำและกังหันก๊าซ
- จัดอบรมความตระหนักรู้ภัยคุกคามทางไซเบอร์และปัญญาประดิษฐ์ให้กับพนักงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามไซเบอร์และข้อมูลรั่วไหล

- จัดให้มีการตรวจสอบช่องโหว่และทดสอบเจาะระบบโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อหาช่องโหว่และปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ

- ทบทวนและเผยแพร่นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้พนักงานทราบและปฏิบัติตาม ประกอบด้วยนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ แนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน และแนวปฏิบัติการจัดระดับชั้นความลับ การติดป้ายและการจัดการข้อมูล

4. ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าการลงทุนเนื่องจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : ภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

เอ็กโกมีการลงทุนในหลายประเทศทั้งในและต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ไต้หวัน และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยบริษัทเล็งเห็นถึงผลกระทบจากความขัดแย้งที่เกิดขึ้น ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจในประเทศนั้น ๆ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ ภาษี และข้อบังคับต่าง ๆ ที่อาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในผลการดำเนินงานของบริษัท ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นทั่วโลก ทั้งในรัสเซีย-ยูเครน อิสราเอล-ปาเลสไตน์-อิหร่าน-เลบานอน จีน-ไต้หวัน เกาหลีเหนือ-เกาหลีใต้ และความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศไทยมีผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เศรษฐกิจ การค้าการลงทุน รวมถึงราคาสินค้าและบริการที่ส่งผลต่อค่าครองชีพ สังคม และสิ่งแวดล้อม

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : 1-3 ปี

ความขัดแย้งระหว่างประเทศที่ทวีความรุนแรงตั้งแต่ปี 2567 รวมถึงผลกระทบจากการเลือกตั้งในหลายประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการลงทุนในระยะสั้นถึงกลาง

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

1. การติดตามสถานการณ์ : สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเลหยุนหลินในไต้หวัน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมวาระปกติและพิเศษเพื่อประเมินผลกระทบทั้งในด้านการเงิน การก่อสร้าง และการวางแผนความต่อเนื่องของธุรกิจ (BCP)

2. การประสานงาน : ผู้บริหารติดตามสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศผ่านรายงานข่าวจากฝ่ายสื่อสารองค์กรทุกวัน และเมื่อมีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อโรงไฟฟ้าและสินทรัพย์ของเอ็กโก จะมีการวิเคราะห์ผลกระทบและหามาตรการป้องกันที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

3. การเตรียมพร้อมและการปรับตัว : เมื่อมีความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ บริษัทจะดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงและปรับกลยุทธ์เพื่อรับมือกับความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นจากการขัดแย้งระหว่างประเทศ

การติดตามและการจัดการความเสี่ยงนี้จะช่วยให้เอ็กโกสามารถเตรียมตัวและปรับตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพในกรณีที่เกิดความขัดแย้งระหว่างประเทศ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการลงทุนและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทเชื้อเพลิงพลังงานที่ผันผวน

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เศรษฐกิจ (Economic)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกใช้แหล่งพลังงานที่ไม่สามารถหมุนเวียนได้และก๊าซธรรมชาติเป็นหลัก แม้ว่าโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะทำสัญญากับคู่ค้าเพื่อจัดการความเสี่ยงจากราคาพลังงานที่ผันผวน แต่สถานการณ์ทางเศรษฐกิจมหภาค เช่น ความขัดแย้งระหว่างประเทศในตะวันออกกลาง และสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ยังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานของเชื้อเพลิงและราคาพลังงานทั่วโลกในระยะสั้นถึงกลาง นอกจากนี้การเจรจาทางทะเลในประเทศไทยเกี่ยวกับการพัฒนาแหล่งพลังงานร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน เช่น กัมพูชา ยังมีความไม่แน่นอน แต่หากสำเร็จ จะช่วยให้ประเทศไทยเข้าถึงแหล่งพลังงานใหม่ ลดการพึ่งพาการนำเข้าก๊าซธรรมชาติ และอาจทำให้ราคาพลังงานในประเทศลดลง

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : 1-3 ปี

ความผันผวนของราคาพลังงานในปีนี้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน รวมถึงการเจรจาเพื่อพัฒนาแหล่งพลังงานในประเทศไทย ซึ่งยังคงไม่สามารถสรุปได้ในระยะเวลาอันใกล้ได้

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

1. การติดตามและประเมินผล : เอ็กโกได้ตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารสามารถติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของราคาพลังงานอย่างต่อเนื่อง ทำการประเมินผลกระทบ และพิจารณามาตรการรับมือความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงต่าง ๆ

2. การวางแผนการบริหารความเสี่ยง : โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกมีการวางแผนซ่อมบำรุงและการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

3. การจัดหาแหล่งพลังงานสำรอง : โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกมีการวางแผนทางการเงินเพื่อรับมือกับความผันผวนของราคาพลังงาน รวมถึงการจัดหาแหล่งเชื้อเพลิงสำรอง และการเตรียมพร้อมดำเนินงานในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงราคาเชื้อเพลิง

การบริหารจัดการความเสี่ยงนี้จะช่วยให้เอ็กโกสามารถรับมือกับสถานการณ์ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตต่ำกว่าคาดการณ์

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เศรษฐกิจ (Economic)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

ความต้องการใช้ไฟฟ้าและพลังงานมีความสัมพันธ์โดยตรงกับการเติบโตทางเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลต่อการลงทุนและการพัฒนาโครงการต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศของเอ็กโก การเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่ำกว่าคาดการณ์จะกระทบต่อการศึกษาและพิจารณาความคุ้มค่าของโครงการที่บริษัทลงทุน ผลกระทบจากสถานการณ์หลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 และวิกฤตภาคอสังหาริมทรัพย์ส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศมหาอำนาจ เช่น จีนและสหรัฐอเมริกาลดลงต่ำกว่าที่คาดการณ์ และปัจจัยเศรษฐกิจที่อ่อนแอในไทย เช่น การอ่อนค่าของเงินบาท ก็มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจในด้านต้นทุนและการนำเข้าอุปกรณ์จากต่างประเทศ

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : 1-3 ปี

ภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตต่ำกว่าคาดการณ์จากปัจจัยต่าง ๆ เช่น การแพร่ระบาดของ COVID-19 และวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ในจีน รวมถึงผลกระทบจากการปรับอัตราดอกเบี้ยในหลายประเทศ และสถานการณ์การเมืองในสหรัฐอเมริกาจะมีผลต่อเศรษฐกิจโลกในระยะเวลา 1-3 ปีข้างหน้า

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

1. การติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ : เอ็กโกติดตามสภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการตรวจสอบอุปสงค์พลังงานในประเทศที่มีการลงทุนและพัฒนาโครงการเพื่อการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม

2. การศึกษาความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ : บริษัทจะให้ความสำคัญกับการศึกษาความเสี่ยงทางเศรษฐกิจในแต่ละประเทศเมื่อทำการลงทุน โดยมีการพิจารณาประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

3. การวางแผนและการปรับกลยุทธ์ : การปรับกลยุทธ์การลงทุนและการดำเนินธุรกิจในระยะยาว จะทำให้เอ็กโกสามารถรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจได้ แม้ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจนี้ช่วยให้เอ็กโกสามารถรับมือกับความผันผวนของเศรษฐกิจและปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทดำเนินไปอย่างยั่งยืน



กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าสู่ความยั่งยืน
[GRI 2-6 (2021)]

ปัจจัยนำเข้า

ทุนทางการเงิน

- รวมส่วนของเจ้าของ 104,640 ล้านบาท
- รวมหนี้สิน 136,422 ล้านบาท
- ต้นทุนการดำเนินงาน 31,609 ล้านบาท

ทุนทางการผลิต

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 44,635 ล้านบาท
- รวมสินทรัพย์ 241,063 ล้านบาท

ทุนทางปัญญา

- การลงทุนด้านเทคโนโลยี การปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล และการสร้างนวัตกรรม 390 ล้านบาท
- แผนงานและกระบวนการดำเนินงาน

ทุนด้านบุคลากร

- พนักงานทั้งหมด 1,247 คน
- งบประมาณในการฝึกอบรม 44 ล้านบาท

ทุนทางสังคม

- โครงการพัฒนาชุมชน 100 ล้านบาท
- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และความเชื่อมั่นจากชุมชน
- ความร่วมมือทางธุรกิจ

ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- ก๊าซธรรมชาติ
- ชีวมวล
- น้ำ
- ถ่านหิน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

- โอกาสในการแข่งขัน
- การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
- การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ
- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลและการบริหารจัดการนวัตกรรม
- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อแรงงาน และการดึงดูดพนักงาน
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
- การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- สิทธิมนุษยชนและการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก
- การบริหารจัดการพลังงาน
- การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย
- การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย
- ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

วิสัยทัศน์ ภารกิจ และค่านิยมองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติภายในองค์กร

แผนกลยุทธ์

1. ธุรกิจ

- การลงทุนหลักในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ทั้งจากชีวมวล พลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและเซลล์เชื้อเพลิง ทั้งนี้โรงไฟฟ้าและโครงการต่าง ๆ ตั้งอยู่ใน 8 ประเทศ ได้แก่ ไทย สปป.ลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา
- การลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) และบริษัทด้านการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม (IE)

2. ผลิตภัณฑ์และบริการ

- กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
- สัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

3. ลูกค้า

- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้รับซื้อไฟฟ้า (ต่างประเทศ)
- ลูกค้าในอุตสาหกรรม

ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า หน่วยงานราชการและองค์กรกำกับดูแล พนักงาน ชุมชน นักลงทุน ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา สื่อมวลชน

ความเสี่ยงและโอกาส

แนวโน้มและความเปลี่ยนแปลงโลก

การกำกับดูแล



กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ๆ ดังนั้น รายได้หลักจึงมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมทั้งขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง

ผลการดำเนินงาน

ผลิตภัณฑ์

- ไฟฟ้า **32,343** กิกะวัตต์-ชั่วโมง
- ไอน้ำ **1.7** ล้านตัน

ผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น ๆ

- ขี้เถ้า **3.8** แสนตัน (ร้อยละ **85.1** ของขี้เถ้าทั้งหมดถูกใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ได้)

การปล่อยมลพิษ

- ของเสียทั้งหมด **3.8** แสนตัน (รวมขี้เถ้า)
- ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ **16** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- NOx **1.3** หมื่นตัน
- SOx **1.6** หมื่นตัน
- น้ำที่ปล่อยคืนสู่แหล่งที่มา **6** พันล้านลูกบาศก์เมตร

คุณค่าต่อบริษัท

การเงิน

- รายได้ **52,152** ล้านบาท
- กำไรจากการดำเนินงาน **9,283** ล้านบาท
- กำไรสุทธิ **5,412** ล้านบาท

คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสีย

การเงิน

- เงินปันผลต่อหุ้น **6.5** บาท
- ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) มูลค่า 7,000 ล้านบาท

ผู้มีส่วนได้เสีย : นักลงทุน เจ้าหนี้ กลุ่มผู้ถือหุ้น

การผลิต

- โรงไฟฟ้าภายในกลุ่มเอ็กโก **43** โรงไฟฟ้า
- ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจผลิตไฟฟ้า **12** ธุรกิจ
- กำลังการผลิตทั้งหมดของโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และอยู่ระหว่างก่อสร้าง **7,019** เมกะวัตต์

- ความพร้อมในการเดินระบบผลิตกระแสไฟฟ้าโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ **92.73** และโรงไฟฟ้าถ่านหิน ร้อยละ **90.13**
- ผลตอบแทนระยะยาวจากการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว และการบริหารสินทรัพย์

ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า นักลงทุน กลุ่มผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า/หุ้นส่วนทางธุรกิจ ผู้รับเหมา

ปัญญา

- บริษัท Peer Power ที่กลุ่มเอ็กโกลงทุนสามารถระดมทุนสำเร็จกว่า 1 พันล้านบาท และกระจายความเสี่ยงไปยัง **16** ธุรกิจใหม่จากหลากหลายอุตสาหกรรม

- ประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า
- การแบ่งปันความรู้ระหว่างพนักงาน ชุมชน และคู่ค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน คู่ค้า/หุ้นส่วนทางธุรกิจ ชุมชน

บุคลากร

- อัตราการลาออกโดยสมัครใจ ร้อยละ **2.97**
- อัตราการตายเป็น **0**
- อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานเป็น **0**

- ชั่วโมงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงาน **23,446** ชั่วโมง
- ค่าตอบแทนทั้งหมดที่จ่ายโดยกลุ่มเอ็กโก **894** ล้านบาท

ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน

สังคม

- ความพึงพอใจเฉลี่ยของลูกค้า ร้อยละ **97.75**
- ความพึงพอใจเฉลี่ยของชุมชนมากกว่าร้อยละ **80** และสังคมมากกว่าร้อยละ **90**
- ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
- ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน

- ภาษีที่จ่ายให้ภาครัฐ **2,902** ล้านบาท
- โครงการพัฒนาชุมชนและสังคม รวมมากกว่า **400** โครงการ
- มูลค่าการจ้างงานท้องถิ่นและการจ้าง Outsource รวมมากกว่า **230** ล้านบาท
- นิตยสารสุขใจได้รับความพึงพอใจจากผู้อ่าน ร้อยละ **94** และ Sukjai Line Official ร้อยละ **92**

ผู้มีส่วนได้เสีย : หน่วยงานราชการฯ ชุมชน สังคม สื่อมวลชน NGOs

สิ่งแวดล้อม

- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกทั้งหมดปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม
- ปริมาณน้ำที่ถูกใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่มากกว่า **1** ล้านลูกบาศก์เมตร
- ปริมาณของเสียที่นำมาใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่มากกว่า **1** พันตัน (ไม่รวมเถ้า)
- ขายคาร์บอนเครดิตเป็นมูลค่ากว่า **900** ล้านบาท
- ยอดการซื้อขาย REC (Trading Volume) ของบริษัท Innopower คิดเป็นจำนวน ร้อยละ **42** ของส่วนแบ่งการตลาดทั้งหมดในประเทศไทย

- โครงการ EGCO Ecosystem ช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้รวมทั้งสิ้น **47** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- เลี่ยงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากกว่า **2** ล้านตัน

ผู้มีส่วนได้เสีย : หน่วยงานราชการฯ ชุมชน



ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การจัดหาวัตถุดิบ	การผลิตกระแสไฟฟ้า	กลุ่มธุรกิจเดินระบบและซ่อมบำรุง	กลุ่มธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องอื่น ๆ	ผลิตภัณฑ์และผลพลอยได้	กิจกรรมสนับสนุน*
ลูกค้า		✓	✓	✓	✓	
กลุ่มผู้ถือหุ้น					✓	✓
หน่วยงานราชการและองค์กรกำกับดูแล	✓	✓	✓	✓		✓
พนักงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ชุมชน	✓	✓	✓	✓		✓
เจ้าหนี้					✓	✓
คู่ค้า/หุ้นส่วนทางธุรกิจ						✓
นักลงทุน	✓	✓	✓	✓		✓
สังคม					✓	✓
ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา	✓	✓	✓	✓		✓
สื่อมวลชน	✓	✓	✓	✓		✓
องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร						✓

* กิจกรรมสนับสนุน ได้แก่สายงานบริหารองค์กร สายงานกลยุทธ์องค์กร และสายงานบัญชีและการเงิน

ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในปี 2567

มิติเศรษฐกิจ

กำลังการผลิตทั้งหมดของโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และอยู่ระหว่างก่อสร้าง
7,019 เมกะวัตต์

รายได้
52,152
ล้านบาท

กำไรสุทธิ
5,412
ล้านบาท

สัดส่วนพลังงานหมุนเวียน
ร้อยละ **20.84**

คู่ค้าที่ได้รับการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการ
ร้อยละ **100**

อัตราเฉลี่ยการเข้าประชุมของคณะกรรมการแต่ละบุคคล
ร้อยละ **99.01**

มิติสิ่งแวดล้อม

ร้อยละ **100**
ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม

เลี่ยงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากกว่า
2
ล้านตัน

ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม
0
กรณี

มิติสังคม

จำนวนพนักงาน
1,247 คน

จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
792 คน

0
ไม่มีพนักงานและผู้รับเหมาที่เสียชีวิตจากอุบัติเหตุในการทำงาน

อัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจ
ร้อยละ **2.97**

โครงการพัฒนาชุมชนและสังคม รวมมากกว่า
400 โครงการ

อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน
0 กรณีต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่า	SDGs	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายปี 2567	ความก้าวหน้าของการดำเนินการ		การดำเนินการเชิงกลยุทธ์	มุ่งสู่คาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593	ตัวชี้วัด
มุ่งสู่การเป็นผู้นำที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีและการบูรณาการเพื่อความยั่งยืน								
โอกาสในการแข่งขัน 		ปี 2573 : ผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในโครงการใหม่และกำลังผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	มูลค่าปัจจุบันของกำไรจากโครงการใหม่ที่ได้รับอนุมัติลงทุนไม่ต่ำกว่า 6,000 ล้านบาท	มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนของโครงการใหม่ตลอดอายุโครงการ (ล้านบาท)	2564: 21,161 2565: 9,428 2566: 14,839 2567: 5,551	✓	✓	✓
			เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าอีก 1,000 เมกะวัตต์	กำลังผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามสัดส่วนถือหุ้น (เมกะวัตต์)	2564: 5,886 2565: 6,202 2566: 7,094 2567: 7,019	✓		
การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ 		เป้าหมายปี 2570 : ค่าความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ (Plant Availability): ร้อยละ 90.00	ค่าความพร้อมจ่าย (Plant Availability) : ร้อยละ 92.35	ค่าความพร้อมจ่าย (Plant Availability) (ร้อยละ)	2564: 90.11 2565: 96.59 2566: 92.27 2567: 92.73	✓		✓
		เป้าหมายปี 2570 : อัตราความร้อนโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ (Plant Heat Rate): 7,500 บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน (Plant Heat Rate) : 7,208 บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน (Plant Heat Rate) (บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง)	2564: 6,844 2565: 7,558 2566: 7,479 2567: 7,192	✓		✓
		เป้าหมายปี 2570 : ค่าความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้าถ่านหิน (Plant Availability) : ร้อยละ 85.00	ค่าความพร้อมจ่าย (Plant Availability) : ร้อยละ 89.86	ค่าความพร้อมจ่าย (Plant Availability) (ร้อยละ)	2564: 90.97 2565: 87.13 2566: 84.43 2567: 90.13	✓		✓
		เป้าหมายปี 2570 : อัตราความร้อนโรงไฟฟ้าถ่านหิน (Plant Heat Rate) : 10,000 บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน (Plant Heat Rate) : 9,429 บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน (Plant Heat Rate) (บีทียูต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง)	2564: 9,638 2565: 9,827 2566: 10,272 2567: 9,445	✓		✓

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่า	SDGs	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายปี 2567	ความก้าวหน้าของการดำเนินการ		การดำเนินการเชิงกลยุทธ์	มุ่งสู่คาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593	ตัวชี้วัด
มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์								
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก 		**เป้าหมายปี 2573 :** เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ **30** ของการผลิตพลังงานทั้งหมดของกลุ่มเอ็กโก โดยเทียบจากปีฐาน (Baseline Year) ในปี 2563	เพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน **130** เมกะวัตต์/ปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573	สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มเอ็กโก (ร้อยละ)	2564: 18.61 2565: 18.04 2566: 20.37 2567: 20.84	✓	✓	✓
		เป้าหมายปี 2573 : ลดการปล่อยคาร์บอนต่อกำลังการผลิต (Carbon Intensity) ลงร้อยละ **10** โดยเทียบจากปีฐาน (Baseline Year) ในปี 2563 **เป้าหมายปี 2583 :** มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) **เป้าหมายปี 2593 :** ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)	ปล่อยคาร์บอนต่อกำลังการผลิต (Carbon Intensity) น้อยกว่า **0.5** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง	ปริมาณการปล่อยคาร์บอนต่อกำลังการผลิต (Scope 1&2) (หน่วย: ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง)	2564: 0.50 2565: 0.46 2566: 0.47 2567: 0.47	✓	✓	✓

ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ

1. ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย

ในปี 2567 เศรษฐกิจโลกขยายตัวจากการเติบโตในภาคบริการ โดยการผลิตในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักยังอ่อนแอ ทั้งนี้ การผลิตในกลุ่มประเทศเอเชีย ได้แรงสนับสนุนจากการส่งออกสินค้า โดยเฉพาะหมวดเทคโนโลยี อัตราเงินเฟ้อทั่วไปของประเทศส่วนใหญ่มีทิศทางลดลง แต่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานในหลายประเทศยังทรงตัว โดยคาดว่าธนาคารกลางสหรัฐฯ ยุโรป และประเทศในภูมิภาคเอเชีย จะยังอยู่ในวัฏจักรดอกเบี้ยขาลงในปี 2568 อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจที่ยืดเยื้อ รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้าที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นตลอดจนนโยบายของสหรัฐฯ ภายใต้รัฐบาลประธานาธิบดีทรัมป์ยังมีความไม่แน่นอนสูง เป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและแนวโน้มของอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2567 ขยายตัวจากภาคการท่องเที่ยวและภาคการส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้น ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมบางส่วนยังฟื้นตัวได้ช้า อัตราเงินเฟ้อทั่วไปทยอยปรับเพิ่มขึ้นเข้าสู่กรอบเป้าหมายโดยหมวดพลังงานยังคงอยู่ในระดับต่ำตามราคาน้ำมัน ด้านอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานมีทิศทางปรับเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ และในปี 2568 กระทรวงการคลังคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.0 ต่อปี จากการบริโภคภาคเอกชน การส่งออกสินค้า การท่องเที่ยว และการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจไทยจะได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยดังกล่าว แต่ยังคงต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าจากกลุ่มเศรษฐกิจประเทศหลัก รวมถึงสถานการณ์เงินบาทที่ยังคงมีความผันผวนสูง ซึ่งเป็นแรงกดดันต่อเศรษฐกิจไทยในภาพรวม



2. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยและประเทศเป้าหมายการลงทุน

ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2567 ประเทศไทยมีปริมาณการใช้ไฟฟ้า ณ เดือนตุลาคม 2567 เท่ากับ 181,206 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 5.91 ในขณะเดียวกัน ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 36,792 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 เวลา 22.24 น. ฟื้นตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 5.64 เป็นผลมาจากการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นของทุกภาคส่วนอันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

สำหรับด้านกำลังการผลิตไฟฟ้า ประเทศไทยกำลังการผลิตตามสัญญารวมในระบบ 3 การไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 55,728 เมกะวัตต์ แบ่งตามผู้ผลิตไฟฟ้าดังนี้

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กฟผ.
จำนวน **16,261** เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ **29**

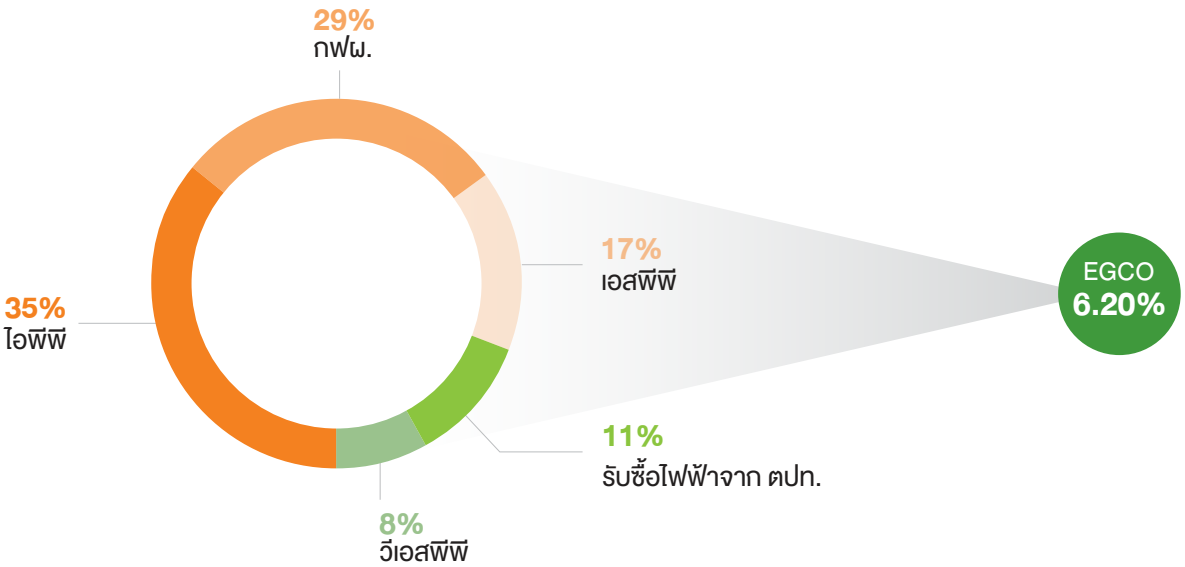
ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (ไอพีพี)
จำนวน **19,599** เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ **35**

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)
จำนวน **9,320** เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ **17**

รับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ
จำนวน **6,235** เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ **11**

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)
จำนวน **4,313** เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ **8**

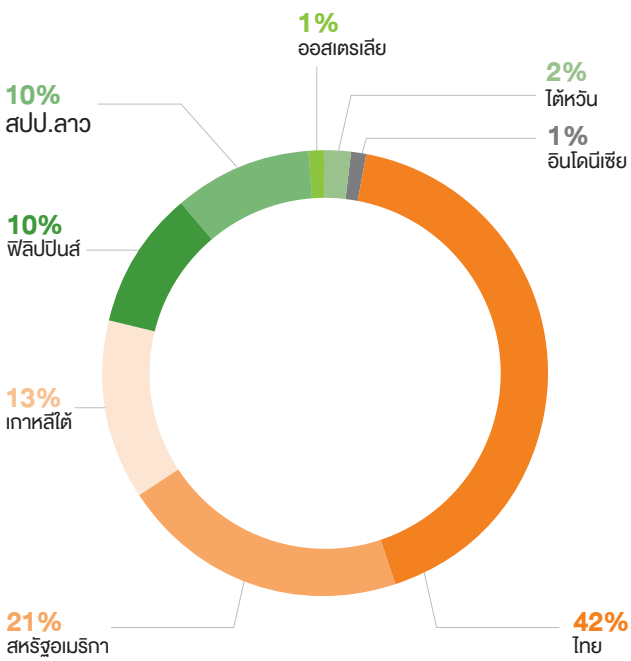
หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ 3 การไฟฟ้า เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศ พบว่ากลุ่มเอ็กโกมีสัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็น จำนวน 3,455 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 6.20 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศดังแสดงในภาพที่ 1



ภาพที่ 1 สัดส่วนกำลังผลิตติดตั้งรวมในระบบ 3 การไฟฟ้าแยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2567
(ที่มา : กฟผ. สนพ. และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.))

ร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2567-2580 (PDP 2024) คาดว่าความต้องการไฟฟ้าในปี 2567-2580 จะเติบโตเฉลี่ย (CAGR) 3.5% ต่อปี โดยได้แรงรับแรงหนุนจากความต้องการรถยนต์ไฟฟ้า (EV) รถไฟความเร็วสูง และโครงการศูนย์ข้อมูลสีเขียว (Green Data Center) ที่เพิ่มขึ้น โดยร่างแผน PDP 2024 จะมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น ในขณะที่จะพึ่งพาโรงไฟฟ้าถ่านหินและก๊าซธรรมชาติน้อยลง นอกจากนี้ยังมีการบรรจุโรงไฟฟ้านิวเคลียร์แบบโมดูลขนาดเล็ก (SMR) กำลังการผลิตทั้งหมด 600 เมกะวัตต์ในช่วงปลายแผน และมีแผนการนำไฮโดรเจนมาผสมกับก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าอีกด้วย ทั้งนี้ เมื่อปลายเดือนธันวาคม ปี 2566 สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติม สำหรับกลุ่มที่ไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง และขยะอุตสาหกรรม ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) เฟส 2 ตามแผนการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดสำหรับปี 2565-2573 ปริมาณรวม 3,668 เมกะวัตต์อีกด้วย

กลุ่มเอ็กโกนั้นมีแผนขยายการลงทุนในประเทศที่มีฐานการลงทุนอยู่แล้ว อาทิประเทศ ฟิลิปปินส์ สปป.ลาว อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา เพื่อการขยายพอร์ตโฟลิโอและแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ โดยมีกำลังการผลิตตามการลงทุนในแต่ละประเทศดังแสดงในภาพที่ 2



ภาพที่ 2 กำลังการผลิตรวมโครงการระหว่างการก่อสร้างตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มเอ็กโกปี 2567 แยกตามประเทศที่มีฐานธุรกิจ

สำหรับสถานการณ์ไฟฟ้าในประเทศที่กลุ่มเอ็กโกมีฐานการลงทุน ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในแต่ละประเทศนั้นมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้แผนแม่บทด้านพลังงานและนโยบายของประเทศดังกล่าวได้มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงของพลังงาน พิจารณาเรื่องต้นทุนด้านพลังงาน เพื่อรับมือกับวิกฤตพลังงานและรองรับการเปลี่ยนผ่านทางด้านพลังงาน โดยแผนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันในหลายประเทศ คือ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มีการพิจารณาขยายอายุการใช้งานโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักร่วมกับการใช้เทคโนโลยีลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น การใช้เชื้อเพลิงผสมโดยใช้แอมโมเนียหรือไฮโดรเจน และการใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture Utilization and Storage : CCUS) เป็นต้น รวมถึงพิจารณาการนำพลังงานนิวเคลียร์มาใช้ในแผนการผลิตไฟฟ้าเพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero emissions) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศเป้าหมายการลงทุน

กลุ่มเอ็กโกแสวงหาโอกาสการลงทุนผ่านการควบรวม ร่วมทุน และพัฒนาโรงไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นทั้งโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งมีความสำคัญต่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในยุคเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อบรรลุเป้าหมายองค์กรคาร์บอนต่ำในระยะยาว ควบคู่ไปกับการหาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีการลดการคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น ห่วงโซ่คุณค่าไฮโดรเจน และเทคโนโลยี CCUS เป็นต้น

3. แนวโน้มของโลกและอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก แนวโน้มในอุตสาหกรรมไฟฟ้ากำลังถูกกำหนดโดยปัจจัยสำคัญ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ การเปลี่ยนผ่านพลังงานกับความมั่นคงด้านพลังงาน และความผันผวนของตลาดพลังงานโลก ซึ่งทั้งหมดนี้ล้วนเป็นความท้าทายและโอกาสสำหรับผู้ประกอบการในยุคปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) เป็นปัญหาที่หลายประเทศกำลังให้ความสนใจอย่างมาก และมีการประกาศเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในระยะยาวเพื่อรับมือกับปัญหาดังกล่าว ทั้งนี้รัฐบาลหลายประเทศทั่วโลกจึงมีการกำหนดกฎระเบียบและนโยบาย เพื่อขับเคลื่อนประเทศสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ เช่น สหภาพยุโรปออกมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (Cross-Border Carbon Adjustment Mechanism : CBAM) เพื่อเก็บภาษีนำเข้าจากผลิตภัณฑ์ที่ปล่อยคาร์บอนสูงในกระบวนการผลิต สหรัฐอเมริกามีการพิจารณาร่างกฎหมาย FAIR Transition and Competition Act (FTCA) และ Clean Competition Act (CCA) ตั้งเป้าเก็บภาษีคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดนกับสินค้าที่กระบวนการผลิตมีการปล่อยคาร์บอนปริมาณสูงเช่นกัน นอกจากนี้ยังมีการออกนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อกระตุ้นการลงทุนจากภาคเอกชน เช่น ประเทศไต้หวันและเกาหลีใต้ได้เปิดการทำข้อตกลงซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง (Direct Power Purchase Agreement : DPPA) เพื่อให้ผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนสามารถขายไฟฟ้าให้กับผู้ซื้อไฟฟ้าได้โดยตรง ในสหรัฐอเมริกาได้ออกกฎหมายการลดอัตราเงินเฟ้อ (Inflation Reduction Act : IRA) ซึ่งส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในพลังงานสะอาดผ่านการให้การสนับสนุนทางการเงิน

แต่อย่างไรก็ตามยังคงต้องติดตามนโยบายของสหรัฐฯ ภายใต้รัฐบาลประธานาธิบดีทรัมป์ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหันไปพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลมากขึ้น แม้นโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์จะสร้างความกดดันให้ภาคพลังงานอย่างมาก แต่ก็นำมาซึ่งโอกาสในการลงทุนใหม่ ๆ ในภาคธุรกิจพลังงาน ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่กำลังเติบโต เทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงาน (Energy Storage) ไฮโดรเจนสีเขียว รวมถึงเทคโนโลยีดักจับและกักเก็บคาร์บอน (CCUS) ที่เป็นส่วนสำคัญที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้ เป็นต้น

การเปลี่ยนผ่านพลังงานและความมั่นคงด้านพลังงาน

การพึ่งพาแหล่งพลังงานฟอสซิลแบบดั้งเดิม เช่น ถ่านหิน น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ทั่วโลกต้องเผชิญกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างกว้างขวาง หลายประเทศจึงเริ่มให้ความสำคัญกับแนวทางแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืน ผ่านแนวคิดการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) จากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานน้ำ ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและการพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาดได้รับการสนับสนุนในระดับสากล อย่างไรก็ตาม พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ มีความผันผวนและไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ส่งผลให้ก๊าซธรรมชาติยังคงมีบทบาทสำคัญในช่วงเปลี่ยนผ่านพลังงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและลดความผันผวนจากการใช้พลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ ก๊าซธรรมชาติยังปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์น้อยกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลอื่น ๆ เช่น ถ่านหินและน้ำมัน จึงเป็นทางเลือกที่ดีกว่าในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในช่วงการเปลี่ยนผ่านพลังงาน ปัจจุบันหลายประเทศให้ความสำคัญกับประเด็นด้านความมั่นคงทางด้านพลังงาน

มีการกำหนดสัดส่วนในการใช้เชื้อเพลิง (Energy Mix) อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความสมดุลทางพลังงาน (Energy Balance) โดยมีการขยายอายุการใช้โรงไฟฟ้าโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักควบคู่กับการใช้เทคโนโลยีลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวมถึงมีการเพิ่มแผนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ไว้ในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ โดยมีเป้าหมายเพื่อความมั่นคงในการจัดหาพลังงานควบคู่กับการลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก

ความผันผวนของตลาดพลังงานโลก

ความต้องการใช้ไฟฟ้าทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราที่เร็วขึ้นในช่วงสามปีข้างหน้า โดยคาดว่าจะเติบโตเฉลี่ย 3.4% ต่อปี จนถึงปี 2026 จากแนวโน้มเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการไฟฟ้าเติบโตเร็วขึ้นทั้งในเศรษฐกิจขั้นสูงและเศรษฐกิจเกิดใหม่ เป็นโอกาสในการพัฒนาและขยายโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน รวมถึงโอกาสที่จะลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ ๆ แต่ความผันผวนของราคาพลังงานยังคงเป็นปัจจัยที่ผู้เล่นในตลาดพลังงานต้องจับตามองอย่างใกล้ชิด โดยความผันผวนของราคาพลังงานมักเกิดจากปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น กฎระเบียบตลาด ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ และการขัดข้องในห่วงโซ่อุปทาน เป็นต้น ในช่วงที่ตลาดพลังงานโลกเผชิญกับความผันผวนสูง มีทั้งโอกาสและความท้าทายที่เกิดขึ้นโดยเฉพาะที่ส่งผลโดยตรงต่อเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งถือเป็นเชื้อเพลิงที่มีบทบาทสำคัญในช่วงเปลี่ยนผ่านพลังงานนี้ หลายประเทศมีการออกนโยบายเพื่อลดผลกระทบจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและไฟฟ้า ตัวอย่างเช่น ประเทศเกาหลีใต้ได้ออกเกณฑ์ SMP Ceiling (System Marginal Price) เพื่อช่วยสร้างเสถียรภาพให้กับราคาพลังงานไฟฟ้า ในขณะที่ประเทศไทยมีการลดอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้บริโภค สร้างความกดดันให้กับบริษัทพลังงาน ในการจัดการความเสี่ยงด้านราคาให้มีประสิทธิภาพ เพื่อคงความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวต่อไป

จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านพลังงานที่กล่าวข้างต้น กลุ่มเอ็กโกได้ปรับตัวเพื่อให้สอดรับกับสถานการณ์โลก พร้อมสร้างโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยตั้งเป้าหมายการเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างยั่งยืน การบรรลุเป้าหมายองค์กรคาร์บอนต่ำ และการปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต สำหรับด้านการลงทุน กลุ่มเอ็กโกยังคงขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นที่พลังงานประสิทธิภาพสูงและปล่อยมลพิษต่ำ (HELE) และพลังงานหมุนเวียน ตลอดจนแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง รวมถึงเล็งเห็นศักยภาพของธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต เช่น ไฮโดรเจน แอมโมเนีย และ CCUS ที่มีศักยภาพรองรับการเปลี่ยนผ่านจากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาดเพื่อช่วยผลักดันอุตสาหกรรมพลังงานโลกเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้เล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจในสหรัฐอเมริกาเนื่องจากเป็นตลาดไฟฟ้าและพลังงานขนาดใหญ่ที่มีความต้องการไฟฟ้าสูง ที่สนับสนุนการลงทุนทั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก (Conventional) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable) ซึ่งช่วยเสริมสร้างการเติบโตให้แก่กลุ่มเอ็กโกในระยะยาว สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท พร้อมทั้งช่วยสนับสนุนเป้าหมายการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงานของโลกไปสู่พลังงานสะอาดในอนาคตควบคู่การดำเนินการภายใต้กรอบความยั่งยืน ESG เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

โอกาสในการแข่งขัน

SDGs Focus :	แนวทางการบริหารจัดการ ภาพรวมกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศ และโอกาสทางการตลาด	ผลการดำเนินงานย้อนหลัง Performance Data

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

ทิศทางการเปลี่ยนผ่านการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลสู่พลังงานสะอาดเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง กลุ่มเอ็กโกจึงมุ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ และสร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับบริษัท การลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมและพลังงานสะอาดยังช่วยบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกที่พร้อมก้าวสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

รายได้ (Revenue)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกขับเคลื่อนองค์กรภายใต้กลยุทธ์ **“Triple P” ระยะ 3 ปี (ปี 2568-2570)** มุ่งตอบโจทย์การเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกมิติ โดยสร้างความสมดุลระหว่างโอกาสทางธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่แข็งแรงอย่างต่อเนื่อง และเป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ ซึ่งประกอบด้วย

1. **Profitability and Performance Energizing** เพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพทางการเงิน เพื่อดูแลอัตราส่วนหนี้สินและรักษาอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ตลอดจนให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้น ด้วยนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ
2. **Power and Energy-related Focus** เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าหลัก ทั้งโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีความสำคัญต่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในยุคเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ตลอดจนแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง โดยต่อยอดการลงทุนในประเทศที่มีฐานธุรกิจอยู่แล้ว 8 ประเทศ
3. **Portfolio and People Management** บริหารจัดการพอร์ตการลงทุนและทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมุ่งเน้นสร้างความเป็นเลิศในกระบวนการดำเนินงาน ให้ความสำคัญกับการบริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์เพื่อนำรายได้ไปแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ที่จะสร้างการเติบโตต่อเนื่องในระยะยาว พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในระดับสากล ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการต่าง ๆ เพื่อรองรับโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต

สาเหตุของผลกระทบ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก / ผลกระทบที่ถูกประเมิน	ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
• การดำเนินงาน (Operations) • ผลิตภัณฑ์/ บริการ (Products/ Services) • ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)	• สิ่งแวดล้อม (Environment) • สังคม (Society)	⊕ เพิ่มการสร้างงานและการเติบโตทางเศรษฐกิจ ซึ่งสอดคล้องกับการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น ⊖ การลงทุนในเทคโนโลยีและโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับโครงการใหม่ ทำให้ต้นทุนด้านพลังงานสูงขึ้นในช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนผ่านนี้

ความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไร (Profitability and Performance Energizing)

สรุปผลการดำเนินงาน

ปี 2567 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงาน 9,283 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 5,412 ล้านบาท โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และร้อยละ 165 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าหยุนหลิน โรงไฟฟ้าเคซอน และโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ประกอบกับโครงการเอเพ็กซ์มีการรับรู้รายได้จากการขายโครงการเพิ่มขึ้น รวมทั้งการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- เพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไร
- รักษาเสถียรภาพทางด้านการเงิน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือแก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

แนวทางการดำเนินงาน

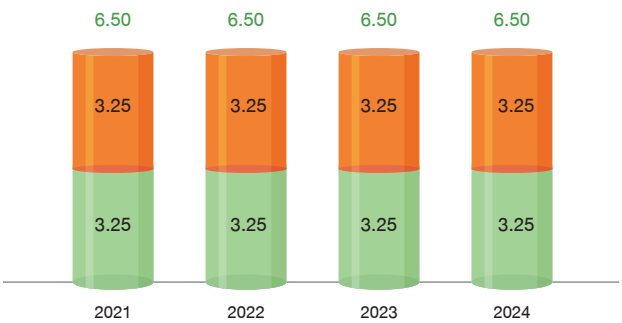
- นโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ
- วิเคราะห์และปรับปรุงสัดส่วนการถือหุ้นของสินทรัพย์ในพอร์ตโฟลิโอของกลุ่มเอ็กโก
- รักษาการจัดอันดับเครดิตเรทติ้ง
- เสนอขายหุ้นกู้กรีนบอนด์เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

พัฒนาการที่สำคัญ

1. การจ่ายเงินปันผล

กลุ่มเอ็กโกยังคงนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 จ่ายเงินปันผลทั้งหมดอยู่ที่ 6.50 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทนร้อยละ 6.75 (โดยอ้างอิงจากราคาปิด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568)

อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อปี (บาท/หุ้น)



2. การขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (กรีนบอนด์)

กลุ่มเอ็กโกประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (หุ้นกู้กรีนบอนด์) เป็นครั้งแรกต่อนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่ารวม 7,000 ล้านบาท ด้วยยอดจองกว่า 3 เท่าของมูลค่าการเสนอขาย โดยกรีนบอนด์นี้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ AA+ จากทริสเรทติ้ง

จากความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ดังกล่าว กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัล “Green Financing Deal of the Year” ในงานประกาศรางวัล The Asset Triple A Sustainable Infrastructure Awards 2024 ซึ่งจัดโดย The Asset Magazine นิตยสารด้านการเงินชั้นนำของเอเชีย เพื่อยกย่องค์กรและธุรกรรมที่มีส่วนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างโดดเด่นในภูมิภาคเอเชีย ณ ประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2567 นับเป็นก้าวสำคัญในการผลักดันเป้าหมายด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก





ขยายการเติบโตในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานเกี่ยวเนื่อง (Power and Energy-related Focus)

สรุปผลการดำเนินงาน

1. ขยายการเติบโตในธุรกิจไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีศักยภาพสูง ทั้งพลังงานเชื้อเพลิงหลัก (Conventional) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable) ทั้งรูปแบบ M&A และ Greenfield ครอบคลุมทั้งในประเทศไทยและ 8 ประเทศที่เป็นฐานธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

ในปี 2567 บริษัทได้มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม 223 เมกะวัตต์ จากเป้าหมาย 1,000 เมกะวัตต์ รวมเป็นทั้งสิ้น 7,019 เมกะวัตต์

2. ขยายการเติบโตในธุรกิจพลังงานเกี่ยวเนื่อง

กลุ่มเอ็กโกขยายการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องตามกลยุทธ์องค์กร โดยในปี 2567 ได้ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่ครอบคลุมการผลิตและบำบัดน้ำครบวงจร คลังเก็บผลิตภัณฑ์และท่าเทียบเรือ รวมถึงลงทุนด้านเทคโนโลยีพลังงานสะอาด ทั้งการพัฒนาเครื่องมือทดสอบแผงโซลาร์ นวัตกรรมพลังงานสะอาดร่วมกับบริษัทชั้นนำระดับโลก และสถานีชาร์จรถไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้งานที่เพิ่มขึ้น

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- สร้างรายได้จากธุรกิจที่หลากหลายในระยะยาว
- เพิ่มความมั่นคงทางพลังงาน
- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและประสิทธิภาพของสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่สิ่งแวดล้อม
- มีความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจ

แนวทางการดำเนินงาน

- ตั้งงบการลงทุน 30,000 ล้านบาท/ปี
- กำหนดเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิต 1,000 เมกะวัตต์/ปี
- เร่งรัดการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อให้มีการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
- ลงทุนใหม่ในธุรกิจสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานและธุรกิจด้านนวัตกรรม
- แสวงหาโอกาสการต่อยอดจากธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อให้บริการครบวงจร

พัฒนาการที่สำคัญ

1. ขยายการเติบโตในธุรกิจไฟฟ้า

• โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)

เริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตั้งแต่เดือนมกราคม ปี 2567 โดยโรงไฟฟ้าแห่งนี้เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง พร้อมกับใช้เทคโนโลยีใหม่ที่ลดการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยได้ร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าเดิม ทำให้สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดต้นทุน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม





• โรงไฟฟ้าในพอร์ตโฟลิโอเอเพ็กซ์ (APEX)

จากการที่กลุ่มเอ็กโกลงทุนในบริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี (เอเพ็กซ์) ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และเพื่อขายโครงการหลังก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี 2567 เอเพ็กซ์อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งหมด 6 โครงการ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานลม 2 โครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 โครงการ และโรงไฟฟ้าระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ 2 โครงการ นอกจากนี้ ยังมีโครงการพลังงานหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 209 โครงการ กำลังผลิตรวมกว่า 57 กิกะวัตต์ สะท้อนศักยภาพการสร้างรายได้อย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่กลุ่มเอ็กโก



2. ขยายการเติบโตในธุรกิจพลังงานเกี่ยวเนื่อง

• ธุรกิจสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน

กลุ่มเอ็กโกร่วมลงทุนกับ PT Chandra Daya Investasi (CDI) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจรรายใหญ่แห่งประเทศอินโดนีเซีย โดย CDI ได้มีแผนการขยายธุรกิจครบวงจรตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งในด้านธุรกิจผลิตและขายไฟฟ้า ธุรกิจสาธารณูปโภค ธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือ (Port, Tanks & Jetty) และธุรกิจโลจิสติกส์ ผ่านการขนส่งทางเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ (Vessels) อีกทั้งยังมีแผนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโซลาร์เซลล์บนทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar) และโครงการโซลาร์เซลล์บนหลังคา (Solar Rooftop) อีกด้วย โครงการนี้เป็นการลงทุนเพื่อตอบรับกับการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจทั้งในประเทศอินโดนีเซียและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN)







• เทคโนโลยีการพัฒนาเครื่องทดสอบแผงโซลาร์

เนื่องจากปัจจุบันมีการติดตั้งแผงโซลาร์ที่มีความยาวมากกว่า 2 เมตรเพิ่มมากขึ้นในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เครื่องมือทดสอบประสิทธิภาพแผงโซลาร์ ที่มีในปัจจุบันไม่สามารถทดสอบแผงโซลาร์ประเภทนี้ได้ กลุ่มเอ็กโกได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการต่อยอดธุรกิจจากจุดนี้ ดังนั้น บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ESCO) ในกลุ่มเอ็กโก และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) ได้ลงนามข้อตกลงเพื่อร่วมทุนในการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และความรู้เชิงวิศวกรรมเพื่อคิดค้นเครื่องมือตรวจสอบประสิทธิภาพแผงโซลาร์ที่มีความยาวมากกว่า 2 เมตร การทดสอบจะช่วยควบคุมดูแลการใช้ไฟฟ้าจากแผงโซลาร์อย่างคุ้มค่า และลูกค้าสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม





• รถไฟฟ้าและสถานีชาร์จรถไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกเป็นหนึ่งในผู้ร่วมลงทุนก่อตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (InnoPower Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทด้านนวัตกรรมพลังงาน โดยในปี 2567 Innopower ได้ร่วมลงทุนมูลค่ากว่า 50 ล้านบาท กับบริษัท ชาร์จ แมเนจเม้นท์ จำกัด (SHARGE) ผู้นำด้านการสร้างสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station) โดยมีเป้าหมายที่สำคัญเพื่อพัฒนาสถานีชาร์จรถไฟฟ้า ส่งเสริมการใช้รถไฟฟ้า และสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด นอกจากนี้ Innopower ยังได้รับการรับรองจากโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (United Nations Development Program: UNDP) ในโครงการ SDG & EV Climate Credit Programme จากการวางระบบรถมินิบัสไฟฟ้ารับ-ส่งพนักงานโรงไฟฟ้าแม่เมาะ ซึ่งสามารถลดการปล่อยคาร์บอนได้ 116,824 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า สะท้อนถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานและผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม



บริหารจัดการพอร์ตการลงทุนและทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด (Portfolio and People Management)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกมีการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนและทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมุ่งเน้นสร้างความเป็นเลิศในกระบวนการดำเนินงาน ให้ความสำคัญกับการบริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์เพื่อนำรายได้ไปแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ที่จะสร้างการเติบโตต่อเนื่องในระยะยาว พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในระดับสากล

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- นำรายได้ไปแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ที่สร้างมูลค่าเพิ่มและขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- พอร์ตโฟลิโอของกลุ่มเอ็กโกมีผลตอบแทนที่ดีขึ้น

แนวทางการดำเนินงาน

- ขายสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพต่ำหรือมีผลตอบแทนไม่สอดคล้องกับเป้าหมายบริษัท

พัฒนาการที่สำคัญ

• โรงไฟฟ้าไรเซ็ก

กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศขายหุ้นทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 49 ในไรเซ็ก โฮลดิ้ง แอลแอลซี (ไรเซ็ก) ซึ่งเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง กำลังผลิต 609 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในรัฐโรดไอแลนด์ สหรัฐอเมริกา ให้กับ เชลล์เอนเนอร์จี้ นอร์ท อเมริกา แอลพี การขายหุ้นครั้งนี้เป็นไปตามกลยุทธ์การบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยกลุ่มเอ็กโกมีแผนจะนำรายได้จากการขายหุ้นดังกล่าวไปแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ที่จะสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว



การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

SDGs Focus :

แนวทางการบริหารจัดการ
ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าที่เป็นเลิศ

ผลการดำเนินงานย้อนหลัง
Performance Data

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

ความต่อเนื่องในการผลิตไฟฟ้าถือเป็นรากฐานสำคัญที่ทำให้กลุ่มเอ็กโกได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า และเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสร้างเสถียรภาพด้านพลังงานของประเทศเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น ความท้าทายนี้ ได้กลายเป็นแรงผลักดันหลักในการพัฒนาและเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานทางพลังงาน ทั้งในด้านการผลิตและการกระจายไฟฟ้า เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานที่สะอาดและมีประสิทธิภาพ การขยายและเสริมสร้างเครือข่ายไฟฟ้าจึงไม่เพียงเป็นความท้าทาย แต่ยังเป็นโอกาสสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานใหม่ ๆ ในอนาคต

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

รายได้ (Revenue)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการลงทุนในแหล่งพลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงและมลพิษต่ำ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการโครงการและประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้วางแผนและกำหนดกลยุทธ์บนแนวคิดของความมุ่งมั่นในการรักษาเสถียรภาพด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ โดยมีการกำหนดเป้าหมายค่าความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าและการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ และยังให้ความสำคัญกับการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อให้สามารถส่งมอบไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สาเหตุของผลกระทบ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก / ผลกระทบที่ถูกประเมิน	ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
• การดำเนินงาน (Operations) • ผลิตภัณฑ์/ บริการ (Products/ Services) • ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)	• สิ่งแวดล้อม (Environment) • สังคม (Society) • ลูกค้า/ ผู้บริโภค (Customer/ Consumer)	⊕ การปฏิบัติการที่เป็นเลิศส่งผลให้เพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานสำหรับลูกค้า/ ผู้บริโภค รวมถึงส่งผลต่อความมั่นคงในการทำงานและค่าตอบแทนของพนักงานในอุตสาหกรรม ⊖ การลงทุนในเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยังมีต้นทุนที่สูงอยู่ ⊖ การสูญเสียรายได้และค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการหยุดผลิตนอกแผนในโรงไฟฟ้า



ความพร้อมของการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability)

สรุปผลการดำเนินงาน

ความพร้อมในการผลิตไฟฟ้ามีความสำคัญอย่างมากต่อธุรกิจ เพราะเมื่อโรงไฟฟ้ามีความพร้อมสูง จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างสม่ำเสมอ เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้เชื้อเพลิง ช่วยลดต้นทุน ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ กลุ่มเอ็กโกจึงได้วางแผนการบำรุงรักษาโครงสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) และขนาดเล็ก (SPP) มีความพร้อมของการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability) มากกว่า ร้อยละ 90 และโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ มีความพร้อมของการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability) มากกว่า ร้อยละ 80

แนวทางการดำเนินงาน

- ตั้งเป้าหมายความพร้อมในการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability) และการหยุดการผลิตนอกแผน (Unplanned Outage)
- ดำเนินการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าตามแผนที่วางไว้
- การติดตามผลการดำเนินงาน วิเคราะห์ผลตอบแทน และติดตามประสิทธิภาพเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้

พัฒนาการที่สำคัญ

- **การบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุด**
  ในด้านตรวจสอบและซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ใช้ในโรงไฟฟ้า กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแผนตรวจสอบและซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบทำงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้การซ่อมแซมเครื่องจักรเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพสูงสุด

แผนการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

โครงการ	2565				2566				2567			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
QPL	●				●				●			
SBPL	●		●	●				●	●			●
NTPC	●			●	●				●			
XPCL	●				●							
PAJU ES		●			●		●	●	●	●	●	●
Linden Cogen			●	●	●	●		●		●	●	●
NT1PC								●	●			
BLCP	●			●	●				●			●
KEGCO			●	●					●	●		
KPG	●			●		●			●			●
KLU	●		●		●		●		●	●	●	
BPU					●				●			

- **บูรณาการด้านเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการทำงานรูปแบบใหม่** กลุ่มเอ็กโกได้วางรากฐานการเป็นองค์กรดิจิทัลที่ขับเคลื่อนแบบบูรณาการ โดยการพัฒนาระบบให้สามารถดำเนินการบนคลาวด์ได้ นำเทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) ตลอดจนเทคโนโลยีดิจิทัลอื่น ๆ เข้ามาใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในองค์กร เช่น การย้ายระบบ Project Management Information System (PMIS) ที่ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลของโรงไฟฟ้าเพื่อนำมาวิเคราะห์ด้านประสิทธิภาพทั้งหมดไปดำเนินการบนคลาวด์ ซึ่งช่วยให้สามารถวิเคราะห์ ติดตามข้อมูลได้ทุกที่ทุกเวลาและพัฒนาระบบ Plan Performance System (PMS) เพื่อช่วยในการคำนวณประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าแบบ Real Time โดยลดขั้นตอนจากเดิมที่ต้องคำนวนผ่านโปรแกรม Excel ทุกสัปดาห์ มาเป็นระบบ PMS แทน

นวัตกรรมการผลิตไฟฟ้า (Operational Innovation)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกขับเคลื่อนองค์กรด้วยนวัตกรรมและมุ่งสร้างความแข็งแกร่งด้านเสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้าตลอดจนการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- เครื่องจักรหรืออุปกรณ์ต่าง ๆ อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- ประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้น
- ลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการหยุดทำงานของเครื่องจักร และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเนื่องจากการใช้พลังงานลดลง

แนวทางการดำเนินงาน

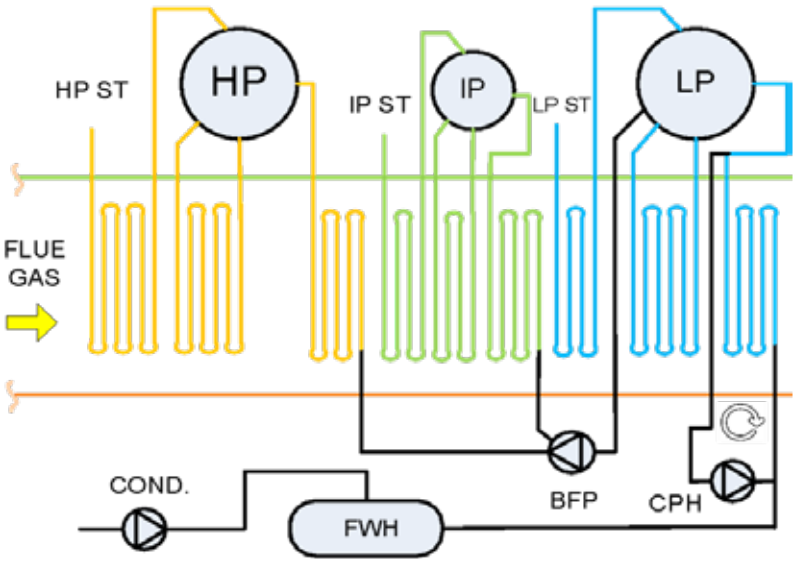
- ประยุกต์ใช้นวัตกรรมในกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้า
- ดำเนินการซ่อมบำรุง เปรียบเทียบความแตกต่างก่อนและหลังดำเนินการ
- ตรวจสอบและประเมินผล และเฝ้าระวังอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงต่อการหยุดเดินเครื่อง

พัฒนาการที่สำคัญ

- **โรงไฟฟ้าเคซอน (QPL) ดำเนินโครงการ Fuel Flexibility** โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเพิ่มความยืดหยุ่นในการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่มีลักษณะที่หลากหลายขึ้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยังคงค่าการปล่อยมลพิษในระดับมาตรฐาน โดยในปี 2567 มีการติดตั้งเทคโนโลยี Pre-combustion Sorbent Injection หรือการฉีดตัวดูดซับเข้าไปในเชื้อเพลิงก่อนที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตซึ่งช่วยลดความเข้มข้นซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx) ได้ถึงร้อยละ 20-30



- **โรงไฟฟ้าขนอมปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องกำเนิดไอน้ำกู้คืนความร้อน (Heat Recovery Steam Generator (HRSG)) โดยการเปลี่ยนท่อ Condensate Preheater (CPH)** ที่อยู่ในกังหันก๊าซ HRSG ของ Train 1 เป็นวัสดุชนิดใหม่ที่ทนต่อการกัดกร่อนของกรดซัลฟิวริกได้มากขึ้น ภายหลังการเปลี่ยนวัสดุ CPH พบว่าอัตราค่าความร้อน (Heat Rate) ดีขึ้นโดยในการเดินเครื่องสามารถปรับลดอุณหภูมิของ CPH ลง โดยที่ค่าอัตราการกัดกร่อน (Corrosion Rate) ของท่อยังอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงโดยรวมของ Train 1 ได้ดีกว่า Train 2 ที่ใช้วัสดุชนิดเดิมอยู่ 3.5 BTU/kWh รวมถึงปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยการผลิตลดลง นอกจากนี้การเปลี่ยนวัสดุท่อ CPH ยังช่วยเพิ่มความเชื่อถือได้ของโรงไฟฟ้า (Reliability) จากการลดความเสี่ยงในการหยุดเดินเครื่องด้วยปัญหาท่อรั่วระหว่างการเดินเครื่อง





- **โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ปรับปรุงประสิทธิภาพของการถ่ายเทความร้อน** บริเวณหอระบายความร้อน ด้วยการเปลี่ยนแผงระบายความร้อน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการถ่ายเทความร้อนและการไหลเวียนของอากาศ ทำให้พัดลมระบายอากาศใช้พลังงานน้อยลง เป็นผลให้ประสิทธิภาพของการถ่ายเทความร้อนในน้ำดีขึ้น ลดการใช้พลังงาน และลดต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าให้น้อยลง







การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

SDGs Focus :	แนวทางการบริหารจัดการ ภาพรวมกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศ และโอกาสทางการตลาด	ผลการดำเนินงานย้อนหลัง Performance Data

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ทั้งในด้านต้นทุนการผลิต ความเสี่ยงของสินทรัพย์ ความสามารถในการแข่งขัน และความยั่งยืนระยะยาว ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการผลิตไฟฟ้าที่มาจากเชื้อเพลิงฟอสซิลอาจสูงขึ้น แข่งขันได้ยากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มเอ็กโกเร่งปรับตัวในทุกด้านเพื่อรองรับความท้าทายพร้อมสร้างโอกาสการเติบโตทางธุรกิจที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงาน โดยยึดมั่นในกรอบความยั่งยืน ESG เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

รายได้ (Revenue)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

เพื่อรับมือกับความท้าทายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน กลุ่มเอ็กโกมีทิศทางการดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด “Cleaner Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” โดยเน้นการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน การลดการปล่อยคาร์บอน และเร่งศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนด้านเทคโนโลยีพลังงานสะอาดและพลังงานทางเลือก เช่น เชื้อเพลิงไฮโดรเจน ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกยังประกาศเจตนารมณ์การไม่ลงทุนในเชื้อเพลิงถ่านหินหรือโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงถ่านหินใหม่เพิ่มเติม พร้อมตั้งเป้าหมายลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยการผลิตร้อยละ 10 และเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนให้ถึงร้อยละ 30 ภายในปี 2573 เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2583 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593

สาเหตุของผลกระทบ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก / ผลกระทบที่ถูกประเมิน	ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
• การดำเนินงาน (Operations) • ผลิตภัณฑ์/ บริการ (Products/ Services) • ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)	• สิ่งแวดล้อม (Environment) • สังคม (Society)	⊕ ร่วมมือกับพันธมิตรอื่น ๆ เพื่อลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทและพัฒนาคุณภาพชีวิตของลูกค้าและผู้บริโภค ⊖ ลูกค้าได้รับผลกระทบจากต้นทุนที่แพงขึ้นจากการใช้พลังงานสะอาดและพลังงานทางเลือก

กลุ่มเอ็กโกมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (EGCO Net Zero Roadmap)

เนื่องจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความรุนแรงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายในการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำเพื่อร่วมบรรเทาปัญหาสภาพภูมิอากาศ ซึ่งแบ่งเป็น 3 ระยะ ได้แก่ เป้าหมายระยะสั้น คือ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ภายในปี 2573 ผ่านการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานสะอาด ซึ่งจะเป็นบันไดก้าวสู่เป้าหมายระยะกลาง คือ การบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2583 และเป้าหมายระยะยาว คือ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ตามลำดับ โดยการขับเคลื่อนดังกล่าวจะดำเนินงานผ่านวิธีการต่าง ๆ อาทิ

1) ไม่ลงทุนในเชื้อเพลิงถ่านหินหรือโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงถ่านหินใหม่เพิ่มเติม
2) การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด
3) การนำไฮโดรเจนหรือแอมโมเนียมาเป็นเชื้อเพลิงผสมในการผลิตไฟฟ้า
4) การลงทุนในห่วงโซ่คุณค่าพลังงานไฮโดรเจน
5) การใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน
6) การเข้าร่วมซื้อขายในตลาดคาร์บอนเครดิต หรือตลาด I-REC
7) การดูแลทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูป่าต้นน้ำเพื่อช่วยดูดซับคาร์บอนผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

แผนการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ปี 2593

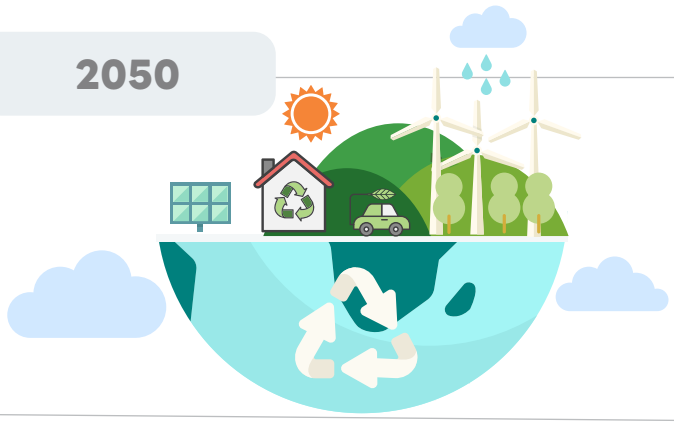
"Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth"

NET ZERO

2050

บรรลุการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์

- ขยายกำลังการผลิตพลังงานสีเขียว
- ใช้พลังงานสะอาดร้อยละ 100
- ติดตั้งเทคโนโลยีดักจับคาร์บอน ร้อยละ 100
- ขยายการลงทุนในห่วงโซ่คุณค่าพลังงานไฮโดรเจน



2040



บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน

- ขยายกำลังการผลิตพลังงานสีเขียว
- ขยายเชื้อเพลิงพลังงานทางเลือก เช่น ไฮโดรเจน
- ติดตั้งเทคโนโลยีดักจับคาร์บอนเพิ่มเติม
- ดำเนินการห่วงโซ่คุณค่าไฮโดรเจนในเชิงพาณิชย์
- ตรวจวัดปริมาณ คำนวณการชดเชยคาร์บอน และรายงานผล

เทคโนโลยีดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS)

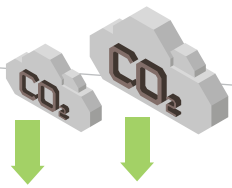
- **โรงไฟฟ้า BLCP** อยู่ในขั้นตอนของการเตรียมรายงาน
- **โรงไฟฟ้าขนอม** อยู่ระหว่างการศึกษาในเชิงเทคนิค กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ เพื่อเข้าร่วมโครงการระดมทุนของ METI
- **โรงไฟฟ้า Paju** อยู่ระหว่างการศึกษาในเชิงเทคนิค เพื่อเป็นโรงไฟฟ้านำร่องใช้เทคโนโลยีฯ

ห่วงโซ่คุณค่าพลังงานไฮโดรเจน

การสร้างขีดความสามารถและความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีศักยภาพ

- บันทึกความร่วมมือกับ BIG
- บันทึกความร่วมมือกับ DGA
- บันทึกความร่วมมือกับ BIG และบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

2030



- **ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้าลง ร้อยละ 10**
- **เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 30**



2025- 2027

การวางแผนกลยุทธ์

การใช้เชื้อเพลงผสม : ไฮโดรเจน

- **โรงไฟฟ้าลินเดน หน่วยที่ 6** ใช้เชื้อเพลิงผสมในเชิงปริมาณร้อยละ 40

การใช้เชื้อเพลิงผสม: แอมโมเนีย

- **โรงไฟฟ้า BLCP** ศึกษาข้อมูลในเชิงเทคนิคร่วมกับ METI เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

พลังงานทดแทน : การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในพอร์ตโฟลิโอ
คาร์บอนเครดิตและ I-REC : การมีส่วนร่วมในธุรกิจตลาดคาร์บอนเครดิต/ I-REC (การขายและการค้าคาร์บอน)
มูลนิธิไทยรักษ์ป่า

ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ https ://sustainability.egco.com/th/home

การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด (Expand Clean Energy Portfolio)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกได้เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ผ่านการเร่งรัดโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยในปี 2567 มีโครงการที่ก่อสร้างและติดตั้งโครงสร้างเสร็จสมบูรณ์ พร้อมผลิตไฟฟ้า ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานลมหยุนหลิน (Yunlin) และมีโรงไฟฟ้าในพอร์ตโฟลิโอเอเพ็กซ์ จำนวน 3 โครงการ ซึ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ ได้แก่ โครงการ Angelo Solar, Big Elm Solar และ Timbermill Wind

ในปี 2567 บริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด 7,019 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 1,463 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 20.84

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากการใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น
- สร้างรายได้จากรูปแบบธุรกิจที่หลากหลาย มีความมั่นคงในระยะยาว

แนวทางการดำเนินงาน

- เร่งรัดการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อเพิ่มสัดส่วนให้เป็นไปตามเป้าหมายร้อยละ 30

พัฒนาการที่สำคัญ

- ตามที่กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนในบริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี หรือเอเพ็กซ์ (APEX) ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในสหรัฐอเมริกา ครอบคลุมตั้งแต่การพัฒนา ก่อสร้าง ผลิตไฟฟ้า และขายโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยมีรูปแบบการประกอบธุรกิจแบบไฮบริด คือ พัฒนาโครงการเพื่อเดินเครื่องเองและพัฒนาโครงการเพื่อขายออก จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เอเพ็กซ์มีโครงการพลังงานหมุนเวียนใน Pipeline ทั้งที่อยู่ระหว่างการพัฒนาระหว่างก่อสร้าง และเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว รวม 209 โครงการ กำลังผลิตรวมกว่า 57 กิกะวัตต์ ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ ไฮโดรเจน และระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่แบบตั้งเดี่ยว

นอกจากนี้ มีการขายโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่พัฒนาแล้วเสร็จออกไปบางส่วน เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Mulligan และโรงไฟฟ้าพลังงานลม Great Pathfinder เป็นต้น กลุ่มเอ็กโกมีความเชื่อมั่นว่าการลงทุนในโครงการนี้จะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยผลักดันให้กลุ่มเอ็กโกบรรลุเป้าหมายการเพิ่มกำลังผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ภายในปี 2573 ในขณะเดียวกันกลุ่มเอ็กโกสามารถสร้างรายได้จากธุรกิจในหลากหลายรูปแบบ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อีกด้วย



- โครงการหยุนหลินเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในไต้หวันขนาด 640 เมกะวัตต์ ได้ดำเนินการติดตั้งเสากังหันลม (Monopile) และกังหันลม (Wind Turbine Generators) แล้วเสร็จทั้งหมด 80 ต้น ซึ่งจะสร้างรายได้และเสริมความแข็งแกร่งของกระแสเงินสดให้กลุ่มเอ็กโกอย่างต่อเนื่อง





การลงทุนในห่วงโซ่คุณค่าพลังงานไฮโดรเจน (Hydrogen Value Chain)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงการใช้พลังงานสะอาด โดยเฉพาะการส่งเสริมการใช้แอมโมเนียและไฮโดรเจน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่ไม่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระหว่างกระบวนการเผาไหม้ มีบทบาทสำคัญในการลดอุณหภูมิโลกที่เพิ่มขึ้น ถือเป็นพลังงานทางเลือกที่สำคัญและมีศักยภาพรองรับการเปลี่ยนผ่านจากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสีเขียว โดยกลุ่มเอ็กโกร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อศึกษาเทคโนโลยีและโอกาสลงทุนในห่วงโซ่อุปทานของไฮโดรเจนทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ในการนำแอมโมเนียหรือไฮโดรเจนใช้เป็นเชื้อเพลิงผสมในโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการอยู่

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า
- เพิ่มความมั่นคงทางรายได้จากการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด

แนวทางการดำเนินงาน

- ใช้ไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงผสมในโรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน หน่วยที่ 6 เพิ่มมากขึ้น
- สนับสนุนความรู้และข้อมูลเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยี
- ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

พัฒนาการที่สำคัญ

- ลงนามความร่วมมือกับบริษัท บีไอจี จำกัด และบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด เพื่อศึกษาการใช้ประโยชน์จากพลังงานไฮโดรเจนในการพัฒนาและให้บริการด้านการขนส่งของไปรษณีย์ไทย โดย บีไอจี สนับสนุนการจัดหารถขนส่งและการเติมไฮโดรเจน ในขณะที่ไปรษณีย์ไทย จัดหาเส้นทางการทดสอบการใช้พาหนะที่ใช้พลังงานไฮโดรเจนในการขนส่งทางบกในประเทศและต่างประเทศในอนาคต สำหรับกลุ่มเอ็กโก สนับสนุนข้อมูลระหว่างการพัฒนาและแสวงหาแนวทางการใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมไฮโดรเจน เช่น ผลิตไฮโดรเจนจากพลังงานหมุนเวียน การร่วมมือครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อการบริหารจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทยในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2608



- จากการที่ประสบความสำเร็จในการทดสอบและปรับปรุงการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน หน่วยที่ 6 ให้สามารถใช้ไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงผสม ในปี 2567 โรงไฟฟ้าแห่งนี้มีการใช้เทคโนโลยีนี้มากถึง ร้อยละ 40 (ตามปริมาตร) ในการผลิตไฟฟ้า สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อย่างเป็นรูปธรรม





การใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage : CCUS)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกศึกษาและแสวงหาโอกาสในการนำเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture Utilized and Storage หรือ CCUS) มาใช้ในโรงไฟฟ้า โดยเทคโนโลยี CCUS เป็นเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่ชั้นบรรยากาศที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการกักเก็บคาร์บอน

แนวทางการดำเนินงาน

- ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการร่วมกับพันธมิตรโดยหลายโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกเข้าร่วมการศึกษาเทคโนโลยีนี้มากขึ้น

พัฒนาการที่สำคัญ

- โรงไฟฟ้าพาจู อีเอส (PAJU ES) ประเทศเกาหลีใต้ ร่วมมือกับ SK E&S ทำการศึกษาการใช้เทคโนโลยี Carbon Capture and Storage (CCS) ในเชิงเทคนิค สำหรับโครงการนำร่อง CCS Pilot Plant โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการใช้จริงได้ในปี 2569



การเข้าร่วมซื้อขายในตลาดคาร์บอนเครดิต และตลาด I-REC

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงโอกาสของโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศในการสร้างรายได้จากการซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) และการขอรับมาตรฐาน International Renewable Energy Certificates (I-REC) โดยกลุ่มเอ็กโกมีการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานลม โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ เป็นต้น

ในส่วนของการขอรับมาตรฐานของ I-REC ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไรระดับนานาชาติที่ให้บริการตรวจประเมินโรงไฟฟ้าในตลาดพลังงานหมุนเวียนนั้น จะสร้างรายได้เพิ่มขึ้นในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากมาตรฐานที่เป็นสากล

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- เพิ่มรายได้จากการขายคาร์บอนหรือ I-REC
- ลดรายจ่ายในกรณีที่กลุ่มเอ็กโกมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกส่วนเกิน
- เพิ่มความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียจากมาตรฐานที่ได้รับ

แนวทางการดำเนินงาน

- ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกมีรายได้จากการซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) และการซื้อขาย REC (Renewable Energy Certificate) ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นมูลค่ากว่า 900 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นการซื้อขายดังนี้
  - o I-REC 478,220.44 REC
  - o LGCs 295,688 หน่วย
- บริษัท Innopower ดำเนินธุรกิจซื้อขาย REC (Renewable Energy Certificate) ขยายการออกใบรับรอง REC ให้เข้าถึงองค์กรและประชาชนรายย่อยโดยร่วมมือกับธนาคารกสิกรไทย
- ยอดการซื้อขาย REC (Trading Volume) ของบริษัท Innopower คิดเป็นจำนวน ร้อยละ 42 ของส่วนแบ่งการตลาดทั้งหมดในประเทศไทย
- วางแผนพัฒนา Platform ซื้อขาย REC เป็นรูปแบบ Real time

พัฒนาการที่สำคัญ

- โรงไฟฟ้าทุกแห่งในกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศมีส่วนร่วมในตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิต และระบุวิธีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สามารถนำไปรับรองคาร์บอนเครดิตได้ โดยในปี 2567 มีโรงไฟฟ้า 9 แห่ง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่ได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิตและเครดิตจากพลังงานหมุนเวียน
- เข้าร่วมในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของไทย (T-VER) ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย
- พัฒนาโอกาสการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้กลายเป็นโครงการที่สามารถสร้างคาร์บอนเครดิตได้ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางการเงินของโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



Innopower REC Services

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย



SDGs Focus :

แนวทางการบริหารจัดการ
ภาพรวมอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ผลการดำเนินงานย้อนหลัง
Performance Data

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานทั้งทางร่างกายและจิตใจมีความสำคัญในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยเฉพาะในภาคพลังงานที่มีความเสี่ยงสูง ดังนั้น การนำแนวปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงแต่ป้องกันอุบัติเหตุและการบาดเจ็บจากการทำงาน แต่ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดความเครียดจากการทำงาน รวมถึงลดเวลาการหยุดทำงาน และสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ในยุคที่เทคโนโลยีกำลังก้าวหน้า เห็นการเข้ามาของระบบอัตโนมัติและปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งสร้างความเปลี่ยนแปลงใหญ่ในวิธีการทำงานและอาจนำมาซึ่งความเสี่ยงใหม่ในสถานที่ทำงาน การปรับตัวต่อเทคโนโลยีเหล่านี้จำเป็นต้องมีการวางแผนการจัดการความปลอดภัยที่ตอบโจทย์เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ความเสี่ยง (Risk)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินตามมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยที่ครอบคลุมในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน และการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยชั้นนำ รวมถึงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามมาตรฐานอุตสาหกรรมในระดับสากล เพื่อสร้างสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน โดยกลุ่มเอ็กโกได้พัฒนานโยบายที่ครอบคลุมเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงแนวทางการจัดการภาวะฉุกเฉิน โดยมีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย มีการดำเนินการเพื่อลดและบรรเทาความเสี่ยงจากอันตรายหลากหลายประเภท เช่น อุบัติเหตุจากเครื่องจักร การสัมผัสสารเคมี และความเสี่ยงทางไฟฟ้า ผ่านการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย การวางแผนการตอบสนองในภาวะฉุกเฉิน และโครงการส่งเสริมสุขภาพ โดยมุ่งเน้นการจัดการกับอันตรายเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สาเหตุของผลกระทบ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก / ผลกระทบที่ถูกประเมิน	ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
• การดำเนินงาน (Operations) • ผลิตภัณฑ์/ บริการ (Products/ Services) • ห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)	• สิ่งแวดล้อม (Environment) • ลูกค้า/ ผู้บริโภค (Customer/ Consumer)	⊕ การใส่ใจในความปลอดภัยของสถานที่ทำงาน จะช่วยส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมา ส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งช่วยลดความล่าช้าในการดำเนินงาน และลดค่าใช้จ่ายเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น นำไปสู่ความไว้วางใจที่เพิ่มขึ้นในองค์กร ⊖ การละเลยความปลอดภัยในสถานที่ทำงานนำไปสู่การบาดเจ็บหรือสูญเสียชีวิตของตนเองและผู้อื่นได้

การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย (Creating a Safe Work Environment)

สรุปผลการดำเนินงาน

ความปลอดภัยในสถานที่ทำงานถือเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก การตระหนักถึงความปลอดภัยอยู่เสมอ ช่วยสร้างสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งจะช่วยลดการหยุดชะงักของการดำเนินงานจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น รวมทั้งลดและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบุคคล

กลุ่มเอ็กโกจึงมีการวางแผนและจัดให้มีการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้ทบทวนความรู้และความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอ

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ผู้เข้าร่วมอบรมตระหนักถึงความสำคัญ และได้เข้าใจในบทบาทของตนเองในการดำเนินงานอย่างปลอดภัย
- ส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ (Zero Lost Time Injury) และไม่มีการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต (Zero Fatality)
- โรงไฟฟ้าทุกโรงมีคะแนนเฉลี่ยหลังอบรมที่ดีขึ้นกว่าก่อนอบรม

แนวทางการดำเนินงาน

- วางแผนการอบรมและดำเนินการตามแผนที่วางไว้เป็นประจำทุกปี
- จัดให้มีการอบรมรูปแบบที่ต้องมีปฏิสัมพันธ์และการโต้ตอบ เพื่อให้มีการแบ่งปันประสบการณ์จริงและมีการระดมความคิด
- ทดสอบความรู้และความเข้าใจก่อนและหลังการอบรม

พัฒนาการที่สำคัญ

- **การฝึกอบรมผู้นำด้านความปลอดภัย (Safety Leadership Training)**
  ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกจัดให้มีการอบรมผู้นำด้านความปลอดภัย ซึ่งเป็นโปรแกรมการฝึกอบรมแบบมีปฏิสัมพันธ์ โดยออกแบบมาเพื่อปรับแนวคิดและเสริมสร้างทัศนคติด้านการเป็นผู้นำด้านความปลอดภัยให้สอดคล้องกับสถานการณ์และมาตรฐานในปัจจุบัน รวมถึงแสดงให้เห็นถึงบทบาทการเป็นผู้นำด้านความปลอดภัย โดยเน้นการฝึกอบรมให้แก่พนักงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย GM/MD ในบริษัทในกลุ่มของกลุ่มเอ็กโก ได้แก่ โรงไฟฟ้าขนอม บ้านโป่ง คลองหลวง เอ็กโก โคเจน เทพพนา วินด์ฟาร์ม ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม เอสพีพีทู-ไฟว์ จีพีเอส โซลาร์โก และ เอสโก นอกจากนั้น การอบรมครั้งนี้ยังมุ่งให้ความรู้และทักษะเกี่ยวกับการรับรู้อันตรายอีกด้วย









- **การฝึกอบรมการตระหนักรู้และการรับรู้อันตราย (Hazard Recognition Training)**
  กลุ่มเอ็กโกได้จัดการฝึกอบรมการตระหนักรู้และรับรู้อันตราย (Hazard Recognition Training) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อพัฒนาทักษะของพนักงานในการระบุและรับรู้อันตราย พร้อมทั้งเสริมทักษะการสื่อสารและการรายงานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัย โดยในปี 2567 ได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานในตำแหน่งต่าง ๆ เช่น เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย หัวหน้างานปฏิบัติการ พนักงานเดินเครื่อง และพนักงานบำรุงรักษาจากโรงไฟฟ้าหลายแห่งในเครือ โดยการฝึกอบรมแบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ การสอนในห้องเรียนเพื่อให้ผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจเกี่ยวกับค่านิยมด้านความปลอดภัย ความตระหนักรู้ ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับอันตราย การยอมรับความเสี่ยง และวิธีการสื่อสารด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงระเบียบปฏิบัติ : การสังเกตความปลอดภัย (Safety Observation) และสิทธิการแจ้งหยุดการปฏิบัติงาน (Stop Work Authority) และการฝึกอบรมนอกห้องเรียน ซึ่งเป็นการฝึกภาคปฏิบัติในรูปแบบกลุ่มผ่านการจำลองสถานการณ์





- **การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยดีเด่น (Excellence in Occupational Health and Safety Operations)**
  จากการที่กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่ใส่ใจถึงความปลอดภัยในสถานที่ทำงานอย่างเคร่งครัด ในปี 2567 โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลด้านการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและการนำไปปฏิบัติจริง โดยโรงไฟฟ้าที่ได้รับรางวัล ได้แก่
  - โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน ได้รับรางวัลระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม) ปีที่ 15
  - โรงไฟฟ้าขนอม ได้รับรางวัลระดับประเทศ (ระดับเพชร) ปีที่ 8 นอกจากนั้น โรงไฟฟ้าขนอมยังได้รับโล่ประกาศเกียรติสถานประกอบการต้นแบบการลดการประสบอันตรายจากการทำงานประจำปี 2567 และโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ได้รับการยกย่องจากการมีผลการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยดีเด่น ณ งานประกาศรางวัลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยแห่งอาเซียน ครั้งที่ 5









การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย (Creating a Safe Work Environment)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน แต่ยังให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานด้วยเช่นกัน กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าความพร้อมทั้งทางร่างกายและสภาพจิตใจของพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว

ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงจัดให้มีโครงการต่าง ๆ ที่จะช่วยเตรียมพร้อมร่างกายและสภาพจิตใจของพนักงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีอยู่เสมอ เพื่อพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในแต่ละวัน

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- พนักงานมีความรู้วิธีจัดการกับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยเมื่อเจอหรือประสบเหตุการณ์ จะสามารถปฐมพยาบาลเบื้องต้นได้อย่างถูกต้อง เพื่อบรรเทาอาการบาดเจ็บหรือความรุนแรงของอาการได้
- เสริมสร้างสุขภาพที่ดีและความสุขด้านจริยธรรมวัฒนธรรมในองค์กรในบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย

แนวทางการดำเนินงาน

- จัดการอบรมเพื่อจัดการกับสถานการณ์ฉุกเฉิน
- จัดกิจกรรมส่งเสริมให้มีสุขภาพกายที่แข็งแรงและสุขภาพใจที่เข้มแข็ง
- จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการดูแลสุขภาพร่วมกัน

พัฒนาการที่สำคัญ

- **การฝึกอบรมเกี่ยวกับการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support Training)**
  ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกได้จัดให้มีการอบรม “การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน” (Basic Life Support / CPR & AED & Choking) เพื่อเรียนรู้วิธีจัดการกับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ การปฐมพยาบาลและการฝึก CPR โดยเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการเพิ่มศักยภาพและความสามารถของพนักงานในการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินทางการแพทย์ นอกจากนี้ ผู้อบรมยังได้เรียนรู้เทคนิคการทำ CPR และการปฐมพยาบาล รวมถึงวิธีการใช้อุปกรณ์ปฐมพยาบาล เช่น เครื่องกระตุกหัวใจด้วยไฟฟ้า (AED) เป็นต้น





- **การพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมดูแลสุขภาพวัยทำงาน (Health and Wellness Development for Working-Age People)**
  โรงไฟฟ้าขนอมได้จัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพ ผ่านโครงการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมดูแลสุขภาพวัยทำงาน ประจำปี 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรมีพฤติกรรมที่ดีด้านเสริมสร้างสุขภาพเพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีขององค์กร รวมถึงให้ความรู้ ความเข้าใจ การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการดำเนินชีวิตและทักษะในการดูแลสุขภาพตนเอง ทั้งร่างกายและจิตใจ นอกจากนี้ ยังเป็นการลดความเสี่ยงการเจ็บป่วยหรือการเสียชีวิต โดยใช้กระบวนการเสริมสร้างสุขภาพ





การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม



SDGs Focus :

แนวทางการบริหารจัดการ
ภาพรวมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานย้อนหลัง
Performance Data

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นปัจจัยสำคัญที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อสังคมในวงกว้าง สำหรับกลุ่มเอ็กโกในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ของประเทศ ความรับผิดชอบนี้หมายถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับชุมชนท้องถิ่น ด้วยพันธกิจที่จะเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและสร้างการอยู่ร่วมกันอย่างสมดุลระหว่างโรงไฟฟ้า สิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยรวมถึงการให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนและสิทธิเด็ก ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญในกระบวนการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน ทั้งนี้การมี CSR ไม่เพียงแต่ช่วยให้สังคมได้ประโยชน์ แต่ยังมีส่วนในการดูแลและปกป้องสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ความเสี่ยง (Risk)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม เช่น การพัฒนาทักษะอาชีพของชุมชน การส่งเสริมการเรียนรู้ให้เยาวชน การจัดโครงการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งล้วนมีบทบาทสำคัญในการสร้างประโยชน์ต่อชุมชนและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สาเหตุของผลกระทบ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก / ผลกระทบที่ถูกประเมิน	ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
• การดำเนินงาน (Operations) • ผลิตภัณฑ์/ บริการ (Products/ Services)	• ชุมชน (Community) • สิ่งแวดล้อม (Environment)	⊕ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนท้องถิ่น (Community) ผ่านการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงการพัฒนาชุมชน และการผลักดันให้เกิดการจ้างงานในท้องถิ่น ⊕ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ⊖ การวางแผนระยะสั้นที่ไม่มีงบประมาณรองรับอาจส่งผลต่อความยั่งยืนของโครงการได้ ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโก กำหนดให้แผนงานพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของแผนงบประมาณประจำปีที่มีการจัดสรรงบประมาณรองรับ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจมีต่อความยั่งยืนของการดำเนินงาน



กลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility Strategy)

กลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของกลุ่มเอ็กโก มุ่งเน้นการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อชุมชนและสังคมอย่างรอบด้าน โดยผสานการพัฒนาคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจท้องถิ่นเข้าไปในกระบวนการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมในทุกพื้นที่ของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปในทิศทางและมาตรฐานเดียวกัน กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดนโยบาย โครงสร้างการจัดการ และแนวปฏิบัติที่ชัดเจน รวมถึงการกำกับ ติดตาม และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง พร้อมทบทวนและพัฒนากลยุทธ์ เพื่อให้การดำเนินงานมีความยั่งยืนและตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนได้อย่างเหมาะสม



วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

พันธกิจองค์กร :
พลเมืองที่ดีของสังคม ใส่ใจชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ความเชื่อองค์กร :
ต้นทางที่ดี จะก่อกำเนิดผลลัพธ์ปลายทางที่ดี

การสร้างคุณค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนได้เสีย :
ป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบ และเพิ่มผลกระทบเชิงบวก

เป้าหมาย :
การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลระหว่างโรงไฟฟ้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม



ผู้มีส่วนได้เสีย ภายในและภายนอกองค์กร

พนักงาน :
ค่านิยมองค์กร ลำดับที่ 5 ใส่ใจผู้มีส่วนได้เสีย

การสร้างการมีส่วนร่วมและส่งเสริม คุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนอย่างยั่งยืน

การส่งเสริมความยั่งยืนของสังคม

ENERGY FOR LIFE

เราจะไม่หยุดนิ่งที่จะร่วมสร้าง

พลังงาน...เพื่อชีวิต

	ชุมชน	สังคม	สิ่งแวดล้อม
กรอบในการดำเนินงาน	โครงการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้า	โครงการด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อม	การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศและพื้นที่ป่าต้นน้ำ
ความสำคัญในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	การยอมรับทางสังคมในการดำเนินกิจการของบริษัท	การสนับสนุนและต่อยอดพัฒนาความสามารถของบุคคลเพื่อส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ	การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศตามธรรมชาติและพื้นที่ป่าต้นน้ำ
ปัจจัยในการขับเคลื่อนธุรกิจ	การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนเพื่อประโยชน์ร่วมกันทางธุรกิจและปฏิบัติตามมาตรฐานการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงทางสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดระยะเวลาที่โรงไฟฟ้าดำเนินกิจการ	โครงการระยะยาวเพื่อส่งเสริมความรู้และความเข้าใจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมด้วยความสามารถขององค์กร ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	กลุ่มเอ็กโกส่งเสริมการเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมที่มากกว่าข้อกำหนดตามกฎหมาย ตลอดจนปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ควบคู่กับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดผลกระทบเชิงลบต่อธรรมชาติสิ่งแวดล้อมตลอดจนความหลากหลายทางชีวภาพ
SDGs	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING, 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	4 QUALITY EDUCATION, 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	13 CLIMATE ACTION, 14 LIFE BELOW WATER, 15 LIFE ON LAND

นอกจากแนวปฏิบัติเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกลุ่มเอ็กโกยังมีกรอบการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนอีก 6 ประการเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและการดำเนินงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อสร้างชุมชนและสังคมที่เข้มแข็ง ได้แก่

1. การสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น
2. การพัฒนาเด็กและเยาวชน
3. การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ในการประกอบอาชีพ
4. การส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีของชุมชน
5. การพัฒนาสาธารณูปโภค
6. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567

การสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน

อัตราการจ้างงานและการจัดซื้อจัดจ้างผู้รับเหมาในท้องถิ่น
ร้อยละ 98

จำนวนพนักงานอาสาสมัครพัฒนาชุมชน มากกว่า 700 คน

จำนวนชั่วโมงจิตอาสาพนักงาน
4,000 ชั่วโมง

ความพึงพอใจเฉลี่ยของชุมชน
มากกว่าร้อยละ **80** และสังคมมากกว่าร้อยละ **90**

ผู้เข้าเยี่ยมชมศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก
มากกว่า **25,000** คน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ร้อยละ 100 รักษาเป้าหมายข้อร้องเรียนเป็นศูนย์ได้ต่อเนื่อง

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ร้อยละ 100 มีการดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชน
อย่างต่อเนื่อง

ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม

ได้รับรางวัลการอนุรักษ์ศิลปสถาปัตยกรรม จากสมาคม
สถาปนิกสยาม ในพระบรมราชูปถัมภ์ ลงนามความร่วมมือ
กับ อพวช. เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ การอนุรักษ์
พลังงานและสิ่งแวดล้อม

จำนวนผู้เยี่ยมชม
มากกว่า
20,000 คน

จำนวนผลงานประกวดสิ่งประดิษฐ์
Automata Toy :
เด็กเปล่งแสง ร่วมลดโลกเดือด
จำนวน **32** ชิ้นงาน
เยาวชนเข้าร่วม 128 คน

นิทรรศการพิเศษ จำนวน 2 กิจกรรม
แลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 2 กิจกรรม 3 เครือข่าย

การลงทุนเพื่อร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

มูลค่าการจ้างงานท้องถิ่นและการจ้าง Outsource
รวมมากกว่า 230 ล้านบาท

กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและการพัฒนาชุมชน รวมกว่า 81 ล้านบาท

การบริจาคเงินและการสนับสนุนสิ่งของ รวมกว่า 18 ล้านบาท

การลงทุนในโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน รวมกว่า 100 ล้านบาท

การลงทุนในโครงการเชิงพาณิชย์ รวมกว่า 46 ล้านบาท

มูลค่าชั่วโมงการมีส่วนร่วมของพนักงาน
ในการพัฒนาชุมชนสังคม รวมกว่า 25 ล้านบาท

การสนับสนุนเครือข่ายต่าง ๆ รวมกว่า 1.2 ล้านบาท



ร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการคัดแยกขยะโครงการ EGCO Ecosystem

จำนวน 0.5 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
เทียบเท่าจำนวนต้นไม้ **5.1** ล้านต้น

ลดปริมาณพลาสติกไปบ่อฝังกลบกว่า 3 พันกิโลกรัม

พัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติ
โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ร่วมกับกรมป่าไม้
จำนวน 1 เส้นทาง ระยะทาง **2.66** กิโลเมตร

ร่วมเป็นพันธมิตรในโครงการ **“คนไทยไร้ E-Waste”**
จัดโดยบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

จำนวนขยะ E-Waste 267 ชิ้น = 32 กิโลกรัม

จำนวนกิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ($kgCO_2e$)
เทียบเท่าการปลูกต้นไม้ 16 ต้น

ข้อมูลอัปเดต เดือน มกราคม - ตุลาคม 2024

ส่งเสริมการ**ปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม**
ในเยาวชน จำนวน **61** คน จากโครงการค่ายเยาวชน
เอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 58



โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน

แยกตามหมวดโครงการ

โครงการพัฒนาสาธารณูปโภค และส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณี
87 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 58

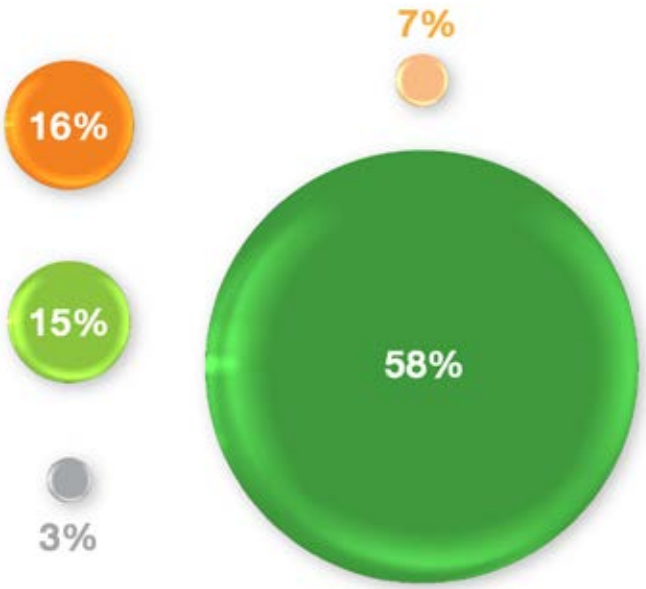
โครงการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย
24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16

โครงการส่งเสริมการเรียนรู้และการศึกษาเยาวชน
23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15

โครงการเพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ
11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7

โครงการส่งเสริมทักษะการประกอบอาชีพ
5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3

กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมของโรงไฟฟ้า ปี 2567



แยกงบประมาณ

โครงการส่งเสริมการเรียนรู้และการศึกษาเยาวชน
ร้อยละ 55

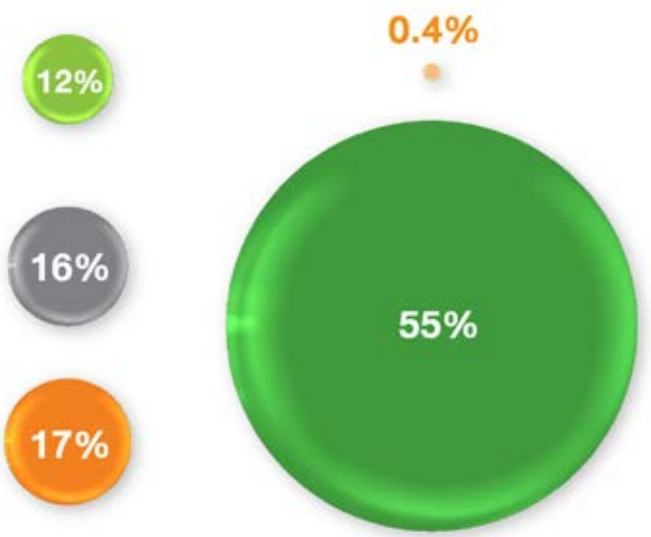
โครงการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย
ร้อยละ 17

โครงการพัฒนาสาธารณูปโภค และส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณี
ร้อยละ 16

โครงการเพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ
ร้อยละ 12

โครงการส่งเสริมทักษะการประกอบอาชีพ
ร้อยละ 0.4

งบประมาณเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ปี 2567



พร้อมกันนี้ ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกได้คัดเลือกโครงการเก็บข้อมูลและจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Return on Investment (SROI)) ทั้งหมดจำนวน 4 โครงการ ครอบคลุมทั้งโครงการที่เคยประเมินแล้วในปี 2566 และดำเนินการต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม (โครงการระยะยาว 25 ปี) และโครงการที่นำมาประเมินเป็นครั้งแรก ได้แก่ การจ้างงานท้องถิ่น การมอบทุนอาชีวศึกษาภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพี่ โรงเรียนน้อง และโครงการ EGCO Ecosystem เพื่อดำเนินการใช้เครื่องมือด้านการวัดมูลค่าผลกระทบทางสังคม

การสร้างคุณค่าเพื่อกระจายรายได้สู่ชุมชนผ่านจ้างงานท้องถิ่น



• ทรัพยากรในการดำเนินงาน **243** ล้านบาท | • ผลสัมฤทธิ์รวม (Impact Value) **402** ล้านบาท

ผู้ได้รับประโยชน์:

SROI 1.7 เท่า

• ผู้ได้รับการจ้างงานท้องถิ่นและการจ้างงาน outsource จำนวนรวมประมาณ 883 อัตรา

การสร้างคุณค่าเพื่อส่งเสริมโอกาสทางการศึกษา การเรียนรู้ ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม



• ทรัพยากรในการดำเนินงาน **20.5** ล้านบาท | • ผลสัมฤทธิ์รวม (Impact Value) **25.8** ล้านบาท

ผู้ได้รับประโยชน์:

SROI 1.26 เท่า

• 14 ผู้ได้รับการจ้างงานท้องถิ่น 12 นักศึกษาได้รับโอกาสฝึกงาน

• ผู้เข้าเยี่ยมชมรวมกว่า 20,300 คน ได้รับความรู้และแรงบันดาลใจ

การมอบทุนอาชีวศึกษาภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพี่โรงเรียนน้อง

• ทรัพยากรในการดำเนินงาน **37.5** ล้านบาท | • ผลสัมฤทธิ์รวม (Impact Value) **60** ล้านบาท

ผู้ได้รับประโยชน์:

SROI 1.6 เท่า

• 125 นักเรียนที่ได้รับการสนับสนุนทุนอาชีวศึกษา

• มากกว่าร้อยละ 95 ของนักเรียนที่ได้รับทุนฯ ได้รับโอกาสฝึกงานกับโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก

หมายเหตุ : มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องระดับ ปวช. และ ปวส. ปีละ 25 ทุน จำนวน 5 รุ่น (ระหว่างปี 2560 - 2564 และสนับสนุนค่าใช้จ่ายต่อเนื่องจนจบการศึกษาในปี 2568)

การสร้างคุณค่าเพื่อส่งเสริมพฤติกรรมสีเขียว โครงการ EGCO Ecosystem



• ทรัพยากรในการดำเนินงาน **1** ล้านบาท | • ผลสัมฤทธิ์รวม (Impact Value) **17.15** ล้านบาท

ปริมาณการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 0.5 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ผู้ได้รับประโยชน์:

SROI 17.15 เท่า

• 13 โรงไฟฟ้า อาคารสำนักงานเอ็กโก และศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม

• แม่บ้านและพนักงานได้รับการปลูกฝังทัศนคติความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและพฤติกรรมการคัดแยกขยะ รวมมากกว่า 200 คน

รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปี 2567 สามารถติดตามได้ใน www.sustainability.egco.com



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่เกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร 108

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 134

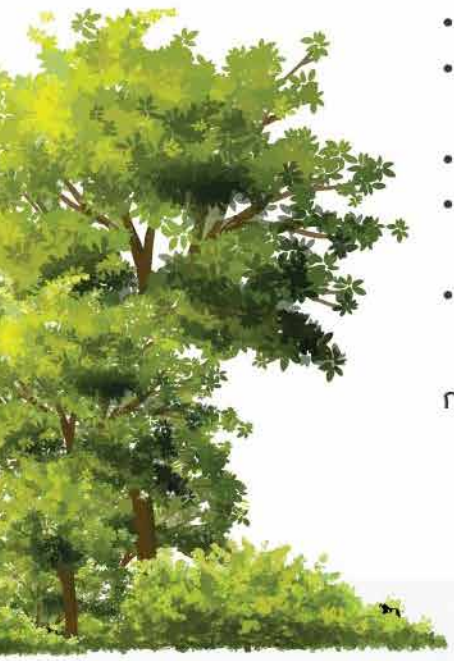
ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง 174

การกำกับดูแลกิจการ 176

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ 209

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการลงทุน
- รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 221



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่เกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโกประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย โดยหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมทั้งจัดสรรงบประมาณและทรัพยากรบุคคลในการดำเนินงาน รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก ซึ่งไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ และให้ความสำคัญกับความหลากหลายทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท อีกทั้งมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

คณะกรรมการได้กำหนดเป้าหมายขององค์ประกอบของคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางเพศ ส่งเสริมบทบาทของสตรี และเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร ดังนี้

เป้าหมาย	ผล ปี 2567
กรรมการผู้หญิง อย่างน้อย 2 คน	3 คน
กรรมการที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจไฟฟ้า พลังงาน หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง อย่างน้อย 5 คน	13 คน
กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี อย่างน้อย 1 คน	2 คน

คณะกรรมการพิจารณาแล้วว่า ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 กรรมการจำนวน 15 คน มีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจพลังงานที่มีความซับซ้อนและหลากหลาย จำนวนกรรมการดังกล่าวช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล วางนโยบาย และจัดสรรงานในด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังส่งเสริมการแลกเปลี่ยนมุมมองจากผู้เชี่ยวชาญที่หลากหลาย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว องค์ประกอบของคณะกรรมการ ได้แก่

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93.33 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
  - กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของทั้งคณะ
  - กรรมการผู้แทน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 53.33 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่คิดเป็นร้อยละ 6.67 ของทั้งคณะ
- ความหลากหลายทางเพศ คิดเป็นสัดส่วนดังนี้

เพศ	จำนวนคน	ร้อยละ
ชาย	12	80.00
หญิง	3	20.00
รวม	**15**	**100.00**

- ความหลากหลายทางวุฒิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ

กรรมการ	ความเชี่ยวชาญ									
	อุตสาหกรรม/ ธุรกิจพลังงาน/ วิศวกรรม	ธุรกิจต่างประเทศ	กลยุทธ์/ แผนธุรกิจ	ทรัพยากรมนุษย์	บัญชี/ การเงิน/ เศรษฐศาสตร์	การตรวจสอบ	การควบคุมภายใน/ การบริหารความเสี่ยง	Smart Technology	กฎหมาย	การกำกับดูแลกิจการ
1. นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓
2. นายพสุ โลหารชุน	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	✓	-	-	✓	-	-	-	-	✓	✓
4. นายศุภนิจ จัยวัฒน์	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-	-	✓
5. นายอัญญา ขันธวิทย์	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	-	✓
6. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓
7. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	✓
8. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	✓	-	✓	-	✓	-	-	-	-	✓
10. นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล	✓	-	✓	-	-	-	-	✓	-	✓
11. นายชินสุเกะ นากายามะ	✓	✓	✓	-	✓	-	-	-	-	✓
12. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓	-	✓
13. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓
14. นายฮิเดกิ นากายามะ	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓	-	✓
15. น.ส. จิราพร ศิริคำ	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓
	13	**5**	**14**	**9**	**6**	**4**	**4**	**6**	**2**	**15**

กรรมการที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานและไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานและไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของเอ็กโก จำนวน 13 คน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 จำนวนปีที่กรรมการดำรงตำแหน่งเฉลี่ย 2.69 ปี โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันแต่งตั้ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง (สิ้นสุด 31 ม.ค. 68)
1. นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	12 เมษายน 2567	วาระที่ 1	9 เดือน
2. นายพสุ โลหารชุน	19 เมษายน 2561 19 เมษายน 2564 12 เมษายน 2567	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3	6 ปี 9 เดือน
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	12 เมษายน 2567	วาระที่ 1	9 เดือน
4. นายศุภนิจ จัยวัฒน์	12 เมษายน 2567	วาระที่ 1	9 เดือน
5. นายอัญญา ขันธวิทย์	19 เมษายน 2560 19 กรกฎาคม 2563 12 เมษายน 2566	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3	7 ปี 9 เดือน
6. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	19 เมษายน 2560 20 กรกฎาคม 2563 12 เมษายน 2566	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3	7 ปี 9 เดือน
7. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	19 เมษายน 2565	วาระที่ 1	2 ปี 9 เดือน
8. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	12 พฤศจิกายน 2562 19 เมษายน 2565	วาระที่ 1 วาระที่ 2	5 ปี 2 เดือน
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	1 พฤษภาคม 2567	วาระที่ 1	8 เดือน
10. นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล	12 เมษายน 2567	วาระที่ 1	9 เดือน
11. นายชินสุเกะ นากายามะ	1 สิงหาคม 2566	วาระที่ 1	1 ปี 6 เดือน
12. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง	1 มกราคม 2568	วาระที่ 1	1 เดือน
13. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	19 เมษายน 2565	วาระที่ 1	2 ปี 9 เดือน
14. นายฮิเดกิ นากายามะ	1 กรกฎาคม 2567	วาระที่ 1	7 เดือน
15. น.ส. จิราพร ศิริคำ	1 ตุลาคม 2565	วาระที่ 1	2 ปี 4 เดือน

2. กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบัน เอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระของเอ็กโกสามารถดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 6 ปีต่อเนื่องนับแต่วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระที่ครบวาระให้ดำรงตำแหน่งต่อได้แต่ไม่เกิน 9 ปี โดยพิจารณาความรู้ความเชี่ยวชาญและความจำเป็นต่าง ๆ อย่างสมเหตุผล และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถเรียกประชุมระหว่างกันได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกคนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของเอ็กโก ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันเว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก บริษัทใหญ่บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทดังกล่าวสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในประเด็นต่าง ๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ การลงทุนในโครงการใหม่ ๆ การบริหารจัดการด้านการเงิน การบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนารูปแบบการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน การพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานให้สอดรับกับกลยุทธ์องค์กร แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2567 กรรมการอิสระได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เพื่อหารือเรื่องกฎบัตรกรรมการอิสระ การประเมินความเป็นอิสระและการรับรองความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ ซึ่งในปี 2567 กรรมการอิสระทุกคนได้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่และการรับรองความเป็นอิสระของตนเองเป็นครั้งแรก นอกจากนี้ ที่ประชุมกรรมการอิสระได้หารือเรื่องการกำหนดหลักเกณฑ์ในตั้งงบประมาณและแนวทางการดำเนินกิจกรรม CSR เชิงรุก การสื่อสารกลยุทธ์ด้าน CSR รวมถึง ความสำคัญของการนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง

3. ประธานกรรมการ

นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ซึ่งเป็นกรรมการผู้แทนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ด้านไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเป็นเวลานาน มีความสามารถด้านการวางกลยุทธ์ การกำหนดนโยบาย มีภาวะผู้นำ ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันในตลาด นำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว ตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมถึงรักษาประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นธรรมโปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระมัดระวัง รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน โดยมีกลไกในการดำเนินการ ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ที่แยกระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ สอดส่องดูแล และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่ไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันของฝ่ายบริหาร ซึ่งรับผิดชอบโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการอิสระในการมีส่วนร่วมพิจารณาระเบียบวาระการประชุมและประสานระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร

3. แม้ว่าประธานกรรมการจะมิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการบริษัทมีการจัดสรรสัดส่วนกรรมการอย่างเหมาะสมและสมดุล โดยประกอบด้วย กรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ในสัดส่วนที่เท่ากัน ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน กรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA) 4 คน และมีสัดส่วนของกรรมการอิสระ 6 คน สัดส่วนที่เหมาะสมนี้มีบทบาทสำคัญในการสร้างความถ่วงดุลในกระบวนการตัดสินใจ เสริมสร้างความโปร่งใส และมั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการมุ่งประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

4. คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลั่นกรอง และติดตามการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุลความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดูแลให้การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารมีความชัดเจนและโปร่งใส

หน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำกับ ติดตามดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ของบริษัท

2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความรับผิดชอบ การทำงานร่วมกันและความโปร่งใส

3. กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียกประชุมคณะกรรมการ และเป็นประธานการประชุม

4. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ และประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท รวมถึงสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

5. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. รักษาความเรียบร้อยในที่ประชุม และจัดการข้อขัดแย้งหรือความคิดเห็นที่แตกต่างกันอย่างสร้างสรรค์

7. สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียหลัก ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทำหน้าที่เชื่อมโยงระหว่างคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหาร ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และหน่วยงานกำกับดูแล

การประเมินผลกรรมการในปี 2567 คณะกรรมการให้ความเห็นว่าประธานเป็นผู้นำคณะกรรมการในการกำกับติดตามและมีส่วนสำคัญในการแก้ปัญหาและก้าวข้ามความท้าทายต่าง ๆ ในช่วงปี 2567 และสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม อีกทั้งเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมของบริษัท

4. รองประธานกรรมการ

ด้วยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 5/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายพสุ โลหารชุน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ ให้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ สนับสนุนการกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญของบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมายและความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม ส่งเสริมให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีส่วนสนับสนุนให้การกำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับของบริษัท และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ

5. ประธานกรรมการอิสระ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการอิสระ มีมติแต่งตั้งนายพสุ โลหารชุน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ ซึ่งประธานกรรมการอิสระ มีส่วนช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อประธานกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง ลาออก หรือมีเหตุใดที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระคนใหม่แทนภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งประธานกรรมการอิสระว่างลง ประธานกรรมการอิสระได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล และเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร

2. จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

3. เป็นผู้ประสานหลักระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

5. กำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและในการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

6. ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งประสงค์ที่จะเจรจา หารือ หรือขอคำแนะนำจากคณะกรรมการ ด้วยความร่วมมือจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

6. กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการ 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ไม่รวมถึงกรรมการอิสระเพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่รวมถึงกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ และกรรมการซึ่งเป็นกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

7. อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

<u>หน้าที่ต่อบริษัท</u>

1. เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

2. กำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว รวมถึงประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

3. สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและประพฤติตัวเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ

4. จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

5. ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

7. ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

8. สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

9. กำหนดโครงสร้างคำตอบแทนพนักงานให้เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

10. กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และติดตามการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงอันเนื่องจากเกษียณอายุงานและการลาออก

11. จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่าง ๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

1. ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารและจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

2. ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส

3. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

4. ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

หน้าที่ต่อเจ้าหนี้

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก

2. ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

1. อุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการและรับทราบความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตน ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า

2. มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ ภารกิจ และธุรกิจหลักของบริษัทอย่างถูกต้องและชัดเจน

3. มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโก รวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และทราบถึงสภาพ รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก

4. ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่าง ๆ ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ

6. จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผลด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง

7. กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

8. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน

9. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

คณะกรรมการ

1. เลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีกรรมการออกจากตำแหน่งระหว่างปี และเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
3. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
4. แต่งตั้ง ถอดถอน และเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
5. จัดตั้งและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในกรณีที่เห็นสมควรให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมระหว่างปี

นโยบายและแนวทางการบริหารองค์กร

1. กำหนดและปรับปรุงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย พันธกิจ นโยบายของบริษัท
2. อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. ตัดสินใจดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม
4. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบบริษัท
5. กำหนด จัดทำ และปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัท
6. อนุมัติการจัดตั้งและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
7. พิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กรในทุกมิติ

การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

1. อนุมัติการทำหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่มีผลผูกพันที่เกี่ยวกับการลงทุน การร่วมทุน และการยื่นประมูลที่มีภาระผูกพันกับเอ็กโก รวมถึงการยกเลิกการลงทุน
2. เห็นชอบในประเด็นต่าง ๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้
    - การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
    - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
    - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
    - การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
    - การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
    - การออกหลักทรัพย์ใด ๆ เพื่อเสนอขายต่อประชาชน นอกเหนือจากหุ้นสามัญ
    - การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
    - การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
    - กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
4. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่
5. อนุมัติการจัดหาเงินโดยออกตราสารหนี้ (นอกเหนือจากหุ้นกู้) การกู้เงิน Refinancing และ Rescheduling
6. อนุมัติการค้ำประกัน การให้เงินกู้แก่บริษัทในกลุ่ม และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบอื่น
7. อนุมัติการปรับปรุงงบประมาณ
8. อนุมัติการจำหน่ายพัสดุ

ด้านทรัพยากรบุคคล

1. อนุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลิกจ้าง และการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงอนุมัติการปรับอัตราค่าตอบแทนและการให้โบนัส
3. พิจารณาบทลงโทษทางวินัยสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของบริษัท
5. อนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นต้นไป

เรื่องอื่น ๆ

1. อนุมัติการดำเนินการทางการศาล
2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือดำเนินการใด ๆ ให้กับบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบกับธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
3. พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท โดยจัดให้มีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย
5. พิจารณาการบริจาคที่นอกเหนือจากที่อนุมัติไว้ในงบประมาณประจำปี

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ ปัจจุบัน เอ็กโกมีคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์ประกอบและคุณสมบัติวาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุก 2 ปี คณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2567 คณะกรรมการชุดย่อยได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะและเห็นว่ากฎบัตรมีความเหมาะสมและครอบคลุมแล้ว จึงไม่มีการปรับปรุงคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยนายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ กรรมการอิสระ ได้รับมอบหมายให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และในคณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการที่มีความรู้ด้านบัญชี 2 คน ภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทานรายงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างรวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non - Audit Services) ที่อาจทำให้ขาดความอิสระ
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน

12. รับทราบและให้คำแนะนำ/ความเห็นต่อรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

13. ประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

14. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี

15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

    (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

    (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

    (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

    (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

    (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

    (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

    (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

    (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลาสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

18. พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย

19. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

20. ติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้

21. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นชอบให้ นายอัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เนื่องจากมีความรู้และความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณานโยบาย ให้ความเห็น กำกับดูแล ติดตามและประมวลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กรก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

3. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนจัดการความเสี่ยง

5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

6. ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

7. ดูแลและสนับสนุนให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

8. ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำ และหากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

9. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

10. พิจารณาและสอบทานผลการดำเนินงานปฏิบัติงานตามดัชนีชี้วัดผลระดับองค์กร (Corporate KPIs)

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หรือคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่คือจำนวน 3 คน ในปี 2567 นายโทชิโร่ คุดามะ กรรมการผู้แทนจาก TEPDIA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการ ในการประชุมครั้งที่ 14/2567 มีมติแต่งตั้งนายชินสุเกะ นากายามะ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายโทชิโร่ คุดามะ ที่ลาออกจากตำแหน่งดังกล่าว ขณะเดียวกัน คณะกรรมการสรรหาในการประชุมครั้งที่ 11/2567 ได้มีมติแต่งตั้งนายชินสุเกะ นากายามะ ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ การลาออกของนายโทชิโร่ คุดามะ และการดำรงตำแหน่งใหม่ของนายชินสุเกะ นากายามะ จะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป การแต่งตั้งดังกล่าวพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ของนายชินสุเกะ นากายามะ ในการบริหารงานในระดับนโยบาย การบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ทั้งนี้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทในการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับการลงทุนและการบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ คณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาจะไม่ใช่กรรมการอิสระแต่คณะกรรมการสรรหามีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและระเบียบของบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

3. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

4. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และ/หรือในกรณีอื่น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินและการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาเป็นประจำทุกปี

8. ร่างแผนพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ในการผลักดันให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยนำเสนอแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และแก้ไขหากมีเหตุจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

9. จัดทำ Board Skill Matrix (สัดส่วนทักษะกรรมการ) ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในมิติต่าง ๆ

10. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างบริษัทตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรับทราบการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทย่อย ตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป

11. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

12. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

13. พิจารณาการแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท

14. พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาผู้ถือหุ้น

15. พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท

16. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

17. พิจารณาโครงสร้างเงินเดือนพนักงาน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน และกรอบผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

18. พิจารณางบประมาณสำหรับอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย

19. พิจารณานโยบายการกำหนดโบนัสสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

20. พิจารณากำหนด ติดตาม และประเมิน ดัชนีวัดผลสำเร็จเพื่อกำหนดโบนัส (Bonus-linked KPI) เพื่อกำหนดโบนัสประจำปีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็น Operating Company

21. พิจารณาให้ความเห็นชอบกำหนดโบนัสพิเศษ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

22. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการเกษียณก่อนกำหนด สำหรับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

23. พิจารณาอนุมัติความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

24. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการลงทุน

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบการพิจารณากลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุน รวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยนายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงาน และการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจมาอย่างยาวนานได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งนายประเสริฐได้ดำเนินการประชุมอย่างประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่าย คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายและระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกันที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การบริหารสินทรัพย์ การบัญชี การบริหารเงินและการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็นหรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

2. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

3. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนปฏิบัติการและงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

4. พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดดัชนีวัดผลระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

8. พิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและบริหารสินทรัพย์ที่มีผลกระทบต่อการลงทุนหรือการยกเลิกลงทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดสรรกำไร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาอนุมัติการบริหารเงิน การลงทุนทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
11. พิจารณาอนุมัติการค้ำประกันและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุมร้อยละ 100 และพิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินการดังกล่าว สำหรับบริษัทอื่นในกลุ่มเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
12. พิจารณาให้ความเห็นชอบการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงงบประมาณประจำปีในวงเงินไม่เกินร้อยละ 15
14. พิจารณาอนุมัติการจัดหาและการจ้างที่ปรึกษา ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50 ล้านบาท
15. พิจารณาอนุมัติการจำหน่ายพัสดุที่มีมูลค่าเกินกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท
16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติหรือสนับสนุนรายการปกติ ที่มีขนาดรายการเกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุนและการเงิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
18. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุนเป็นประจำทุกปี
19. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

หรือคณะกรรมการกำกับดูแล ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยนายพสุ โลหารชุน รองประธาน และประธานคณะกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแล รับผิดชอบในเรื่องการกำหนดนโยบาย การอนุมัติ และการติดตามการเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน รวมถึงเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนและสังคม เป็นต้น โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีดังนี้

1. พิจารณานโยบาย ระเบียบบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกัน ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดี โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
3. พิจารณาเป้าหมายและแผนงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกไตรมาส
5. ส่งเสริม สนับสนุน และให้ข้อเสนอแนะการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงาน
6. ประสานงานและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานต่าง ๆ ในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ระเบียบ และกฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและการจัดการความยั่งยืน
7. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ และกฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน
8. พิจารณาความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม การจัดการความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท ติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงอภิปรายและให้ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการเอ็กโก โดยเอ็กโกจัดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรูปแบบ Hybrid ทุกครั้ง ซึ่งรองรับทั้งการประชุมที่ผู้ร่วมประชุมเข้าประชุมด้วยตนเอง (In-Person Meeting) และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีการส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) จัดประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อร่วมหารือและแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ได้อย่างอิสระ โดยในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้งเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ภายหลังการประชุม ประธานกรรมการได้สื่อสารประเด็นหารือจากการประชุมดังกล่าวให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำไปดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหารต่อไป

ตารางแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2567 ในรูปแบบ Hybrid (ทั้ง In-Person Meeting และ E-Meeting)

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2567 (ครั้ง)									
	คณะกรรมการบริษัท (14 ครั้ง)			การประชุมกรรมการอิสระ (1 ครั้ง)	คณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (1 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (12 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (12 ครั้ง)	คณะกรรมการลงทุน (9 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา (11 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแล (7 ครั้ง)
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม							
1. นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 12 เมษายน 2567	7/10	3/10	10/10	-	1/1	-	-	6/6	-	-
2. นายพสุ โลหารชุน กรรมการอิสระ	9/14	5/14	14/14	1/1	1/1	-	-	-	10/10	7/7
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 12 เมษายน 2567	7/10	3/10	10/10	1/1	1/1	-	9/9	-	-	6/6
4. นายศุภนิจ จัยวัฒน์ กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 12 เมษายน 2567	4/10	5/10	9/10	1/1	1/1	-	-	-	-	6/6
5. นายอัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ	8/14	6/14	14/14	1/1	1/1	12/12	12/12	-	-	-
6. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ กรรมการอิสระ	11/14	3/14	14/14	1/1	1/1	12/12	-	-	11/11	-
7. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล กรรมการอิสระ	12/14	2/14	14/14	1/1	1/1	12/12	-	-	5/5	-
8. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการ	11/14	3/14	14/14	-	1/1	-	2/2	9/9	-	1/1
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์ กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 พฤษภาคม 2567	8/9	1/9	9/9	-	1/1	-	-	-	4/5	-
10. นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 12 เมษายน 2567	8/10	2/10	10/10	-	1/1	-	8/8	-	-	6/6
11. นายชินสุเกะ นากายามะ กรรมการ	11/14	3/14	14/14	-	1/1	-	-	9/9	-	-
12. นายโทชิโร่ คุดามะ กรรมการ ลาออกมีผลเมื่อ 31 ธันวาคม 2567	11/14	3/14	14/14	-	1/1	-	-	-	11/11	-

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2567 (ครั้ง)									
	คณะกรรมการบริษัท (14 ครั้ง)			การประชุมกรรมการอิสระ (1 ครั้ง)	คณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (1 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (12 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (12 ครั้ง)	คณะกรรมการลงทุน (9 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา (11 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแล (7 ครั้ง)
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม							
13. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ กรรมการ	12/14	2/14	14/14	-	1/1	-	-	9/9	-	-
14. นายฮิเดกิ นากายามะ กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 กรกฎาคม 2567	6/7	1/7	7/7	-	1/1	-	6/6	-	-	--
15. น.ส. จิราพร ศิริคำ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 67	11/14	3/14	14/14	-	-	-	12/12	6/6	6/6	6/6
16. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง กรรมการ ลาออกมีผลเมื่อ 13 มีนาคม 2567	-	3/3	3/3	-	-	-	-	-	-	1/1
17. นายกัมปนาท บำรุงกิจ กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 67 - 1 พฤษภาคม 67	2/2	-	2/2	-	-	-	2/2	2/2	-	-
18. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี กรรมการ ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อ 12 เมษายน 2567	3/4	1/4	4/4	-	-	-	-	3/3	-	-
19. นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อ 12 เมษายน 2567	-	3/4	3/4	-	-	-	-	-	3/5	1/1
20. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ กรรมการอิสระ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อ 12 เมษายน 2567	-	4/4	4/4	-	-	-	3/3	-	-	1/1
21. นายยูอิจิ ฮาราดะ กรรมการ ลาออกมีผลเมื่อ 1 กรกฎาคม 2567	6/7	1/7	7/7	-	-	-	6/6	-	-	-

ในปี 2567 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 14 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 99.01 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 98.33 ของจำนวนครั้งทั้งหมด

การพัฒนากรรมการ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยเข้าร่วมอบรมและสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของกรรมการให้สามารถใช้ความรู้ในการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัท การพัฒนาความรู้และทักษะเหล่านี้ช่วยให้กรรมการมีความเข้าใจในธุรกิจและปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างลึกซึ้ง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจและกำหนดนโยบายที่มีผลกระทบต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อันนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผลและยั่งยืนในระยะยาว

ตารางการอบรม/สัมมนาของกรรมการในปี 2567 เป็นไปดังนี้

กรรมการ	การอบรม/สัมมนา				
	หลักสูตร AI Governance (1)	หลักสูตร Power Markets in the USA (2)	หลักสูตร ESG-Related Risks and Management (3)	การแลกเปลี่ยนความรู้เรื่อง Director's and Officer's Insurance (4)	อื่น ๆ
1. นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	-	✓		✓	
2. นายพสุ โลหารชุน	✓	✓		✓	
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์		✓			
4. นายศุภนิจ จัยวัฒน์		✓		✓	
5. นายอัญญา ขันธวิทย์	✓		✓	✓	• นโยบายบัญชีใหม่ และพัฒนาการใหม่เกี่ยวกับรายงานโดยการยาสูบแห่งประเทศไทย • Board's Oversight and the Role of CEOs in Driving ESG โดยคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ • รายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting) และ ESG โดย PwC Thailand • การอบรม Capital Market Cyber Leader 2024 Trust, Resiliency, Sustainability สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) • งานเสวนา The Executive Talk ครั้งที่ 2/2567 Cybersucurity Priorities and Future Proof 2024 และ High Frequency Traiding ธนาคารเกียรตินาคิน
6. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	✓	✓	✓	✓	• หลักสูตร Financial Statement for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	✓	✓	✓	✓	
8. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	✓	✓	✓	✓	
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์				✓	
10. นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล			✓	✓	
11. นายโทชิโร่ คุดามะ	✓	✓	✓	✓	
12. นายชินสุเกะ นากายามะ	✓			✓	

กรรมการ	การอบรม/สัมมนา				
	หลักสูตร AI Governance [1]	หลักสูตร Power Markets in the USA [2]	หลักสูตร ESG-Related Risks and Management [3]	การแลกเปลี่ยนความรู้ เรื่อง Director's and Officer's Insurance [4]	อื่น ๆ
13. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ		✓		✓	
14. นายฮิเดกิ นากายามะ		✓	✓	✓	
15. น.ส. จิราพร ศิริคำ	✓	✓	✓	✓	• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
	8	9	8	14	

หมายเหตุ

[1] หลักสูตร "AI Governance" โดยตัวแทนจากไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ. หรือ ETDA)

[2] การอบรม "Power Markets in the USA" บรรยายโดย ดร. ร่มแก้ว เบรม ผู้เชี่ยวชาญด้านตลาดไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา และผู้ก่อตั้ง RPB Energy Economics LLC

[3] หลักสูตร "ESG-Related Risk and Management" บรรยายโดยนายอัญญา ขันธวิทย์

[4] การแลกเปลี่ยนความรู้ "Director's and Officer's Insurance"

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในปี 2567 จำนวน 6 คน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ หลักการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้ร่วมให้ข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงการสำคัญ ผลการดำเนินงานด้านการเงิน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการแนะนำผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

การปฐมนิเทศนี้ช่วยให้กรรมการใหม่มีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจในบริบทของบริษัท และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้บริหารระดับสูงและกรรมการอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนกรรมการให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้มาตรฐานการกำกับดูแลที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ตามกฎหมายในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโก ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) โดยเลขานุการบริษัทจะทำการรวบรวมและนำเสนอในทุกการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 มกราคม 2568 มีรายชื่อและการถือครองหุ้นเอ็กโก ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 67- 31 ม.ค. 68)
1. นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ [1] - ประธานคณะกรรมการ - ประธานคณะกรรมการลงทุน	-	-	-
2. นายพสุ โลหารชุน - รองประธานกรรมการ - ประธานคณะกรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	800	-	-
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ [2] - กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-
4. นายศุภนิจ จัยวัฒน์ [3] - กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-
5. นายอัญญา ขันธวิทย์ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ	-	29,000	16,000
6. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	2,000	-
7. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
8. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ - กรรมการ - กรรมการลงทุน	-	-	-
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์ [4] - กรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	30	30	-
10. นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล [5] - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-
11. นายชินสุเกะ นากายามะ - กรรมการ - กรรมการลงทุน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 67- 31 ม.ค. 68)
12. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง [6] - กรรมการ	-	-	-
13. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ - กรรมการ - กรรมการลงทุน	-	-	-
14. นายฮิเดกิ นากายามะ [7] - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	-
15. น.ส. จิราพร ศิริคำ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการลงทุน - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-

หมายเหตุ

[1] นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายกุลิศ สมบัติศิริ มีผลเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567

[2] นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ มีผลเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567

[3] นายศุภนิจ จัยวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นางวรรณิภา ภักดีบุตร มีผลเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567

[4] นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายกัมปนาท บำรุงกิจ มีผลเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2567

[5] นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี มีผลเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567

[6] นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายโทชิโร คุดามะ มีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568

[7] นายฮิเดกิ นากายามะ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายยูอิจิ ฮาราดะ มีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระ/ลาออกระหว่างปี 2567 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 66 – 31 ม.ค. 67)
1. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง - กรรมการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	30 ก.ค. 64 - 13 มี.ค. 67	1,500	-	-
2. นางวรรณิภา ภักดีบุตร - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	19 เม.ย. 64 - 12 เม.ย. 67	-	-	-
3. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ - กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	19 เม.ย. 64 - 12 เม.ย. 67	-	-	-
4. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี - กรรมการ - กรรมการลงทุน	19 เม.ย. 65 - 12 เม.ย. 67	-	-	-
5. นายกัมปนาท บำรุงกิจ - กรรมการ - รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการลงทุน - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	14 มี.ค. 67 - 1 พ.ค. 67	-	-	-
6. นายยูอิจิ ฮาราดะ - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง	1 ก.ค. 66 - 1 ก.ค. 67	-	-	-
7. นายโทชิโร่ คุดามะ - กรรมการ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 มิ.ย. 62 - 31 ธ.ค. 67	-	-	-

หมายเหตุ : นายกัมปนาท บำรุงกิจ ดำรงตำแหน่งกรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระหว่างวันที่ 14 มีนาคม 2567 - 1 พฤษภาคม 2567 อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน นายกัมปนาท บำรุงกิจ ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ

โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหารซึ่งรับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจและนำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยได้มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจให้ผู้บริหารในลำดับถัดมา โดยมีการกำหนดอำนาจการบริหารของฝ่ายบริหารไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authority)

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหารได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากกรรมการระหว่างกันเองตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ฝ่ายบริหารโดยการนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย
2. บริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และได้รับการแก้ไขอย่างทันเวลา หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. พัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กรปี 2567 ประกอบด้วยสายงานต่าง ๆ ดังนี้

1. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1
   (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2
2. สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาในประเทศ 1
   (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาในประเทศ 2
3. สายงานบัญชีและการเงิน มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ได้แก่
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี
   (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
   (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย
4. สายงานปฏิบัติการ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการเป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 ตำแหน่ง ได้แก่
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์
   (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ
   (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า
   (4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บฟข.
   (5) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการเอสโก
5. สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
   (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร ดูแลงานด้านกฎหมาย งานทรัพยากรบุคคล งานโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ งานพัฒนาระบบธุรกิจ และงานจัดซื้อและธุรการ
   (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ดูแลงานด้านแผนงาน งานประเมินความเสี่ยง และงานสื่อสารองค์กร

นอกจากนี้มีฝ่ายงาน 2 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรงได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่ฝากสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 67 - 31 ม.ค. 68)
1. น.ส. จิราพร ศิริคำ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
2. นายจอห์น แม็ทธิว พาลัมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	-	-	-
3. นายประสิทธิ์ เลาหวิรภาพ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	-	-	-
4. นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
5. นายกัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	-	-	-
6. นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี	330	-	-
7. น.ส. สุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน	100	-	-
8. นายจดพงศ์ เต็งต้นวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย	1,900	1,000	-
9. นางสมฤดี ตฤษณานนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	-	-
10. น.ส. อมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์	-	-	-
11. นางพจนี เงินสอาด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ	-	-	-
12. น.ส. พรนรา คูกรินรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย	-	-	-

รายชื่อผู้บริหารที่เกษียณอายุปี 2567 และการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 67 - 31 ม.ค. 68)
1. น.ส. สมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน	-	-	-

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/5 และ 89/16 ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการข้อมูล การติดตามและประสานงานการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมถึงการจัดเตรียมข้อมูลที่จำเป็นและให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์และข้อกำหนดแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังทำหน้าที่เชื่อมโยงระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ เช่น การจัดอบรมและปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด

เลขานุการบริษัทรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าว

ในปี 2567 เลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมและสัมมนาในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจากหน่วยงานต่าง ๆ เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. และสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ความรู้นี้นำไปสู่การพัฒนางานเลขานุการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ รองรับความต้องการของคณะกรรมการและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม และช่วยเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

ค่าตอบแทนกรรมการเอ็กโกและบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงิน และแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

(1) ค่าตอบแทนกรรมการเอ็กโก

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) ค่าตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญและการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นเพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 คณะกรรมการ ด้วยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เห็นว่าค่าตอบแทนของกรรมการมีความเหมาะสม สอดคล้องกับความรับผิดชอบและภารกิจของกรรมการ จึงนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาท ในกรณีที่มาประชุมโดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2566 จำนวน 17.5 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งเท่ากับปี 2565
3. คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้รับค่าตอบแทนในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	20,000	20,000

ประธานกรรมการของแต่ละคณะได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2567 ได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน		
1. นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	448,125.00	-	360,236.56	-	-	-	-	808,361.56
2. นายพสุ โลหารชุน	535,850.00	-	-	460,000.00		478,529.57	1,228,070.18	2,702,449.75
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	358,500.00	-	-	-	352,333.33	292,333.33	-	1,003,166.66
4. นายศุภนิจ จัยวัฒน์	348,500.00	-	-	-		292,333.33	-	640,833.33
5. นายอัญญา ขันธวิทย์	500,000.00	480,000.00	-	-	600,000.00	-	1,228,070.18	2,808,070.18
6.นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	500,000.00	600,000.00	-	460,000.00	-	-	1,228,070.18	2,788,070.18
7. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	500,000.00	480,000.00	-	272,333.33	-	-	1,228,070.18	2,480,403.51
8. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	398,000.00	-	352,000.00		-	19,666.67		769,666.67
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	330,000.00	-	-	240,000.00	-	-		570,000.00
10. นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล	358,500.00	-	-	-	340,000.00	292,333.33		990,833.33
11. นายโทชิโร่ คุดามะ	500,000.00	-	-	574,193.55	-		1,535,087.72	2,609,281.27
12. นายชินสุเกะ นากายามะ	499,032.26	-	420,000.00			-	386,085.08	1,305,117.34
13. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	500,000.00	-	420,000.00		-	-	1,228,070.18	2,148,070.18
14. นายฮิเดกิ นากายามะ	250,000.00	-		-	240,000.00	-	-	490,000.00
15. น.ส. จิราพร ศิริคำ[1]	170,000.00	-	-	200,000.00	140,000.00	-	1,228,070.18	1,738,070.18

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2567 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ/ลาออก	จำนวนเดือนที่ดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนประจำปี			ค่าตอบแทนรวม
				ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม		โบนัส[2]	
				กรรมการ	กรรมการชุดย่อย		
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	30 ก.ย. 66	-	-	-	-	1,148,161.50	1,148,161.50
2. นายมาโกโตะ โนกามิ	1 ก.ค. 66	-	-	-	-	608,988.22	608,988.22
3. นายนาโอกิ ซึซึมิ	1 ส.ค. 66	-	-	-	-	713,290.07	713,290.07
4. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	13 มี.ค. 67	3	3	102,000.00	68,000.00	1,228,070.18	1,398,070.18
5. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	12 เม.ย 67	4	3	131,500.00	215,333.34	1,228,070.18	1,574,903.52
6. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	12 เม.ย 67	4	4	141,500.00	175,333.34	1,228,070.18	1,544,903.52
7. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี	12 เม.ย 67	4	4	141,500.00	127,666.67	1,228,070.18	1,497,236.85
8. นายยูอิจิ ฮาราดะ	1 ก.ค. 67	6	7	250,000.00	240,000.00	619,081.95	1,109,081.95

หมายเหตุ :

(1) ค่าตอบแทนของนางสาวจิราพร ศิริคำ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 30 เมษายน 2567 ในฐานะกรรมการ ทั้งนี้ น.ส.จิราพร ศิริคำ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2567

(2) โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2566 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2567 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

(2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

เอ็กโกมอบหมายให้ผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย โดยการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเอ็กโกและบริษัทย่อย

(1) ค่าตอบแทนรวมของฝ่ายบริหารเอ็กโก

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง โดยผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัสซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทตามระบบดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ตามผลงานของแต่ละบุคคลภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของเลขานุการบริษัท ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยรายงานให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทราบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีวัดผลสำเร็จทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ รวมถึงผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถแข่งขันได้

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารเอ็กโกที่ได้รับในปี 2567 ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2567
	ผู้บริหารเอ็กโก[1]
เงินเดือนรวม	40,852,813.33
โบนัสรวม[2]	17,706,758.16
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,628,045.48
รวม	**62,187,616.97**

หมายเหตุ :

[1] ผู้บริหารเอ็กโก หมายความถึง ผู้บริหาร 5 ราย ตามนิยามของ ก.ล.ต. ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน (5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการ และหมายความรวมถึงผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

[2] โบนัสของปี 2566 จ่ายในเดือนมกราคม 2567

(2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2567 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 3 บริษัท ได้แก่ บฟข. บีพียู และคิวพีแอล อย่างไรก็ตาม คิวพีแอล ไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการกับคิวเอ็มเอสนับแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อีกทั้งเคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (พีพอย) นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

จำนวนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกมีพนักงานจำนวน 394 คน แบ่งเป็นพนักงานของเอ็กโก จำนวน 278 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 116 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักประกอบด้วย บฟข. 74 คน และบีพียู 42 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 278 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 4 คน โดยมีจำนวนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	17
2. สายบริหารองค์กร	64
3. สายกลยุทธ์องค์กร	23
4. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	12
5. สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	12
6. สายงานปฏิบัติการ	69
7. สายงานบัญชีและการเงิน	81
รวมพนักงานของเอ็กโก	278
พนักงานบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	116
รวมทั้งหมด	**394**

ทั้งนี้ เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2567 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน		
	เอ็กโก	บฟข.	พีบียู
เงินเดือนรวม	321,112,345.34	90,928,938.65	39,717,800.00
โบนัสรวม[/1]	134,798,068.12	40,767,221.78	17,852,882.00
เงินสบทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	31,129,248.12	9,024,455.77	4,028,489.48
รวม	**487,039,661.58**	**140,720,616.20**	**61,599,171.48**

[/1] โบนัสของปี 2566 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2567

คณะกรรมการบริษัท



นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567)



นายพสุ โลหารชุน

- รองประธานกรรมการ

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567)

- ประธานคณะกรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายสมคิด เลิศไพฑูรย์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567)



นายศุภนิจ จัยวัฒน์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567)



นายอัญญา ขันธวิทย์

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ



นายไพศาล มหาพัณณากรณ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 12 เมษายน 2567)



นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 1 พฤษภาคม 2567)



นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่



นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง

- กรรมการ

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2568)



นายชินสุเกะ นากายามะ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2568)

- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



นายฮิเดกิ นากายามะ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 1 กรกฎาคม 2567)



นางสาวจิราพร ศิริคำ

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- ประธานคณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 1 พฤษภาคม 2567)

คณะกรรมการบริษัท (หมดวาระ–ลาออก)



นางวรรณิภา ภักดีบุตร



นายภูมิใจ อัตตะนันทน์



นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี



นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง



นายยูอิจิ ฮาราดะ



นายโทชิโร คุดามะ

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
อายุ 58 ปี



- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขานโยบายและการบริหารพลังงาน University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพลังงานและไฟฟ้ากำลัง George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 - Leadership Behind Closed Door สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม 2021 PTIT Special Lecture: “ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี “ใจใหม่” เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิม ๆ” สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (รุ่นที่ 229/2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Fellows ปี 2559 Harvard University, Boston, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ EGCO ครั้งที่ 1/2566
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร.ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2566	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2563 - 2566	อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์ กระทรวงพลังงาน

นายพสุ โลหารชุน
อายุ 65 ปี



- รองประธานกรรมการ

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567)

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ และการวิจัยการดำเนินงาน Virginia Polytechnic Institute and State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ Polytechnic Institute of New York (NYU Poly) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารเศรษฐกิจสร้างสรรค์ สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (รุ่นที่ 213/2558) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (รุ่นที่ 42/2561) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.00015%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2560 - 2562	ประธานกรรมการ บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2563 - 2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) กรรมการสภา สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
2562 - 2567	กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา กรรมการ สถาบันไทย-เยอรมัน
2561 - 2567	กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
2565 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
2564 - 2566	ประธานกรรมการ สถาบันพลาสติก
2562 - 2565	ประธานกรรมการ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ
2562 - 2564	ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

นายสมคิด เลิศไพฑูรย์
อายุ 65 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายมหาชน The University Paris II ประเทศฝรั่งเศส
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายมหาชน The University Paris II ประเทศฝรั่งเศส
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (รุ่นที่ 181/2564) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (รุ่นที่ 17/2564) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ EGCO ครั้งที่ 1/2566
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
2561 - 2567	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2556 - ปัจจุบัน	ภาคีสมาชิกราชบัณฑิตยสถาน สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกาคณะที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
2550 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2564 - 2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
2563 - 2567	ประธานกรรมการ คณะกรรมการการอุดมศึกษา กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
2558 - 2567	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพระปกเกล้า
2557 - 2562	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

นายศุภนิจ จัยวัฒน์
อายุ 64 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Pittsburgh ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม University of Wisconsin - Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (ปี 2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Programme for Corporate Leaders (รุ่นที่ 29/2565) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้นำไทย - จีน รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย - จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ EGCO ครั้งที่ 1/2566
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - 2566	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อาโนส์ กรุ๊ป 2020 จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท วิคเตอร์ มอร์ริส (ประเทศไทย) จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ประภาวสุ จำกัด
2566 - 2567	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

นายอัญญา ขันธวิทย์
อายุ 62 ปี



- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรัชญามหาบัณฑิต (M.Phil.) (เกียรตินิยม) สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การจัดการขนส่ง State University of New York, Maritime College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (รุ่นที่ 99/2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (รุ่นที่ 19/2558) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (รุ่นที่ 5/2561) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ด้าน Cyber Resilience ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Audit Committee Forum: “Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ
- การอบรม Cryptocurrency Technology โดยนางทิพยสุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร Ethical Leadership Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การแบ่งปันความรู้ หัวข้อบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- งานเสวนา Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- งานเสวนา ภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทย เพื่อเศรษฐกิจดิจิทัลและการเติบโตอย่างยั่งยืน สถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์

- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Sustainability Trends in Business across Industries สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Sustainability-related Finacial Disclosures สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (รุ่นที่ 7/2567) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board's Oversight and the Role of CEOs in Driving ESG มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- การอบรม Capital Market Cyber Leader 2024 Trust, Resiliency, Sustainability สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
- การอบรม นโยบายบัญชีใหม่ การยาสูบแห่งประเทศไทย
- การสัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบ หัวข้อ Sustainability Reporting and ESG บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- งานเสวนา The Executive Talk ครั้งที่ 2/2567 Cybersucurity Priorities and Future Proof 2024 และ High Frequency Traiding ธนาคารเกียรตินาคิน
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.002469%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยบูรพา
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการรัฐวิสาหกิจ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง การยาสูบแห่งประเทศไทย
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ กระทรวงการคลัง
2548 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ สาขาวิชาการเงินและธนาคาร ระดับ 11 และกีรตยาจารย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการก่อตั้ง มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย
2563 - 2567	กรรมการอำนวยการ และประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)
2560 - 2565	กรรมการในคณะกรรรมการอุทธรณ์ บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2551 - 2563	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นายไพศาล มหาพัณณากรณ์
อายุ 61 ปี



- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (รุ่นที่ 243/2560) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (รุ่นที่ 37/2563) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ASEAN Business and Investment Law
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- หลักสูตร ID Forum (Tough boardroom situations-ID share lessons learned) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ความรับผิดชอบและแนวปฏิบัติขององค์กรธุรกิจเอกชนในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ
- การอบรม Cryptocurrency Technology โดยนางทิพยสุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม บทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (รุ่นที่ 18/2566) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) KPMG
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (รุ่นที่ 53/2567) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (รุ่นที่ 57/2567) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร.ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000380%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์ การยาสูบแห่งประเทศไทย
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมสเทค ลิ้งค์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2566	ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท วี ฟู้ดส์

นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล
อายุ 54 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต MIT Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (รุ่นที่ 120/2552) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรนักบริหารการเมืองและเศรษฐกิจรุ่นใหม่รับใช้สังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (รุ่นที่ 45/2565) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร พัฒนาศักยภาพการเป็นกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ Board Essential Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) KPMG
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วี.ไอ.จี.คาร์เร้นท์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท วี.ไอ.จี.คาร์เร้นท์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการบัญชี-การเงินและการลงทุน สมาคมประกันวินาศภัยไทย
2545 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการการเงินและบัญชี กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
2563	สมาชิกคณะทำงานแก้ไขปัญหาบัญชี กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
2562 - 2567	อนุกรรมาธิการ ติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศเกี่ยวกับด้านพาณิชย์และอุตสาหกรรม ในคณะกรรมาธิการการพาณิชย์และอุตสาหกรรม วุฒิสภา

นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์
อายุ 59 ปี



- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีและการจัดการอุตสาหกรรมไฟฟ้า University of Strathclyde สหราชอาณาจักร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program (รุ่นที่ 231/2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (รุ่นที่ 46/2563) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น บตส. 39/2015 วิทยาลัยการตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (เข้ารับการอบรมเมื่อปี 2558)
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Lead Executive Forum สถาบัน Lead Business Institute
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) KPMG
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - 2567	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สมาชิกสภาบริหาร สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย (PTIT)
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา อนุกรรมการระบบไอน้ำ หม้อน้ำ และภาชนะรับความดันในคณะกรรมการวิชาการสาขาเครื่องกล วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
2566 - 2567	กรรมการบริหาร องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) นายกสมาคม สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (TESIA) กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย กรรมการ บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมคือ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)) กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ประธานกรรมการ มูลนิธิไทยรักษ์ป่า

นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์
อายุ 55 ปี



- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program (รุ่นที่ 334) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (รุ่นที่ 199/2565) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 20 (วพน.20) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 27 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 4 สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1 มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 9 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Postgraduate Certificate in Finance, London School of Business andFinance สหราชอาณาจักร
- ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ EGCO ครั้งที่ 2/2566
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000011%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2566	กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการ การเงินและบัญชี การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2564 - 2565	ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชี การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2563 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2563	ผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์และกลยุทธ์ทางการเงินและบัญชี การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล
อายุ 47 ปี



- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา Industrial Processes Engineering, Laboratoire d'Ingenierie des Procedes de l'Environnement สถาบัน INSA-Toulouse ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรเตรียมดุษฎีบัณฑิต (Diplome d'Etude Approfondie DEA), สถาบัน INSA-Toulouse ประเทศฝรั่งเศส
- วิศวกรรมศาสตมหาบัณฑิต ใบประกาศวิศวกรรมชั้นสูง (Diplome d'ingenieur) สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Director Certification Program (รุ่นที่ 280/2562) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Sustainability and Climate Risk (SCR) สมาคมผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงระดับโลก (GARP)
- หลักสูตร Climate Action Leader Forum สถาบันวิทยาการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (CAA) องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ EGCO ครั้งที่ 1/2566
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - 2565	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	รองคณบดีด้านความยั่งยืนและการมีส่วนร่วมของสังคม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรรมการ สถาบันการบินพลเรือน กรรมการ บริษัท เจม เอ็นไวรันเมนทัล แมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2565 - 2566	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2562 - 2565	กรรมการ การเคหะแห่งชาติ
2561 - 2565	รองคณบดีด้านยุทธศาสตร์นวัตกรรมและความยั่งยืน คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง
อายุ 41 ปี



- กรรมการ

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) University of Bath - สหราชอาณาจักร บริเตนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือ
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์ธรรมชาติ (เกียรตินิยม) University of Bath - สหราชอาณาจักร บริเตนใหญ่ และไอร์แลนด์เหนือ

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์ JERA Asia Pte. Ltd (Singapore)
2564 - 2567	Partner The Lantau Group (Bangkok, Thailand & Hong Kong)

นายชินสุเกะ นากายามะ
อายุ 48 ปี



- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568)

- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) ด้านการเงินและกลยุทธ์ University of Southern California, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขา Integrated Human Study University of Kyoto, ประเทศญี่ปุ่น
- การสัมมนา Oxford Energy 2023 - St. Catherine's College เมืองออกซ์ฟอร์ด สหราชอาณาจักร
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) KPMG
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้ากลุ่มงานธุรกิจแพลตฟอร์ม JERA Co., Inc
2561 - 2566	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาธุรกิจห่วงโซ่คุณค่าก๊าซ LNG JERA Co., Inc.

นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ
อายุ 52 ปี



- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต Kobe University ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย KPMG
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร.ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Diamond Generating Asia Ltd.
2563 - 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MC Retail Energy Co., Ltd.
2563 - 2564	ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ฝ่ายงานธุรกิจการให้บริการด้านพลังงาน Mitsubishi Corporation
2562 - 2563	ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มงานวางกลยุทธ์และเป้าหมายพิเศษ ฝ่ายงานพลังงานใหม่และการผลิตไฟฟ้า Mitsubishi Corporation

นายฮิเดกิ นากายามะ
อายุ 51 ปี



- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตร หลักสูตรบริหารธุรกิจ School of Management, the State University of New York at Buffalo สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต Kobe University ประเทศญี่ปุ่น
- ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ EGCO ครั้งที่ 2/2566
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร.ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายเอเชีย Kyuden International
2565 - 2567	ผู้จัดการทั่วไป Kyuden International Americas Inc.
2563 - 2565	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ Kyuden International
2559 - 2563	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการวางแผนการเงิน Senoko Energy Pte.,Ltd., Singapore

นางสาวจิราพร ศิริคำ
อายุ 59 ปี



- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- ประธานคณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการวางแผนและนโยบายพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (รุ่นที่ 305/2564) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Solar, Wind, Battery, High End Executive Training สถาบัน Reiner Lemoine Institute ประเทศเยอรมนี
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Power Transmission and RE Integration Solution สำนักงานส่งเสริมการค้าและการพัฒนาแห่งสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร พัฒนาศักยภาพการเป็นกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ Board Essential Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรเครือข่ายผู้นำเพื่อสร้างความเข้มแข็งของหลักนิติธรรม สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร.ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
	ประธานกรรมการ มูลนิธิไทยรักษ์ป่า
2565 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2565 - 2567	รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2563 - 2565	รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ ทำหน้าที่โฆษก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 - 2563	ผู้ช่วยผู้ว่าการวิจัย นวัตกรรม และพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2567 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2568

นางวรรณิภา ภักดีบุตร
อายุ 61 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

(ครบวาระเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) KPMG
- หลักสูตร The Board's Roles in Mergers and Acquisitions (BMA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2563 – ปัจจุบัน)

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	กรรมการอิสระ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกิตติมศักดิ์ สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย อุปนายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน กรรมการ บริษัท โอสถสภา ยันฮี เบฟเวอเรจ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย กรรมการ บริษัท Osotspa Loin Hein Co., Ltd. กรรมการ บริษัท โอทูซี จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท Oventure Pte. Ltd.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. กรรมการ บริษัท ยูนิ. ชาร์ม (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท โอสถสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอสถสภา ไทโช ฟาร์มาซูติคอล จำกัด กรรมการ บริษัท โอสถสภา ลอยเฮง (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท เฮ้าส์ โอสถสภา ฟู้ดส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ยามามูระ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
2564 - 2567	กรรมการ บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด
2559 - 2567	กรรมการ บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด
2560 - 2567	กรรมการ บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด
2563 - 2565	ที่ปรึกษา สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
2561 - 2565	นายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท Osotspa Myanmar Co., Ltd.
2559 - 2563	กรรมการ บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด กรรมการ บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด

นายภูมิใจ อัตตะนันทน์
อายุ 57 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(ครบวาระเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะ การวางแผนและบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ (นโยบายสาธารณะ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Infrastructure Appraisal, Risk Analysis and Markets Program, John Deutsch Institute for the Study of Economic Policy, Queen's University ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Innovative Government: Public Sector Executive Program, Lee Kuan Yew School of Public Policy ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร Innovation for Economic Development Program, Harvard Kennedy School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) KPMG
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2563 – ปัจจุบัน)
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

ไม่มี

นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี
อายุ 66 ปี



- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ครบวาระเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) KPMG
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2563 – ปัจจุบัน)
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านพลังงาน คณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ
2564 - 2566	กรรมการ ในอนุกรรมการเพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG Model สาขาพลังงาน วัสดุ และเคมีชีวภาพ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2562 - 2564	กรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
2561 - 2564	รองประธานกรรมการ มูลนิธิสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง
อายุ 62 ปี



- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อม (การจัดการพลังงาน) University of Twente ประเทศเนเธอร์แลนด์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Branding บริษัท พัฒนาบุคลิกภาพ จำกัด
- หลักสูตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000028%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2563 – ปัจจุบัน)
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2563 - 2566	รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2562 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายยูอิจิ ฮาราดะ
อายุ 56 ปี



- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (หลักสูตร 1 ปี)
  Business School of University of Washington, Seattle
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต Kyushu University ประเทศญี่ปุ่น
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future
  สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2)
  KPMG
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2563 – ปัจจุบัน)
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการกลุ่ม กลุ่มงานบริหารความเสี่ยงต่างประเทศ Kyushu Electric Power Co., Inc. ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายเอเชีย และผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริหารความเสี่ยง Kyuden International Corporation
2564	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการบริหารสินทรัพย์อเมริกา Kyuden International Corporation กรรมการ Kyuden International Americas Inc. กรรมการ Electricidad Aguila de Tuxpan S. de R. L. de C.V. and Electricidad Sol de Tuxpan S. de R. L. de C. V.

นายโทชิโร่ คุดามะ
อายุ 66 ปี



- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- การอบรม หัวข้อ ประกันภัยความรับผิดสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2563 – ปัจจุบัน)
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานกรรมการ JERA Asia Pte. Ltd. เจ้าหน้าที่บริหารสูงสุด สายงานเอเชียแฟซิฟิก JERA Co., Inc.
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Aboitiz Power Corporation (Philippines)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ Summit Power International Limited (Singapore)
2562 - 2567	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร JERA Asia Pte. Ltd. เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงอาวุโส JERA Co., Inc. กรรมการ JERA Power (Thailand) Co., Ltd. กรรมการ JERA Energy Taiwan Co., Ltd.


611
610

ผู้บริหาร



นายจอห์น แมททิว พาลัมโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



นายประสิทธิ์ เลาหวิรภาพ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



นายสมเกียรติ สุทธิวานิช

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



นายกัมปนาท บำรุงกิจ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี



นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน



นายจดพงศ์ เต็งต้นวงศ์

(ดำรงตำแหน่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน บริษัทย่อย



นางสมฤดี ตฤษณานนท์

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์



นางพจนี เงินสอาด

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ



นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย



นางสาวสมศิริ อยู่สุข

(เกษียณอายุ มีผลวันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน



นางสาวสลิล ติระวัฒน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร



นางสาวปิยนนท์ วัฒนจรรยา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร



นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1



นายปีเตอร์ ฟรานซิส โชทส์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2



นายศักดิ์สิทธิ์ สุนธเรกานนท์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 1



นางสุพรรณิการ์ อภินิเวศ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 2



นายธวัช หิรัณจารุกร

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินทรัพย์



นายวิชาญ ศรีไพโรจน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารโรงไฟฟ้า



นางสาวอรทิพา มงคลสวัสดิ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารโครงการ



นายณเรศ ชูเกิด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-กจก.บฟข.



นายสุทธิศักดิ์ แก้วมีแสง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา-กจก.เอสโก

ประวัติผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568

นายจอห์น แมททิว พาลัมโบ
อายุ 61 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม) Columbia University, School of Engineering and Applied Science นครนิวยอร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด บริษัท หยุนหลิน ยูเคโค จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
2563 - 2567	กรรมการลงทุน บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด

นายประสิทธิ์ เลาหวิรภาพ
อายุ 52 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมาธิการ	
		บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
		บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
		บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
		บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
		บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
		บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
		บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
		บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ	
		บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
		บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
		บริษัท นอร์ธ โพล์ อินเวสเม้นท์ จำกัด
		บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
		บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
		บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
		บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
		บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
		บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
		บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
		บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
		บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
		บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
		บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
		บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
		บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด

นายสมเกียรติ สุทธิวานิช
อายุ 56 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- E-learning CFO's Refresher Course โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- "แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน" โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- "Economic Update for CFO" โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Treasury Management โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด กรรมาธิการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2565 - 2567	กรรมการ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมคือ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)) บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2562	กรรมการ บริษัท ซับใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด

นายกัมปนาท บำรุงกิจ
อายุ 59 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Engineering Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- Master of Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หยุนหลิน ยูเคโค จำกัด บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด
2565 - ต.ค. 2565	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา บริษัท เอรีส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด กรรมการ บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
2563 - 2567	กรรมการลงทุน บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด กรรมาธิการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมคือ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน))

นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา
อายุ 59 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ แขนงวิชาระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2564 - 2567	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 - 2567	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2562 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม
อายุ 53 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Business Strategy, Cornell University

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด บริษัท เจน พลัส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก คัมแพซ วัน จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก วัน จำกัด
2565 - 2567	กรรมการ บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท เมาบัน โฮลดิ้งส์ อิงค์ จำกัด บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด
2564 - 2567	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
2563 - 2567	กรรมการ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

นายจดพงศ์ เต็งต้นวงศ์ อายุ 57 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
		บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
		บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
		บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2563 - 2567	รองผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายการเงินและบริหาร	
		บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2560 - 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	
		บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด

นางสมฤดี ตฤษณานนท์ อายุ 38 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
		บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
		บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	
		บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี	
		บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ผู้จัดการส่วนบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ	
		บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล อายุ 42 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางพจนี เงินสอาด อายุ 45 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล ทู จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู จำกัด ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด บริษัท สปริงไทม์ พลัส จำกัด บริษัท ออทั่มไทม์ พลัส จำกัด บริษัท ซัมเมอร์ไทม์ พลัส จำกัด บริษัท วินเทอร์ไทม์ พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการส่วนบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563	ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์ อายุ 50 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลวิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
	บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย
	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ
	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
	บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ
	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	ผู้จัดการส่วนบัญชี ธุรกิจโรงไฟฟ้า 3
	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางสาวสมศิริ อยู่สุข อายุ 60 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน (เกษียณอายุ มีผลวันที่ 31 ธันวาคม 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), Youngtown State University, USA
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - 2567	กรรมการ
	บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด
	บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด
	บริษัท เจน พลัส จำกัด
2560 - 2567	กรรมการ
	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ
	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

	รายชื่อ	เอ็กโก	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัทย่อย																												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1	นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	Δ, XX																														
2	นายพสุ โลหารชุน	I, V, LID, N, CC																														
3	นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	I, N, C																														
4	นายอัญญา ชันธวิทย์	I, A, RR																														
5	นายไพศาล มหาพัฒณาภรณ์	I, AA, R																														
6	นายศุภนิจ จัยวัฒน์	I, C																														
7	นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	I, A, N																														
8	นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	O, X	ผู้ว่าการ																													
9	นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	O, N	รองผู้ว่าการ -CFO																													
10	นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล	O, R, C																														
11	นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	O, X																														
12	นายฮิเดกิ นากายามะ	O, R																														
13	นายชินสุเกะ นากายามะ	O, X, NN																														
14	นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง	O																														
15	นางสาวจิราพร ศิริคำ	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่, X, C, GG, R	รองผู้ว่าการ		Δ		Δ																									
16	นายจอห์น แม็ทธิว พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ																							O							
17	นายประสิทธิ์ เลาหวิรภาพ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ			O		O																								O		
18	นายกัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ			O		O																										O
19	นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน			O		O																								O		
20	นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1																														
21	นายปีเตอร์ โช๊ทส์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2																														
22	นายศักดิ์สิทธิ์ สุนทเรกานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 1																														
23	นางสุพรรณิการ์ อภินิเวศ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 2																														
24	นายธวัช หิรัณจารุกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์																O	O							O	O		O			
25	นางสาวอรทิพา มงคลสวัสดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ																														
26	นายวิชาญ ศรีไพโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า				O		O	O					O	O	O	O			O	O											
27	นางสาวปิยนนท์ วัฒนะจรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร						O																								
28	นางสาวสลิล ติระวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร																														
29	นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี																O	O					O						O	O	
30	นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน																							O			O				O	O
31	นายจตพงศ์ เต็งต้นวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย																															O
32	นายณเรศ ชูเกิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่			O																											
33	นายสุทธิศักดิ์ แก้วมีแสง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่					O																									
34	นางสมฤดี ตฤษณานนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี																		O	O											
35	นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์																														
36	นางพจนี เงินสอาด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ																					O			O	O		O			
37	นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย						O	O	O	O	O	O		O	O																
38	นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง	เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท																														
39	นายอดิศร ต้นมี	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์				O		O	O	O	O	O	O	O	O	O	O			O	O											

หมายเหตุ

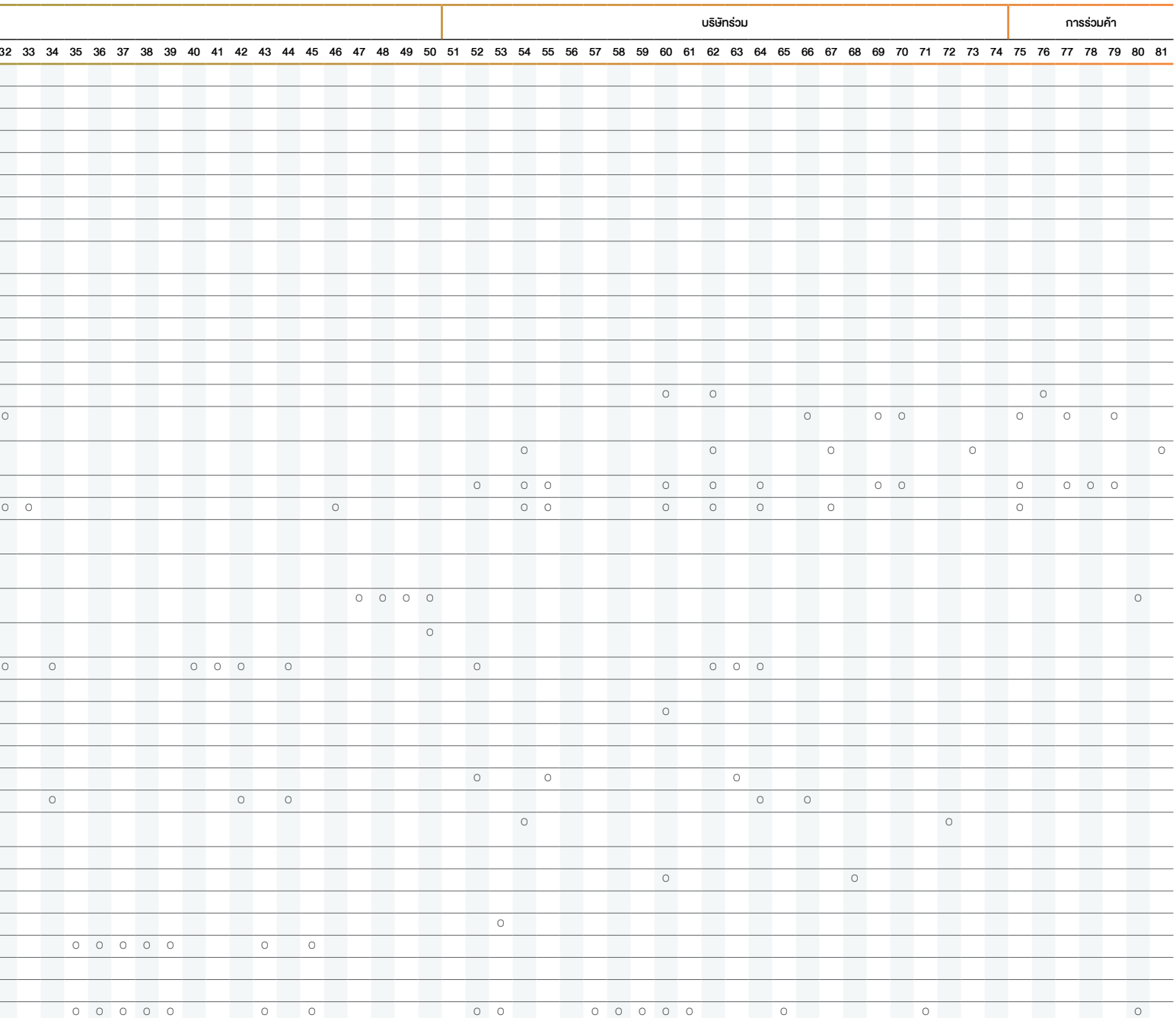
ก. Δ = ประธานกรรมการ V = รองประธานกรรมการ LID = ประธานคณะกรรมการอิสระ O = กรรมการ XX = ประธานคณะกรรมการลงทุน X = กรรมการลงทุน I = กรรมการอิสระ AA = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ NN = ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน N = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน RR = ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง R = กรรมการกำกับความเสี่ยง CC = ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน C = กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน GG = ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี G = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
1 = การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2 = บริษัท เท็ปเดีย เจเนอเรติ้ง จำกัด

บริษัทย่อย
3 = บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด*
4 = บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
5 = บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
6 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
7 = บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
8 = บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
9 = บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
10 = บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
11 = บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
12 = บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
13 = บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
14 = บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
15 = บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด*
16 = บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
17 = บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
18 = บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
19 = บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
20 = บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด
21 = บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
22 = บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
23 = บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
24 = บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด
25 = บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด
26 = บริษัท เจน พลัส จำกัด
27 = บริษัท พีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
28 = บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
29 = บริษัท ทวาย อีเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
30 = บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด
31 = บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
32 = บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
33 = บริษัท กรีนวิว เอนเนอร์ยี่ จำกัด
34 = บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด
35 = บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด
36 = บริษัท สปริงไหม่ พลัส จำกัด
37 = บริษัท ออหั่มไหม่ พลัส จำกัด
38 = บริษัท ซัมเมอร์ไหม่ พลัส จำกัด
39 = บริษัท วินเทอร์ไหม่ พลัส จำกัด
40 = บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด
35 = บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด
36 = บริษัท สปริงไหม่ พลัส จำกัด
37 = บริษัท ออหั่มไหม่ พลัส จำกัด
38 = บริษัท ซัมเมอร์ไหม่ พลัส จำกัด
39 = บริษัท วินเทอร์ไหม่ พลัส จำกัด
40 = บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด

* คือ บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 มกราคม 2568



41 = บริษัท บลูโดมอนด์ จำกัด
42 = บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก วัน จำกัด
43 = บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด
44 = บริษัท เอ็กโก คัมแพซ วัน จำกัด
45 = บริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู จำกัด
46 = บริษัท เอ็กโกกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
47 = บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด
48 = บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์ยี่ จำกัด
49 = บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด
50 = บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด*

บริษัทร่วม

51 = บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด
52 = บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
53 = บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
54 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
55 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
56 = บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
57 = บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
58 = บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
59 = บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
60 = บริษัท เจเนอเรติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
61 = บริษัท เจเนอเรติ้ง ไอพีพี จำกัด
62 = บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
63 = บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (กรรมการ)
64 = บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (กรรมาธิการ)
65 = บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
66 = บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
67 = บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
68 = บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
69 = บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
70 = บริษัท หยุนหลิน ยูเคโค จำกัด
71 = บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
72 = บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
73 = บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
74 = บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด

การร่วมค้า

75 = บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด
76 = บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
77 = บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
78 = บริษัท เอวีส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด (กรรมการที่ปรึกษา)
79 = บริษัท ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด
80 = บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (คณะกรรมการบริษัท)
81 = บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (กรรมาธิการ)

การกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นหนึ่งในรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเอ็กโกมุ่งมั่นธำรงรักษาไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและหลักเกณฑ์การเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ให้แนวทางไว้ ในการนี้ เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (egco.com) และเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเน็ต)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลัก 6 ประการ (PREACT) เพื่อเป็นกรอบในการกำกับดูแลและบริหารงานสำหรับกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

P — **PROMOTION OF BEST PRACTICE** — 01
ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ

R — **RESPONSIBILITY** — 02
ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม

E — **EQUITABLE TREATMENT** — 03
ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

A — **ACCOUNTABILITY** — 04
รับผิดชอบต่อหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

C — **CREATION OF LONG-TERM VALUE** — 05
สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

T — **TRANSPARENCY** — 06
บริหารธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและสากล โดยมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกสองปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่กระทบต่อบริษัทและเห็นสมควรให้มีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการให้ทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์, เกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies, “CGR”) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ASEAN CG Scorecard”) และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indexes, “DJSI”) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของ ก.ล.ต. โดยครอบคลุมหลักการ 4 หมวด ดังนี้

หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และ/หรือข้อบังคับบริษัท เช่น เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดเงินค่าสอบบัญชี เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และเรื่องอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เอ็กโกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ และไม่มีการดำเนินการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยอาจมีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ให้ความเห็นต่อการทำรายการ คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป โดยในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด ทั้งนี้ ในปี 2567 เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นชอบให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์การประชุม โดยได้ดำเนินการประชุมและถ่ายทอดสดจากห้องประชุมสายสัมพันธ์ ชั้น 9 อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ เอ็กโกได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. มีรายละเอียดดังนี้

ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลและสาระสำคัญครบถ้วนสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยในปี 2567 เอ็กโกได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารรายงานต่าง ๆ ของบริษัทผ่านรูปแบบ QR Code และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระเพื่อใช้สิทธิออกเสียงแทนตนเอง ในการนี้ เอ็กโกได้ดำเนินการต่าง ๆ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสกำกับดูแลบริษัท โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของเอ็กโก โดยมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2566 (ประมาณ 7 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดร้อยละห้าของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือชื่อกรรมการล่วงหน้า

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของเอ็กโกก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 42 วัน รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จำนวนเสียงที่ต้องใช้เพื่อผ่านมติใน**ระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ** บริษัทได้ระบุนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง ส่วน**ระเบียบวาระเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** บริษัทระบุนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมรายละเอียดเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการในปีที่นำเสนอและในปีที่ผ่านมา

- สำหรับ**ระเบียบวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทได้นำเสนอชื่อผู้สอบบัญชี ประสบการณ์ บริษัทที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และค่าตอบแทน ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (“PwC”) มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชีธุรกิจพลังงาน มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้มีการให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพน่าพอใจและส่งมอบงานได้รวดเร็วตรงเวลา รวมทั้ง PwC เป็นบริษัทที่ให้บริการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงมีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และมีเครือข่ายการตรวจสอบบัญชีในประเทศที่เอ็กโกไปลงทุน จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2567 โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงิน 4,275,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงานสอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 190,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

- อีกทั้งในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code โดยแจ้งผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2567 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 28 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2567 ซึ่งเป็นเวลา 20 วัน ก่อนวันประชุม ทั้งนี้ เอ็กโกจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัย นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่เอ็กโก 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือขอเอกสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ cs@egco.com หรือกรอกแบบฟอร์มผ่านการสแกน QR Code เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่

วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม และดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ ทั้งการลงทะเบียน นับคะแนน แสดงผล และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ กรรมการต่างชาติ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (“PwC”) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2567 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 15 คนซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดได้เข้าร่วมการประชุม โดยประธาน

กรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูงทุกคน เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น

- เอ็กโกอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดยแจ้งมาตรการ แนวปฏิบัติ และรายละเอียดการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจัดระบบรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีที่ต้องการสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับระบบลงทะเบียนและระบบการประชุม

- นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการถ่ายทอดสด (Live Broadcast) สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม ให้สามารถติดตามการประชุมได้

- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีล่ามภาษาอังกฤษด้วย

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใด ๆ เอ็กโกจะระบุกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระนั้น ๆ

- หลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว เอ็กโกให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการใช้ระบบลงคะแนนเสียงแบบ e-Voting ในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้

- ประธานในที่ประชุมดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอข้อมูลโดยเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น และข้อเสนอต่อที่ประชุม ซึ่งมีรายละเอียดของข้อมูลที่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้วเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า

- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็นข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน

- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคนซี่ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน โปร่งใส และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เป็นอย่างดี

- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้นมากที่สุด

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 53 ราย และ 291 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 349,721,960 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.4283 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกจัดส่งผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ทราบผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2567 เอ็กโกได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าวหลังเวลา 17.00 น. ของวันที่ 12 เมษายน 2567 ซึ่งเป็นเดียวกันกับวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการประชุม ที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำส่งให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดคือภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม อีกทั้งเอ็กโกได้เผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบด้วย

- เอ็กโกประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

- บริษัทนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ตรวจสอบจากการประเมินผลการจัดประชุมมาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

หมวด 2 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญต่อการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อมของเอ็กโก โดยเฉพาะการรับฟังความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประกอบการตัดสินใจหรือวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- **พนักงาน** บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานที่เป็นหัวใจหลักในการสร้างความสำเร็จให้แก่องค์กร และมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทเชื่อว่าเมื่อพนักงานมีความสุขและพึงพอใจในการทำงาน ก็จะมีส่วนสำคัญในการพัฒนาองค์กรไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงมีความพยายามและตั้งใจที่จะดูแลพนักงานอย่างเต็มที่ในหลากหลายด้านตามแนวทางดังต่อไปนี้

การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะของพนักงานทั้งในด้านวิชาชีพและทักษะส่วนบุคคล เพื่อให้พนักงานสามารถปรับตัวและเติบโตไปพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรและอุตสาหกรรม เช่น การฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีใหม่ ๆ หรือการพัฒนาทักษะการทำงานร่วมกันในทีม ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถพัฒนาตัวเองและพร้อมรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ

การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม

บริษัทมีระบบการให้ผลตอบแทนที่โปร่งใสและเป็นธรรม ซึ่งไม่เพียงแต่ครอบคลุมค่าจ้างที่เหมาะสม แต่ยังรวมไปถึงโบนัส สวัสดิการต่าง ๆ และสิทธิประโยชน์ที่มีคุณค่า เพื่อกระตุ้นความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงาน ส่งเสริมการรักษาพนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเทให้กับองค์กร

การสนับสนุนสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขภาพดี

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยทั้งทางกายภาพและจิตใจ โดยมีการป้องกันอุบัติเหตุที่ชัดเจน การจัดโปรแกรมส่งเสริมสุขภาพ และการสนับสนุนด้านจิตวิทยาเพื่อช่วยพนักงานดูแลสุขภาพจิต ซึ่งจะช่วยให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มเปี่ยมไปด้วยพลัง

การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเคารพสิทธิของพนักงานทุกคนและสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปราศจากการเลือกปฏิบัติในด้านใด ๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถานะทางสังคม เพื่อให้ทุกคนรู้สึกมีคุณค่าและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมอย่างแท้จริง

การส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการตัดสินใจ และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น โดยมีช่องทางที่เปิดกว้างให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี เช่น การจัดประชุมเพื่อหารือเกี่ยวกับการพัฒนาองค์กร หรือการสร้างช่องทางการสื่อสารที่ชัดเจน เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสและความเข้าใจร่วมกันในองค์กร

การสนับสนุนสมดุลชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสมดุลระหว่างงานและชีวิตส่วนตัว และมุ่งมั่นที่จะจัดทำนโยบายที่ยืดหยุ่น เช่น การทำงานจากที่บ้าน หรือการให้วันหยุดพักผ่อนที่เพียงพอ เพื่อให้พนักงานสามารถดูแลครอบครัวและชีวิตส่วนตัวได้อย่างเหมาะสมและไม่เกิดความเครียด

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนและส่งเสริมความร่วมมือ
บริษัทส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานที่เน้นความร่วมมือ การทำงานเป็นทีม และการเคารพซึ่งกันและกัน โดยสนับสนุนการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการทำงานร่วมกัน เช่น การฝึกอบรมทีมงาน หรือกิจกรรมสันทนาการ เพื่อเพิ่มความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงาน

การดำเนินการเหล่านี้ไม่เพียงแต่จะช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและพนักงานเท่านั้น แต่ยังช่วยให้พนักงานมีความมุ่งมั่นในการทำงานและเติบโตไปพร้อมกับองค์กร ทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

- **ลูกค้า** เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการคอร์รัปชัน ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา เชื่อถือได้ นอกจากนี้ เอ็กโกพึงรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน ในปี 2567 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกหรือบริษัทย่อยกับลูกค้า ทั้งนี้ ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี และลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 92 สำหรับธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา กลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.29 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

สำหรับแผนและเป้าหมายการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้านั้น มีตัวอย่างการดำเนินงานของธุรกิจไฟฟ้า ได้แก่ โรงไฟฟ้าขนอม และธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ได้แก่ เอสโก ในกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

ธุรกิจไฟฟ้า
โรงไฟฟ้าขนอมมีการวางแผนเสริมสร้างความสัมพันธ์ และกำหนดเป้าหมาย ตลอดจนวัดผลการดำเนินงานด้านความผูกพันและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 ผลสำรวจพบว่าลูกค้ามีความผูกพันต่อโรงไฟฟ้าขนอม คิดเป็นร้อยละ 84.21 จากปัจจัยเรื่องระบบงานบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุดสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า อีกทั้งเป็นองค์กรที่ดีที่สุดที่ลูกค้าได้ร่วมธุรกิจด้วย สำหรับแผนงานการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า มีการดำเนินการในหลากหลายรูปแบบและต่อเนื่อง เช่น การประชุม การชี้แจงและแจ้งผลการดำเนินงาน การพูดคุย แลกเปลี่ยนและรับฟังความคิดเห็นในรูปแบบทางการและไม่เป็นทางการ การพบปะในวาระสำคัญหรือเทศกาลต่าง ๆ เช่น เทศกาลปีใหม่ ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ลูกค้าดำเนินการ โดยปี 2567 ลูกค้ามีความพึงพอใจต่อโรงไฟฟ้าขนอมในมิติต่าง ๆ คิดเป็นร้อยละ 93.60

สำหรับปี 2568 นั้น โรงไฟฟ้าขนอมจะยังคงมุ่งมั่น ตั้งใจในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าตามแผนงานการสร้างปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะติดตามผลโดยการสำรวจเพื่อนำความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ทั้งกลุ่มระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร มาเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาปรับปรุงกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อสร้างความประทับใจต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา
เอ็กโกเชื่อว่า ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเริ่มจากการส่งมอบผลงานที่ดี มีคุณภาพ และลูกค้าพึงพอใจเป็นพื้นฐาน จึงกำหนดให้การส่งมอบงานที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าเป็นหนึ่งในนโยบายคุณภาพที่มีการวัดผลคุณภาพงานและความพึงพอใจเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี อีกทั้งมีเครื่องมือในการติดตามผลการให้บริการและคำร้องเรียน โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ไว้ด้วย เมื่อมีคำร้องเรียนหรือปัญหาในการบริการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้รับใบคำร้องขอให้แก้ไข ซึ่งจะต้องดำเนินการแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำขึ้นอีก

ทั้งนี้ ในปี 2567 หลังจากมีการตั้งหน่วยงานดูแลด้านลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service) ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดทำข้อเสนอทางธุรกิจ (Proposal) ทบทวนสัญญา ให้บริการงานด้านลูกค้าสัมพันธ์ รับข้อร้องเรียนและการเคลม จัดทำการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ตลอดจนดูแลการให้บริการหลังการขาย เพื่อให้การทำงานด้านการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นไปในเชิงรุกมากขึ้นนั้น พบว่าได้รับผลตอบรับที่ดีจากลูกค้า เนื่องจากมีการเข้าพบลูกค้า รับฟังความต้องการ ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานได้รวดเร็วและตอบสนองลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนั้นได้เพิ่มช่องทางการติดต่อกับลูกค้าผ่าน ESCO Line Official Account เพื่อการสื่อสาร รับความเห็นลูกค้า และติดตามการดำเนินงานอย่างมีมาตรฐาน เป็นระบบ และรวดเร็ว

ยิ่งขึ้น รวมถึงปรับปรุงเว็บไซต์ www.egco-engineering.com เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงข้อมูลได้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน อีกทั้งได้เพิ่มความร่วมมือกับคู่ค้าทั้งในไทยและต่างประเทศ เพื่อให้มีความสามารถในการตอบสนองการให้บริการแก่ลูกค้าได้ครบวงจรมากขึ้น

สำหรับการพัฒนาการดำเนินงานในอนาคตนั้น ในปี 2568 ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษากำหนดเป้าหมายความพึงพอใจของลูกค้ามากกว่าร้อยละ 95 และมีแผนงานที่จะเพิ่มการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริการต่าง ๆ ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าผ่านการออกบูธในงานแสดงสินค้าและบริการต่อไป

- **เจ้าหนี้** เอ็กโกปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส โดยปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยดูแลให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ เช่น การชำระคืนเงินกู้ การค้ำประกัน และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ บริษัทจะเร่งดำเนินการต่าง ๆ เช่น บริหารจัดการเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแก้ปัญหาในปี 2567 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใด ๆ

- **คู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจ**ถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้พัฒนาแนวปฏิบัติในการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานได้ยั่งยืนและประสบความสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับคู่ค้า กลุ่มเอ็กโกได้พัฒนาศักยภาพของคู่ค้าโดยการให้ข้อมูล ความรู้ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้คู่ค้าของกลุ่มเอ็กโกสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง โดยเน้นย้ำให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีความรู้ความเข้าใจ รวมทั้งมีระบบการจัดการที่ได้มาตรฐานสอดคล้องเพื่อให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงเสริมสร้างความร่วมมือกับกลุ่มเอ็กโกในการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากประเด็นความยั่งยืนเหล่านั้น โดยมีแนวทางการดำเนินการดังนี้

1. การปฏิบัติตินโยบายการจัดหาสินค้าและบริการ รวมถึงจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งประกาศถึงเจตนารมณ์ของกลุ่มเอ็กโก ที่ชัดเจนในการพัฒนาขั้นตอนการดำเนินงานขององค์กรไปพร้อมกับการพัฒนาคู่ค้า

2. การตรวจสอบและประเมินผล คู่ค้าสำคัญและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูงจะได้รับการตรวจประเมินทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม การกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้า และสอดคล้องกับมาตรฐานความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก

3. การจัดการความเสี่ยง กำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือก และประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG) ของคู่ค้า

4. การสื่อสารอย่างต่อเนื่อง สร้างช่องทางการสื่อสารที่เปิดกว้างและต่อเนื่องกับคู่ค้า เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความคิดเห็นอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นำข้อเสนอแนะและผลการตรวจสอบมาปรับปรุงการดำเนินงานร่วมกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

- **คู่แข่งทางการค้า** เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุกิจอย่างมีจริยธรรมและมีความรับผิดชอบต่อทุกฝ่าย โดยกระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย และไม่ทำข้อตกลงกับคู่แข่ง หรือผู้ประกอบการอื่น ๆ ในลักษณะที่เป็นการผูกขาดการค้า หรือลดการแข่งขันในตลาด ในปี 2567 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า

- **ชุมชนและสังคม** กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล ด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม พร้อมทั้งจัดให้มีกระบวนการพัฒนาความรู้และศักยภาพบุคลากรด้าน CSR ของเอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทในประเทศไทยอย่างต่อเนื่องให้เท่าทันต่อการพัฒนาคุณภาพงานตามแนวปฏิบัติสากล โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วยด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ดำเนินการและพื้นที่ป่าต้นน้ำที่สำคัญของประเทศ โดยแบ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชน จำนวนมากกว่า 100 โครงการ และเพื่อสังคม จำนวน 2 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาสและเผยแพร่วารสารผ่าน Line OA อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็น

ช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตลอดจนได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่าเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน ในปี 2567 มูลนิธิไทยรักษ์ป่ายังคงอนุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำ จำนวน 100,000 ไร่ ร่วมกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่ และร่วมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมและปรับวนเกษตร จำนวน 793.65 ไร่ และได้ร่วมกับเอ็กโก กรุ๊ป พัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่ ต่อเนื่องจากปี 2566 ภายใต้โครงการอนุรักษ์ การฟื้นฟู และการจัดการป่าชุมชน โดยมีเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรมการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่า เพื่อเป็นการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่ป่าชุมชนใน อ.แม่แจ่ม จำนวน 4 แห่ง รวมทั้งสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและเยาวชนในพื้นที่ และมุ่งเน้นให้ชุมชนอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ได้ปรับปรุงและส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติผาหัวนาค อุทยานแห่งชาติภูแลนคา จ.ชัยภูมิ พร้อมระบบสื่อความหมายแก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช พร้อมวางแผนสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนรอบพื้นที่ในการใช้ประโยชน์เส้นทางศึกษาธรรมชาติเป็นแนวกันไฟป่าและสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวให้กับชุมชน

ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกหรือบริษัทย่อยกับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใด ๆ

หมวด 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำทุกปี ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่านโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลซึ่งปรับปรุงเมื่อปี 2560 ยังมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงใหม่ รวมถึงเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและสอดรับกับบทบาทของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ที่ใช้ในการสื่อสาร ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้และสนับสนุนให้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและเหมาะสมเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วน ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้ครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสารที่เอ็กโกใช้ เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์ การสัมภาษณ์ และทุกช่องทางการสื่อสาร รวมทั้งสื่อออนไลน์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทและ Facebook เป็นต้น

แนวปฏิบัติสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับของข้อมูลประเภทต่าง ๆ

ประเภทของข้อมูล

1. ข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (Material Non-Public Information)
2. ข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward Looking Information)
3. ข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)
4. ข้อมูลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)
5. ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบเชิงธุรกิจ หรือการแข่งขัน
6. ข้อมูลที่ไม่ปกติ เช่น ข่าวลือ ข่าวรั่วไหล
7. ข้อมูลทางออนไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานกำกับดูแล : เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) และ ก.ล.ต. (www.sec.or.th)
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน :
  - การจัดแถลงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์
  - การจัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)
  - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)
  - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัท
  - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และ โทรทัศน์
- สื่อออนไลน์
- รายงานประจำปี (56-1 One Report)
- การเปิดเผยบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- เว็บไซต์ของเอ็กโกที่ www.egco.com

หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
  - ฝ่ายเลขานุการบริษัท : ต่อ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ต่อ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล
  - ฝ่ายสื่อสารองค์กร : สื่อมวลชน องค์กรพัฒนาเอกชน (NGO) ประชาชนทั่วไป
- บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
  - กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน
  - ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

การเปิดเผยของข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการเปิดเผยของข้อมูลอย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

1. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากเอ็กโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยเอ็กโกได้กำหนดช่วงเวลางดรับนัดหรือตอบคำถาม เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Quiet Peroid) ไว้ 14 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน นอกจากนั้น ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของเอ็กโก ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 โดยมีประเด็นสำคัญได้แก่ 1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างถูกต้องเพียงพอและทันเวลา 2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน 3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และ 4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

การเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2567 ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส	4
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า	1
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นพบปะผู้บริหาร (Company Visit)	1
การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า	1
การจัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	4
การจัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนสถาบันผ่านทางช่องทางออนไลน์ (SET Digital Roadshow)	2
การร่วมประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ	31
การให้ข้อมูลทางอีเมล/โทรศัพท์	ประมาณ 5 ครั้งต่อวัน

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี ส่วนจุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี ในหัวข้อกิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

2. ฝ่ายสื่อสารองค์กร

ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวทั้งด้านธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม ความยั่งยืน ตลอดจนกิจกรรมและความร่วมมือของบริษัทกับหน่วยงานต่าง ๆ ผ่านสื่อมวลชนทุกแขนง เพื่อเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสู่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 ได้จัดกิจกรรมด้านประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ได้แก่ การจัดแถลงข่าวผลประกอบการ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่าง ๆ จำนวน 2 ครั้ง การจัดแถลงข่าวแนะนำกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เข้าดำรงตำแหน่ง จำนวน 1 ครั้ง การจัดงานเลี้ยงขอบคุณสื่อมวลชน จำนวน 1 ครั้ง การให้สัมภาษณ์พิเศษของผู้บริหารแก่สื่อมวลชนในลักษณะ one-on-one จำนวน 4 ครั้ง การพาสื่อมวลชนร่วมกิจกรรมของศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอมทั้งในกรุงเทพฯ และนครศรีธรรมราช จำนวน 2 ครั้ง การพาสื่อมวลชนสำรวจเส้นทางศึกษาธรรมชาติผาหัวนาค อุทยานแห่งชาติภูแลนคา จ.ชัยภูมิ จำนวน 1 ครั้ง การสนับสนุนกิจกรรมปรับปรุงอาคารเรียนในถิ่นทุรกันดารร่วมกับสื่อมวลชน จำนวน 1 ครั้ง อีกทั้งฝ่ายสื่อสารองค์กรยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์และภาพข่าวประชาสัมพันธ์ตลอดทั้งปี จำนวน 52 ประเด็นข่าว และได้ร่วมกับสื่อมวลชนชั้นนำทั้งออฟไลน์และออนไลน์สร้างสรรค์เนื้อหาร่วมกันในลักษณะ content co-creation ทั้งในรูปแบบบทความประชาสัมพันธ์ และคลิปวีดิโอ จำนวนมากกว่า 20 ประเด็น โดยมีข่าวและบทความที่ได้รับการเผยแพร่ตลอดปี จำนวนทั้งหมด 5,238 ชิ้นข่าว

นอกจากนี้ ฝ่ายสื่อสารองค์กรยังได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทผ่านสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ การดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม รางวัลและการยอมรับ ตลอดจนการมีส่วนร่วมระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ผ่านช่องทางเฟสบุ๊ก (Facebook) อย่างต่อเนื่อง จำนวน 3 เพจ ได้แก่ เพจ EGCO Group เพจ Khanom Learning Center และเพจมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งมีจำนวนผู้ติดตาม (Followers) รวมกันกว่า 258,000 บัญชี พร้อมกันนี้ยังสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายของศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม ผ่านช่องทางติ๊กต่อก (Tiktok) Khanom Learning Center อีกด้วย

3. ฝ่ายเลขานุการบริษัท

ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2567 มีข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ทั้งหมด 17 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกตระหนักดีว่าต้องรักษาคุณภาพของข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน มีสาระสำคัญครบถ้วน และถูกต้อง ดังนั้นเอ็กโกจึงได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล โดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งหลังมีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและน่าสนใจผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.egco.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทที่ถูกต้องทันเหตุการณ์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ประวัติองค์กร วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร ธุรกิจเอ็กโกกรุ๊ป ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และมีข้อมูลที่สามารถดาวน์โหลดได้ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับบริษัท งบการเงิน รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารนำเสนอในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เป็นต้น นอกจากนี้ เอ็กโกใช้ Facebook ในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ในการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญและความเคลื่อนไหวของเอ็กโก รวมถึงความรู้เชิงวิชาการและเกร็ดความรู้ด้านพลังงาน

ช่องทางในการติดต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นหรือข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่ไม่ใช่การร้องเรียนผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโกได้ ดังนี้

ทางอีเมล

ช่องทาง	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-7
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5150-3

ทางไปรษณีย์

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

ผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องและจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่าง ๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับอีเมล์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้องครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการบริษัทยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2567 เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง และมีประสบการณ์ในงานสอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุมตามความเป็นจริงทุกประการ

อีกทั้งเอ็กโกได้จัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ พร้อมกับการส่งงบการเงิน

นอกจากนี้ มาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 720 (ปรับปรุง) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลอื่น กำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องอ่านและพิจารณาข้อมูลอื่น ได้แก่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน (นอกเหนือจากงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน) ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสาระสำคัญที่ปรากฏในข้อมูลอื่น และในงบการเงิน และความรู้ที่ได้จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ไม่ขัดแย้งต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะทำให้รายงานทางการเงินต่าง ๆ โดยฝ่ายบริหาร รายงานความรับผิดชอบทางการเงินของคณะกรรมการบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชีมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกัน เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนภายในระยะเวลาครบกำหนด

การจัดทำรายงานด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้จัดทำรายงานความยั่งยืนมาตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าประเด็นเหล่านี้จะช่วยกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจสู่อนาคตที่ยั่งยืนของเอ็กโก จึงได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่สอดคล้องกับหลักการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน โดยนำกระบวนการประเมินประเด็นที่สำคัญตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนสากลของ Global Reporting Initiative (GRI) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการการจัดทำรายงาน ทั้งนี้ ก.ล.ต. มีหนังสือเลขที่ กลต.จท.-3 (ว.) 39/2563 แจ้งเรื่องการแก้ไขประกาศว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ และการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ซึ่งชี้แจงให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ให้ยกเลิกแบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) และให้ใช้แบบ 56-1 One Report แทน โดยให้รายงานผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเอ็กโกมีความพร้อมในการจัดทำรายงานตามแบบ 56-1 One Report จึงได้เริ่มจัดทำรายงานซึ่งประกอบด้วยผลประกอบการ และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของเอ็กโกตามหลัก ESG ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา

หมวด 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ร่วมกับฝ่ายบริหารในการวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงมีหน้าที่ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนด และให้ข้อเสนอแนะหากการดำเนินงานไม่เป็นตามแผนที่กำหนดไว้ เพื่อสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการจะศึกษาคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับมอบเมื่อคราวเริ่มดำรงตำแหน่ง เพื่อให้เข้าใจภาพรวมลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ 2. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 3. คณะกรรมการลงทุน 4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองรายละเอียดของงานตามความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการในแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและบทบาทหน้าที่ของแต่ละคณะ สามารถดูได้ในรายงานประจำปีหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและในเว็บไซต์ของบริษัท (www.egco.com) โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ

ตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการมีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นได้อุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามหลักกฎหมาย (Fiduciary Duty) และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและระมัดระวัง โดยคณะกรรมการบริษัทไม่เพียงคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท แต่ยังคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณคณะกรรมการบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอผ่านการให้ความเห็นและอภิปรายอย่างกว้างขวางร่วมกับฝ่ายบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทดำเนินการตามบทบาทและหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำ และการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน สังเกตติดตามอย่างสม่ำเสมอและเปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและติดตามดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง (หากจำเป็น)
- สอบทานค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการ และโปร่งใส
- สังเกตติดตามอย่างสม่ำเสมอและแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุม การเฝ้าสังเกตความเสี่ยง การควบคุมทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎหมาย
- สังเกตติดตามประสิทธิผลของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการอยู่อย่างสม่ำเสมอและดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- สรรหาและแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี โดยพิจารณาตามคุณสมบัติที่ต้องการเพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามเป้าหมายและกลยุทธ์

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยในปี 2567 ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างพิจารณาปรับปรุงตารางอำนาจดำเนินในการหมวด 1 การบริหารองค์กร คณะกรรมการ การกำหนดอำนาจดำเนินการ หมวด 2 แผนงานและการลงทุน และหมวด 3 การบัญชีการเงิน และการงบประมาณ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ สอดคล้องและครอบคลุมกับการปฏิบัติงานจริง โดยการปรับปรุงอำนาจดำเนินการดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2568 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการและมีการทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม ส่งเสริมให้การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายของบริษัท การกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ได้อ้างอิงตามเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์, CGR, ASEAN CG Scorecard และ DJSI โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน ดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการเอ็กโกและกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม และส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

คุณสมบัติทั่วไป	คุณสมบัติเฉพาะ
• มีอายุไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (หากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ)	มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องดังนี้ ✓ ด้านอุตสาหกรรม/ ธุรกิจพลังงาน/ วิศวกรรม ✓ ด้านธุรกิจต่างประเทศ ✓ ด้านกลยุทธ์/ แผนธุรกิจ ✓ ด้านทรัพยากรมนุษย์ ✓ ด้านบัญชี/ การเงิน/ เศรษฐศาสตร์ ✓ ด้านการตรวจสอบ ✓ ด้านการควบคุมภายใน/ การบริหารความเสี่ยง ✓ ด้าน Smart Technology ✓ ด้านกฎหมาย ✓ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
• ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง	
• มีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท	
• แสดงถึงความมีมาตรฐานด้านความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และมีวุฒิภาวะ	
• มีความเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโดยปราศจากอิทธิพลและการแทรกแซงจากผู้อื่น	
• สามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่	

2. การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ในส่วนของการสรรหากรรมการ เอ็กโกมีกระบวนการและขั้นตอนการสรรหาที่โปร่งใสและชัดเจน ดังนี้

1. การสรรหากรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ รายชื่อคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมาจากการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอกและจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) จากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ ได้แก่ ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัทของเอ็กโกส่วนใหญ่เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง โดยในปี 2567 มีกรรมการใหม่ซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นและเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการเอ็กโกตามกระบวนการสรรหาของบริษัท ได้แก่ นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ นายศุภนิจ จัยวัฒน์ นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์ นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล และนายฮิเดกิ นากายามะ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคล ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจาก

   (1) คุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการหรือยังขาดแคลน เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และสร้างความท้าทายให้บริษัทไปสู่ความสำเร็จ และ

   (2) ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็น

3. ในการเลือกกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในระหว่างการดำรงตำแหน่งและผลการประเมินของกรรมการ

4. คณะกรรมการสรรหา จะนำเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ทั้งนี้ เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับอัตราหนึ่งในสามที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัท ให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้สามารถดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 6 ปีต่อเนื่องนับตั้งแต่วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระที่ครบวาระให้ดำรงตำแหน่งต่อได้แต่ไม่เกิน 9 ปี โดยพิจารณาความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความจำเป็นต่าง ๆ อย่างสมเหตุผล และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และเกณฑ์การประเมิน CGR ทั้งนี้ในปี 2567 ไม่มีกรรมการอิสระคนใดดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวกับโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทแล้ว พบว่าบริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์บางข้อ เนื่องจากเมื่อพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว การยึดหลักการเช่นเดิมยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในปัจจุบัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขและแนวปฏิบัติที่ใช้เป็นกลไกในการบริหารจัดการ รวมถึงการควบคุมดูแล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ	จำนวนกรรมการ และสัดส่วนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 รายและกรรมการอิสระมีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญจากกรรมการผู้แทนที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกบรรลุตามวัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งจำนวนและสัดส่วนกรรมการ สะท้อนถึงหลักการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
ประธานคณะกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นประธานคณะกรรมการ ถึงแม้ประธานคณะกรรมการบริษัทของเอ็กโกไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานคณะกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้แทน และกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และยังไม่เคยมีกรณีที่ประธานคณะกรรมการได้ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่อชี้ขาดในมติใด ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้แต่งตั้ง นายพสุ โลหารชุน กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการอิสระ และรองประธานโดยทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งประธานคณะกรรมการอิสระยังมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประธานและประธานคณะกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ	แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารองค์กรระหว่างประเทศ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยกำกับดูแล และให้คำแนะนำเรื่องการสรรหาและพัฒนาบุคลากร ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการและพนักงานให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติสากลที่ดี เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในประเภทและขนาดเดียวกัน เพื่อรองรับการขยายการลงทุนด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท
คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 30%	เอ็กโกดำเนินการสรรหาคณะกรรมการบริษัทโดยพิจารณาจากความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการ และเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท แม้ในปี 2567 ยังไม่สามารถสรรหากรรมการที่เป็นผู้หญิงที่มีความเหมาะสมได้ถึง 30% ตามหลักเกณฑ์ข้างต้น แต่คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้หญิง 3 คน ซึ่งคิดเป็น 20% ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาตระหนักถึงปัจจัยความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทอยู่เสมอ และพยายามสรรหาคณะกรรมการบริษัทโดยไม่ได้แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ หรือสัญชาติ แต่อย่างใด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณกรรมการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การป้องการใช้ข้อมูลภายในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ อุตสาหกรรมไฟฟ้า ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจในกลุ่มเอ็กโก โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารระดับสูงและได้มอบคู่มือกรรมการไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมและสัมมนาหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงหลักสูตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการจากสถาบันต่าง ๆ เช่น IOD

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยหลักสูตรและหัวข้อในการอบรมจะสอดคล้องกับแผนพัฒนากรรมการซึ่งจะมีการทบทวนทุก 2 ปี ในปี 2567 กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาจากสถาบันที่น่าเชื่อถือ ดังนี้

- หลักสูตร “AI Governance” โดยตัวแทนจากไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ. หรือ ETDA) มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วม 63 คน

- การอบรม “Power Markets in the USA” บรรยายโดย ดร. ร่มแก้ว เบรม ผู้เชี่ยวชาญด้านตลาดไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา และผู้ก่อตั้ง RPB Energy Economics LLC มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วม 50 คน
- หลักสูตร “ESG-Related Risk and Management” บรรยายโดยนายอัญญา ขันธวิทย์ มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วม 55 คน
- การอบรม “Director’s and Director’s Insurance” มีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วม 20 คน
- การอบรม “บทบาทของผู้บริหาร และพนักงานในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน” บรรยายโดย คุณพรหเมศร์ เบ็ญจรงค์กิจ ผู้อำนวยการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทเข้าร่วม 204 คน
- การอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีกรรมการเข้าร่วมหลักสูตรละ 1 คน ดังนี้
  - Financial Statement for Directors
  - Role of the Chairman Program

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อีกทั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะสอบทานแบบประเมินตนเองและเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินเดิมซึ่งได้มีการปรับปรุงในปี 2566 ทั้งนี้ แบบประเมินดังกล่าวครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ในการนี้ กรรมการทุกคนต้องประเมินการปฏิบัติงานโดยใช้แบบประเมินทั้ง 4 แบบ ได้แก่ 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 3. แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล และ 4. แบบประเมินไขว้ ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ แบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

ระดับเกณฑ์	พอใช้	ดี	ดีมาก	ดีเยี่ยม
คะแนนร้อยละ	0-69	70-79	80-89	90-100

ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อจัดทำแผนการพัฒนา และการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 5 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการและการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม 3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในภาพรวมทั้งคณะ 4. การจัดเตรียมและการดำเนินการประชุมคณะกรรมการ 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ จากการตอบแบบประเมินของกรรมการทั้ง 15 คน มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 98.77 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง ซึ่งแบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทแต่ละชุด

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ** ได้ทำการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1. การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2. การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 3 รายจากทั้งหมด 3 ราย

  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ พบว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง** ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย

  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ รอยละ 98.81 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน** ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการลงทุน 2. การประชุมคณะกรรมการลงทุน และ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย

  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 96.59 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** (“คณะกรรมการสรรหา”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหา 2. การประชุมคณะกรรมการสรรหา 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย

  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 98.90 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน** (“คณะกรรมการกำกับดูแล”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับ 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย

  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 100 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

3) การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล

ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการ และการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายจากทั้งหมด 15 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.75 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

4) ผลการประเมินแบบไขว้

เป็นการประเมินโดยใช้วิธีการประเมินแบบ 1 รายต่อกลุ่ม (Matching/Grouping Approach) โดยกรรมการ 1 คนจะประเมินกรรมการคนอื่นอีก 4 คน และมีการเลือกผู้ประเมินแบบสุ่มตามหัวข้อที่กำหนดในแบบประเมิน ทั้งนี้การประเมินแบบไขว้ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการและการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายจากทั้งหมด 15 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองแบบไขว้ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.53 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

การนำผลการประเมินมาใช้พัฒนาคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมาพิจารณาอย่างรอบคอบ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีข้อเสนอแนะที่สำคัญหลายประการ ได้แก่

1. **การส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในการกำหนดแผนกลยุทธ์** คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและการหารืออย่างใกล้ชิดและอย่างต่อเนื่องระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารในการกำหนดแผนกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจเป็นไปอย่างรอบคอบ สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

2. **การปรับปรุงระบบการจัดส่งเอกสารการประชุมโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้** เพื่อเพิ่มความสะดวกและประสิทธิภาพในการเข้าถึงข้อมูลของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้เสนอแนะให้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดส่งเอกสารการประชุม

3. **การเน้นย้ำให้กรรมการเข้าอบรมและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง** คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการมีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

4. **การทบทวนและติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง** คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการทบทวนและติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ลดความเสี่ยงจากการขาดผู้บริหารที่มีความสามารถ และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย การมีแผนสืบทอดตำแหน่งที่แข็งแกร่งจะช่วยรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร ดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง

5. ค่าตอบแทนกรรมการ

เอ็กโกกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากผลประกอบการของบริษัท ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย การเปรียบเทียบกับธุรกิจในประเภทและขนาดเดียวกันในอัตราที่เหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

เป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยเบื้องต้นกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกวันศุกร์ของสัปดาห์ที่สามของเดือน ยกเว้นมีเหตุอันควร สามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลั่นกรอง หรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย ในการนี้ กรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าและสามารถใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งเพื่อให้ได้รับเอกสารที่ครบถ้วนและเพียงพอสำหรับประกอบการพิจารณา ทั้งนี้เพื่อสะดวกรวดเร็วและยกระดับความปลอดภัยในการจัดส่งเอกสารประชุม และเอกสารต่าง ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตอบรับการรณรงค์การลดใช้กระดาษและสอดรับกับเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เอ็กโกได้นำส่งเอกสารดังกล่าวในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ (E-meeting) ผ่านทางอีเมล โดยสามารถเปิดอ่านเอกสารได้ผ่านทาง iPad คอมพิวเตอร์ส่วนตัว หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ในส่วนของรายละเอียดการจัดประชุมและสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนสามารถดูได้ที่รายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแบบ Hybrid (ทั้งรูปแบบ Onsite และ Online) เพื่อเพิ่มความสะดวกและยืดหยุ่นให้แก่กรรมการในการเข้าร่วมประชุม ลดข้อจำกัดทางภูมิศาสตร์และค่าใช้จ่าย ส่งเสริมความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร โดยการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง

การลงมติในที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการผู้นั้นจะไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง งดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น การลงคะแนนเสียง หรือการตัดสินใจในรายการดังกล่าว เลขานุการคณะกรรมการมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม โดยจะจัดทำมติคณะกรรมการเพื่อนำส่งคณะกรรมการภายใน 3 วัน เพื่อพิจารณาและยืนยันมติตามที่ประชุมและจึงนำเสนอร่างรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วันหลังวันที่ประชุม เพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะมีการจัดเก็บเป็นเอกสารความลับของบริษัทที่ฝ่ายเลขานุการบริษัททั้งในรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์โดยสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

การเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยเลขานุการบริษัทจะให้การสนับสนุน ประสานงาน และอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินการต่าง ๆ ของคณะกรรมการและการเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น

การประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหารและการประชุมคณะกรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อร่วมหารือและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางบริหารจัดการและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระในมิติอื่น ๆ อย่างรอบด้าน โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอิสระจัดให้มีการประชุมดังกล่าวเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2567 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันศุกร์ที่ 29 พฤศจิกายน 2567 เพื่อติดตามและให้ข้อเสนอแนะเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ การสรรหาผู้บริหารระดับสูง เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมที่จะสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุงานทั้งในระยะสั้นและระยะกลาง หลังการประชุมดังกล่าวแล้วเสร็จ ประธานกรรมการได้สื่อสารประเด็นที่ได้หารือกันต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำไปดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหารต่อไป นอกจากนี้ กรรมการอิสระได้จัดประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันศุกร์ที่ 24 พฤษภาคม 2567 เพื่อร่วมหารือเกี่ยวกับการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระโดยให้ความสำคัญด้านคุณสมบัติและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ นอกจากนี้กรรมการอิสระได้เสนอแนะให้บริษัทนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้ในองค์กรเพื่อช่วยในการสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

7. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดระบบการควบคุมภายในและระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. เอ็กโกกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านผู้บริหาร หรือตัวแทนเอ็กโก เพื่อให้ทำหน้าที่กรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาและอนุมัติรายชื่อกรรมการผู้แทนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยการกำกับดูแลกลุ่มบริษัท และรายงานรายชื่อกรรมการผู้แทนให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทราบเป็นประจำทุกปี

2. เอ็กโกกำหนดหน้าที่ของกรรมการผู้แทน ดังนี้

   2.1. ดูแลให้บริษัทในกลุ่มมีการจัดทำระเบียบการบริหารงานภายในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ

   2.2. เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ ให้กรรมการผู้แทนนำเสนอคณะกรรมการเอ็กโกพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้เสนอคณะกรรมการเอ็กโกทราบในโอกาสแรก

   2.3. กรรมการผู้แทนจะต้องให้นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการเอ็กโกเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
   - การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการ
   - การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
   - การจัดทำ แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงระเบียบต่าง ๆ ที่สำคัญ
   - การเพิ่มทุนหรือลดทุน
   - การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
   - การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบหรือเป็นการแข่งขันกับเอ็กโกหรือบริษัทในกลุ่ม
   - การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก

   2.4 ฝ่ายบริหารซึ่งทำหน้าที่กรรมการผู้แทน และฝ่ายบริหารสินทรัพย์ ร่วมกันรายงานผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่มโดยบรรจุเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

3. เอ็กโกจัดให้มีประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่มเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินพร้อมแผนพัฒนาต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการผู้แทนมีศักยภาพในการบริหารงาน มีส่วนร่วมในการพัฒนาบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ และบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

4. กรรมการผู้แทนและฝ่ายบริหารสินทรัพย์ มีหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบควบคุมภายในของเอ็กโก และติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามระบบดังกล่าว โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและรายงานประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ

5. คณะกรรมการติดตามการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ เช่น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยงและบุคคลที่เกี่ยวโยง ความขัดแย้งของผลประโยชน์ ฐานะทางการเงิน และเรื่องสำคัญอื่น ๆ ให้ครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ รายละเอียดการติดตามให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หน้า 221

8. แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพให้กับผู้บริหารของบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยการพัฒนาความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานและการมอบหมายงานที่ท้าทาย อีกทั้งได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาได้รับมอบหมายให้เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดฝ่ายลงมา ตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วย ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2565 และมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้น บริษัทได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร ในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่าง ๆ ที่เกษียณอายุ และในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนั้นคณะกรรมการสรรหา จึงกำหนดให้การรายงานการปฏิบัติตามแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระเบียบวาระประจำทุกปี

9. การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Key Performance Indicator, KPI) ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติงานในแต่ละปีและตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนระยะยาว
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2567 ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้อยู่ในระดับดีเยี่ยม

คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน ยกเว้นเลขานุการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในขณะที่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในจะได้รับการประเมินโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในประเภทและขนาดเดียวกันและเพียงพอที่จะธำรงรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประกอบด้วย

1. **ค่าตอบระยะสั้น** ได้แก่ เงินเดือนและโบนัส โดยมีปัจจัยในการพิจารณาเริ่มต้นจากคุณสมบัติทางการศึกษา ประสบการณ์ ทักษะความชำนาญเฉพาะบุคคล พิจารณาร่วมกับอัตราค่าตอบแทนผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน ในระดับตำแหน่งเดียวกันหรือใกล้เคียง และพิจารณาเป็นรายปีประกอบกับผลประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำหรับโบนัสของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาจากผลสำเร็จของดัชนีวัดความสำเร็จของเป้าหมายธุรกิจของบริษัทในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดในแผนกลยุทธ์ เช่น การเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง หรือการเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาวเพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต

2. **ค่าตอบแทนระยะยาว** ได้แก่ สวัสดิการอื่น ๆ ที่บริษัทมอบให้เพื่อเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงาน ช่วยสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการดำรงชีวิต การรักษาพยาบาลของพนักงาน เป็นขวัญกำลังใจและเพิ่มความรู้สึกมั่นคง ปลอดภัยในอาชีพ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต การประกันสุขภาพ การรักษาพยาบาลเพิ่มเติม เช่น การทำฟัน ตัดแว่น ฯลฯ

   ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรอยู่เสมอให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรดังมีรายละเอียดในรายงานประจำปี หัวข้อมุ่งมั่นสร้างคุณค่าสู่สังคม (หัวข้อย่อย การพัฒนาทรัพยากรบุคคล) นอกจากนั้น บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเป็นพนักงานและเป็นพลเมืองที่ดี รวมถึงปลูกฝังให้เห็นความสำคัญของจรรยาบรรณธุรกิจและธรรมาภิบาลขององค์กร โดยจรรยาบรรณธุรกิจของเอ็กโกประกอบด้วยแนวปฏิบัติในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท
2. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และการทำรายการระหว่างกัน
4. การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน
5. การรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ
6. การปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา
7. การสนับสนุนการแข่งขันอย่างเป็นธรรม
8. การเคารพสิทธิมนุษยชน
9. การรักษาความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
10. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมบริษัทจึงสนับสนุนให้มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอผ่านหลายช่องทาง โดยมีการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การพบปะระหว่างพนักงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Communication Day) ผ่านเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเน็ต) และผ่านกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ต่าง ๆ และมีการสื่อสารภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างองค์กร เป็นต้น ในปี 2567 เอ็กโกได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ในรูปแบบ Hybrid กล่าวคือ ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถเข้าร่วมกิจกรรมโดยการมาด้วยตนเองหรือทางออนไลน์เพื่อเพิ่มความสะดวกให้พนักงานในกลุ่มบริษัทที่ปฏิบัติงานนอกสถานที่ ปฏิบัติต่างจังหวัดและต่างประเทศได้เข้าร่วมผ่านช่องทางที่สะดวก ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมดังนี้

- กิจกรรม CG Mission ซึ่งเป็นกิจกรรมเรียงตัวอักษรเพื่อให้ได้คำตอบที่ถูกต้อง โดยมีเนื้อหาเชื่อมโยงกับจรรยาบรรณธุรกิจ หัวข้อ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มพนักงาน และกลุ่มคู่ค้าและคู่แข่ง

- กิจกรรม “ยืด ยืน ยาว” เป็นกิจกรรมให้พนักงานร่วม ซึ่งเป็นการให้พนักงานบริษัทมีส่วนร่วมในการดูแลชุมชนรอบโรงไฟฟ้าของเอ็กโกผ่านการร้อยยางยืดบริหารกล้ามเนื้อสำหรับผู้พิการ คนชรา ผู้ป่วยติดเตียง เพื่อนำไปบริจาคให้กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าซึ่งถือเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียของเอ็กโก พร้อมคำอวยพรเพื่อส่งต่อสุขภาพยืนยาวให้ชาวชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โดยในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกได้ส่งมอบยางยืดดังกล่าวให้แก่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลท่าผา จังหวัดราชบุรี ชุมชนบริเวณรอบโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช และชุมชนบริเวณรอบโรงไฟฟ้าระยอง จังหวัดระยอง

- กิจกรรม CG Walk Rally ซึ่งจัดขึ้นที่เอ็กโก ขนอม และเอสโก โดยใช้การตอบคำถามที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและติดคำใบ้ไว้ในสถานที่ต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้ร่วมสนุกไปพร้อมกับการตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

- กิจกรรม CG Day ภายใต้ชื่องาน “The Adventure of CG” ซึ่งมีจุดมุ่งหมายเพื่อเน้นย้ำแนวต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของเอ็กโก โดยภายในงานได้จัดฐานเกมเพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งมีการแสดงละครเวทีซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- กิจกรรม CG Quiz เป็นแบบทดสอบความรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก โดยถือเป็นกิจกรรมสุดท้ายเพื่อทดสอบความรู้และความเข้าใจหลังจากการสื่อสารกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดปีที่ผ่านมา



การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ กรรมการใหม่และพนักงานจะได้รับคู่มือกรรมการและจรรยาบรรณกรรมการ ในขณะที่พนักงานใหม่จะได้รับจรรยาบรรณธุรกิจ โดยทั้งสองกลุ่มจะต้องลงนามรับทราบจรรยาบรรณดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการยังติดตามและสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องลงนามยืนยันการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความมั่นใจว่าทุกคนยึดมั่นในหลักการและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการส่งเสริมเรื่องนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการทำงาน จึงเห็นชอบให้พนักงานทำแบบประเมินความรู้แบบออนไลน์ผ่านระบบ EGCO E-learning เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกจัดทำแบบทดสอบ CG Quiz เพื่อทดสอบความรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ แบบทดสอบ CG Quiz มีผู้เข้าทำและผ่านแบบทดสอบคิดเป็นร้อยละ 92.93 จากจำนวนผู้เข้าทำแบบทดสอบทั้งหมด



นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้เอ็กโกมีกระบวนการควบคุมและตรวจสอบและป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกลุ่มเอ็กโก และมีการเผยแพร่สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและกลุ่มบริษัท รวมถึงบุคคลภายนอก โดยมีรายละเอียดนโยบายในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ข้อย่อย การเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรต่าง ๆ ของกลุ่มเอ็กโก) ในการนี้ บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่มเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากแต่ละหน่วยงานของเอ็กโก โดยในปี 2567 เอ็กโกทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ได้สื่อสารและผลักดันนโยบายเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญอย่างเข้มข้นผ่านการอบรมและกิจกรรมเสริมความรู้ในรูปการอบรมในหัวข้อ “บทบาทของผู้บริหาร และพนักงานในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน” โดยมีคุณพรหมเมศร์ เบ็ญจรงค์กิจ ผู้อำนวยการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC เป็นวิทยากร เพื่อสร้างความเข้าใจและทักษะเบื้องต้นในการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหารเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณองค์กรอย่างเคร่งครัด การมีระบบแจ้งเบาะแสที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถรายงานพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมได้อย่างมั่นใจ และร่วมกันสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและมีความรับผิดชอบ นอกจากนี้ เอ็กโกได้ประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน จัดทำ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ให้คำปรึกษาแก่ผู้ที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ มีการสื่อสารและกระตุ้นจิตสำนึก และเกิดพลังร่วมในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากการคอร์รัปชัน พร้อมยกตัวอย่างกรณีศึกษาและเปิดโอกาสให้ผู้เข้าอบรมถามคำถาม เพื่อเน้นย้ำความเข้าใจเกี่ยวกับกรณีที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน ซึ่งมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทเข้าร่วม 204 คน นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption, “CAC”) ปัจจุบันมีบริษัทในกลุ่มเอ็กโกเป็นสมาชิก CAC จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ เอ็กโก บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด โดยเอ็กโก และบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC ครั้งที่ 3 ในปี 2567 และบริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC ครั้งที่ 2 และอยู่ระหว่างเตรียมการเข้ารับการประเมินเพื่อต่ออายุสมาชิก CAC ครั้งที่ 3 ในปี 2568

การติดตาม ทบทวนและประเมินผล

คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวน และประเมินผลความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี และหากพบว่าอาจมีความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้นให้มีการจัดทำแผนป้องกัน และแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้น ๆ และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแล ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลจะทำการประเมินความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานข้อมูลการกระทำผิดหรือการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านทางรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

การรับเรื่องร้องเรียน

เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลเมื่อมีการทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ หรือจรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก รวมถึงเมื่อมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน การเลือกปฏิบัติ และการคุกคามผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ทั้งยังเป็นช่องทางในการรับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก

ช่องทางและวิธีการรับเรื่องร้องเรียน ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสได้ 2 ช่องทาง ดังนี้

ช่องทางที่ 1 : ทางเว็บไซต์ของเอ็กโก

https ://www.egco.com/th/whistle-blowing

ช่องทางที่ 2 : ทางอีเมล

โดยส่งถึงผู้รับเรื่องร้องเรียน คณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ceo@egco.com
- คณะกรรมการตรวจสอบ auditcommittee@egco.com
- คณะกรรมการบริษัท directors@egco.com

ช่องทางที่ 3 : ทางไปรษณีย์

โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนโดยสุจริต ผู้ให้ความร่วมมือในการสืบสวน หรือผู้ถูกร้องเรียนที่ยังไม่ได้รับการพิจารณาว่ามีความผิด โดยจะไม่ให้บุคคลข้างต้นได้รับผลกระทบทางลบจากการร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้ การปกป้องผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน รวมถึงการพิจารณาบทลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กระทั่งการรายงานการรับเรื่องร้องเรียน ได้ระบุไว้ในแนวปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนอย่างชัดเจน

โดยในปี 2567 เอ็กโกไม่ได้รับข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญอันส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งทางด้านชื่อเสียงหรือการเงินแต่อย่างใด นอกจากนี้ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้นำเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้นในอดีตมาถอดบทเรียนและกำหนดแนวทางป้องกันเพื่อให้การปฏิบัติงานและการกำกับดูแลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต ไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโก

การพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ภาวะผู้นำสู่แผนกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมาย และแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยได้มีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2667 คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้เข้าร่วมสัมมนาแผนกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกัน โดยฝ่ายบริหารได้รวบรวมแนวคิด และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงแผนกลยุทธ์ประจำปี 2568 ซึ่งทำให้เอ็กโกเดินหน้าบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับความท้าทายในสถานการณ์ปัจจุบันและอนาคต รวมไปถึงดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และบรรลุเป้าหมายของเอ็กโกตามที่กำหนดไว้ ซึ่งแผนกลยุทธ์ได้จัดทำขึ้นตามหลักของ Balanced Scorecard ครอบคลุมในมุมมอง (Perspectives) 4 ด้าน ประกอบด้วยมุมมองด้านการเงิน (Financial Perspective) มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective) มุมมองด้านกระบวนการจัดการภายใน (Internal Business Process Perspective) และมุมมองด้านการเรียนรู้และเติบโต (Learning and Growth Perspective) กระบวนการเหล่านี้จะช่วยส่งเสริมให้มีการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation) โดยอาศัยการวัดและการประเมินผล (Measurement and Evaluation) ที่จะช่วยทำให้องค์กรเกิดความสอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และมุ่งเน้นในสิ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร โดยได้พิจารณากำหนดแผนปฏิบัติการ รวมถึงตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรให้สอดคล้องกันด้วย

สำหรับแผนกลยุทธ์ประจำปี 2568 เอ็กโกได้ปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งจะมุ่งเน้นในประเด็นสำคัญดังนี้

- เสริมสร้างรายได้และกระแสเงินสด
- รักษาสภาพคล่องขององค์กร
- เร่งรัดโครงการระหว่างก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามแผน
- บริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพ
- เลือกลงทุนในโครงการที่มีคุณภาพ

ทั้งนี้ เอ็กโกมีเป้าหมายระยะกลางในปี 2573 ที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยลดลงร้อย 10 และเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 รวมทั้งเป้าหมายระยะยาวใหม่ที่มีความท้าทายและเป็นไปในทิศทางเดียวกับบริษัทชั้นนำของโลก โดยจะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และบรรลุการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593

เอ็กโกจึงได้ปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน อีกทั้งยังคงเดินหน้าต่อยอดธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยการบริหารธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ “Tripple P” โดยมีเป้าหมายสร้างความแข็งแกร่ง 3 ด้าน ได้แก่ 1) Profitability and Performance Energizing การเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างยั่งยืน รวมถึงรักษาเสถียรภาพทางการเงินและจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง 2) Power and Energy-related Focus เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานที่เกี่ยวเนื่องเป็นหลัก ทั้งพลังงานก๊าซธรรมชาติ และพลังงานหมุนเวียน ผ่านการควบรวมกิจการและการลงทุนใหม่ และ 3) Portfolio and People Management บริหารพอร์ตการลงทุนและทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ เน้นการสร้างรายได้และนำมาลงทุนใหม่ (Asset Recycling) การนำนวัตกรรมดิจิทัลมาใช้ รวมถึงการปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ซึ่งกลยุทธ์ “Tripple P” สอดคล้องกับหนึ่งในพันธกิจหลักของบริษัทที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

หลังจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรแล้ว ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำงบประมาณและอัตรากำลังพนักงานให้สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการดังกล่าว และนำกลับมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี ซึ่งถือเป็นหน้าที่หนึ่งของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องจัดสรรทรัพยากรแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อดำเนินการให้แผนปฏิบัติการสำเร็จตามเป้าหมาย อีกทั้งฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPIs) ให้คณะกรรมกำกับความเสี่ยงทราบเป็นประจำทุกเดือนและกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบใน “วันกรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน” (“Communication Day”) เพื่อให้พนักงานทราบถึงแผนการดำเนินงานของบริษัท และงานที่แต่ละสายงานต้องรับผิดชอบ และนำไปปฏิบัติเพื่อให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งในปี 2567 มีการจัด Communication Day ในรูปแบบ Hybrid โดยเพิ่มการเข้าร่วมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ Microsoft Teams Live เพื่อสื่อสารให้พนักงานที่ไม่ได้ประจำที่สำนักงานใหญ่รับทราบในคราวเดียวกัน



คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

เพื่อมีส่วนร่วมในการริเริ่ม ส่งเสริม และรับผิดชอบในพันธกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกสองปี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในระดับประเทศและในระดับสากล และเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้มีการทบทวนและปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 และในปี 2567 ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันโดยได้ปรับปรุงนิยาม วัตถุประสงค์ของนโยบาย ขอบเขตการบังคับใช้ รายละเอียดของนโยบาย และหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของในกลุ่มเอ็กโกได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ จึงส่งผลให้เอ็กโกผ่านการประเมินและได้รับรางวัลต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในปี 2567 เอ็กโกผ่านการประเมินและได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- กลุ่มเอ็กโกได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ “DJSI”) กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 สะท้อนความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานครบวงจรตามแนวทาง ESG ตลอด 30 ปี
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2567” (Human Rights Awards 2023) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ระดับดี ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานขององค์กรธุรกิจที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
- กลุ่มเอ็กโกได้รับคะแนนการประเมินความยั่งยืน SET ESG Ratings ปี 2567 ระดับ AA จากตลาดหลักทรัพย์ในฐานะบริษัทที่บูรณาการเรื่องความยั่งยืน (ESG) ให้อยู่ในทุกกระบวนการการทำงาน โดยมุ่งเน้นการสร้างความเติบโตทางธุรกิจภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดีควบคู่กับพันธกิจในการเป็นพลเมืองที่ดีด้วยการอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมอย่างเกื้อกูล
- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เต็ม 100 คะแนน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2566 (Sustainability Disclosure 2023) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากสถาบันไทยพัฒน์
- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2567 ระดับดีเลิศ 5 ดาว ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 103% จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมซึ่งอยู่ที่ 84%

แผนการดำเนินงานในปี 2568

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผสานพลังร่วมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในกลุ่มเอ็กโก และการส่งเสริมการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยจะทบทวนและปรับปรุงแผนแม่บทในการพัฒนากรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยบริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Third-party Expert) เพื่อพัฒนาแนวปฏิบัติและยกระดับการดำเนินงานให้เทียบเท่ามาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทเอ็กโกและบริษัทในเครือ กฟผ. จะผสานความร่วมมือและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่มีประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ เอ็กโกมีแผนจัดอบรมเรื่องความเสี่ยงด้านการทุจริตให้แก่พนักงานในกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทบทวนร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายทั่วทั้งองค์กร และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ภายใต้เป้าหมายขององค์กรคือผลตอบแทน การเจริญเติบโต ความเป็นเลิศขององค์กร และความยั่งยืน พร้อมทั้งให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง ประเด็นพิจารณา และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

เป็นรายเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กลุ่มเอ็กโกสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันท่วงที เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มเอ็กโก จึงเห็นชอบให้แยกงานประเมินความเสี่ยงออกจากสายงานปฏิบัติการ และย้ายไปสังกัดสายงานใหม่ คือ สายงานกลยุทธ์องค์กร ที่ขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก รวมถึงการประเมินความเสี่ยงองค์กร และการรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ในประเด็นที่เกี่ยวโยงกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ ทั้งนี้ ฝ่ายประเมินความเสี่ยงรายงานต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ในระดับคณะกรรมการบริษัท ให้มีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ รวม 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่พิจารณา ทบทวนสอบทาน และให้ความเห็น ในเรื่องนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณา ติดตาม และประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ มีการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อสื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล ความคิดเห็น และประสานการทำงานระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

- ในระดับบริหาร ให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มเอ็กโก โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายทั่วทั้งองค์กร ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก รวมทั้งสภาวการณ์การดำเนินธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า

- ให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของทุกฝ่ายงานและเป็นเจ้าของความเสี่ยง เพื่อทำให้มั่นใจว่างานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาวการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน พร้อมทั้งให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงทำงานร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน

- ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ มีการรายงานดัชนีชี้วัดความเสี่ยง มีการวิเคราะห์สาเหตุของความเสี่ยง มีมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมถึงแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยให้ทุกคนตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงานว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา และในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 ได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework ที่กลุ่มเอ็กโกนำมาประยุกต์ใช้ สำหรับปี 2567 กลุ่มเอ็กโกได้มุ่งเน้นการนำระบบข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรซึ่งระบบดังกล่าวสามารถช่วยติดตามผล จัดทำรายงาน และจัดเก็บฐานข้อมูลความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รองรับทุกฝ่ายงานและโรงไฟฟ้าในเครือ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเอง เพื่อควบคุม หรือลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนั้น เอ็กโกจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในโดยมีนางจุติมา ตั้งเจริญดี เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบกิจกรรมของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นอิสระ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการเข้าร่วมการอบรมทั้งภายในและภายนอก การศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมถึงการสนับสนุนการสอบวุฒิบัตรสากล ในปี 2567 ที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร ดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแล IT ระดับองค์กร จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2. Real-World Business Risk Assessment and Response จัดโดย Wolters Kluwer
3. ESG-Related Risks and Management จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
4. From Cyber Attack to Cyber Dominance, from IO (Information Operation) to IA (Information Advantage) จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
5. กรอบการบริหารความเสี่ยงด้าน COSO ESG ที่นำมาประยุกต์ใช้กับองค์กรไทย จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
6. ประเด็นทุจริตที่องค์กรต้องรู้เท่าทัน และการประเมินความเสี่ยงทางทุจริต (Fraud Risk Assessment) จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
7. Cyber Security Awareness 2024 จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
8. GRC Framework to Enhance the Power of Internal Audit จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
9. การป้อง ปราม ปราบ พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. Overview of the Global Internal Audit Standards 2024 จัดโดย Wolters Kluwer
11. Data Analytics for Continuous Auditing จัดโดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
12. Quality Assurance and Improvement Program (QAIP) จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ ดังนั้น จึงได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและมาตรการต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น เช่น มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานสำหรับดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติงานของบริษัท 2 หน่วยงาน ได้แก่ 1. ส่วนงานกำกับดูแล สังกัดฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และ 2. ฝ่ายกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทติดตามให้มีการจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการมีส่วนได้เสียของบุคลากรเอ็กโกตามหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายและแนวปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์เพื่อยึดเป็นแนวทางปฏิบัติดังสรุปได้ดังนี้

- บุคลากรเอ็กโกต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ที่กลุ่มเอ็กโกทำขึ้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์กับกลุ่มเอ็กโก หรือมีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่เอ็กโกและบริษัทย่อยทำขึ้น ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง งดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น การลงคะแนนเสียง หรือการตัดสินใจในรายการดังกล่าว

- กรรมการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาสหรือเมื่อมีการปรับปรุงข้อมูลรายงานและนำส่งเลขานุการบริษัท ตามที่กำหนดในมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

- พนักงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียส่งให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงสุดของแต่ละสายงานทราบผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อเริ่มปฏิบัติงานในกลุ่มเอ็กโก หรือเมื่อมีเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและข้อมูล พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันทุกปี

- กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยรายงานรวมถึงข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสหรือผู้ที่อาศัยร่วมกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งบุคคลที่กล่าวมาถือหลักทรัพย์รวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายภายใต้สายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และเลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

- ในกรณีที่ครอบครัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับประสงค์เข้าทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป จะต้องดำเนินการโดยปราศจากอิทธิพลของบุคคลที่มีส่วนได้เสีย และต้องมีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรมและรายงานความสัมพันธ์ดังกล่าวแก่ผู้บังคับบัญชาและเลขานุการบริษัทก่อนการพิจารณาการทำธุรกรรม และต้องงดเว้นการเข้าร่วมพิจารณาตัดสินใจ

- แจ้งบริษัทคู่ค้าเมื่อทราบว่าตนมีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

- ระมัดระวังความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างสถานะการเป็นผู้บริหารและพนักงานของเอ็กโกและการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก

- การสรรหาบุคลากรใหม่และการประเมินผลบุคลากรที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของเอ็กโกต้องกระทำด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียต้องไม่ยุ่งเกี่ยวหรือใช้อิทธิพลเพื่อช่วยเหลือผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับตน

- ไม่กู้ยืมเงินกับบุคคลใต้บังคับบัญชา บริษัทคู่ค้า คู่สัญญา หรือบริษัทคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจกับเอ็กโกและกลุ่มเอ็กโก เว้นแต่การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

- ไม่ปฏิบัติงานในบริษัทที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับกลุ่มเอ็กโก หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์กับกลุ่มเอ็กโก ทั้งในรูปแบบการปฏิบัติงานชั่วคราวหรือถาวร เว้นแต่มีคำสั่งอื่นใดจากผู้บังคับบัญชา

- ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือเลขานุการบริษัทเมื่อมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานนั้น ๆ จะยังรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มเอ็กโกไว้สูงสุด

- การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และ ก.ล.ต. และกฎระเบียบของบริษัทอย่างเคร่งครัดตามอำนาจดำเนินการที่บริษัทกำหนด หากมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันให้คำนึงถึงประโยชน์ของเอ็กโกเป็นสำคัญ โดยในการอนุมัติรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และให้ฝ่ายบริหารสรุปรายการระหว่างกันทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายปี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

- นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการ เทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

ในปี 2567 เอ็กโกได้ดำเนินการและติดตามการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว ดังนี้

1. การปฐมนิเทศและอบรม

- การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ : ฝ่ายเลขานุการบริษัทจัดปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ในปี 2567 จำนวน 6 คน หลังเข้ารับตำแหน่ง โดยเนื้อหาครอบคลุมเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Principles) นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการมีส่วนได้เสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานที่เกี่ยวโยง นอกเหนือจากเรื่องแผนกลยุทธ์ ธุรกิจ บัญชีและการเงินของเอ็กโก กรรมการใหม่ทุกคนจะต้องลงนามรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Business Ethics)

- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ : ในปี 2567 เอ็กโกจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับสูง รวมจำนวนทั้งสิ้น 25 คน ในการปฐมนิเทศดังกล่าว พนักงานได้รับทราบจรรยาบรรณธุรกิจซึ่งครอบคลุมเรื่องการมีส่วนได้เสียและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงได้เรียนรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณาธุรกิจเพิ่มเติมผ่าน E-Learning

- การอบรมพนักงาน : ในปี พ.ศ. 2567 ฝ่ายเลขานุการบริษัทและตัวแทนจากบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานในกลุ่มเอ็กโกเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีกิจกรรมที่จัดขึ้นทั้งหมด 5 กิจกรรม มีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมโดยเฉลี่ยร้อยละ 40 ต่อกิจกรรม นอกจากนี้ ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมส่งเสริมความรู้ พนักงานจะได้รับการทดสอบความรู้ความเข้าใจผ่านระบบ E-Learning และในปี พ.ศ. 2567 พบว่าพนักงานที่เข้าร่วมการทดสอบผ่านเกณฑ์คิดเป็นร้อยละ 92.33

2. ระบบรายงานการมีส่วนได้เสีย

ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ว่าบุคคลดังกล่าวมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเมื่อเริ่มปฏิบัติงานในบริษัท และต้องปรับปรุงข้อมูลในรายงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ :
  - รายงานเริ่มต้น : จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียตามที่บริษัทกำหนด นับแต่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
  - รายงานไตรมาส : สอบทาน และปรับปรุงข้อมูลหากมีการเปลี่ยนแปลงทุกไตรมาส และส่งรายงานให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทภายในวันที่ 7 ของเดือนแรกในแต่ละไตรมาส
  - กระบวนการตรวจสอบ : ฝ่ายเลขานุการบริษัทสรุปผลและวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นส่งรายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันหลังได้รับข้อมูล

- พนักงาน ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ถึงระดับปฏิบัติการ :
  - การรายงานการมีส่วนได้เสีย : พนักงานจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เมื่อเริ่มปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท และให้ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล (เปลี่ยนตำแหน่ง หรือโยกย้าย) และทุก ๆ ต้นปีปฏิทินจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะติดตามการรายงานของพนักงานเป็นรายสัปดาห์ และแจ้งให้ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงานติดตามให้ผู้บังคับบัญชาในสายงานจัดทำรายงานให้ครบถ้วน

- การกำกับดูแล : ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงานจะรับทราบข้อมูลในระบบ

- กลไกตรวจสอบและควบคุม
  - สำหรับกรรมการ : ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะสอบถามการมีส่วนได้เสียของกรรมการในทุกระเบียบวาระการประชุม หากพบว่ากรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในระเบียบวาระนั้น กรรมการจะไม่ได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และงดเข้าร่วมการประชุม อภิปรายและออกเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว
  - สำหรับพนักงาน : ก่อนเริ่มกระบวนการจัดซื้อทุกครั้ง ฝ่ายจัดซื้อและธุรการจะตรวจสอบฐานข้อมูลรายงานการมีส่วนได้เสียของพนักงาน หากพบว่าพนักงานมีส่วนได้เสีย พนักงานจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและบริษัทคู่ค้าหรือคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องทราบและงดเว้นการมีส่วนร่วมในการทำธุรกรรมดังกล่าว

ผลการดำเนินงานปี 2567

การรายงาน	• กรรมการยื่นรายงานการมีส่วนได้เสียประจำไตรมาสตรงเวลา ร้อยละ 100 • พนักงานยื่นและปรับปรุงรายงานการมีส่วนได้เสียประจำปีครบถ้วน ร้อยละ 100
การตรวจสอบ	ไม่พบกรณีฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายในหรือความขัดแย้งของผลประโยชน์
การอบรม	กรรมการและพนักงานใหม่รับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ผ่านการปฐมนิเทศ ร้อยละ 100
การลงนามและการยืนยันการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ การลงนามและการยืนยันการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ	กรรมการและพนักงานในกลุ่มเอ็กโกทุกคน ลงนามรับทราบและยืนยันการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ร้อยละ 100

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เอ็กโกกำหนดแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดเป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่ามาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการที่ถูกต้อง ทั้งนี้ ได้มีการเผยแพร่ความรู้เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกิดความตระหนักรู้ว่าการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่นถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยมีหลักการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญ ดังนี้

- รักษาความลับและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูลเก็บรักษาข้อมูลความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลให้กับบุคลากรหรือบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานยกเว้นการเปิดเผยตามกฎหมายหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล

- รักษาความลับข้อมูลต่าง ๆ ต่อบุคคลภายนอก แม้ภายหลังพ้นจากการเป็นบุคลากรของเอ็กโกแล้วเป็นระยะเวลา 2 ปี ทั้งนี้ไม่รวมถึงกรณีที่มีข้อผูกพันการรักษาความลับตามเงื่อนไขของสัญญารักษาความลับที่กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องตามสัญญาดังกล่าวต้องปฏิบัติ

- ใช้ข้อมูลภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

- ไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น นำไปใช้แสวงหาผลประโยชน์อื่นในทางไม่ชอบ รวมถึงเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือทำให้เอ็กโกเสียประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

- บุคลากรที่รู้ข้อมูลภายในต้องไม่ซื้อ และ/หรือขายหุ้นของเอ็กโกภายในระยะเวลา 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ห้ามมิให้บุคลากรที่รู้ข้อมูลนั้นซื้อขายหุ้นของเอ็กโกนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายภายใต้สายงานบัญชีและการเงินผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และเลขานุการบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ประสงค์จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทจะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อขายหุ้นมายังเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และซื้อขายภายใน 7 วันนับจากวันที่แจ้ง

- บุคลากรที่เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยในระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

  1) งบการเงินประจำปีและประจำไตรมาส การวิเคราะห์และคำอธิบายระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)
  2) วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
  3) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สัญญาทางการค้าหรือโครงการลงทุนที่สำคัญ
  4) การร่วมทุน การควบรวมกิจการ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าที่สำคัญและอาจมีผลกระทบหรือเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก
  5) การประกาศจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล
  6) ข้อมูลการคาดการณ์เกี่ยวกับสภาวะ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคต (Forward Looking Information) ของบริษัทโดยเฉพาะข้อมูลผลกำไรหรือขาดทุน
  7) ข้อมูลอื่น ๆ เกี่ยวกับบริษัทที่เห็นว่าอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์หรือมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการลงทุน

- การเปิดเผยข้อมูลของเอ็กโกเป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ที่บริษัทกำหนดตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น โดยผ่านการพิจารณากลั่นกรองและ/หรืออนุมัติจากผู้รับผิดชอบ และหากเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ร่วมทุนรายอื่น ๆ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ร่วมทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

- ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติต่อข้อมูลภายในที่เปิดเผยแต่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อให้มีความเข้าใจที่ชัดเจนและสามารถเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะได้อย่างถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและไม่ควรให้ความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่จะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากเอ็กโก

ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดมาตรการป้องกัน ควบคุมและติดตามการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการและพนักงานปฏิบัติตามหลักการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอย่างเหมาะสม ดังนี้

1. การให้ความรู้และอบรม :

- **กรรมการใหม่ :** ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งคู่มือกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการใหม่ทุกคน และกรรมการใหม่ต้องลงนามรับทราบในแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการบริษัทบรรจุเรื่องนี้ไว้เป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งในปี 2567 กรรมการใหม่ทุกคน จำนวนทั้งสิ้น 6 คน ลงนามรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจและได้เข้ารับการปฐมนิเทศ
- **พนักงานใหม่ :** ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะส่งมอบคู่มือพนักงาน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับการห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว พนักงานใหม่ทุกคนต้องลงนามรับทราบเอกสารดังกล่าว รวมถึงแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. การแจ้งเตือนและกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท :

- **การแจ้งเตือน :** ฝ่ายเลขานุการบริษัทส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายบัญชี การเงิน และบุคคลอื่นที่รู้ข้อมูลภายใน ให้งดซื้อขายหุ้นของบริษัทในระยะเวลา 45 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับข้อมูลที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ห้ามไม่ให้ซื้อขายหุ้นของบริษัทนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนถึง 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
- **การแจ้งความประสงค์ที่จะซื้อขายหลักทรัพย์เอ็กโก :** กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และคู่สมรส ที่ประสงค์จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องแจ้งความประสงค์ต่อฝ่ายเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และซื้อขายให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน หลังจากวันที่แจ้ง
- **การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ :** เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนและคู่สมรส กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องแจ้งในระบบของ ก.ล.ต. และระบบของบริษัท
- **รายงานการมีส่วนได้เสีย :** ฝ่ายเลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และคู่สมรส ส่งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส
- **การรับรองการปฏิบัติตาม :** ทุกสิ้นปี กรรมการและพนักงาน รวมถึงพนักงานในบริษัทย่อย ต้องลงนามรับรองการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

3. การติดตามและประเมินผล

ฝ่ายเลขานุการบริษัทติดตามการซื้อขายหุ้นของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง และประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อปรับปรุงให้เหมาะสม

จากการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าว ทำให้ในระหว่างปี 2567 บริษัทไม่พบการกระทำผิด หรือได้รับแจ้งเรื่องการใช้ข้อมูลภายในที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ อีกทั้ง ไม่มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงซื้อขายหุ้นในช่วงระยะเวลาที่ห้ามซื้อขาย

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าและยั่งยืน ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย นอกจากการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว ยังตระหนักว่าความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมเป็นรากฐานของความสำเร็จ จึงกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนถึงบทบาทหน้าที่ขององค์กรในฐานะพลเมืองที่ดีที่จะต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นับตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าเพื่อควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน การควบคุมการปล่อยมลสารและของเสียโดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมายสิ่งแวดล้อมและระเบียบข้อบังคับที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐาน เพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว ยังจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ เอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานที่ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโกเป็นรายปี โดยอ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตั้งแต่ปี 2562 ได้เริ่มจัดทำรายงานผลการดำเนินงานความยั่งยืนขององค์กรภายใต้กรอบการรายงานตามมาตรฐาน GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่รายงานมีความถูกต้อง โปร่งใสและเชื่อมั่นได้ โดยเฉพาะข้อมูลในด้านการผลิต สิ่งแวดล้อม รวมทั้งความปลอดภัยอาชีวอนามัย จึงได้จัดให้มีกระบวนการทวนสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอก

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ถือเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกจึงส่งเสริมการสร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องสิทธิมนุษยชนและหลักปฏิบัติทั้งต่อพนักงานและคู่ค้าตามแนวทางปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนมาอย่างต่อเนื่องและถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มเอ็กโกได้กำหนดครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นและจริงจังของกลุ่มเอ็กโกที่ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง กลุ่มเอ็กโก ได้พัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าตามหลักของ UNGC (UN Guiding Principles on Business and Human Rights - UNGP) ประกอบด้วย สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสังคม การจัดหาและองค์ความรู้ด้านการจัดหาอย่างยั่งยืน การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และรายละเอียดสำหรับการติดต่อ เพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอก รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานจะไม่มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน สนับสนุนและเคารพการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนภายในขอบเขตการดำเนินงานขององค์กร ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- **ไม่สนับสนุนหรือมีส่วนร่วมในการละเมิดสิทธิมนุษยชน** บริษัทไม่สนับสนุนหรือทำให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การบังคับใช้แรงงาน หรือการเลือกปฏิบัติ
- **ปฏิเสธการใช้แรงงานเด็ก** บริษัทไม่ใช้แรงงานเด็กในกระบวนการผลิตและกิจกรรมใด ๆ ภายในองค์กร
- **ปฏิเสธการใช้แรงงานที่ถูกบังคับหรือการบังคับการทำงาน** บริษัทไม่ใช้แรงงานที่ถูกบังคับหรือมีการขู่ขวัญในการทำงาน
- **สนับสนุนการเคารพสิทธิในการรวมตัวและเจรจาต่อรอง** บริษัทสนับสนุนสิทธิของพนักงานในการรวมตัวและเจรจาต่อรอง เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ การจัดตั้งสหภาพแรงงาน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- **ไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน** บริษัทไม่เลือกปฏิบัติในด้านการจ้างงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความพิการ
- **การรักษาความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล** บริษัทเคารพและปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในองค์กร
- **สนับสนุนการเข้าถึงความยุติธรรมและความเป็นธรรม** บริษัทสนับสนุนการเข้าถึงระบบยุติธรรม และยุติธรรมในการปฏิบัติการทางธุรกิจ
- **สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขภาพดี** บริษัทสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพในการทำงานสำหรับพนักงานทุกคน
- **เคารพความหลากหลายทางวัฒนธรรม** บริษัทเคารพและสนับสนุนความหลากหลายทางวัฒนธรรมในพื้นที่ทำงาน

จากการดำเนินการที่กล่าวมาข้างต้นจึงทำให้ในปี 2567 เอ็กโกได้รับรางวัลระดับดีเด่น องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567 ในโครงการองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน" ประจำปี 2567 จากการพิจารณาของคณะกรรมการขับเคลื่อนงานสิทธิมนุษยชนของประเทศไทยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กองสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อพัฒนาการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ฝ่ายบริหารศึกษาที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนธุรกิจใหม่ของเอ็กโกอย่างเหมาะสม มีความถูกต้องครบถ้วน และความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งในปี 2567 ได้มีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนี้

- ปรับปรุงแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ใหม่ของเอ็กโก แนวโน้มเทคโนโลยีสารสนเทศ อุตสาหกรรมพลังงาน และแนวโน้มของเทคโนโลยีทางการเงิน ใช้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การดำเนินงานทันเข้ากับกระแสเทคโนโลยีสารสนเทศของโลก
- พัฒนาระบบงบประมาณ และประมาณการทางการเงิน 10 ปีล่วงหน้า โดยจัดทำงบกำไรขาดทุน งบดุล งบกระแสเงินสดทางตรง และทางอ้อม สำหรับโรงไฟฟ้า และบริษัท Holding
- พัฒนาระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล (Data Loss Prevention - DLP) เพื่อรักษาความปลอดภัยให้แก่ข้อมูล ป้องกันการสูญหายและการรั่วไหลของข้อมูล

- ผู้ตรวจประเมินภายนอก (Certificate Body) ได้มาทำการตรวจประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001 :2022 (Information Security Management System : ISMS) ในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับการตรวจติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001 :2013 (Information Security Management System : ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของระบบควบคุมโรงไฟฟ้าขนอม 4 ของปีที่ 2 (Surveillance Assessment Year 2)
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด ได้รับการตรวจติดตามการรักษามาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001 :2013 (Information Security Management System : ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในการดำเนินงานของระบบควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ที่สนับสนุนกระบวน การผลิตไฟฟ้าจากกังหันน้ำและกังหันก๊าซ ของปีที่ 1 (Surveillance Assessment Year 1)
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001 :2022 (Information Security Management System : ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในการดำเนินงานของระบบควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ที่สนับสนุนกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากกังหันน้ำและกังหันก๊าซ
- ทำการทบทวนและประเมินความเสี่ยงระบบสารสนเทศที่สำคัญ โดยพิจารณาจากแนวโน้มภัยคุกคาม การเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายใน ภายนอกขององค์กร เพื่อทบทวน ปรับปรุง และจัดทำแผนลดความเสี่ยง
- ทำการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและทดสอบแผนการกู้คืนระบบ
- ทำการตรวจสอบช่องโหว่และทดสอบเจาะระบบ โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อหาช่องโหว่ของแอพพลิเคชั่น ระบบข้อมูลและระบบเครือข่ายภายในของเอ็กโก ตลอดจนวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงช่องโหว่และจุดอ่อน ที่ตรวจพบจากการทดสอบเจาะระบบ รวมถึงแนวทางให้บริษัทฯ พิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพระบบและมาตราการรักษาความมั่นคงปลอดภัย
- ปรับปรุงระบบเฝ้าระวังระบบการทำงานสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานภายในห้อง Data Center (Data Center Monitoring System) รวมถึงติดตั้งระบบตรวจจับเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยสารสนเทศ (Security Incident Event Management - SIEM) เพื่อให้สามารถป้องกันและรับมือภัยคุกคามและเหตุละเมิดที่อาจเกิดขึ้นได้
- ปรับปรุงระบบการจัดการสิทธิการเข้าถึงผู้ดูแลระบบ (Privileged Access Management - PAM)
- ปรับปรุงระบบ Firewall เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มระดับความปลอดภัยของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์
- จัดอบรมสร้างความตะหนักรู้เท่าทันภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้กับพนักงาน เพื่อลดความเสี่ยงการเข้าถึงข้อมูลจากภัยคุกคามของอาชญากรรมไซเบอร์ และภัยรูปแบบใหม่จากปัญญาประดิษฐ์ ปีละ 2 ครั้ง

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

เอ็กโกมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาและตั้งโต๊ะของบริษัท โดยพนักงานต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และใช้รายการซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น อีกทั้ง พนักงานจะต้องไม่ดาวน์โหลดหรืออัพโหลดซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านทางอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลระบบสารสนเทศ ได้กำหนดให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายและข้อปฏิบัติดังกล่าวทุกครั้งเมื่อมีการติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่ รวมถึงมีการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน เมื่อมีการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ใหม่

การสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ

ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหารส่งเสริมกระบวนการทางความคิด (Mindset) ด้านความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัท อีกทั้งมีการปลูกฝังให้นวัตกรรมเป็นหนึ่งในค่านิยมหลักขององค์กร โดยมีการจัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ด้านนวัตกรรมเป็นประจำทุกปี และมีการเริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการและกิจกรรมด้านนวัตกรรมสามารถดูได้ในรายงานประจำปี หัวข้อนวัตกรรมและการปรับตัวของกลุ่มเอ็กโกสู่ยุคดิจิทัล

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กลยุทธ์และแผนธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ การตรวจสอบ การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงองค์กร การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจอุตสาหกรรม

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีรายชื่อและรายละเอียดจำนวนการเข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าประชุม/ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	12/12
นายอัญญา ขันธวิทย์	กรรมการตรวจสอบ	12/12
นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล	กรรมการตรวจสอบ	12/12

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2567 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบการควบคุมความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เกี่ยวข้อง การทำสัญญาอนุพันธ์ (Derivative Instruments) และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง (Hedge Accounting) การแปลงรายงานทางการเงินจากมาตรฐาน US GAAP เป็น IFRS ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และแนวทางการจัดการรายการทรัพย์สินไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ
- สอบทานการจัดทำบทรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน
- สอบทานลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดที่เป็นการให้บริการอื่น นอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย เช่น ที่ปรึกษาในการทำ Due Diligence ด้านบัญชีการเงินและด้านภาษี โดยการให้บริการดังกล่าวไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

2) รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- สอบทานการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย โดยรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568

- พิจารณาการคัดเลือก การเสนอแต่งตั้งและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2568 ให้แก่ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9548 นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 และนางสาวรจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 จากบริษัท ไพร้ซ วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

4) การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สอบทานกับฝ่ายบริหารว่าเอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก
- สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมการป้องกันและต่อต้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ตามแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) และมีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ

5) การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรทุกไตรมาส และในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวน 2 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่อประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงการให้คำแนะนำต่อฝ่ายบริหาร

6) การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

- สอบทานการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารทุกไตรมาส ในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก เกี่ยวกับด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการและดูแลทรัพย์สิน มาตรการความปลอดภัย และการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณารายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของเอ็กโก ในการจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย จากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ
- นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

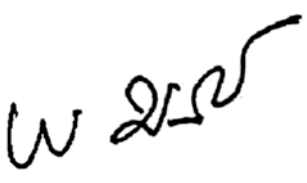
7) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- สอบทานแผนกลยุทธ์และแผนงานตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนการพัฒนาแผนงานตรวจสอบให้มีความหลากหลายและสามารถยืดหยุ่นได้ตามสถานการณ์โดยไม่จำกัดเพียงแผนตรวจสอบประจำปีเท่านั้น ซึ่งยังคงตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสี่ยงที่สำคัญ และช่วยสนับสนุนการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของเอ็กโก
- สอบทานการทบทวนระเบียบว่าด้วยการตรวจสอบภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาอนุมัติปรับเพิ่มโครงสร้างส่วนตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) ภายใต้ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- สนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพโดยหน่วยงานอิสระภายนอกบริษัทตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในทุก 5 ปีเพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- สนับสนุนการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เอ็กโกไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการลงทุนในบริษัทเหล่านั้น มีการกำกับดูแลที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม อันเป็นส่วนหนึ่งของการเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร
- สนับสนุนการพัฒนาวิธีการตรวจสอบระยะไกล (Remote Audit) ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งช่วยให้ปฏิบัติงานตรวจสอบได้รวดเร็วและครอบคลุมยิ่งขึ้น โดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของงานการให้ความเชื่อมั่นของผู้ตรวจสอบในความถูกต้องครบถ้วนและเหมาะสม
- สนับสนุนการใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytic) เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบได้ครอบคลุมและแม่นยำยิ่งขึ้น เพื่อนำไปสู่แนวทางการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit and Monitoring)

8) การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

- การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติงานครบถ้วน ตามที่ได้รับมอบหมาย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ของสากล และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และได้แสดงความเห็นว่าเอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน



นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการและกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีความหลากหลายทั้งความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน เศรษฐศาสตร์ บัญชี การเงิน การตรวจสอบ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ ความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ อุตสาหกรรม ธุรกิจพลังงาน วิศวกรรม และกฎหมาย ดังนี้

1. นายอัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง (มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2567 แทน นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยงระหว่างวันที่ 12 เมษายน 2566 ถึง วันที่ 11 เมษายน 2567)
3. นางสาวจิราพร ศิริคำ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง
4. นายฮิเดกิ นากายามะ กรรมการ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 แทน นายยูอิจิ ฮาราดะ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยงระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2567)
5. นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล กรรมการ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 แทน นายกัมปนาท บำรุงกิจ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง ระหว่างวันที่ 14 มีนาคม 2567 ถึง วันที่ 30 เมษายน 2567 และ นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2567)

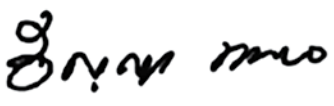
โดยมี นางสาวปิยนนท์ วัฒนะจรรยา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ดังตารางสรุปจำนวนการเข้าประชุมด้านล่าง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายอัญญา ขันธวิทย์	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	12/12
2. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	9/9
3. นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล	กรรมการกำกับความเสี่ยง	8/8
4. นายฮิเดกิ นากายามะ	กรรมการกำกับความเสี่ยง	6/6
5. น.ส. จิราพร ศิริคำ	กรรมการกำกับความเสี่ยง	12/12
6. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	3/3
7. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	2/2
8. นายกัมปนาท บำรุงกิจ	กรรมการกำกับความเสี่ยง	2/2
9. นายยูอิจิ ฮาราดะ	กรรมการกำกับความเสี่ยง	6/6

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การทบทวนปรัชญาการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก
2. การทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กร การประยุกต์ใช้การบริหารความเสี่ยงขององค์กร กับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล" (COSO ESG)
3. การพิจารณาติดตามรายงานประจำเดือนเรื่องความเสี่ยงองค์กรและตัวชี้วัดความเสี่ยง แผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานองค์กร รายงานเงินสดคงเหลือและการวิเคราะห์สภาพคล่อง
4. การพิจารณาติดตามความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและมาตรการจัดการความเสี่ยงของโครงการจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการกังหันลมนอกชายฝั่งหยุนหลินในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) และ 2) โครงการ APEX Clean Energy ในสหรัฐอเมริกา
5. การศึกษาดูงานที่โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม Linden, Marcus Hook และ Dighton ในสหรัฐอเมริการ่วมกับทีมผู้บริหารของเอ็กโก และประชุมร่วมกับผู้บริหาร JERA และ APEX เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การตลาด และการควบคุมภายใน อย่างใกล้ชิด และรับฟังการบรรยายเรื่องแนวโน้มและการวิเคราะห์ตลาดพลังงานไฟฟ้าของสหรัฐอเมริกาจากบริษัทที่ปรึกษาและวิจัย ESAI Power
6. การให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก และส่งเสริมการนำโปรแกรมระบบบริหารจัดการความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ในการติดตามความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน ซึ่งเริ่มใช้งานตั้งแต่ปี 2565
7. การให้คำแนะนำในการจัดสัมมนาและการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ในเดือนธันวาคม 2567 สำหรับพนักงาน ผู้บริหารซึ่งเป็นเจ้าของความเสี่ยง และผู้ประสานงานด้านความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก (สำหรับความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน) เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงองค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 ของกลุ่มเอ็กโกได้ รวมทั้งเรียนรู้วิธีการใช้งานโปรแกรมระบบบริหารจัดการความเสี่ยง
8. การให้คำแนะนำในการประยุกต์ใช้กรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรเชิงบูรณาการตามหลักการของ COSO ให้กับบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยเน้นความสำคัญของการพิจารณาความเสี่ยงทั้งในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และในการขับเคลื่อนผลการปฏิบัติงาน
9. การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงระดับองค์กรให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของเอ็กโก
10. การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงในสถานการณ์ต่าง ๆ และการวิเคราะห์ผลกระทบจากสถานการณ์จำลอง และเกี่ยวกับแผนบรรเทาผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความเสี่ยงในแผนการลงทุน แผนการเงินระยะยาว แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนการก่อสร้าง การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/บริษัท/ราคาหุ้น และมูลค่าทางกลยุทธ์เพื่อการตัดสินใจลงทุนในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรการรับมือและลดความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ และความเสี่ยงจากการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
11. การพิจารณาความเสี่ยงหลักขององค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง สาเหตุความเสี่ยง และกำกับติดตามการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2567 ของกลุ่มเอ็กโก
12. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมินในปี 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและแนวทางของ ตลท.
13. การสื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานการทำงานระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน กับคณะกรรมการตรวจสอบ



ศาสตราจารย์ ดร. อัญญา ขันธวิทย์
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการลงทุน ประจำปี 2567

กฎบัตรคณะกรรมการลงทุนของเอ็กโกกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 5 คน ได้แก่ นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ซึ่งทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุน นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ และนายชินสุเกะ นากายามะ ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนางสาวจิราพร ศิริคำ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งกรรมการทุกคนเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจพลังงาน และการวางแผนกลยุทธ์ รวมถึงมีความรอบรู้ในด้านการเงินและนวัตกรรมด้านพลังงานด้วย

ในปี 2567 คณะกรรมการลงทุน จัดประชุมในรูปแบบ Hybrid รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยมีอัตราเข้าร่วมประชุมของกรรมการโดยเฉลี่ยร้อยละ 100 และจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการลงทุนทุกคนแสดงอยู่ในตารางด้านล่าง

รายชื่อกรรมการลงทุน	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 12 เม.ย. 2567	ประธานคณะกรรมการลงทุน	6/6
2. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	กรรมการลงทุน	9/9
3. นายชินสุเกะ นากายามะ	กรรมการลงทุน	9/9
4. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	กรรมการลงทุน	9/9
5. น.ส. จิราพร ศิริคำ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 พ.ค. 2567	กรรมการลงทุน และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	6/6
6. นายกัมปนาท บำรุงกิจ ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 14 มี.ค. 67 - 30 เม.ย. 67	กรรมการลงทุน	2/2
7. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี ครบวาระเมื่อ 12 เม.ย. 2567	กรรมการลงทุน	3/3

คณะกรรมการลงทุนให้ความสำคัญกับการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของกลุ่มเอ็กโกในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การลงทุนโดยการร่วมทุนกับพันธมิตรที่มีศักยภาพในการสร้างการเติบโตทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ การเข้าซื้อกิจการที่สามารถรับรู้รายได้ได้ทันที รวมถึงการบริหารพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) โดยบริหารจัดการสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ เพื่อนำรายได้ไปลงทุนในโครงการใหม่ (Capital Recycling) ซึ่งจะสร้างการเติบโตให้แก่เอ็กโกในระยะยาว อีกทั้ง คณะกรรมการลงทุนยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลและการบริหารสินทรัพย์ภายใต้กลุ่มเอ็กโกอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินงานต่าง ๆ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเอ็กโก โดยในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการลงทุนพิจารณาเรื่องสำคัญต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การบริหารจัดการสินทรัพย์ภายใต้กลุ่มเอ็กโก

พิจารณาแนวทางในการดำเนินงานของสินทรัพย์ต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเอ็กโก ได้แก่

- การพิจารณาแนวทางการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าที่ใกล้ครบอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เช่น การทำงานบำรุงรักษาใหญ่ของโรงไฟฟ้า (Major Inspection) เพื่อเตรียมความพร้อมในการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าใหม่กับผู้ซื้อรายเดิม การศึกษาข้อมูลในการเข้าสู่ตลาดไฟฟ้าค้าปลีกเพื่อทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้ารายใหม่ และการเข้าสู่ตลาดไฟฟ้าเสรี เป็นต้น
- การพิจารณาลดทุนในโรงไฟฟ้าที่ใกล้ครบอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อคืนเงินให้แก่เอ็กโกในฐานะผู้ถือหุ้น
- การหาพันธมิตรที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่เอ็กโกลงทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของโครงการให้ดีขึ้น และสามารถสร้างผลตอบแทนได้สูงขึ้น
- การขายเงินลงทุนในบางโครงการ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาและเจรจาหารือกับนักลงทุนที่สนใจซื้อโครงการ

2. การลงทุนในโครงการใหม่

พิจารณาโอกาสและความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนใหม่ในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตามกรอบแผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับความเสี่ยงของโครงการในประเด็นต่าง ๆ มุ่งเน้นการเข้าซื้อหุ้นในโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วเพื่อที่จะสามารถรับรู้รายได้ได้ทันที และการร่วมทุนกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์เพื่อสร้างความร่วมมือในการเติบโตในอนาคตร่วมกัน นอกจากนี้ในการพิจารณาโครงการลงทุนยังได้ให้ความสำคัญกับการจัดการเงินลงทุนของเอ็กโกอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการรักษาสมดุลระหว่างผลตอบแทนและสถานะการเงินโดยรวม

ในปี 2567 คณะกรรมการลงทุนเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาการลงทุนในโครงการใหม่ ดังนี้

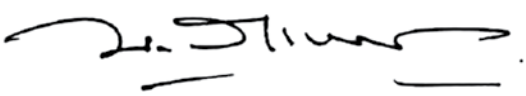
- การเข้าซื้อหุ้นในพอร์ตโฟลิโอของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ เพื่อขยายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน ขณะนี้อยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่าง ๆ กับผู้ขาย
- การลงทุนในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เดินเครื่องแล้ว โดยร่วมทุนกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ในประเทศไทย เพื่อบริหารต้นทุนการเดินเครื่องและบำรุงรักษา รวมถึงสร้างความร่วมมือในการเติบโตในอนาคต (synergy) ขณะนี้อยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขต่าง ๆ กับผู้ขาย
- การร่วมทุนกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ เพื่อพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย รวมถึงยื่นคำเสนอขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติมในรูปแบบ FiT สำหรับปี 2565 - 2573 ซึ่งเอ็กโกร่วมกับพันธมิตรได้ยื่นคำเสนอขายไปจำนวน 14 โครงการในการประมูลรอบ 2 (รอบ Waiting List) และได้รับคัดเลือกจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นกำลังการผลิตบนไฟฟ้ากระแสสลับทั้งสิ้น 448 เมกะวัตต์ การร่วมทุนในคราวนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาและบริหารจัดการโครงการ รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันสำหรับการยื่นคำเสนอขายไฟฟ้าในรอบ 3 (รอบ Resubmission)

3. การกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ตัวชี้วัดระดับองค์กร และงบประมาณประจำปี

กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ระยะ 3 ปี (ปี 2568 - 2570) แผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ตัวชี้วัดระดับองค์กรประจำปี 2568 และงบประมาณประจำปี 2568 เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและนโยบายของบริษัท รวมถึงความท้าทายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีงบประมาณที่เหมาะสมเพื่อรองรับการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร

- แผนกลยุทธ์ระยะ 3 ปี : เอ็กโกมุ่งเน้นเป้าหมายในการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร สร้างเสถียรภาพทางการเงิน สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากฟอสซิล (Conventional) และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน พร้อมกับแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง มุ่งเน้นการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ (M&A) ในโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อให้สามารถรับรู้รายได้ได้ทันที รวมถึงการบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอการลงทุน และสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพ การบริหารค่าใช้จ่าย การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ในขณะที่ยังคงเป้าหมายด้านความยั่งยืนในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวไว้เช่นเดิม
- แผนปฏิบัติการประจำปี 2568 : เอ็กโกได้จัดทำแผนตามหลักการ Balanced Scorecard ครอบคลุมการดำเนินงานทั้ง 4 ด้าน ประกอบด้วย กลยุทธ์ด้านการเงิน (Financial) กลยุทธ์ด้านการลงทุน (Customer) กลยุทธ์ด้านกระบวนการทำงาน (Internal Business Process) และกลยุทธ์ด้านการเรียนรู้และการเติบโต (Learning & Growth) ซึ่งคณะกรรมการลงทุนได้พิจารณากลั่นกรองแผนปฏิบัติการให้สอดรับกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท
- ตัวชี้วัดระดับองค์กรประจำปี 2568 : คณะกรรมการลงทุนให้ความสำคัญกับตัวชี้วัดระดับองค์กร โดยกำหนดให้มีความชัดเจน ท้าทาย และสอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ รวมถึงสามารถประเมินวัดผลสำเร็จที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารระดับสูงได้อย่างแท้จริง
- งบประมาณประจำปี 2568 : คณะกรรมการลงทุนได้พิจารณากลั่นกรองงบประมาณประจำปี 2568 ของเอ็กโก และให้ความสำคัญกับแผนในการจัดหาเงินทุนสำหรับการลงทุนในโครงการใหม่ ประมาณการกำไรจากการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในภาพรวมของกลุ่มเอ็กโก รวมถึงผลกระทบจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จากโครงการลงทุนต่าง ๆ

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ อย่างรอบคอบระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบบริษัท พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ



นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
ประธานคณะกรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2567

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน ได้แก่ นายโทชิโร่ คุดามะ ซึ่งทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และนางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์ และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายพสุ โลหารชุน นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ และนางนุชนาถ เลาหไทยมงคล ซึ่งกรรมการทุกคนมีความรอบรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้จัดประชุมในรูปแบบ Hybrid ทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีอัตราเข้าร่วมประชุมของกรรมการโดยเฉลี่ย ร้อยละ 94.55 และจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกคนแสดงอยู่ในตารางด้านล่าง

รายชื่อกรรมการสรรหา	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายโทชิโร่ คุดามะ	ประธานคณะกรรมการสรรหา	11/11
2. นายพสุ โลหารชุน	กรรมการสรรหา	10/10
3. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	กรรมการสรรหา	11/11
4. นางนุชนาถ เลาหไทยมงคล ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 12 เม.ย. 2567	กรรมการสรรหา	5/5
5. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 พ.ค. 2567	กรรมการสรรหา	4/5
6. น.ส. จิราพร ศิริคำ ลาออกมีผลเมื่อ 1 พ.ค. 2567	กรรมการสรรหา	6/6
7. นางวรรณิภา ภักดีบุตร ครบวาระเมื่อ 12 เม.ย. 2567	กรรมการสรรหา	3/5

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระและลาออก

ในการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออกหรือครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้คัดเลือกผู้ได้รับการเสนอชื่ออย่างรอบคอบ โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความเหมาะสม และความเชี่ยวชาญของผู้สมัครโดยใช้ Director Skill Matrix ของบริษัทประกอบการพิจารณาเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีทักษะและความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทในปัจจุบันและอนาคต และสามารถกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากนั้นจึงนำเสนอรายชื่อดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสม

2. การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงปัจจัยสำคัญหลายประการ เช่น ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานของบริษัท และการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนในบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นควรให้คงไว้ในอัตราเดิม แม้ผลประกอบการของเอ็กโกในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 แต่บริษัทยังคงมีกำไรจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง สถานะทางการเงินที่มั่นคง และยังสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้การพิจารณาให้คงค่าตอบแทนกรรมการในอัตราเดิมสะท้อนถึงความเหมาะสมในการรักษาความต่อเนื่องและประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ โดยเฉพาะในช่วงที่บริษัทต้องการผู้นำที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อผลักดันแผนพัฒนาและขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ อัตราค่าตอบแทนดังกล่าวยังมีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งช่วยสร้างแรงจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณค่าไว้กับองค์กรอย่างยั่งยืน

3. การแต่งตั้งรองประธานกรรมการ และรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการและการดำเนินงานของเอ็กโกเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นายพสุ โลหารชุน ประธานกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งประธานกรรมการว่างลงหรือประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบและข้อบังคับของบริษัท อีกทั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นายกัมปนาท บำรุงกิจ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ ดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในช่วงที่บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งรองประธานกรรมการ และรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอ ซึ่งนายกัมปนาท บำรุงกิจ ดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม - 30 เมษายน 2567

4. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรับทราบความคืบหน้าของแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นระยะ พร้อมทั้งได้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทดแทนผู้บริหารที่เกษียณอายุในปี 2567 และเติมเต็มตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ว่างอยู่ รวมทั้งสิ้น 6 ตำแหน่ง ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2, สายการเงิน, สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย, สายบริหารโรงไฟฟ้า และสายบริหารโครงการ ซึ่งการแต่งตั้งดังกล่าวประกอบด้วยการเลื่อนตำแหน่งจากระดับผู้จัดการฝ่าย และการหมุนเวียนในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ในระดับเดียวกัน ซึ่งการหมุนเวียนตำแหน่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการสืบทอดตำแหน่งในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมพร้อมในการรับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ในลำดับถัดไป

5. การส่งเสริมให้เกิดการพัฒนากรรมการผู้แทนเอ็กโกในบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

นอกจากการจัดให้มีการประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้แทนเอ็กโกในบริษัทในกลุ่มตามข้อแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังเสนอแนะมีการประเมินแผนปฏิบัติการเพื่อให้มั่นใจว่าแผนดังกล่าวสอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และนำผลการประเมินไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้แทนต่อไป

6. การกำหนดและประเมินดัชนีวัดผลสำเร็จระดับองค์กรเพื่อกำหนดโบนัสองค์กรสำหรับเอ็กโกและบริษัทย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำหนดดัชนีวัดผลสำเร็จ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดโบนัสของเอ็กโก และบริษัทย่อย (Bonus -linked KPI) เพื่อสร้างความเชื่อมโยงระหว่างผลการดำเนินงานขององค์กรและแรงจูงใจของพนักงาน สะท้อนถึงความสำเร็จเชิงกลยุทธ์ขององค์กรในภาพรวม และช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีเป้าหมายการทำงานที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท ทั้งนี้ ดัชนีกลุ่มนี้เป็นส่วนหนึ่งของดัชนีวัดผลสำเร็จระดับองค์กร (Corporate KPI) ซึ่งกำหนดโดยใช้หลักการ Balance Scorecard เพื่อประเมินผลสำเร็จขององค์กรในมิติต่าง ๆ เช่น การเงิน ความพึงพอใจของลูกค้า การดำเนินงาน และการเรียนรู้และพัฒนา

7. การส่งเสริมความผูกพันองค์กรและการทำงานเป็นทีมภายในกลุ่มเอ็กโก

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้ความสำคัญกับความผูกพันองค์กรและการทำงานเป็นทีมของพนักงานทั้งในเอ็กโกและบริษัทย่อย โดยพิจารณาให้ค่าตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานที่โดดเด่นในปีที่ผ่านมา ปรับปรุงหลักเกณฑ์การจัดสรรโบนัสสำหรับบริษัทย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงาน และให้ความสำคัญกับการกำหนดดัชนีวัดความสำเร็จให้มีความเท่าเทียมกันในกลุ่มเอ็กโก เพื่อส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานเป็นทีมและการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังเน้นย้ำให้ฝ่ายบริหารสื่อสารกับพนักงานเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการแก้ปัญหาและทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อข้ามผ่านอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และให้พิจารณาทบทวนโครงสร้างเงินเดือนเพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษาพนักงานที่มีคุณค่าให้อยู่กับองค์กรเพื่อสร้างประโยชน์และการเติบโตให้แก่กลุ่มเอ็กโกในระยะยาว

8. การปรับโครงสร้างองค์กร

ด้วยเอ็กโกเห็นความสำคัญของการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท จึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษา เพื่อศึกษาและวางแผนการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรอย่างรอบคอบ ซึ่งมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับทราบความคืบหน้าของการศึกษาเป็นระยะ ๆ พร้อมทั้งให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้การศึกษาและปรับโครงสร้างในครั้งนี้จะส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนให้เอ็กโกบรรลุเป้าหมายในทุกมิติทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบระมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



นายโทชิโร่ คุดามะ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (“คณะกรรมการกำกับดูแล”) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแล ได้แก่ นายพสุ โลหารชุน ประธานคณะกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ กรรมการอิสระ นายศุภนิจ จัยวัฒน์ กรรมการอิสระ นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล กรรมการ และนางสาวจิราพร ศิริคำ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแล

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับดูแลได้จัดประชุมในรูปแบบ Hybrid ทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีอัตราเข้าร่วมประชุมของกรรมการร้อยละ 100 ดังตารางด้านล่าง

รายชื่อกรรมการกำกับดูแล	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายพสุ โลหารชุน	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล	7/7
2. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 12 เม.ย. 2567	กรรมการกำกับดูแล	6/6
3. นายศุภนิจ จัยวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 12 เม.ย. 2567	กรรมการกำกับดูแล	6/6
4. นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 12 เม.ย. 2567	กรรมการกำกับดูแล	6/6
5. น.ส. จิราพร ศิริคำ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 พ.ค. 2567	กรรมการกำกับดูแล และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	6/6
6. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ลาออกมีผลเมื่อ 13 มี.ค. 2567	กรรมการกำกับดูแล	1/1
7. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ ลาออกมีผลเมื่อ 14 มี.ค. 2567	กรรมการกำกับดูแล	1/1
8. นางวรรณิภา ภักดีบุตร ครบวาระเมื่อ 12 เม.ย. 2567	กรรมการกำกับดูแล	1/1
9. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ ครบวาระเมื่อ 12 เม.ย. 2567	กรรมการกำกับดูแล	1/1

คณะกรรมการกำกับดูแล ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดนี้ โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลองค์กรตามกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรโดยคำนึงถึงความสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. ด้านการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน

1.1 กำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการด้านความยั่งยืนประจำปี 2568 โดยมีเป้าหมายสำคัญ ได้แก่

- ลดการปล่อยคาร์บอนต่อหน่วยการผลิตลง 10% และเพิ่มกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนร้อยละ 30 ภายในปี 2573
- บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583
- ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593

ทั้งนี้ กลยุทธ์สำคัญของกลุ่มเอ็กโกในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่ :

1) การขยายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน
2) การแสวงหาโอกาสในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน
3) การบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
4) การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน
5) การสร้างสมดุลระหว่างความยั่งยืนและผลกำไรของธุรกิจ

1.2 ติดตามความก้าวหน้าและให้ข้อเสนอแนะสำหรับกระบวนการบูรณาการความยั่งยืนเข้ากับแผนกลยุทธ์องค์กร ตั้งแต่ขั้นตอน 1) การวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน ในแต่ละมิติของ ESG (materiality) 2) การจัดทำและปรับปรุงนโยบาย (Policy) 3) การกำหนดแผนปฏิบัติการทั้งระยะสั้น กลางและยาว (Strategy) และ 4) การปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ (Implementation)

1.3 รับทราบผลประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงพิจารณาแนวทางการพัฒนาตามเกณฑ์ประเมินต่าง ๆ เช่น

- DJSI Corporate Sustainability Assessment (CSA) : ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- SET ESG Ratings : ได้รับการประเมินในระดับ “AA” สำหรับกลุ่มทรัพยากร จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 10

2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.1 พิจารณาการปรับปรุงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ฉบับปี 2567 โดยให้ครอบคลุมเรื่องการต่อต้านการทุจริต ขยายขอบเขตการบังคับใช้เพื่อผลักดันและสนับสนุนให้พันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงตัวแทนและตัวกลางทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกที่ปฏิบัติหน้าที่ในนามเอ็กโกมีความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันได้อย่างถูกต้อง

2.2 พิจารณาและอนุมัติการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2567

2.3 พิจารณาและเห็นชอบให้ฝ่ายบริหารนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เอ็กโกดำเนินการยื่นขอต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : “CAC”) ครั้งที่ 3 ในการนี้ เอ็กโกได้รับการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC เป็นครั้งที่ 3 ในไตรมาส 3 ปี 2567

2.4 ติดตามความก้าวหน้าและให้ข้อเสนอแนะ สำหรับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการในรอบปี 2567 รวมถึงกิจกรรมเผยแพร่ สื่อสาร อบรม รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ติดตามและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ของกลุ่มเอ็กโก อันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยในปี 2567 บริษัทสามารถดำเนินงานโดยรวมได้ตามแผนงาน ได้แก่

3.1 การกำหนดกลยุทธ์และแนวทางด้าน CSR ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มเอ็กโกโดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรในฐานะ "พลเมืองที่ดีของสังคม" คำนึงถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภายใต้กรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน อาทิ มาตรฐาน GRI Standards ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) หุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) และเป้าหมาย SDGs พร้อมทั้งจัดอบรมและประชุมร่วมกับโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาการดำเนินงาน CSR ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลต่าง ๆ อาทิ กระบวนการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเทียบเคียงกับมาตรฐาน AA1000 และการบรรยายแนวคิดและทฤษฎีเบื้องต้นเกี่ยวกับการประเมิน Social Impact เป็นต้น

3.2 การบริหารและดำเนินงานโครงการ CSR ของกลุ่มเอ็กโก โดยสนับสนุนให้พนักงานมีบทบาทในการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ในโครงการและกิจกรรมจิตอาสาต่าง ๆ ดังนี้

3.2.1 การดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน 6 ด้าน : ด้านการจ้างงานท้องถิ่น ทักษะอาชีพ สุขอนามัย การศึกษา สาธารณูปโภค และสิ่งแวดล้อม

3.2.2 การส่งเสริมการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม และเครือข่ายความร่วมมือ โดยผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม : มีการจัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ผ่านนิทรรศการ “นวัตกรรมวิทย์ พลิกโลก ตอน Climate Tech เด็กเปล่งแสง ลดโลกเดือด” ในมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ เพื่อเยาวชน ชุมชน และประชาชนทั่วไป นอกจากนี้ ในปี 2567 ศูนย์เรียนรู้ได้รับรางวัลอนุรักษ์ศิลปสถาปัตยกรรม โดยสมาคมสถาปนิกสยามในพระบรมราชูปถัมภ์
- โครงการค่ายเยาวชน : ส่งเสริมจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะป่าต้นน้ำให้เยาวชน
- โครงการด้านการปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพและป่าต้นน้ำ : ดำเนินงานทั้งในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า และผ่านมูลนิธิไทยรักษ์ป่า องค์กรสาธารณกุศลซึ่งก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงานโดยเอ็กโก

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแล ได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายพสุ โลหารชุน

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย เพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกและบริษัทย่อยจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าเอ็กโกมีการควบคุมที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) รายงานทางการเงิน (Reporting Objectives) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objectives) จากการประเมินการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางของ COSO Internal Control Framework มีดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงานไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจ การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอกในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการทำธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ด้วยดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicators : KPI) เพื่อเป็นแนวทางพัฒนาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และทบทวนความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ และจะพิจารณาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์เป็นลายลักษณ์อักษร ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ มีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม และมีการสื่อสารอย่างทั่วถึง รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทมีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่เพื่อให้มีความเข้าใจ และรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติและคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม โดยกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารศึกษากฎระเบียบและจรรยาบรรณทางธุรกิจในระบบ Intranet ของเอ็กโก และให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามแล้ว
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและประกาศใช้คู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน
- มีนโยบายการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท และบริษัทย่อยเหมาะสม เพียงพอที่จะปกป้องทรัพย์สินของบริษัท และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน

- มีนโยบายและกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติสำหรับการพิจารณาขึ้นเงินเดือนให้กับพนักงานจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานควบคู่กับความสามารถและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของพนักงานอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติด้วยเงื่อนไขใด ทั้งความแตกต่างทางเพศ อายุ หรือเชื้อชาติ เป็นต้น โดยมุ่งเน้นพิจารณาผลลัพธ์ในการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้พร้อมต่อการขยายธุรกิจที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมสำหรับการปรับตัวขององค์กร และการสืบทอดตำแหน่งสำคัญในอนาคต

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงกำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบ และโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงแผนจัดการความเสี่ยงองค์กรเป็นรายเดือน และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามความเสี่ยงองค์กรเป็นรายไตรมาส
- เอ็กโกรับวัฒนธรรมความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีการทบทวนและวิเคราะห์รายการความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ จัดลำดับและระบุความเสี่ยงสำคัญ และจัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- เอ็กโกตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายงานและกำหนดให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นหน่วยงานสนับสนุนการทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อทำให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นในเชิงบูรณาการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับสภาวการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน
- นำระบบ RMIS (Risk Management Information System) มาใช้ติดตามและบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ ได้แก่ องค์กร หน่วยธุรกิจ โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน รวมถึงการนำเครื่องมือการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ มาสนับสนุนการประเมินความเสี่ยง
- มีคู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กร และจัดอบรมความรู้ความบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงกับองค์กร
- ในปี 2567 เอ็กโกมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงหลักขององค์กร และแผนรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลกที่รุนแรงยิ่งขึ้นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลรวมถึงปัญญาประดิษฐ์ ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าการลงทุน เนื่องจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนเชื้อเพลิงที่สูงขึ้น ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทเชื้อเพลิงพลังงานที่ผันผวน ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตต่ำกว่าคาดการณ์ซึ่งส่งผลต่อการลงทุนและการพัฒนาโครงการต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศของเอ็กโก
- ในระหว่างปี มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง เพื่อรับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิผล และตอบสนองต่อปัจจัยเสี่ยงใหม่และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาได้อย่างทันกาล

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- กำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ตารางอำนาจดำเนินการ” (Table of Authorities) และมีการทบทวนตามระยะเวลาอย่างเหมาะสม
- กำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้กำหนดวิธีการปฏิบัติ รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน
- กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวกับการอนุมัติรายการการดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันอย่างเหมาะสม
- ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุดต่อเอ็กโก และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย
- แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อกำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 อีกทั้งมีระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุกและระบบรับรองความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อรับมือความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์
- มีนโยบาย แนวปฏิบัติในกระบวนการที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ การบัญชี การเงิน งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง จรรยาบรรณธุรกิจ การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การเปิดเผยข้อมูล การต่อต้านคอร์รัปชัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Policy) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดระดับชั้นความลับข้อมูลและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

เอ็กโกมีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และเอ็กโกมีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ แนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน และแนวปฏิบัติการจัดระดับชั้นความลับ การติดป้าย และการจัดการข้อมูล เพื่อการจัดเก็บข้อมูลในระบบ โดยมีฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ เป็นผู้ควบคุมดูแลระบบ ซึ่งมีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ โดยไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่อง
- สื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการจัดระดับชั้นความลับข้อมูล แก่พนักงานรับทราบและยืนยันการถือปฏิบัติเป็นประจำทุกปี
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน
- รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในให้เข้าร่วมประชุม หารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามได้
- จัดให้มีการรวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และมีการอัปเดตเพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน โดยพนักงานสามารถขอคำปรึกษาและขอข้อมูลจากฝ่ายกฎหมายได้
- จัดให้มีการสื่อสารนโยบายหรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงข้อมูลของบริษัท ที่เว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.egco.com และ www.set.or.th เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อติดต่อประสานงานกับผู้ถือหุ้นของบริษัท และฝ่ายสื่อสารองค์กรรับผิดชอบในการให้ข้อมูลขององค์กรแก่นักข่าว สื่อมวลชน และสาธารณชน ผ่านทาง Press Release สื่อสิ่งพิมพ์ และ Facebook Fanpage
- จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) ได้ 3 ช่องทาง ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และไปรษณีย์ โดยมีการกำหนดกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน การพิจารณาบทลงโทษ ตลอดจนกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่รัดกุม โดยระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเอ็กโก ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- จัดให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ หน่วยงานบริหารโรงไฟฟ้า และหน่วยงานบริหารโครงการ ทำหน้าที่ติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- สนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการทบทวนระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย เพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต.
- ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบ
- ผู้สอบบัญชีสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโก เพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2567 ผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นใดที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกต้องปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ได้แต่งตั้ง นางจุติมา ตั้งเจริญดี ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของเอ็กโก เคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้รับวุฒิบัตร CPIAT และผ่านการทดสอบโครงการวุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC) รวมถึงมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของเอ็กโก จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎระเบียบของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ข้อ 32 และ 33

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโก และ/หรือบริษัทย่อย เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไปตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคาดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนอย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการลงทุนเป็นผู้อนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยปราศจากอำนาจต่อรองทางการค้าที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวโยงทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวโยงกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหากับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
- ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เอ็กโกถือหุ้น ต้องระมัดระวังความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างสถานะการเป็นผู้บริหารและพนักงานของเอ็กโก และการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

รายการระหว่างกันในปี 2567

เอ็กโกและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. การจำหน่ายไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 22,029 3,194	กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 7 ฉบับ โดย 6 ฉบับ มีอายุสัญญา 21-25 ปี และอีก 1 ฉบับมีอายุสัญญา 5 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่ง กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่รายเดียวของประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ
2. การให้บริการซ่อมบำรุง - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 237 127	กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงรักษาและก่อสร้างโรงไฟฟ้า กับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. การเดินเครื่องและบำรุงรักษา - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 55 5	กลุ่มบริษัททำสัญญาเพื่อให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับกลุ่ม กฟผ. ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 19 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และ 16 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565
4. การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 183 23	กลุ่มบริษัททำสัญญาเพื่อให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างโรงไฟฟ้า และให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับกลุ่ม กฟผ. ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี 5 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 และ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
5. การซื้อไฟฟ้าสำรอง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 29 4	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. เพื่อนำมาใช้ในกรณีที่การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าหยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
6. ที่ปรึกษาบริหารเชื้อเพลิงและค่าจ้างบริหารจัดการน้ำมันดีเซล - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 3 -	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างบริหารเชื้อเพลิงและบริหารจัดการน้ำมันดีเซลกับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
7. บริการติดตั้ง วิเคราะห์อุปกรณ์ บริการจ้างการซ่อมทั่วไป และอื่น ๆ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 65 0.26	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างติดตั้งและวิเคราะห์อุปกรณ์ CPH Harps งานจ้างบริการซ่อมบำรุงรักษาตามแผนงานซ่อม Turbine Inspection รวมถึงจ้างบริการซ่อมทั่วไปและค่าบริการระบบ Invoice and e-sign กับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
8. บริการในการฝึกอบรม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 0.24 -	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่อการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรการทำงานด้านการเดินเครื่องและการควบคุมการผลิต กับ กฟผ. เพื่อพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นให้มีความรู้และทักษะ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

2. กลุ่มบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA)

TEPDIA เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 23.94 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

2.1 บริษัท Mitsubishi Corporation (MC)

MC เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. การซ่อมบำรุงรักษาหลัก - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 86 5	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่อการบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MC เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559
2. ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 4 -	กลุ่มบริษัททำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเพื่องานซ่อมบำรุงรักษาตามแผนงานซ่อมกับ MC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. จัดซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า - วัสดุสำรอง - เงินจ่ายล่วงหน้า - เจ้าหนี้คงค้าง	 25 107 0.14	กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรองกับ MC ซึ่งเป็นผู้ผลิต เพื่อใช้สำหรับการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
4. บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 2 0.10	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างงานระบบการควบคุมการเดินเครื่องให้เหมาะสมกับการผลิต และระบบการสื่อสาร กับ MC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

2.2 บริษัท Mitsubishi Corporation Machinery (MCM)

MCM เป็นบริษัทย่อยของ MC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ MC ได้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 347 19	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่องานบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MCM เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

2.3 บริษัท JERA (JERA)

JERA เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 11.97

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 15 4	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่องานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA เพื่อการบริหารโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจากการดูแลและให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 21 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

2.4 บริษัท JERA Power Engineering (Thailand) Co., Ltd. (JERA-PET)

JERA-PET เป็นบริษัทย่อยของ JERA ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ JERA เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 11.97

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว - สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง - เจ้าหนี้คงค้าง	 1 -	กลุ่มบริษัททำสัญญางานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA-PET เพื่อการบริหารโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจากการดูแลและให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2565

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกในอนาคตเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ส่วนรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้ง คณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น



ส่วนที่ 3

งบการเงิน



ภาพรวมทางการเงิน 232

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน 234

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 235

งบการเงินรวม 242

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร 351

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 379

ภาพรวมทางการเงิน

งบการเงินรวม

	2567	2566	2565	2564	2563
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขายและบริการ	40,317	49,627	59,632	35,903	33,578
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	3,362	3,657	2,093	2,233	2,412
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	2,963	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	(31,609)	(40,916)	(50,512)	(27,560)	(25,258)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นในการร่วมค้า	-	(9,103)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	(7,266)	(6,171)	(5,404)	(4,312)	(5,243)
ต้นทุนทางการเงิน	(7,056)	(4,577)	(6,313)	(8,248)	(4,221)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(272)	(903)	(2,049)	(1,398)	1,793
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	8,473	291	1,970	6,428	4,838
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	(2)	(57)	13	27
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(527)	(291)	246	1,071	861
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	5,412	(8,384)	2,683	4,104	8,733
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน[1]	9,283	8,734	11,797	10,218	8,738
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	241,063	243,233	254,043	241,932	214,438
หนี้สินรวม	136,423	138,007	133,246	127,895	111,604
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	104,373	104,927	120,494	113,441	102,243
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	267	299	303	596	591
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้น	10.28	(15.93)	5.10	7.80	16.59
มูลค่าตามบัญชี	198.25	199.30	228.87	215.48	194.21
เงินปันผล	6.50[2]	6.50	6.50	6.50	6.50
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.40	2.39	1.97	1.42	2.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.35	0.38	0.27	0.48	0.81
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21.60	17.55	15.29	23.24	24.78
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	10.38	(15.65)	4.03	9.21	21.39
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	5.18	(7.44)	2.29	3.81	8.45
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.23	(3.37)	1.08	1.80	4.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.30	1.31	1.10	1.12	1.09

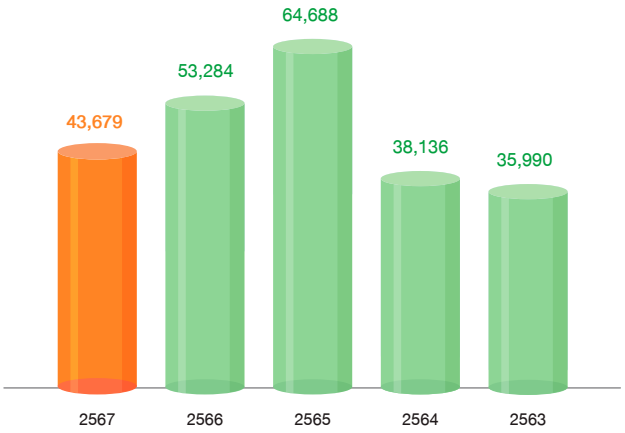
หมายเหตุ

(1) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

(2) ขึ้นอยู่กับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

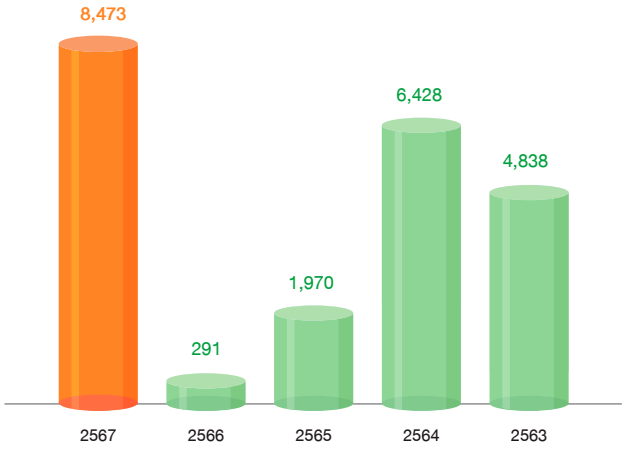
รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



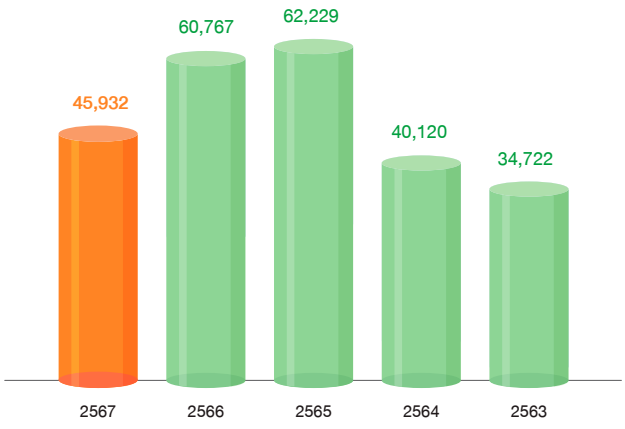
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท



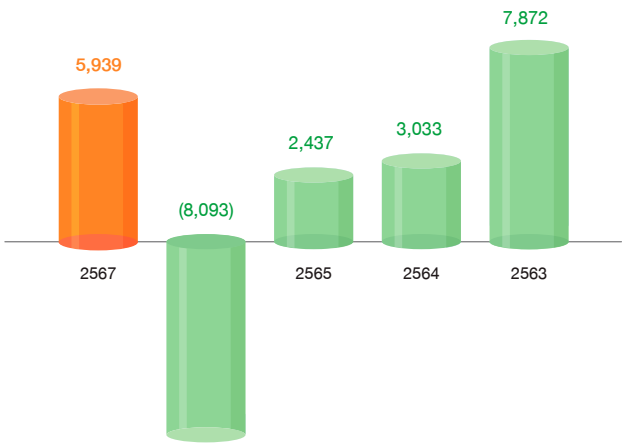
ค่าใช้จ่ายรวม ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



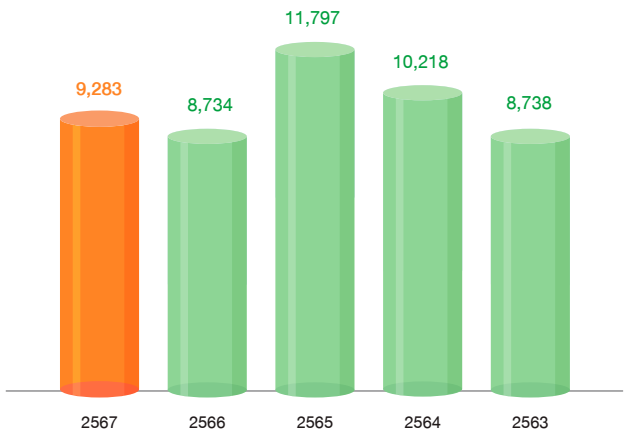
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



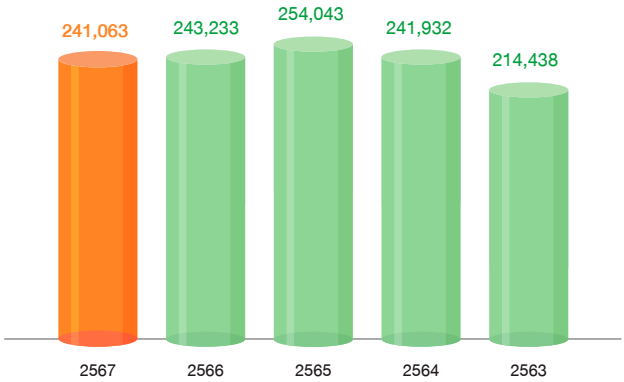
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท



สินทรัพย์รวม

หน่วย : ล้านบาท



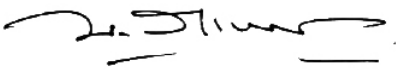
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุผล

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ยึดมั่นในภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน จึงได้ออกระเบียบบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบดังกล่าว ดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติที่ดีเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่มีอำนาจหน้าที่ และทำให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุผลและระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการรับรู้ค่าความนิยมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 1,823 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.76 ของมูลค่ารวมของสินทรัพย์ในงบการเงินรวม โดยค่าความนิยมสุทธิดังกล่าวเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 1,660 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี พ.ศ. 2567 ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 เรื่องค่าความนิยม ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ประกอบด้วยประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย ประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและด้านการลงทุน อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลด ข้าพเจ้าให้ความสนใจในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต	ข้าพเจ้าได้วางแผนการตรวจสอบและปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด • สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจแผนธุรกิจและทดสอบการคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม • ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้กำหนดวิธีการตรวจสอบและสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้แก่ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในประเทศฟิลิปปินส์เพื่อให้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ซึ่งข้าพเจ้าได้ประเมินผลงานดังกล่าวแล้ว • สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะ ข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานและด้านการลงทุน และอัตราเงินเฟ้อ รวมทั้งเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจโดยเปรียบเทียบแผนกับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงของปี พ.ศ. 2567 จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อในประเทศไทย ทั้งนี้ เนื่องจากการดำเนินงานในช่วงแรกของโครงการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในการร่วมค้าอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด โดยข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้า ประกอบด้วยประมาณการรายได้ในอนาคต ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงาน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด จากผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีทั้งวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น ผู้บริหารจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทจำนวน 1,240 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการและจำนวน 1,040 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าเนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต	ข้าพเจ้าได้วางแผนการตรวจสอบและปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่จัดทำโดยผู้บริหาร • สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจแผนธุรกิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าและประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่า • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า โดยเฉพาะประมาณการรายได้ในอนาคต ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงาน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด รวมทั้งเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2567 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง • ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้ามีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ใน NatGas Holdings 2, L.L.C. (NatGas) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (CCGT) จำนวนสามแห่งในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนแล้วในระหว่างปี ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่าการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน อีกทั้งมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า กำหนดให้ผู้บริหารต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนและพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแสดงรวมอยู่ในต้นทุนของเงินลงทุน ผู้บริหารใช้ผู้ประเมินอิสระที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า สัญญากำลังการผลิตระยะยาว (Long-term capacity contracts) และเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องอาศัยข้อสมมติฐานและวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกใช้วิธีในการประเมินมูลค่ายุติธรรม การประมาณการผลการดำเนินงานและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการประมินมูลค่ายุติธรรมของโรงไฟฟ้าและสัญญากำลังการผลิตระยะยาว (Long-term capacity contracts) เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลข และการประเมินมูลค่ายุติธรรมอาศัยข้อสมมติฐานและวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหาร	ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานที่เพียงพอเกี่ยวกับการที่ผู้บริหารประเมินการซื้อเงินลงทุนและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน และการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน • อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและสอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนด เงื่อนไขต่าง ๆ และรายการที่เกิดขึ้น • ประเมินการใช้วิจารณญานของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวว่าเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าและการปฏิบัติตามหลักการของการรวมธุรกิจ • ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน รวมถึงประเมินขั้นตอนการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน • ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของผู้ประเมินอิสระซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้ • ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของโรงไฟฟ้าและสัญญากำลังการผลิตระยะยาว (Long-term capacity contracts) โดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชีในประเทศสหรัฐอเมริกา และประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ ประมาณการราคาขายไฟฟ้าในอนาคต กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ • ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชีในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 อีกทั้ง ข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของโรงไฟฟ้าและสัญญากำลังการผลิตระยะยาว (Long-term capacity contracts) มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการรวมธุรกิจ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด



อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	35,438,113	28,862,334	10,628,506	7,340,083
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	11	8,024,796	8,451,589	4,550,575	7,897,789
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	12	3,007,168	3,294,359	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	13	5,685,363	6,522,885	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	32.3	1,143,349	1,025,383	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	15	1,847,052	1,764,020	406,440	7,830,854
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	32.5	10,756	120,984	21,218	398,441
สินทรัพย์อนุพันธ์	6, 7	141,700	518,373	47,683	315,230
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	14	2,774,359	4,150,010	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	16.1.1	2,232,807	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		60,305,463	54,709,937	15,654,422	23,782,397

EGCO GROUP บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ (ต่อ)					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	32.3	14,155,819	14,785,624	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น สุทธิ	15	914,961	664,947	691,667	612,533
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	32.5	10,339,830	5,595,427	22,885,116	22,547,626
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	16.2	-	-	46,413,227	46,413,227
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.3	16,643,753	19,271,135	3,625,414	3,625,414
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	16.4	86,652,067	90,968,847	24,785,780	26,905,780
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ		515,514	515,514	719,908	719,908
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	17	44,634,559	46,936,085	442,965	455,809
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ		441,933	514,723	49,564	49,022
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	18	1,313,316	1,843,567	-	-
ค่าความนิยม สุทธิ	19	1,823,102	3,483,102	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	6, 7	2,502,367	2,984,441	601,106	805,909
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	23	455,228	659,230	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		364,743	300,091	19,629	23,759
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		180,757,192	188,522,733	100,234,376	102,158,987
รวมสินทรัพย์		241,062,655	243,232,670	115,888,798	125,941,384

แทนกรรมการ .....

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า		2,824,526	4,115,330	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	4,382,918	4,498,732	606,132	753,220
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	21.1	17,534,682	13,975,284	4,325,321	9,602,157
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	21.2	120,357	120,299	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	6, 7	179,747	93,371	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ		63,276	69,721	12,828	11,724
รวมหนี้สินหมุนเวียน		25,105,506	22,872,737	4,944,281	10,367,101
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	21.1	96,082,738	99,355,057	22,483,090	26,958,817
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	21.2	-	116,699	-	-
หุ้นกู้ สุทธิ	22	6,993,901	6,993,121	6,993,901	6,993,121
หนี้สินอนุพันธ์	6, 7	1,921,102	2,185,540	6,311	26,866
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ		418,839	479,458	39,514	39,333
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		550,225	597,353	244,307	252,942
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	24	2,565,329	2,361,453	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	23	2,106,328	2,302,192	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		678,488	743,346	7,476	4,623
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		111,316,950	115,134,219	29,774,599	34,275,702
รวมหนี้สิน		136,422,456	138,006,956	34,718,880	44,642,803

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท		5,300,000	5,300,000	5,300,000	5,300,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท		5,264,650	5,264,650	5,264,650	5,264,650
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		8,601,300	8,601,300	8,601,300	8,601,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน		47,373	47,373	47,373	47,373
ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(160,585)	(160,585)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	25	530,000	530,000	530,000	530,000
ยังไม่ได้จัดสรร		92,243,826	90,254,236	66,197,330	65,958,665
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(2,153,314)	389,998	529,265	896,593
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		104,373,250	104,926,972	81,169,918	81,298,581
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		266,949	298,742	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		104,640,199	105,225,714	81,169,918	81,298,581
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		241,062,655	243,232,670	115,888,798	125,941,384

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและบริการ		37,817,297	46,999,956	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า		2,499,670	2,627,127	-	-
ต้นทุนขายและบริการ		(31,609,498)	(40,916,269)	-	-
กำไรขั้นต้น		8,707,469	8,710,814	-	-
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	32.6	3,362,109	3,656,707	8,384,897	15,506,266
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและ					
การถือหุ้นในการร่วมค้า	26	-	(9,102,758)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์					
ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	26	(2,700,000)	(1,989,299)	(1,240,000)	-
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(527,045)	(290,547)	(456,736)	(127,375)
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(271,902)	(903,287)	(5,310)	(8,665)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(3,383,404)	(3,537,234)	(1,343,902)	(1,462,195)
ต้นทุนทางการเงิน	27	(7,055,698)	(4,577,135)	(1,678,400)	(1,471,981)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	16.1	8,473,015	291,117	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		6,604,544	(7,741,622)	3,660,549	12,436,050
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(1,182,993)	(644,707)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		5,421,551	(8,386,329)	3,660,549	12,436,050
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		5,411,474	(8,384,074)	3,660,549	12,436,050
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		10,077	(2,255)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		5,421,551	(8,386,329)	3,660,549	12,436,050
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนที่เป็นของ					
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	29	10.28	(15.93)	6.95	23.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		5,421,551	(8,386,329)	3,660,549	12,436,050
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์					
พนักงาน		77,443	(44,095)	32,793	(11,351)
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(11,643)	7,418	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและ					
การร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	16.1	(6,134)	(129)	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง		(32,574)	36,782	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		(893,858)	(1,898,659)	(400,121)	(511,827)
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		92,183	95,267	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย					
สุทธิจากภาษีเงินได้	16.1	(4,485,100)	(1,560,997)	-	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		2,706,914	(399,062)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		(2,552,769)	(3,763,475)	(367,328)	(523,178)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,868,782	(12,149,804)	3,293,221	11,912,872
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		2,868,162	(12,145,238)	3,293,221	11,912,872
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		620	(4,566)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,868,782	(12,149,804)	3,293,221	11,912,872

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม															
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่															
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ									
						กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น									
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุน พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน พันบาท	ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม พันบาท	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท	การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน พันบาท	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง พันบาท	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด พันบาท	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า พันบาท	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน พันบาท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ พันบาท	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ พันบาท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม พันบาท	รวมส่วนของเจ้าของ พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี																	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		5,264,650	8,601,300	47,373	(160,585)	530,000	90,254,236	(107,397)	(18,048)	1,802,157	(202,244)	396,120	(1,480,590)	389,998	104,926,972	298,742	105,225,714
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี																	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	5,411,474	77,443	(32,574)	(882,836)	78,975	(4,491,234)	2,706,914	(2,543,312)	2,868,162	620	2,868,782
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	-	-	(3,421,884)	-	-	-	-	-	-	-	(3,421,884)	-	(3,421,884)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32,413)	(32,413)
ยอดคงเหลือปลายปี																	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		5,264,650	8,601,300	47,373	(160,585)	530,000	92,243,826	(29,954)	(50,622)	919,321	(123,269)	(4,095,114)	1,226,324	(2,153,314)	104,373,250	266,949	104,640,199
ยอดคงเหลือต้นปี																	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		5,264,650	8,601,300	47,373	(160,585)	530,000	102,060,174	(63,302)	(54,830)	3,698,194	(304,618)	1,957,246	(1,081,528)	4,151,162	120,494,074	303,308	120,797,382
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี																	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(8,384,074)	(44,095)	36,782	(1,896,037)	102,374	(1,004,257)	(399,062)	(3,204,295)	(11,588,369)	(4,566)	(11,592,935)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นในการร่วมค้า		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(556,869)	-	(556,869)	(556,869)	-	(556,869)
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	-	-	(3,421,864)	-	-	-	-	-	-	-	(3,421,864)	-	(3,421,864)
ยอดคงเหลือปลายปี																	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		5,264,650	8,601,300	47,373	(160,585)	530,000	90,254,236	(107,397)	(18,048)	1,802,157	(202,244)	396,120	(1,480,590)	389,998	104,926,972	298,742	105,225,714

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน พันบาท	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย พันบาท	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน พันบาท	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด พันบาท	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ พันบาท	รวมส่วนของเจ้าของ พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	65,958,665	(89,707)	986,300	896,593	81,298,581
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี										
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	3,660,549	32,793	(400,121)	(367,328)	3,293,221
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	-	(3,421,884)	-	-	-	(3,421,884)
ยอดคงเหลือปลายปี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	66,197,330	(56,914)	586,179	529,265	81,169,918
ยอดคงเหลือต้นปี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	56,944,479	(78,356)	1,498,127	1,419,771	72,807,573
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี										
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	12,436,050	(11,351)	(511,827)	(523,178)	11,912,872
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	-	(3,421,864)	-	-	-	(3,421,864)
ยอดคงเหลือปลายปี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	65,958,665	(89,707)	986,300	896,593	81,298,581

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		6,604,544	(7,741,622)	3,660,549	12,436,050
รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26	3,121,062	3,039,604	67,362	54,955
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย		33,616	41,055	-	-
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		88,483	91,837	31,782	29,499
- (การกลับรายการ) ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(16,787)	20,741	-	-
- การกลับรายการประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน		(425)	(7,081)	-	-
- ดอกเบี้ยรับ		(2,743,479)	(2,164,917)	(2,585,247)	(3,127,006)
- ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินอื่น		6,136,879	4,828,700	1,802,381	1,746,184
- ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงิน					
และการถือหุ้นในการร่วมค้า	26	-	9,102,758	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์					
ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	26	2,700,000	1,989,299	1,240,000	-
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,431,459	151,825	201,590	(69,956)
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(257,574)	531,039	5,310	8,665
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการตัดจำหน่าย					
และจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		2,139	(600)	(3)	(139)
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.5	-	-	(5,630,182)	(12,186,993)
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1	(8,473,015)	(291,117)	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์					
และหนี้สินดำเนินงาน		8,626,902	9,591,521	(1,206,458)	(1,108,741)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อหรือขายบริษัทย่อย)					
- ลูกหนี้การค้า		857,487	3,579,054	-	-
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		453,896	638,607	-	-
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(142,065)	(296,839)	(50,209)	(27,461)
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		1,342,035	(10,902)	-	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(152,898)	(8,100)	4,130	4,230
- เจ้าหนี้การค้า		(1,306,038)	(2,206,858)	-	-
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(212,351)	48,366	(68,384)	41,746
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(71,927)	(53,187)	(7,624)	(5,841)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(64,861)	(33,282)	2,853	633
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		9,330,180	11,248,380	(1,325,692)	(1,095,434)
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน		83,739	28,524	63,682	23,158
- ภาษีเงินได้จ่าย		(1,066,573)	(992,464)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16	(346,678)	(3,800,883)	-	(30,390,000)
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16	(5,642,425)	(8,936,016)	-	-
การลดเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	880,000	445,000	880,000	445,000
เงินสดรับ (จ่าย) จากสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สุทธิ		(120,504)	(6,100,625)	3,355,710	(7,765,701)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สุทธิ		270,267	385,618	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		2,033,368	2,106,918	1,228,879	651,051
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(11,506)	(103,269)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง		(616,490)	(1,259,118)	(41,505)	(73,800)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์		(106,909)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		48,003	1,082	3	142
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(18,279)	(126,226)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.5	10,378	148,296	329,203	30,488,759
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.5	(4,843,464)	(7,979,583)	(647,896)	(3,139,326)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.5	13,019,664	8,422,146	11,906,883	6,664,169
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		4,555,425	(16,796,660)	17,011,277	(3,119,706)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับ (จ่าย) ค่าดอกเบี้ย		(5,704,789)	(4,309,078)	15,194	390,551
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		4,955,000	6,654,135	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(4,955,000)	(6,710,135)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21.1.2	17,633,365	19,037,493	-	2,402,617
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21.1.2	(14,155,866)	(20,146,342)	(9,021,710)	(4,400,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	21.2.1	(126,738)	(120,506)	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	22	-	7,000,000	-	7,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า		(67,479)	(84,738)	(12,269)	(12,394)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืมและต้นทุนทางการเงินอื่น		(121,868)	(180,438)	(20,982)	(56,983)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,453,491)	(3,423,523)	(3,421,077)	(3,423,523)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(5,996,866)	(2,283,132)	(12,460,844)	1,900,268
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		6,905,905	(8,795,352)	3,288,423	(2,291,714)
ยอดคงเหลือต้นปี		28,862,334	37,458,488	7,340,083	9,631,797
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน		(330,126)	199,198	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี		35,438,113	28,862,334	10,628,506	7,340,083

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย					
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน		7,938,029	15,807,935	10,526	51,356
- เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน		27,500,084	13,054,399	10,617,980	7,288,727
		35,438,113	28,862,334	10,628,506	7,340,083
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด					
- ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้ชำระเงิน		33,482	36,627	-	-
- โอนเปลี่ยนประเภทมาจากลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	17	11,520	-	-	-
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	21.1.2, 32.5	-	-	615,372	627,284
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	32.5	-	-	24,358	26,365
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	32.5	-	-	1,820,462	2,009,214

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต ทุ่งสองห้อง หลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการคือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

3.1 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ สำหรับการปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ที่เกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) กลุ่มกิจการได้เปิดเผยผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน** อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับการดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจจะมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ ‘การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญามีสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า** ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า’ หรือ ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง’ ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่องงบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

(1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
(2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
(3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
(4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหนี้การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
(5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
(6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

4.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.3 การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

4.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน หรือกำไรสะสมตามความเหมาะสม กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

4.1.6 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

4.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

4.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในหรือกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

4.3.3 กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมที่เกิดหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และการปรับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศให้ถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 4.6.3

4.5 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

4.5.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซลและแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

4.5.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้าจะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

4.6.1 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

4.6.2 การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มกิจการสามารถเลือก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว (FVPL/FVOCI) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

4.6.3 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) และวิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ และการใช้วิธีทั่วไป (General approach) ผู้บริหารพิจารณาใช้วิธีรายตัว (Individual assessment) ด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cashflow) โดยผู้บริหารใช้การคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับของลูกหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตและต้นทุนของรายการนั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ถึง 20
โรงไฟฟ้า	25 ถึง 50
สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	20 ถึง 25
ชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง	5 ถึง 25
เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10
ยานพาหนะ	5

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

4.9.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นรายจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์เป็นเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งเป็นไปตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

4.9.2 ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี ถึง 35 ปี

4.9.3 สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ (Favourable contract assets)

สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเกิดจากการที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ซื้อรับรู้สินทรัพย์ที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยสินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติของผู้ถูกซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของการซื้อตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติดังกล่าว สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติตัดจำหน่ายตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.12 หนี้สินทางการเงิน

4.12.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

4.12.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

4.12.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.13 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีในแต่ละรอบระยะเวลา ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี และไม่ทำให้ผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีค่าเท่ากัน

- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.14 ประมาณการหนี้สิน

4.14.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

4.14.2 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลารื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

4.15 การรับรู้รายได้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ก) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

(ข) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้ดอกเบี้ยที่เกิดจากสัญญาขายไฟฟ้าภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนจะรับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกหนี้สัญญาเช่าและเกี่ยวเนื่องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าผันแปรในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าผันแปรหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านไปแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาโดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาจนถึงวันครบอายุ

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

4.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4.17 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

4.17.1 อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

4.17.2 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

ความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิผล

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปีจึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้หลักการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

- มูลค่าเครดิตของคู่สัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และ
- ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้สัญญาอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) เป็นต้น ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในรายการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points)) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ในกรณีนี้ รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์จะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ หรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไข กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกบริษัทในของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินรวมถึงอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และความผันผวนของราคาค่าไฟฟ้า รวมถึงเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด โดยสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวประกอบด้วย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน (Cross currency interest rate swap contracts) และสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract)

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำสัญญาอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

ในกรณีที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมด กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต รายการซื้อขายสินค้าและบริการ เงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ เงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ทั้งนี้ สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนบางส่วนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบบางส่วนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศกลุ่มกิจการได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการมี (Natural Hedge)

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ตามความเหมาะสม ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต รายการซื้อขายสินค้าและบริการ และการกู้ยืมเงินในสกุลเงินต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566	
	ดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	เปโซฟิลิปปินส์ ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	เปโซฟิลิปปินส์ ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,062	543	17,188	691
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	1,510	117	2,782	16
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน				
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	238	-	272	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	23	849	49	826
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	8,353	-	7,371	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,543	-	2,737	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	716	420	880	680
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	39,040	-	67,347	-
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	22	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	25	-	29	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2,872	-	4,853	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	2,980	-	3,412	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,487	6,124
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	1,510	2,782
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,543	2,737
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	180	264
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22,024	31,385

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2567		
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินเยน ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินโครนสวีเดน ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	(1)	(41)	(44)
จำนวนเงินตามสัญญา	25	108	964
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569	2 สิงหาคม พ.ศ. 2573
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	-	(16)	(81)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	-	16	81
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.43 - 39.63 บาท ต่อ 100 เยน	3.20 บาท ต่อ 1 โครนสวีเดน

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566			
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)			
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินเยน ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินโครนสวีเดน ล้านบาท	
มูลค่าตามบัญชี	-	(50)	(45)	59
จำนวนเงินตามสัญญา	29	168	208	1,076
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569	16 พฤษภาคม พ.ศ. 2568	2 สิงหาคม พ.ศ. 2573
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	-	(18)	18	48
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	-	18	(18)	(48)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.43 - 39.63 บาท ต่อ 100 เยน	4.17 บาท ต่อ 1 โครนสวีเดน	3.20 บาท ต่อ 1 โครนสวีเดน

2. *สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า*

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2567		
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		
		เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	11	(29)	277
จำนวนเงินตามสัญญา	205	432	2,235
วันครบกำหนด	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571	30 ธันวาคม พ.ศ. 2575	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	3	4	137
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(3)	(4)	(137)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	29.50 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,290 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.60 %	1.55 %	4.15 %

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2566			
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)			
			เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	12	(22)	198	(94)
จำนวนเงินตามสัญญา	231	513	1,550	2,559
วันครบกำหนด	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571	30 ธันวาคม พ.ศ. 2575	12 มกราคม พ.ศ. 2567	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	11	1	97	(72)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(11)	(1)	(97)	72
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	29.50 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,290 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.60 %	1.55 %	1.85 %	4.15 %

3. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)	**สินทรัพย์ (หนี้สิน)**
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท	**เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ล้านบาท**
มูลค่าตามบัญชี	118	(40)
จำนวนเงินตามสัญญา	2,980	3,412
วันครบกำหนด	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2571	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	265	(214)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(265)	214
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	1,290 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,290 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	4.70%	4.70%

ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่มีค่า 1:1

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และระหว่างเงินวอนและเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกิดมาจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินอื่นไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	**พ.ศ. 2566 ล้านบาท**	**พ.ศ. 2567 ล้านบาท**	**พ.ศ. 2566 ล้านบาท**
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	1,132	(2,467)	(230)	(247)
- ลดลงร้อยละ 10*	(1,082)	2,305	227	246
อัตราแลกเปลี่ยน วอนต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(785)	(797)	97	76
- ลดลงร้อยละ 10*	785	797	(221)	(88)

EGCO GROUP บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	834	(2,274)	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(834)	2,274	-	-

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสด กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเมื่อจำเป็น โดยปกติกลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรและทำสัญญาแลกเปลี่ยนเพื่อปิดความเสี่ยงให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียและสกุลเงินยูโร

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาอนุพันธ์มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	5,859	6,173	4,000	4,000
- ณ อัตราลอยตัว	107,759	107,157	22,808	32,561
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	113,618	113,330	26,808	36,561

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 21.1.3

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ โดยครอบคลุมร้อยละ 79 ของเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (พ.ศ. 2566 ร้อยละ 81) โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ของสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวมีอัตราร้อยละ 0.89 ถึง 5.55 (พ.ศ. 2566 ร้อยละ 0.89 ถึง 5.55) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 อัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราอ้างอิงตลาดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 21.1.1

สัญญาอนุพันธ์จะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายระหว่าง 90 ถึง 180 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาอนุพันธ์เป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566	
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		สินทรัพย์ (หนี้สิน)	
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะยาว
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	2,189	(891)	3,184	(657)
จำนวนเงินตามสัญญา	61,900	23,406	70,566	13,530
วันครบกำหนด	10 มีนาคม พ.ศ. 2568 ถึง 27 สิงหาคม พ.ศ. 2579	31 มีนาคม พ.ศ. 2568 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ถึง 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2579	31 มีนาคม พ.ศ. 2568 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	1,378	(382)	572	(291)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(1,383)	382	(581)	291
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	5	-	9	-
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	0.89% - 4.21%	1.88% - 5.55%	0.89% - 4.21%	3.25% - 5.55%

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566	
		สินทรัพย์ (หนี้สิน)		สินทรัพย์ (หนี้สิน)
	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	649	(6)	1,121	(27)
จำนวนเงินตามสัญญา	21,267	1,558	31,554	1,032
วันครบกำหนด	10 มีนาคม พ.ศ. 2568 ถึง 28 ตุลาคม พ.ศ. 2570	30 มิถุนายน พ.ศ. 2569 ถึง 28 ตุลาคม พ.ศ. 2570	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ถึง 28 ตุลาคม พ.ศ. 2570	28 ตุลาคม พ.ศ. 2570
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	535	33	351	(27)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน				
ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(540)	(33)	(360)	27
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน				
ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	5	-	9	-
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยง				
สำหรับปี (SWAP rate)	1.60% - 3.58%	1.88% - 4.30%	1.37% - 3.58%	4.30%

ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ของกลุ่มกิจการมีค่า 1:1

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจากการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินได้เปิดเผยรวมไว้ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังหมายเหตุฯ ข้อ 5.1.1 ก)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	(297)	(350)	1,056	1,337
- ลดลงร้อยละ 0.5*	289	347	(1,159)	(1,108)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	60	(87)	182	400
- ลดลงร้อยละ 0.5*	(60)	87	(205)	(201)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน ซึ่งกลุ่มกิจการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาถ่านหินเพื่อวางแผนการซื้อถ่านหินตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาตลาดของค่าไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากราคาตลาดของค่าไฟฟ้า (Spot price) ขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานในตลาด ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract) กับลูกค้าเป็นระยะเวลา 15 ปี ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าว กลุ่มกิจการจึงรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงของราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้าจะมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(288)	(396)
- ลดลงร้อยละ 10*	288	396

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

5.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A- หรือสูงกว่าจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาล และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว ซึ่งลูกค้าของกลุ่มกิจการมีความน่าเชื่อถือ และมีความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าทุกรายอย่างสม่ำเสมอ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ ยกเว้นผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 32.5

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดสถานะ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

- หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ
- สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญามีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	**ภายใน 1 ปี ล้านบาท**	**1 - 5 ปี ล้านบาท**	**มากกว่า 5 ปี ล้านบาท**	**รวม ล้านบาท**	**มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,394	-	-	4,394	4,394
หนี้สินตามสัญญาเช่า	84	183	353	620	482
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	23,226	96,761	13,239	133,226	114,872
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	299	2,771	7,083	10,153	7,046
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	28,003	99,715	20,675	148,393	126,794
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	248	167	-	415	383
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	99	323	200	622	891
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	28	33	4	65	85
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	(1)	16	6	21	29
รวมหนี้สินอนุพันธ์	374	539	210	1,123	1,388
รวม	28,377	100,254	20,885	149,516	128,182

	งบการเงินรวม				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,806	-	-	5,806	5,806
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91	221	401	713	549
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	20,299	100,142	14,493	134,934	114,527
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	299	2,831	7,323	10,453	7,041
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	26,495	103,194	22,217	151,906	127,923
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	187	329	-	516	424
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	114	438	283	835	657
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	60	33	-	93	95
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	(10)	20	(8)	2	116
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	(6)	99	-	93	40
รวมหนี้สินอนุพันธ์	345	919	275	1,539	1,332
รวม	26,840	104,113	22,492	153,445	129,255

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	366	-	-	366	366
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	31	14	59	52
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	5,649	24,417	-	30,066	26,996
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	299	2,771	7,083	10,153	7,046
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	6,328	27,219	7,097	40,644	34,460
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(1)	5	-	4	6
รวมหนี้สินอนุพันธ์	(1)	5	-	4	6
รวม	6,327	27,224	7,097	40,648	34,466

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	**ภายใน 1 ปี** ล้านบาท	**1 - 5 ปี** ล้านบาท	**มากกว่า 5 ปี** ล้านบาท	**รวม** ล้านบาท	**มูลค่าตามบัญชี** ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	434	-	-	434	434
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	31	14	58	51
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	11,847	30,603	-	42,450	36,832
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	299	2,831	7,323	10,453	7,041
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	12,593	33,465	7,337	53,395	44,358
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(9)	14	-	5	27
รวมหนี้สินอนุพันธ์	(9)	14	-	5	27
รวม	12,584	33,479	7,337	53,400	44,385

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีภาระผูกพันเพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 33 ทั้งนี้ บริษัทจะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทย่อยและการร่วมค้าในกรณีที่บริษัทย่อยและการร่วมค้าไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาการครบกำหนดของการจ่ายคืนเงินต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 21

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผู้บริหารได้ประเมินแล้วว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยและการร่วมค้ามีฐานะการเงินที่ดีและสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้า

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ ซึ่งกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 21 และ 22

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงส่วนของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
หนี้สินสุทธิ	136,422	138,007
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	104,640	105,226
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	**1.30**	**1.31**

6 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีสัญญาอนุพันธ์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	9	-	-	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	133	315	48	315
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	-	198	-	-
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน	142	518	48	315
สินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	12	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	40	32	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2,056	2,869	601	806
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	59	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	288	12	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	118	-	-	-
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	2,502	2,984	601	806

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	22	-	-	-
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	158	48	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	45	-	-
รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน	180	93	-	-
หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	361	424	-	-
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	555	899	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	891	657	6	27
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	85	50	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	29	116	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	-	40	-	-
รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	1,921	2,186	6	27

6.1 สำรองการป้องกันความเสี่ยง

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังนี้

	งบการเงินรวม			
		สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง(*) ล้านบาท	องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาอนุพันธ์(*) ล้านบาท	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวมสำรองป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	(50)	84	3,313	3,397
บวก การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(105)	288	183
บวก ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	37	-	-	-
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	25	-	25
- ต้นทุนขายและบริการ	-	49	-	49
- ต้นทุนทางการเงิน	-	(444)	(1,723)	(2,167)
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังต้นทุนการกู้ยืมสำหรับการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่	-	-	14	14
หัก ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(11)	106	95
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	(13)	(402)	1,998	1,596
บวก การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	321	1,010	1,331
บวก ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(33)	-	-	-
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	26	-	26
- ต้นทุนขายและบริการ	-	42	-	42
- ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	21	-	21
- ต้นทุนทางการเงิน	-	(154)	(2,150)	(2,304)
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังต้นทุนการกู้ยืมสำหรับการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่	-	-	1	1
หัก ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	20	70	90
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(46)	(126)	929	803

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด
	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
	ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	1,498
บวก การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	324
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	(836)
หัก ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	986
บวก การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	568
หัก การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	(968)
หัก ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	586

(*) สัญญาอนุพันธ์ ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

6.2 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ขาดทุนสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(242)	(1,030)	-	-
ความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(9)	(10)	(5)	(9)
กำไรจากการเลิกสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	137	-	-

7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม				
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	10,351	10,351	11,623
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	9	-	9	9
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	40	-	40	40
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	2,189	-	2,189	2,189
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	288	-	288	288
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	2	118	-	118	118
รวมสินทรัพย์		2,644	10,351	12,995	14,267

	งบการเงินรวม				
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	113,618	113,618	113,510
หุ้นกู้	2	-	6,994	6,994	7,477
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	383	-	383	383
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	3	713	-	713	713
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	891	-	891	891
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	85	-	85	85
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	29	-	29	29
รวมหนี้สิน		2,101	120,612	122,713	123,088

	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	22,906	22,906	22,771
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	649	-	649	649
รวมสินทรัพย์		649	22,906	23,555	23,420
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	26,808	26,808	26,626
หุ้นกู้	2	-	6,994	6,994	7,477
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	6	-	6	6
รวมหนี้สิน		6	33,802	33,808	34,109

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

		งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	5,716	5,716	6,429
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	12	-	12	12
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	5	-	5	5
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	32	-	32	32
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	3,184	-	3,184	3,184
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	59	-	59	59
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	210	-	210	210
รวมสินทรัพย์		3,502	5,716	9,218	9,931

		งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	113,330	113,330	113,193
หุ้นกู้	2	-	6,993	6,993	7,203
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	424	-	424	424
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	3	947	-	947	947
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	657	-	657	657
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	95	-	95	95
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	116	-	116	116
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	2	40	-	40	40
รวมหนี้สิน		2,279	120,323	122,602	122,675

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
					งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	22,946	22,946	22,064
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	1,121	-	1,121	1,121
รวมสินทรัพย์		1,121	22,946	24,067	23,185
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	36,561	36,561	36,346
หุ้นกู้	2	-	6,993	6,993	7,203
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	27	-	27	27
รวมหนี้สิน		27	43,554	43,581	43,576

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
หนี้สินทางการเงิน - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	หนี้สินทางการเงิน - เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก ราคาเสนอซื้อขาย ที่อ้างอิงจาก ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาด

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนรายการระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

7.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินคำนวณโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญา คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดอ้างอิง ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้คำนวณโดยใช้ราคาตลาดของหุ้นกู้แต่ละรุ่นที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

7.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การเปลี่ยนแปลงของเครื่องมือทางการเงินระดับ 3 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**
	สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	
	สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	(947)	(261)
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	217	(672)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	17	(14)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(713)	(947)

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม			ช่วงของข้อมูล	
ณ วันที่	**31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท**	**31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท**	**ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้**	**31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**	**31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**
สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	(713)	(947)	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 2.50 - 3.50	ร้อยละ 2.50 - 5.78
			อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 4.13 - 4.54	ร้อยละ 4.22 - 4.83
			ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	46.00 - 153.30 เหรียญออสเตรเลีย	48.80 - 271.00 เหรียญออสเตรเลีย

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(71)	(159)
		ลดลงร้อยละ 1	69	154
	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	16	28
		ลดลงร้อยละ 1	(16)	(30)
	ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(288)	(396)
		ลดลงร้อยละ 10	288	396

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมในแต่ละไตรมาสและผู้บริหารจะหารือกับผู้ประเมินอิสระเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดการเงินประเทศออสเตรเลียปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต และราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้าอ้างอิงจากบริษัทที่ปรึกษาด้านพลังงาน

8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณญาณ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

8.1 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและสัญญาอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้วิจารณญาณในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 6

8.2 การด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด รายละเอียดของข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ทดสอบการด้อยค่าเปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 19

8.3 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า การคำนวณมูลค่าจากการใช้และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด รายละเอียดของข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ทดสอบการด้อยค่าเปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16

8.4 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาได้มาต้องอาศัยข้อสมมติฐานและวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกใช้วิธีในการประเมินมูลค่ายุติธรรม การประมาณการผลการดำเนินงานและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด รายละเอียดของข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาเปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16

8.5 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้วิจารณญาณในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม ส่วนงานธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้า ให้บริการด้านวิศวกรรม ธุรกิจเหมืองถ่านหิน และธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิ

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รายงานบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ล้านบาท	รายการปรับปรุง ล้านบาท		รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	40,489	1,015	41,504	(3,687)	(2),(4),(5),(8),(9)	37,817
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,500	(5)	2,500
ต้นทุนขายและบริการ	(33,291)	(936)	(34,227)	2,618	(2),(5),(8),(9)	(31,609)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	7,198	79	7,277	1,431		8,708
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	4,819	18	4,837	(1,475)	(4),(8),(9)	3,362
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,700)	-	(2,700)	-	(1)	(2,700)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,543)	210	(1,333)	806	(1),(2),(3),(5),(9)	(527)
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(858)	-	(858)	586	(1),(2)	(272)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(4,579)	(59)	(4,638)	1,255	(7),(8),(9)	(3,383)
ต้นทุนทางการเงิน	(7,697)	(1)	(7,698)	642	(2),(9)	(7,056)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	9,912	675	10,587	(2,114)	(1),(5),(6),(7),(8)	8,473
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,552	922	5,474	1,131		6,605
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	161	1	162	(262)	(5),(6),(9)	(100)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,077)	(5)	(1,082)	(1)	(9)	(1,083)
กำไรสำหรับปี	3,636	918	4,554	868		5,422
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	3,636	918	4,554	858	(5)	5,412
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	10	(3),(5),(9)	10
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	44,580	55	44,635	-		44,635
สินทรัพย์รวม	240,162	901	241,063	-		241,063
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	9,052	-	9,052	(5,341)	(4),(5),(8),(9)	3,711
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	31,437	1,015	32,452	1,654	(2),(5),(8),(9)	34,106
รวมรายได้จากการขายและบริการ	40,489	1,015	41,504	(3,687)		37,817

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
(5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า
(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
(8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
(9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รายงานบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ล้านบาท	รายการปรับปรุง ล้านบาท		รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	49,931	1,771	51,702	(4,702)	(2),(4),(5),(8),(9)	47,000
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,627	(5)	2,627
ต้นทุนขายและบริการ	(41,304)	(1,620)	(42,924)	2,008	(2),(5),(8),(9)	(40,916)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,627	151	8,778	(67)		8,711
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	5,263	18	5,281	(1,624)	(4),(8),(9)	3,657
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นในการร่วมค้า	(9,103)	-	(9,103)	-		(9,103)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(7,621)	-	(7,621)	5,632	(1)	(1,989)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	179	(3)	176	(467)	(1),(2),(3),(5),(9)	(291)
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(1,176)	-	(1,176)	273	(1),(2)	(903)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(4,237)	(100)	(4,337)	800	(7),(8),(9)	(3,537)
ต้นทุนทางการเงิน	(7,409)	(2)	(7,411)	2,834	(2),(9)	(4,577)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	7,120	330	7,450	(7,159)	(1),(5),(6),(7),(8)	291
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(8,357)	394	(7,963)	222		(7,741)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(233)	3	(230)	614	(5),(6),(9)	384
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,006)	(21)	(1,027)	(2)	(9)	(1,029)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(9,596)	376	(9,220)	834		(8,386)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(9,596)	376	(9,220)	836	(5)	(8,384)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(2)	(3),(5),(9)	(2)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	46,875	61	46,936	-		46,936
สินทรัพย์รวม	242,338	895	243,233	-		243,233
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	9,348	-	9,348	(7,107)	(4),(5),(8),(9)	2,241
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	40,583	1,771	42,354	2,405	(2),(5),(8),(9)	44,759
รวมรายได้จากการขายและบริการ	49,931	1,771	51,702	(4,702)		47,000

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย

(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)

(5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

(8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

(9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	รายได้จากการขายและบริการ		ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ประเทศไทย	25,627	33,304	23,517	24,171
ประเทศฟิลิปปินส์	13,558	15,317	17,351	18,353
ประเทศออสเตรเลีย	1,132	1,006	3,767	4,412
รวม	40,317	49,627	44,635	46,936

ลูกค้าหลักของกลุ่มกิจการ คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีรายได้ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 32.1 คิดเป็นร้อยละ 54.64 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
เงินสดในมือ	1	1	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	3,473	14,849	11	51
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	4,464	958	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือน	27,500	13,054	10,618	7,289
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,438	28,862	10,629	7,340

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 4.92 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 5.77 ต่อปี)

11 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 45 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินบาทจำนวน 3,041 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,551 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 82 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินบาทจำนวน 5,115 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 7,898 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 4.82 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10 ถึงร้อยละ 5.85 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลสกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์ 192 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 45 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินวอนจำนวน 109,755 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,869 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,025 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์ 12 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 82 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินวอนจำนวน 9,386 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 5,413 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,452 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 ถึงร้อยละ 4.82 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 5.85 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

12 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 391 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 467 ล้านบาท) และเงินสำรองในบัญชีที่ต้องมีไว้ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้จำนวน 2,616 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 2,827 ล้านบาท) โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าและสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินเยนจำนวน 1,803 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,388 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,007 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินเยนจำนวน 1,685 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,622 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,294 ล้านบาท)

13 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า		2,368	2,489	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.2	1,669	1,674	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	32.2	1,652	2,381	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(4)	(21)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ		5,685	6,523	-	-

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ไม่เกินกำหนด	5,632	6,454	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	26	9	-	-
เกินกำหนด 3 ถึง 6 เดือน	31	67	-	-
เกินกำหนด 6 ถึง 12 เดือน	-	8	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	6	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	5,689	6,544	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4)	(21)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	5,685	6,523	-	-

14 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เชื้อเพลิง	1,073	2,380	-	-
วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	954	1,012	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	1,014	1,056	-	-
อื่นๆ	96	31	-	-
รวมเชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง	3,137	4,479	-	-
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(363)	(329)	-	-
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	2,774	4,150	-	-

15 ลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนที่หมุนเวียน					
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	32.2	409	638	171	7,587
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		204	251	71	52
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า		176	117	4	4
อื่น ๆ		1,058	758	160	188
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ		1,847	1,764	406	7,831
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	32.2	915	665	692	613
รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ		2,762	2,429	1,098	8,444

16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2567 ล้านบาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2566 ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2567 ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2566 ล้านบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	46,653	46,653
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	-	(240)	(240)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	16.2	-	-	46,413	46,413
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.3	16,644	19,271	3,625	3,625
เงินลงทุนในการร่วมค้า		88,077	91,354	30,955	31,835
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(1,425)	(385)	(6,169)	(4,929)
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	16.4	86,652	90,969	24,786	26,906
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า สุทธิ		103,296	110,240	74,824	76,944

16.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2567 ล้านบาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		110,240	104,418
การเพิ่มทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1.1, 16.1.2	347	3,801
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1.1	5,642	8,936
การลดเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.2	(880)	(445)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นในการร่วมค้า		-	2,299
จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	16.1.1	(2,119)	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.2	(1,040)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		8,473	291
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้		(6)	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้		(18)	(105)
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(4,467)	(899)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.5	(12,876)	(8,056)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		103,296	110,240

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2567 ล้านบาท	 พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		76,944	46,999
การเพิ่มทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		-	30,390
การลดเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.2	(880)	(445)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.2	(1,240)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		74,824	76,944

16.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex) และบริษัทย่อย

Ares Apex ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยกลุ่มกิจการจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 329 ล้านบาท)

Cogentrix RISEC Holdings, LLC (RISEC) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2567 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 11/2567 ให้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นที่กลุ่มกิจการถือในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท Cogentrix RISEC Holdings, LLC (RISEC) ให้แก่ Shell Energy North America (US), L.P. (SENA) (ผู้ซื้อ) ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท RISEC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายด้วยมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 66 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 2,119 ล้านบาท) ซึ่งเป็นมูลค่าที่ต่ำกว่าราคาขายหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ซื้อและดำเนินการขายหุ้นเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2568

16.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย

จีอีซีได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินจากการลดทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 600 ล้านบาท

บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

บีแอลซีพีได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินจากการลดทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)

เอ็นอีดีได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินจากการลดทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท

บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)

บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อในประเทศไทย ทั้งนี้ เนื่องจากการดำเนินงานในช่วงแรกของโครงการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจ ณ วันซื้อเงินลงทุน ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในการร่วมค้าอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในทีพีเอ็นและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ซึ่งการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด โดยข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคต ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงาน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่อัตราร้อยละ 7.30 ต่อปี

จากผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในทีพีเอ็นต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีทั้งวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น ผู้บริหารจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทจำนวน 1,240 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการและจำนวน 1,040 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

PT Chandra Daya Investasi (CDI) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2566 Phoenix Power B.V. (ผู้ซื้อ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนกับ PT Chandra Asri Petrochemical TBK (ผู้ขาย) เพื่อซื้อสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 30 ใน PT Chandra Daya Investasi (CDI) และบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และมีการลงทุนในธุรกิจผลิตและส่งจ่ายไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและส่งจ่ายน้ำ ธุรกิจบริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและธุรกิจท่าเทียบเรือในประเทศอินโดนีเซีย โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายค่าเงินลงทุนใน CDI ด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้จำนวน 194 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 6,764 ล้านบาท) และกลุ่มกิจการได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนใน CDI แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนเสร็จสิ้นแล้ว โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 240 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 8,366 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โรงไฟฟ้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมา มีมูลค่าเท่ากับ 63 ล้านเหรียญสหรัฐฯ(หรือเทียบเท่า 2,196 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่คือเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้ ผลการคำนวณมูลค่ายุติธรรมไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของโรงไฟฟ้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม ผู้บริหารใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคต กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

NatGas Holdings 2, L.L.C. (NatGas) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2567 EGCO Compass II, LLC (ผู้ซื้อ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มกิจการถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (CCGT) จำนวน 3 แห่ง ซึ่งเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วและมีขนาดกำลังผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ (Compass Portfolio) ในประเทศสหรัฐอเมริกา จากบริษัทในเครือ Lotus Infrastructure Partners (ผู้ขาย)

กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวแล้วในวันเดียวกัน โดยมีสิ่งตอบแทนสุทธิที่โอนให้คิดเป็นจำนวน 162.14 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 5,642 ล้านบาท) ประกอบด้วยเงินสดจ่ายจำนวน 163.07 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 5,676 ล้านบาท) สุทธิกับรายการปรับปรุงตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นจำนวน 0.93 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 34 ล้านบาท) ซึ่งได้รับคืนแล้วในไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2567

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผู้บริหารได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนเสร็จสิ้นแล้ว โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 450.19 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 15,671 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า สัญญากำลังการผลิตระยะยาว (Long-term capacity contracts) และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 288.05 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 10,027 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่คือเงินกู้ยืมระยะยาว

ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของโรงไฟฟ้าและสัญญากำลังการผลิตระยะยาว (Long-term capacity contracts) ผู้บริหารใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ ประมาณการราคาขายไฟฟ้าในอนาคต กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด (อาร์อีเอส)

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ร่วมกับผู้ร่วมทุนอีกรายหนึ่งจดทะเบียนจัดตั้งอาร์อีเอส ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการเครื่องทดสอบและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของอาร์อีเอส ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นทุนจดทะเบียนในอาร์อีเอส ตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18 ล้านบาท

16.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย									
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	99.99	99.99	-	-	8,005	8,005	100	560
บริษัท เอ็กโกเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	99.99	99.99	-	-	400	400	14	90
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	74.00	74.00	-	-	129	129	76	-
- บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด	ผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากแกลบ	-	-	95.00	95.00	-	-	-	-
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	80.00	80.00	-	-	1,075	1,075	-	-
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	99.99	99.99	-	-	162	162	12	55
บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	266	266	37	23
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	301	301	7	22
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	224	224	1	7
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	371	371	28	48
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00	-	-	5	5	238	372
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	-	-	99.98	99.98	-	-	-	-
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	99.99	99.99	-	-	1,000	1,000	142	-
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	99.99	99.99	-	-	2,000	2,000	250	176
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	99.99	99.99	-	-	1,740	1,740	180	660
บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	พัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม	99.99	99.99	-	-	8	8	-	-
บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	98.99	98.99	-	-	297	297	-	-
บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	50	50	-	-
บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	110	110	-	-

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

งบการเงินเฉพาะกิจการ

		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	100.00	100.00	-	-	30,510	30,510	-	5,889
- New Growth Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Gen Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Phoenix Power B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Millennium Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- South Pacific Power Pty Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- New Growth B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Evergreen Power Ventures B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์และดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)	ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Quezon Power, Inc. (QPI) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์และดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Quezon Power (Philippines) Limited Co. (QPL) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)	ผลิตไฟฟ้า	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Quezon Management Service Inc. (QMS) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์และดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)	ให้บริการการบริหารจัดการ	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Mauban Holding Company Inc. (Mauban) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Greenwing Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Blue Diamond B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Dawei Electricity Generating Company Management Pte. Ltd. (DEGCOM) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO Pearl Co., Ltd. (EGCO Pearl) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไต้หวัน)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO Linden I, LLC (Linden I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO Linden II, LLC (Linden II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Blue Moon Limited (Bluemoon) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	-	100.00	-	-	-	-
- EGCO RISEC I, LLC (RISEC I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO RISEC II, LLC (RISEC II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Green Diamond Limited (Green Diamond) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO Compass I, LLC (Compass I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	-	-	100.00	-	-	-	-	-
- EGCO Compass II, LLC (Compass II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	-	-	100.00	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						46,653	46,653	1,085	7,902
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						(240)	(240)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ						46,413	46,413	1,085	7,902

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของแต่ละบริษัทย่อย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมไม่มีสาระสำคัญ

16.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

		งบการเงินรวม					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50(ก)	12.50(ก)	4,505	4,419	94	61
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา							
Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่	17.46(ข)	17.46(ข)	11,901	12,373	-	-
Cogentrix RISEC Holdings, LLC (RISEC) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	49.00	49.00	- (หมายเหตุฯ ข้อ 16.1.1)	2,229	-	-
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)	ให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิง	24.24	24.24	238	250	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				16,644	19,271	94	61

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50(ก)	12.50(ก)	3,357	3,357	94	61
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)	ให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิง	24.24	24.24	268	268	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				3,625	3,625	94	61

(ก) บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือ XPCL เนื่องจากบริษัทมีสิทธิตามสัญญาในการแต่งตั้งกรรมการใน XPCL

(ข) กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนผ่าน Ares Apex ร้อยละ 29.86 โดย Ares Apex ลงทุนใน Apex Clean Energy Holdings, LLC (Apex Holding) ในสัดส่วนร้อยละ 58.45 จึงมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน Apex Holding เป็นสัดส่วนร้อยละ 17.46 กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือ APEX เนื่องจากกลุ่มกิจการมีสิทธิตามสัญญาในการแต่งตั้งกรรมการใน APEX

บริษัทร่วมทั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทร่วมไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมดซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2567 **ล้านบาท**	**พ.ศ. 2566** **ล้านบาท**
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	16,644	19,271
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม		
ขาดทุนสุทธิ	(689)	(966)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(54)	(171)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(743)	(1,137)

16.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

งบการเงินรวม

	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
		พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00	50.00	9,757	10,692	1,553	2,537
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	ผลิตไฟฟ้า	50.00	50.00	7,443	7,095	225	36
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	66.67*	66.67*	1,889	1,989	106	209
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	60.00*	60.00*	719	753	64	56
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)	ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ	44.60*	44.60*	3,014	3,455	-	-
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)	ลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานแห่งอนาคต	30.00*	30.00*	545	548	-	-
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงงานหมุนเวียน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	50.00	50.00	258	253	-	-
บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด (อาร์อีเอส)	ให้บริการเครื่องทดสอบและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	60.00*	-	18	-	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์							
Kalilayan Power Inc. (Kalilayan)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน	49.00*	49.00*	-	-	-	-
San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL)	ผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*	5,806	6,275	1,209	553
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC)	ผลิตไฟฟ้า	25.00*	25.00*	3,575	3,565	-	-
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)	ผลิตไฟฟ้า	35.00*	35.00*	8,979	9,703	2,503	1,386
E&E Engineering and Service Company Limited (E&E)	ให้บริการรับจ้างซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	40.00*	40.00*	46	31	-	-

	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ พ.ศ. 2567 ร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ พ.ศ. 2566 ร้อยละ	วิธีส่วนได้เสีย พ.ศ. 2567 ล้านบาท	วิธีส่วนได้เสีย พ.ศ. 2566 ล้านบาท	เงินปันผลรับ พ.ศ. 2567 ล้านบาท	เงินปันผลรับ พ.ศ. 2566 ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย							
PT Manambang Muara Enim (MME)	เหมืองถ่านหิน	40.00*	40.00*	5,179	5,012	90	270
PT Chandra Daya Investasi (CDI) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	30.00*	30.00*	6,820	6,764	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐเกาหลี							
Paju Energy Service Co., Ltd. (Paju)	ผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*	20,206	24,399	3,572	2,848
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี							
Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	25.00*	25.00*	-**	-**	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสหราชอาณาจักร							
Yunlin UKCo Limited (UKCo) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	26.56*	26.56*	5,062	4,165	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา							
Linden Topco LLC (Linden) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	28.00*	28.00*	4,869	6,655	1,634	100
NatGas Holdings 2, L.L.C. (NatGas) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	50.00	-	3,892	-	1,826	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				88,077	91,354	12,782	7,995
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				(1,425)	(385)	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ				86,652	90,969	12,782	7,995

	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท พ.ศ. 2567 ร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท พ.ศ. 2566 ร้อยละ	วิธีราคาทุน พ.ศ. 2567 ล้านบาท	วิธีราคาทุน พ.ศ. 2566 ล้านบาท	เงินปันผลรับ พ.ศ. 2567 ล้านบาท	เงินปันผลรับ พ.ศ. 2566 ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00	50.00	5,245	5,845	1,553	2,537
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	ผลิตไฟฟ้า	50.00	50.00	10,234	10,434	225	36
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	66.67*	66.67*	1,881	1,961	106	209
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	60.00*	60.00*	734	734	64	56
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)	ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ	44.60*	44.60*	3,220	3,220	-	-
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)	ลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานแห่งอนาคต	30.00*	30.00*	570	570	-	-
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงงานหมุนเวียน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	50.00	50.00	250	250	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC)	ผลิตไฟฟ้า	25.00*	25.00*	3,251	3,251	-	-
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)	ผลิตไฟฟ้า	35.00*	35.00*	5,570	5,570	2,503	1,386
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				30,955	31,835	4,451	4,224
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				(6,169)	(4,929)	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ				24,786	26,906	4,451	4,224

* สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

** ในปี พ.ศ. 2566 ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้เงินกู้และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) (โครงการ) ได้อนุมัติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นของโครงการ ซึ่งการปรับโครงสร้างดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2566 ส่งผลให้มีการจัดตั้ง Yunlin UKCo Limited (UKCo) และ Yunlin MidCo Limited (MidCo) ซึ่งเป็นบริษัทลงทุน (Holding companies) จัดตั้งขึ้นใหม่โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ Yunlin เพื่อถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการแทน Yunlin และดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการของ Yunlin ดังนั้น กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมดใน Yunlin ในปี พ.ศ. 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 Yunlin อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการ

หุ้นของการร่วมค้าทั้งหมดไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

16.4.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

ผลการดำเนินโดยสรุป

	จีอีซี และบริษัทย่อย		**NTPC**		**PAJU**		**รวม**	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
รายได้	5,322	5,427	9,962	7,291	45,503	52,086	60,787	64,804
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(159)	(165)	(1,497)	(1,475)	(1,322)	(1,308)	(2,978)	(2,948)
รายได้ดอกเบี้ย	33	50	40	29	487	445	560	524
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	-	-	(640)	(759)	(640)	(759)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,991	3,049	6,333	3,626	6,194	9,759	15,518	16,434
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(555)	(565)	(1,014)	(529)	(1,572)	(2,587)	(3,141)	(3,681)
กำไรสุทธิ	2,436	2,484	5,319	3,097	4,622	7,172	12,377	12,753
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	12	(233)	(238)	(5,551)	(1,664)	(5,784)	(1,890)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,436	2,496	5,086	2,859	(929)	5,508	6,593	10,863
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	3,106	5,074	7,152	3,960	7,290	5,812	17,548	14,846

งบฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		รวม	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,019	3,230	587	573	6,240	9,129	8,846	12,932
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,019	2,769	1,594	2,625	8,212	9,466	12,825	14,860
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	5,038	5,999	2,181	3,198	14,452	18,595	21,671	27,792
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	16,076	16,934	25,377	27,204	51,258	61,797	92,711	105,935
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	-	-	-	(8,150)	(3,511)	(8,150)	(3,511)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(412)	(441)	(1,164)	(1,938)	(5,844)	(5,444)	(7,420)	(7,823)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(412)	(441)	(1,164)	(1,938)	(13,994)	(8,955)	(15,570)	(11,334)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	(6,375)	(16,646)	(6,375)	(16,646)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,188)	(1,108)	(738)	(742)	(6,432)	(7,663)	(8,358)	(9,513)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(1,188)	(1,108)	(738)	(742)	(12,807)	(24,309)	(14,733)	(26,159)
สินทรัพย์สุทธิ	19,514	21,384	25,656	27,722	38,909	47,128	84,079	96,234

การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี

	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	21,384	24,853	27,722	28,823	47,128	47,432	96,234	101,108
การลดเงินทุนเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,200)	(890)	-	-	-	-	(1,200)	(890)
กำไรสุทธิ	2,436	2,484	5,319	3,097	4,622	7,172	12,377	12,753
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	12	(233)	(238)	(5,551)	(1,664)	(5,784)	(1,890)
เงินปันผลจ่าย	(3,106)	(5,075)	(7,152)	(3,960)	(7,290)	(5,812)	(17,548)	(14,847)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันปลายปี	19,514	21,384	25,656	27,722	38,909	47,128	84,079	96,234
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00	35.00	35.00	49.00	49.00	-	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า	9,757	10,692	8,979	9,703	19,065	23,093	37,801	43,488
ค่าความนิยม	-	-	-	-	1,141	1,306	1,141	1,306
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	9,757	10,692	8,979	9,703	20,206	24,399	38,942	44,794

16.4.2 การร่วมค้าแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมดซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	47,710	46,175
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,818	(4,583)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(1,470)	107
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	2,348	(4,476)

16.5 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		475	823	6,422	876
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	16.2	-	-	1,085	7,902
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วม	16.3	94	61	94	61
การประกาศจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า	16.4	12,782	7,995	4,451	4,224
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า		(13,020)	(8,422)	(11,907)	(6,664)
กลับรายการ/ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินปันผลค้างรับ		(28)	10	(28)	10
การตัดจำหน่ายส่วนลด		2	8	7	13
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(1)	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		304	475	124	6,422
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี		263	368	21	6,257
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี		41	107	103	165
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า สุทธิ		304	475	124	6,422

17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และชิ้นส่วนอะไหล่ ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566						
ราคาทุน	1,677	5,674	72,575	675	1,505	82,106
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,125)	(29,287)	(513)	-	(31,925)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(1,948)	-	-	(2,021)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,476	41,340	162	1,505	48,160
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,677	3,476	41,340	162	1,505	48,160
ซื้อสินทรัพย์	-	2	174	22	1,051	1,249
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	10	27	81	(118)	-
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนเพิ่มขึ้น	-	-	545	-	-	545
ค่าเสื่อมราคา	-	(163)	(2,273)	(47)	-	(2,483)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(359)	-	-	(359)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(18)	(158)	-	-	(176)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,677	3,307	39,296	218	2,438	46,936
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาทุน	1,677	5,651	73,002	753	2,438	83,521
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,271)	(31,397)	(535)	-	(34,203)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(2,309)	-	-	(2,382)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,307	39,296	218	2,438	46,936

งบการเงินรวม

	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และชิ้นส่วนอะไหล่ ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,677	3,307	39,296	218	2,438	46,936
ซื้อสินทรัพย์	-	14	152	10	456	632
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	41	2,650	87	(2,778)	-
โอนเปลี่ยนประเภทมาจากลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	12	-	-	12
โอนเปลี่ยนประเภทมาจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	86	-	-	86
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(42)	-	-	(42)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(8)	-	-	(8)
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนเพิ่มขึ้น	-	-	123	-	-	123
ค่าเสื่อมราคา	-	(160)	(2,381)	(65)	-	(2,606)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(14)	(481)	(3)	-	(498)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,677	3,188	39,407	247	116	44,635
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
ราคาทุน	1,677	5,677	74,476	834	116	82,780
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,416)	(32,824)	(587)	-	(35,827)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(2,245)	-	-	(2,318)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,188	39,407	247	116	44,635

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	189	926	269	22	1,406
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(736)	(173)	-	(909)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	117	96	22	424
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	189	117	96	22	424
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	74	74
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	80	(80)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(7)	(35)	-	(42)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	189	110	141	16	456
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	189	926	349	16	1,480
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(743)	(208)	-	(951)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	110	141	16	456
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	189	110	141	16	456
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	42	42
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	9	35	(44)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(8)	(47)	-	(55)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	189	111	129	14	443
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	189	935	377	14	1,515
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(751)	(248)	-	(999)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	111	129	14	443

งบการเงินรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 10 ล้านบาท ที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่กู้มาเฉพาะเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 107 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 12,759 ล้านบาท) ซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมสุทธิ จำนวน 36,653 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุฯ ข้อ 21.1 (พ.ศ. 2566 จำนวน 38,973 ล้านบาท)

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	7,144	276	7,420
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,764)	(121)	(4,885)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(354)	-	(354)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,026	155	2,181
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,026	155	2,181
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	111	-	111
การตัดจำหน่าย	(474)	(13)	(487)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	39	-	39
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,702	142	1,844
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,702	142	1,844
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	18	-	18
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(86)	-	(86)
การตัดจำหน่าย	(435)	(13)	(448)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5)	(10)	(15)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,194	119	1,313
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	7,173	255	7,428
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,625)	(136)	(5,761)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(354)	-	(354)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,194	119	1,313

19 ค่าความนิยม สุทธิ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	10,012	10,012
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(6,529)	(4,899)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	3,483	5,113
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,483	5,113
การด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,660)	(1,630)
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,823	3,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	10,012	10,012
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(8,189)	(6,529)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,823	3,483

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจเกิดการด้อยค่า โดยการทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมสุทธิซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์จำนวน 1,823 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 3,483 ล้านบาท) ผู้บริหารคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่อ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารโดยอาศัยข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยอ้างอิงจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวฉบับปัจจุบันและฉบับใหม่รวมเป็นระยะเวลา 16 ปี หลังจากนั้นใช้ประมาณการราคาขายไฟฟ้าตลาดเป็นระยะเวลา 10 ปี ประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและด้านการลงทุน อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่อัตราร้อยละ 8.81 ต่อปี (พ.ศ. 2566 อัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี) โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผู้บริหารรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 1,660 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 1,630 ล้านบาท)

20 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.4	191	197	11	9
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.4	308	358	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,307	1,245	240	319
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		992	1,013	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		196	192	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า		-	20	-	-
อื่น ๆ		1,389	1,474	355	425
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		4,383	4,499	606	753

21 เงินกู้ยืมระยะยาว

21.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

21.1.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ				
สกุลเงินบาท	1,870	1,902	400	400
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	4,583	11,695	3,927	9,205
สกุลเงินยูโร	10,762	-	-	-
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	362	424	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(42)	(46)	(2)	(3)
	17,535	13,975	4,325	9,602
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
สกุลเงินบาท	16,810	18,598	4,400	4,800
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	62,771	55,652	18,097	22,180
สกุลเงินยูโร	15,043	23,016	-	-
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	1,835	2,505	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(376)	(416)	(14)	(21)
	96,083	99,355	22,483	26,959
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	113,618	113,330	26,808	36,561

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมเงินที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 4,800 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 645 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 22,024 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 5,200 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 913 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 31,385 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

<u>เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท</u>

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000	4,000	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
2	800	1,200	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
รวม	4,800	5,200			

<u>เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ</u>

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	115	133	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
2	-	200	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
3	-	50	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
4	60	60	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
5	100	100	CME Term SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
6	100	100	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
7	100	100	CME Term SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
8	100	100	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
9	70	70	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
รวม	645	913			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 13,880 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,334 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 45,330 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 731 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 25,805 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 104 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,197 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 15,300 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,047 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 35,962 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 608 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 23,016 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 126 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,929 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

<u>เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท</u>

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	22	37	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
2	2	14	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	328	370	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
4	59	111	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
5	28	32	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
6	9	13	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
7	3,571	4,011	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
8	796	943	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
9	733	961	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
10	2,883	3,109	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
11	2,922	3,154	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
12	2,527	2,545	Compounded THOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกสามเดือน
รวม	13,880	15,300			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	8	9	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
2	113	127	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
3	13	16	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
4	65	70	Fallback SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
5	-	50	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
6	225	225	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน
7	250	250	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน
8	300	300	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
9	100	-	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
10	260	-	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
รวม	1,334	1,047			

เงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านยูโร)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านยูโร)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	255	255	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
2	55	55	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2569	ชำระทุกหกเดือน
3	50	50	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
4	200	200	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกหกเดือน
5	33	33	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2570	ชำระทุกหกเดือน
6	60	15	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ 2571	ชำระทุกหกเดือน
7	78	-	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ 2572	ชำระทุกหกเดือน
รวม	731	608			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	104	126	อัตราลอยตัวบวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	104	126			

21.1.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	113,330	114,433	36,561	39,451
กระแสเงินสด				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	17,633	19,037	-	2,403
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(14,156)	(20,146)	(9,022)	(4,400)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(80)	(110)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด				
หักกลบรายการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	-	-	(615)	(627)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,169	(168)	(124)	(275)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	113	96	8	9
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,391)	188	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	113,618	113,330	26,808	36,561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน

งบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและจำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12) อีกทั้งบริษัทย่อยได้นำสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สิน สัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรมธรรม์ประกันภัยไปเป็นหลักประกันให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้ภายใต้สัญญากู้ยืมเงินระยะยาวของบริษัทย่อยหกแห่ง บริษัทต้องนำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทั้งหกแห่งดังกล่าวไปค้ำประกันเงินกู้ยืมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16.2 และภายใต้สัญญากู้ยืมเงินระยะยาวของบริษัทย่อยสามแห่ง บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินตามสัญญาดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 33.1

การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาว

ก) เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือนและกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2572 โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นแล้วทั้งจำนวน นอกจากนี้บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้เพิ่มจากวงเงินกู้ยืมที่มีอยู่จำนวน 260 ล้านเหรียญสหรัฐฯ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 360 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ข) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมสกุลเงินยูโรจำนวน 100 ล้านยูโร เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ EURIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือนและกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2572 โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นแล้วเป็นจำนวน 78 ล้านยูโร นอกจากนี้บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้เพิ่มจากวงเงินกู้ยืมที่มีอยู่จำนวน 45 ล้านยูโร รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 123 ล้านยูโร

21.1.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	17,535	13,975	4,325	9,602
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	84,995	86,728	22,483	26,959
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	11,088	12,627	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	113,618	113,330	26,808	36,561

21.1.4 วงเงินกู้ยืม

วงเงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 7,916 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยเป็นวงเงินของบริษัทในสกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 7,916 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 27 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยเป็นวงเงินของบริษัทในสกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 70 ล้านบาท และสกุลเงินยูโรจำนวน 97 ล้านยูโร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 155 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 120 ล้านยูโร และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ 260 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

21.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 120 ล้านบาท เป็นเงินส่วนเกินค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าในระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายคืนให้กับลูกค้าดังกล่าวเป็นรายปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ถึงปี พ.ศ. 2568 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 237 ล้านบาท เป็นเงินส่วนเกินค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าในระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายคืนให้กับลูกค้าดังกล่าวเป็นรายปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ถึงปี พ.ศ. 2568)

21.2.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	237	351
กระแสเงินสด		
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(127)	(121)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด		
การตัดจำหน่ายส่วนลด	6	12
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4	(5)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	120	237

21.2.2 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	120	120
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	117
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	120	237

22 หุ้นกู้ สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
สกุลเงินบาท	7,000	7,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(6)	(7)
รวมหุ้นกู้ สุทธิ	6,994	6,993

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	6,993	-
กระแสเงินสด		
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	7,000
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	-	(7)
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	1	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	6,994	6,993

ระยะเวลาการครบกำหนดของหุ้นกู้มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,699	1,697
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปีขึ้นไป	5,295	5,296
รวมหุ้นกู้ สุทธิ	6,994	6,993

EGCO GROUP
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,686	5,064	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,337)	(6,707)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(1,651)	(1,643)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ณ วันที่ 1 มกราคม	(1,643)	(2,149)	-	-
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(100)	384	-	-
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยัง กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	81	103	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	11	19	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,651)	(1,643)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	ประมาณการหนี้สิน ล้านบาท	ผลขาดทุนสะสมทางภาษี ล้านบาท	ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคา ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	418	704	57	3,085	406	454	5,124
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	156	(77)	9	(198)	36	4	(70)
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8	-	-	-	7	-	15
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5)	-	-	-	1	(1)	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	577	627	66	2,887	450	457	5,064
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	577	627	66	2,887	450	457	5,064
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	59	(134)	6	(205)	(84)	19	(339)
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(9)	-	-	-	26	-	17
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(15)	(25)	-	-	2	(18)	(56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	612	468	72	2,682	394	458	4,686

งบการเงินรวม

	ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ล้านบาท	การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ ล้านบาท	ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	3,098	635	1,907	1,021	602	10	7,273
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(137)	153	(206)	(46)	(228)	10	(454)
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(88)	-	(88)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(2)	(14)	(9)	1	-	(24)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	2,961	786	1,687	966	287	20	6,707
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	2,961	786	1,687	966	287	20	6,707
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(109)	10	(209)	71	1	(3)	(239)
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(64)	-	(64)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(41)	(7)	(15)	(3)	(1)	(67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	2,852	755	1,471	1,022	221	16	6,337

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 3,146 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 2,872 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการผลขาดทุนทางภาษีสะสม จำนวน 15,794 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 จำนวน 14,361 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยผลขาดทุนทางภาษีสะสมจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2568 ถึง พ.ศ. 2572 (พ.ศ. 2566 ปี พ.ศ. 2567 ถึง พ.ศ. 2571)

24 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,361	1,758	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	123	545	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น - ต้นทุนทางการเงิน	119	99	-	-
จ่ายชำระค่ารื้อถอน	(13)	-	-	-
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	(7)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(25)	(34)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,565	2,361	-	-

25 สำรองตามกฎหมาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	530	530	530	530
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	530	530	530	530

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

26 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) สุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง	23,655	32,652	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,121	3,040	67	55
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,959	-	-
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นในการร่วมค้า	-	(2,856)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,040	-	1,240	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	1,660	1,630	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	359	-	-
ค่าซ่อมบำรุงรักษาหลักของโรงไฟฟ้า	1,293	1,645	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,471	2,394	651	599

27 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	8,008	6,635	2,739	2,522
ดอกเบี้ยรับ - สัญญาอนุพันธ์	(2,307)	(2,165)	(968)	(836)
ขาดทุน (กำไร) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจากกิจกรรมจัดหาเงิน	919	(252)	(124)	(275)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	436	359	31	61
รวมต้นทุนทางการเงิน	7,056	4,577	1,678	1,472

28 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	1,083	1,029	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	100	(384)	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,183	645	-	-

ภาษีเงินได้สำหรับกำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	6,605	(7,742)	3,661	12,436
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	1,321	(1,548)	732	2,487
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(172)	(458)	(1,107)	(2,426)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	428	153	299	167
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร	176	-	176	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(442)	(499)	(2)	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(103)	(228)	(98)	(228)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,317	2,512	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,695)	(58)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการดำเนินกิจการอยู่	353	771	-	-
ภาษีเงินได้	1,183	645	-	-

อัตราภาษีเงินที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 17.91 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ (พ.ศ. 2566 อัตราร้อยละ 8.33 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ)

มาตรการป้องกันการกัดกร่อนฐานภาษีระหว่างประเทศ (Global Anti-Base Erosion Model Rules) ภายใต้ Pillar Two (หรือเรียกว่า Global Minimum Tax) เป็นมาตรการที่ประกาศใช้เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) เพื่อปฏิรูปภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติขนาดใหญ่เสียภาษีเงินได้ในอัตราภาษีที่แท้จริงไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ในแต่ละประเทศที่กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติมีการประกอบธุรกิจ

กลุ่มกิจการจัดเป็นกลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติที่อยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up Tax) ภายใต้ Pillar Two โดยกลุ่มกิจการมีการประกอบธุรกิจในประเทศที่ออกกฎหมายดังกล่าวและมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ได้แก่ ประเทศเนเธอร์แลนด์ และประเทศออสเตรเลีย อย่างไรก็ดี กลุ่มกิจการพิจารณาว่าจะได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional CbCR Safe Harbour” ทำให้กลุ่มกิจการไม่มีภาระภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up Tax) ในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการจึงยังไม่มีการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินส่วนเพิ่มภายใต้ Pillar Two ตามที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12

ทั้งนี้ ประเทศไทยได้มีการออกพระราชกำหนดภาษีส่วนเพิ่ม พ.ศ. 2567เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 เป็นต้นไป ซึ่งกลุ่มกิจการได้ทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านภาษีเพื่อเตรียมความพร้อมและพิจารณาผลกระทบการปฏิบัติตามมาตรการฯ กฎหมายดังกล่าวและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

29 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไรต่อ (ขาดทุน) หุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	5,411,474	(8,384,074)	3,660,549	12,436,050
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	526,465	526,465	526,465	526,465
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	10.28	(15.93)	6.95	23.62

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างรอบระยะเวลาที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

30 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2567 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 โดยจ่ายจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2567 นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2567

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2566 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2566 นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2565

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566

31 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยสิบแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมความถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มกิจการคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPDIA Generating B.V. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และ 23.94 ตามลำดับ หุ้นที่เหลือถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

32.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	7,874	9,527	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,500	2,627	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	11,655	16,370	-	-

รายได้ค่าขายไฟฟ้ากับผู้ถือหุ้นใหญ่มีราคาที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ

32.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,669	1,674	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,652	2,381	-	-
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	110	1,260
- บริษัทร่วม	497	455	497	455
- การร่วมค้า	279	136	101	26
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	1	-	-
	777	592	708	1,741

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้อื่น - เงินปันผลค้างรับ สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	62	5,947
- การร่วมค้า	304	475	62	475
	304	475	124	6,422
ลูกหนี้อื่น - อื่น ๆ				
- บริษัทย่อย	-	-	21	34
- การร่วมค้า	108	83	10	3
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	153	-	-
	136	236	31	37
เงินจ่ายล่วงหน้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	107	-	-	-
	107	-	-	-

32.3 ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จะครบกำหนดรับชำระ				
- ภายในปีที่หนึ่ง	3,569	3,545	1,143	1,025
- ภายในปีที่สอง	2,892	3,008	563	575
- ภายในปีที่สาม	2,736	2,904	496	566
- ภายในปีที่สี่	2,697	2,746	543	498
- ภายในปีที่ห้า	2,673	2,707	616	546
- เกินกว่าห้าปี	26,751	29,529	11,938	12,601
	41,318	44,439	15,299	15,811
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(26,019)	(28,628)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	15,299	15,811		
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,143	1,025
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			14,156	14,786
			15,299	15,811

32.4 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	4	6	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	57	-	-
	32	63	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	2	-	2
- บริษัทย่อย	-	-	11	7
- การร่วมค้า	191	195	-	-
	191	197	11	9
เงินรับล่วงหน้า - การร่วมค้า				
- ส่วนที่หมุนเวียน	308	358	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	655	707	-	-
	963	1,065	-	-

32.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี				
- บริษัทย่อย	-	-	12	278
- บริษัทร่วม	9	120	9	120
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2	1	-	-
	11	121	21	398
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี				
- บริษัทย่อย	-	-	20,828	21,206
- บริษัทร่วม	712	611	712	611
- การร่วมค้า	9,565	4,920	1,345	731
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	63	64	-	-
	10,340	5,595	22,885	22,548
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	10,351	5,716	22,906	22,946

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	5,716	9,501	22,946	50,344
กระแสเงินสด				
รับชำระคืนระหว่างปี	(10)	(148)	(329)	(30,489)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,843	7,980	648	3,139
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด				
ดอกเบี้ยทบต้นจากการผิดนัดชำระดอกเบี้ยค้างรับ	487	-	-	-
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(11,582)	-	-
หักกลบรายการรับชำระคืนเงินต้นกับการจ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท(***)	-	-	(24)	(26)
การเลิกรับรู้รายการจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขเงินให้กู้ยืมระยะยาว(**)	-	-	(17,656)	-
การรับรู้รายการจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขเงินให้กู้ยืมระยะยาว(**)	-	-	17,656	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(34)	(7)	(335)	(22)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(651)	(28)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	10,351	5,716	22,906	22,946

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
สกุลเงิน	**สกุลเงินตามสัญญาเงินกู้ (ล้าน)**	**(ล้านบาท)**	**สกุลเงินตามสัญญาเงินกู้ (ล้าน)**	**(ล้านบาท)**	**อัตราดอกเบี้ย**	**กำหนดการชำระคืนเงินต้น**	**กำหนดการชำระดอกเบี้ย**
บาท	65	65	65	65	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ชำระคืนทุกเดือนถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2584	ชำระทุกเดือนถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2584
บาท	721	721	731	731	MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนรายปีสิ้นสุด พ.ศ. 2574	ชำระรายปีสิ้นสุด พ.ศ. 2574
บาท	351	351	211	211	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้รอบสุดท้าย	ชำระภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้รอบสุดท้าย
เหรียญสหรัฐฯ	29	994	15	520	Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้รอบสุดท้าย	ชำระทุกสามเดือน
ยูโร	233	8,220	111	4,189	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสิงหาคม พ.ศ. 2606	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่มีนาคม พ.ศ. 2567
ยูโร	-*	-*	-*	-*	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเมษายน พ.ศ. 2568 ถึง เมษายน พ.ศ. 2575	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่กันยายน พ.ศ. 2567
รวม		10,351		5,716			

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
สกุลเงิน	สกุลเงินตามสัญญาเงินกู้ (ล้าน)	(ล้านบาท)	สกุลเงินตามสัญญาเงินกู้ (ล้าน)	(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดการชำระคืนเงินต้น	กำหนดการชำระดอกเบี้ย
บาท	-	-	172	172	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสิงหาคม พ.ศ. 2567	ชำระรายปีสิ้นสุดสิงหาคม พ.ศ. 2567
บาท	329	329	329	329	MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในกันยายน พ.ศ. 2579 ถึงมีนาคม พ.ศ. 2580	ชำระทุกสามเดือน
บาท	962	962	1,110	1,110	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในธันวาคม พ.ศ. 2581	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562
บาท	721	721	731	731	MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนรายปีสิ้นสุด พ.ศ. 2574	ชำระรายปีสิ้นสุด พ.ศ. 2574
เหรียสหรัฐฯ** (พ.ศ. 2566 : บาท)	513	17,347	17,656	17,656	Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี** (พ.ศ. 2566 : อัตราดอกเบี้ยคงที่)	ตามการเรียกชำระ***	ชำระทุกหกเดือน (พ.ศ. 2566 :ชำระรายปี)
บาท	351	351	211	211	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้รอบสุดท้าย	ชำระภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้รอบสุดท้าย
เหรียญสหรัฐฯ	65	2,202	65	2,217	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2571	ชำระทุกสามเดือน
เหรียญสหรัฐฯ	29	994	15	520	Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปีนับตั้งแต่เบิกเงินกู้รอบสุดท้าย	ชำระทุกสามเดือน
รวม		22,906		22,946			

(*) กลุ่มกิจการคาดว่ามีโอกาสในการที่จะได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจาก Yunlin ในระดับต่ำมาก อีกทั้ง Yunlin อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการ ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจาก Yunlin ทั้งจำนวนในระหว่างปี พ.ศ. 2566

(**) ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทและเอ็กโก พลัส ได้ลงนามแก้ไขสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวเพื่อเปลี่ยนสกุลเงินของเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับจากสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ย Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี รวมถึงกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยจากกำหนดชำระรายปีเป็นชำระทุกหกเดือน โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

(***) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้เรียกให้เอ็กโก พลัส ชำระคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 51.70 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 1,845 ล้านบาทและ 18 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 615 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2566 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 57 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 2,036 ล้านบาทและ 18 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 627 ล้านบาท ตามลำดับ) และให้ทำการหักกลบรายการจ่ายคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ ทั้งนี้ เอ็กโก พลัสได้จ่ายชำระรายการดังกล่าวข้างต้นครบถ้วนแล้ว ดังนั้น บริษัทจึงหักกลบรายการจ่ายคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 0.70 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 24 ล้านบาท และ 69 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 2,436 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2566 จำนวนเงินเทียบเท่าสกุลเงินบาทจำนวน 26 ล้านบาท และ 2,637 ล้านบาท ตามลำดับ)

32.6 ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	1,502	2,541
- บริษัทร่วม	52	57	52	57
- การร่วมค้า	683	365	74	26
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	8	8	-	-
	743	430	1,628	2,624
เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	1,085	7,902
- บริษัทร่วม	-	-	94	61
- การร่วมค้า	-	-	4,451	4,224
	-	-	5,630	12,187

32.7 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	106	96	79	68
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4	5	4	4
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	110	101	83	72

33 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

33.1 ภาระผูกพัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้า สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,167 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินยูโรจำนวน 852 ล้านยูโร สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 1,229 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินวอนจำนวน 101,389 ล้านวอน สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และสกุลเงินบาทจำนวน 2,274 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 75,729 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 852 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินยูโรจำนวน 695 ล้านยูโร สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 1,283 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินวอนจำนวน 59,095 ล้านวอน สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และสกุลเงินบาทจำนวน 3,476 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 61,852 ล้านบาท)

ข) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับกฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 765 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 1,024 ล้านบาท)

33.2 สัญญาที่สำคัญ

33.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยห้าแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 6 ฉบับ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 11 ฉบับ ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี นับจากเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

33.2.2 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปีนับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 15 ปี และ 25 ปี ตามลำดับ นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

33.2.3 สัญญารับบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับบริษัทย่อยสิบสองแห่ง การร่วมค้าสี่แห่ง และกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งของกลุ่มกิจการ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 19 ปี

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับคู่สัญญาสามราย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 11 ปี นับตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 และ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 6 ปี ถึง 8 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีกนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

34 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ก) เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 1/2568 ให้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นที่กลุ่มกิจการถือในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (BRWF) ให้แก่ Tilt Renewables (ผู้ซื้อ) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ซื้อ โดยกลุ่มกิจการคาดว่าการขายหุ้นจะดำเนินการเสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 1 ของ ปี พ.ศ. 2568 หลังจากได้รับอนุมัติจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการ (ผู้ค้ำประกัน) ได้ลงนามในสัญญาค้ำประกันกับสถาบันการเงินเพื่อรับรองการปฏิบัติตามภาระภายใต้สัญญาเงินกู้ ซึ่งภาระผูกพันภายใต้สัญญาค้ำประกันดังกล่าวจะสิ้นสุดลงเมื่อการขายเงินลงทุนใน BRWF เสร็จเรียบร้อยแล้ว

ข) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติมจำนวน 7 ล้านยูโร จากวงเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมที่ได้รับจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในระหว่างปี พ.ศ. 2567 เป็นจำนวนรวม 100 ล้านยูโร

ค) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 บริษัทได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 115 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานปี 2567 ของกลุ่มเอ็กโก

ความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มเอ็กโกในปี 2567 ได้แก่ การเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ กำลังผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ ในสหรัฐอเมริกา การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้า เอ็กโก โคเจน ส่วนขยาย กำลังผลิต 74 เมกะวัตต์ จ.ระยอง ตลอดจนความก้าวหน้าของโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งหยุนหลิน ในไต้หวัน ที่ติดตั้งกังหันลมครบ 80 ต้น เรียบร้อยแล้ว เมื่อเดือนตุลาคม 2567 โดยมีภาพรวมของผลประกอบการ ดังนี้

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้รวม	12,355	12,354	11,116	(10%)	(10%)	56,983	46,341	(19%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	647	3,447	2,404	(30%)	272%	7,450	10,587	42%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน(*)	**1,208**	**3,604**	**2,269**	**(37%)**	**88%**	**8,734**	**9,283**	**6%**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**(14,239)**	**2,463**	**(106)**	**(104%)**	**99%**	**(8,384)**	**5,412**	**165%**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	**(27.05)**	**4.68**	**(0.20)**	**(104%)**	**99%**	**(15.93)**	**10.28**	**165%**

(*) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

ปี 2567 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงาน 9,283 ล้านบาทโดยปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 หรือ 549 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักจากหยุนหลิน เคซอน มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เอ็น ทีพีซี มีรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับเอเพ็กซ์ มีการรับรู้รายได้จากการขายโครงการเพิ่มขึ้น และเพิ่มขึ้นจากการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ อย่างไรก็ตาม พาจู อีเอส มีอัตราค่าไฟต่อหน่วยลดลง โซลาร์โก สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ประกอบกับ บฟข. มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง

เมื่อเปรียบเทียบกำไรจากการดำเนินงานงวด 3 เดือนในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 กับไตรมาสที่ 4 ปี 2566 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 88 หรือ 1,061 ล้านบาท สาเหตุหลักจากหยุนหลิน เอสบีพีแอล มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น บฟข. มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงลดลง ประกอบกับเอ็มเอ็มอี ปริมาณการส่งออกถ่านหินเพิ่มขึ้น และเพิ่มขึ้นจากการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ อย่างไรก็ตาม ลินเดน ทอปโก้ มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงตามแผนมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนและพาจู อีเอส มี อัตราค่าไฟต่อหน่วยลดลง

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ปี 2567 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรสุทธิ 5,412 ล้านบาท โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 165 หรือ 13,796 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักจากกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นตามที่กล่าวในข้างต้น ประกอบกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ลดลง โดยในปี 2567 มีการด้อยค่าจากค่าความนิยมของโรงไฟฟ้าเคซอน และจากการดำเนินงานในช่วงแรกของโครงการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนของทีพีเอ็น อย่างไรก็ตามมีการรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง เป็นผลมาจากการอ่อนค่าของค่าเงินวอนต่อเงินดอลลาร์สหรัฐ

การจ่ายเงินปันผล

กลุ่มเอ็กโกยังคงนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ประจำปี 2568 ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังของปี 2567 ในอัตรา 3.25 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะทำให้ทั้งปี 2567 มียอดจ่ายปันผลทั้งหมดอยู่ที่ 6.50 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทนร้อยละ 6.75 โดยอ้างอิงจากราคาปิด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

กลุ่มเอ็กโกมีสภาพคล่องโดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 35,438 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ เท่ากับ 1.30 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ภาวะเศรษฐกิจ

ในปี 2567 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มขยายตัวจากการเติบโตในภาคบริการ ขณะที่ภาคการผลิตในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักยังคงอ่อนแอ ทั้งนี้ การผลิตในกลุ่มประเทศเอเชียได้รับแรงสนับสนุนจากการส่งออกสินค้า โดยเฉพาะหมวดเทคโนโลยี สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของประเทศส่วนใหญ่มีทิศทางลดลง แต่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานในหลายประเทศยังทรงตัว โดยคาดว่าธนาคารกลางสหรัฐฯ ยุโรป และประเทศในภูมิภาคเอเชีย จะยังคงอยู่ในวัฏจักรดอกเบี้ยขาลงในปี 2568 อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจที่ยืดเยื้อ รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้าที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ตลอดจนนโยบายของสหรัฐฯ ภายใต้รัฐบาลประธานาธิบดีทรัมป์ยังคงมีความไม่แน่นอนสูง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและแนวโน้มของอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัว โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญมาจากภาคการท่องเที่ยว และภาคการส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้น ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมบางส่วนยังคงฟื้นตัวได้ช้า สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปทยอยเพิ่มขึ้นเข้าสู่กรอบเป้าหมาย จากอัตราเงินเฟ้อหมวดพลังงานที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานที่ปรับเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มเศรษฐกิจ และในปี 2568 กระทรวงการคลังคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.0 ต่อปี จากการบริโภคภาคเอกชน การส่งออกสินค้า การท่องเที่ยว และการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจไทยจะได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยดังกล่าว แต่ยังคงต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าจากกลุ่มเศรษฐกิจประเทศหลัก รวมถึงสถานการณ์เงินบาทที่ยังคงมีความผันผวนสูง ซึ่งเป็นแรงกดดันต่อเศรษฐกิจไทยในภาพรวม

ภาวะอุตสาหกรรม

ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2567 ประเทศไทยมีปริมาณการใช้ไฟฟ้า ณ เดือนตุลาคม 2567 เท่ากับ 181,206 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 5.91 ในขณะเดียวกัน ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 36,792 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 เวลา 22.24 น. โดยฟื้นตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 5.64 เป็นผลมาจากการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นของทุกภาคส่วนอันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสำหรับสถานการณ์ไฟฟ้าในประเทศที่เอ็กโกมีฐานการลงทุน ด้านความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในแต่ละประเทศนั้นมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ แผนแม่บทด้านพลังงานและนโยบายของแต่ละประเทศดังกล่าวได้มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานประกอบกับมีการพิจารณาเรื่องต้นทุนด้านพลังงาน เพื่อรับมือกับวิกฤตพลังงานและรองรับการเปลี่ยนผ่านทางด้านพลังงาน โดยแผนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันในหลายประเทศ ได้แก่ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน การพิจารณาขยายอายุการใช้งานโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักร่วมกับการใช้เทคโนโลยีลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น การใช้เชื้อเพลิงผสมโดยใช้แอมโมเนียหรือไฮโดรเจน และการใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture Utilization and Storage: CCUS) เป็นต้น รวมถึงพิจารณาการนำพลังงานนิวเคลียร์มาใช้ในแผนการผลิตไฟฟ้าเพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศเป้าหมายการลงทุน

กฎหมายที่มีผลบังคับใช้ใหม่

มาตรการป้องกันการกัดกร่อนฐานภาษีระหว่างประเทศ (Global Anti-Base Erosion Model Rules) ภายใต้ Pillar Two (หรือที่เรียกว่า Global Minimum Tax) เป็นมาตรการที่ประกาศใช้เมื่อเดือนธันวาคม 2564 โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) เพื่อปฏิรูปภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้กลุ่มนิติบุคคลข้าม ชาติขนาดใหญ่เสียภาษีเงินได้ในอัตราภาษีที่แท้จริงไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ในแต่ละประเทศที่กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติมีการประกอบธุรกิจ

กลุ่มเอ็กโกจัดเป็นกลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติที่อยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up Tax) ภายใต้ Pillar Two โดยกลุ่มเอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในประเทศที่ออกกฎหมายดังกล่าวและมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ได้แก่ ประเทศเนเธอร์แลนด์ และประเทศออสเตรเลีย อย่างไรก็ดี กลุ่มเอ็กโกพิจารณาว่าจะได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional CbCR Safe Harbour” ทำให้กลุ่มเอ็กโกไม่มีภาระภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up Tax) ในปี 2567 กลุ่มเอ็กโกจึงยังไม่มีการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินส่วนเพิ่มภายใต้ Pillar Two ตามที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12

ทั้งนี้ ประเทศไทยได้มีการออกพระราชกำหนดภาษีส่วนเพิ่ม พ.ศ. 2567 เมื่อเดือนธันวาคม 2567 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ซึ่งกลุ่มเอ็กโกได้ทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านภาษีเพื่อเตรียมความพร้อมและพิจารณา ผลกระทบการปฏิบัติตามมาตรการฯ กฎหมายดังกล่าวและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปี 2567 ยังคงเป็นปีแห่งความท้าทายและการแสวงหาโอกาสเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน กลุ่มเอ็กโกยังคงยึดมั่นดำเนินงานตามแนวทาง ESG ในทุกมิติขององค์กร ซึ่งสะท้อนผ่านความเชื่อมั่นจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งระดับสากลและในประเทศ เริ่มจากการได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน

SET ESG Ratings ระดับ “AA” โดยได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 รวมถึงได้รับการประเมิน CGR ระดับดีเลิศ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 16 รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ระดับดีเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 “UN Women 2024 Thailand WEPs Awards” สาขาสถานที่ทำงานที่มีความเท่าเทียมทางเพศ และรางวัล “Green Financing Deal of The Year” จากความสำเร็จในการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ครั้งแรก ซึ่งล้วนเป็นความภาคภูมิใจของกลุ่มเอ็กโก

เหตุการณ์สำคัญ

การลงทุนในกลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ

วันที่ 8 กันยายน 2566 บริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทในเครือ Lotus Infrastructure Partners เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (CCGT) จำนวน 3 แห่ง ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลัง ผลิตรวม 1,304 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของสหรัฐอเมริกา หรือเรียกว่า กลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ โดยสัญญาซื้อขายหุ้นเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567

กลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ ประกอบด้วย (1) บริษัท มาร์คัส ฮุก เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า CCGT ขนาดกำลังผลิต 912 เมกะวัตต์ (มาร์คัส ฮุก) ตั้งอยู่ในรัฐเพนซิลเวเนีย (2) บริษัท มิลฟอร์ด พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า CCGT ขนาดกำลังผลิต 205 เมกะวัตต์ (มิลฟอร์ด) และ (3) บริษัท ไดตัน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า CCGT ขนาดกำลงผลิต 187 เมกะวัตต์ (ไดตัน) โดยทั้งมิลฟอร์ดและไดตัน ตั้งอยู่ในรัฐแมสซาชูเซตส์ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ ใกล้กับศูนย์กลางของเมืองใหญ่ที่มีการใช้ไฟฟ้าสูงมาก ได้แก่ ฟิลาเดลเฟีย บอสตัน และพรอวิเดนซ์ ซึ่งพื้นที่เหล่านี้มีข้อจำกัดอย่างมากในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่และมีนโยบายมุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานไปสู่การใช้พลังงานสะอาด จึงต้องการกำลังผลิตและพลังงานไฟฟ้าที่มั่นคงให้แก่ระบบ กลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซได้รับประโยชน์จากมาร์คัส ฮุก ซึ่งมีสัญญาระยะยาวในการขายกำลังผลิตส่วนใหญ่ให้แก่ Long Island Power Authority (LIPA) และขายกำลังผลิตส่วนที่เหลือในตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า PJM ในขณะที่มิลฟอร์ดและไดตันขายกำลังผลิตให้แก่ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้านิวอิงแลนด์ (ISO-NE) โรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งขายไฟฟ้าและให้บริการเสริมความมั่นคงในระบบไฟฟ้าให้แก่ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าในพื้นที่ที่แต่ละโรงไฟฟ้าตั้งอยู่ด้วย

การจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ส่วนขยาย

วันที่ 28 มกราคม 2567 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ส่วนขยาย ภายใต้การดำเนินการของบริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 80 และ J-Power Holdings (Thailand) Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 20 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้ว โดยเอ็กโกจะรับรู้รายได้ทันทีหลังจากเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ อีกทั้งโรงไฟฟ้าแห่งนี้ใช้เทคโนโลยีใหม่ล่าสุดโดยสามารถลดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติต่อหน่วยลงจากโรงไฟฟ้าเดิมได้ร้อยละ 15 ซึ่งจะช่วยพัฒนาศักยภาพการใช้พลังงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการดำเนินงานและการเติบโตของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ตลอดจนช่วยเสริมความมั่นคงให้แก่ระบบไฟฟ้าของประเทศ

โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ส่วนขยาย ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมระยอง ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังผลิตสุทธิ 74 เมกะวัตต์ และสร้างขึ้นเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าเดิมที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสิ้นสุดลงในปี 2567 โรงไฟฟ้าแห่งนี้มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กทดแทน (SPP Replacement) จำนวน 28 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมระยองและพื้นที่ใกล้เคียง

การหยุดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.30 ตั้งอยู่ที่จังหวัดร้อยเอ็ด โดยมีขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาจำนวน 8.80 เมกะวัตต์ ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าแล้วหลังจากจำหน่ายไฟฟ้าครบกำหนด 21 ปี ตามอายุสัญญากับ กฟผ.

การขายเงินลงทุนใน บริษัท ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด

วันที่ 18 ตุลาคม 2567 บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Shell Energy North America (US). L.P. (SENA), Cogentrix RISEC CPOCP Holdings, LLC และ Cogentrix RISEC CPP II Holdings, LLC ซึ่งสองบริษัทหลังเป็นบริษัทย่อยของ Carlyle Group เพื่อขายเงินลงทุนของบริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด (ไรเซ็ก) ให้แก่ SENA ในขณะเดียวกัน Carlyle จะขายหุ้นของตนในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้แก่ SENA โดยการซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าวได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 ดังนั้นส่งผลให้ SENA เป็นเจ้าของไรเซ็กในสัดส่วนร้อยละ 100 ในขณะที่เอ็กโก และ Carlyle สิ้นสุดการเป็นผู้ถือหุ้นของไรเซ็ก

ความคืบหน้าของโครงการระหว่างก่อสร้างหยุนหลิน

โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งหยุนหลิน (โรงไฟฟ้าหยุนหลิน) ภายใต้การดำเนินการของบริษัท หยุนเหนิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 26.56 สามารถเดินเครื่องได้อย่างเต็มกำลังการผลิตแล้วตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2568 โดยได้ก่อสร้างและติดตั้งกังหันลมทั้งหมดจำนวน 80 ต้น เสร็จสมบูรณ์ อีกทั้งเริ่มผลิตและจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ พร้อมทั้งสามารถสร้างรายได้อย่างเต็มที่ให้แก่ผู้ถือหุ้น

โรงไฟฟ้าหยุนหลิน มีกำลังผลิตรวม 640 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่บริเวณช่องแคบไต้หวัน ห่างจากชายฝั่งตะวันตกของมณฑลหยุนหลินในไต้หวันเป็นระยะทางประมาณ 8 - 17 กิโลเมตร ที่ระดับความลึกของน้ำทะเลในช่วง 7 - 35 เมตร และครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 82 ตารางกิโลเมตร ประกอบด้วยกังหันลมจำนวน 80 ต้น ซึ่งผลิตไฟฟ้าและส่งผ่านสถานีไฟฟ้าบนบก 2 แห่งในเขตไถซี และซื่อหู เพื่อขายให้กับบริษัท ไต้หวัน พาวเวอร์ (TPC) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี

ปัจจุบันโรงไฟฟ้าหยุนหลินถือเป็นหนึ่งในโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งที่ใหญ่ที่สุดของไต้หวัน ด้วยศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าสูงถึง 2,400 กิกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าของภาคครัวเรือนในมณฑลหยุนหลินได้ถึงร้อยละ 90 และช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี

แผนการดำเนินงานในอนาคต

ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงาน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนการเปลี่ยนประธานาธิบดีของสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายสำคัญของสหรัฐฯ อย่างมาก อาทิ การถอนตัวจากข้อตกลงปารีส นโยบายส่งเสริมพลังงานฟอสซิล เช่น น้ำมันและถ่านหิน ที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันและพลังงานโลกลดลง การเพิ่มอัตราภาษีนำเข้าสินค้าจากเม็กซิโก แคนาดา และจีน เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงนโยบายสหรัฐฯ ที่แข็งกร้าวขึ้นคาดว่าจะส่งผลให้เศรษฐกิจโลกในปี 2568 มีแนวโน้มเติบโตในระดับที่น้อยลงจากปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์และการกีดกันทางการค้าที่รุนแรงขึ้น ในทางเดียวกันการเติบโตของเศรษฐกิจไทยปี 2568 คาดว่าจะขยายตัวในอัตราที่ต่ำลงเมื่อเทียบกับปีก่อน จากแรงกดดันของนโยบายการค้าของประเทศเศรษฐกิจหลักที่มีความไม่แน่นอนสูง แม้จะมีปัจจัยบวกจากอุปสงค์ภายในประเทศและภาคการท่องเที่ยว

จากสถานการณ์ที่เป็นทั้งความท้าทายและโอกาสดังกล่าวข้างต้น ในปี 2568 เอ็กโกจึงได้ทบทวนและปรับกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจระยะ 3 ปี (ปี 2568-2570) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความแข็งแกร่ง 3 ด้าน ได้แก่ **การเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างยั่งยืน การบรรลุเป้าหมายองค์กรคาร์บอนต่ำ** และ**การปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต** ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวนี้จะขับเคลื่อนด้วย**กลยุทธ์ “Triple P”** ได้แก่

- **Profitability and Performance Energizing** เพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพทางการเงิน เพื่อดูแลอัตราส่วนหนี้สินและรักษาอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ตลอดจนให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้น ด้วยนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

- **Power and Energy-related Focus** เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักและรากฐานความแข็งแกร่งของเอ็กโก ทั้งโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีความสำคัญต่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในยุคเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ผ่านการลงทุนทั้งรูปแบบ M&A และ Greenfield ตลอดจนแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องโดยต่อยอดการลงทุนในประเทศที่มีฐานธุรกิจอยู่แล้ว ด้วยการตั้งงบลงทุนปีละ 30,000 ล้านบาท

- **Portfolio and People Management** บริหารจัดการพอร์การลงทุนและทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมุ่งเน้นสร้างความเป็นเลิศในกระบวนการดำเนินงาน (Operational Excellence) ให้ความสำคัญกับการบริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ (Asset Recycling) เพื่อนำรายได้ไปแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ที่จะสร้างการเติบโตต่อเนื่องในระยะยาว พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในระดับสากล ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการต่าง ๆ เพื่อรองรับโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต

เอ็กโกเชื่อมั่นว่า กลยุทธ์ “Triple P” จะตอบโจทย์การสร้างความเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ด้วยการสร้างความสมดุลระหว่างโอกาสทางธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง และการบรรลุเป้าหมายเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำทั้ง 3 ระยะได้แก่ เป้าหมายระยะสั้น ภายในปี 2573 เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ของกำลังผลิตทั้งหมด เป้าหมายระยะกลาง ภายในปี 2583 มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และเป้าหมายระยะยาว ภายในปี 2593 จะบรรลุการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มเอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) และธุรกิจอื่น (OTH) ได้แก่ เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทบริการขนส่งน้ำมันทางท่อและบริการคลังน้ำมัน (Oil Pipeline) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) บริษัทด้านการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม (IE) บริษัทธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper) บริษัทธุรกิจด้านการผลิตและบำบัดน้ำครบวงจร (Water Supply Facility) บริษัทบริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือแบบครบวงจร (Tank Rental and Jetty Service) และบริษัทธุรกิจการขนส่ง (Logistics)

ณ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 43 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 7,019 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 6,857 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 162 เมกะวัตต์ และยังมีธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานในรูปแบบต่าง ๆ อีก 13 แห่ง

ภาพรวมการลงทุนของกลุ่มเอ็กโกในกิจการต่าง ๆ มีดังนี้

ธุรกิจภายในประเทศ



1 กรุงเทพฯ
- เพียร์ พาวเวอร์ (Fintech, 24%)
- อินโนพาวเวอร์ (Innovation, 30%)
- อาร์อีเอส (O&M, 60%)

2 ปทุมธานี
- เคแอลยู (102MW, 100%)

3 นครสวรรค์
4 ชัยนาท
5 เพชรบูรณ์
- จีพีเอส (26MW, 60%)

6 ลพบุรี
- เอ็นอีดี (63MW, 67%)

7 สุพรรณบุรี
8 นครปฐม
- โซลาร์โก (57MW, 49%)

9 สระบุรี
- ทีพีเอ็น (Oil Pipeline, 45%)
- เอสพีพี ทู (8MW, 100%)
- เคพีจี (1,468MW, 50%)

10 ราชบุรี
- บีพียู (215MW, 100%)

11 นครศรีธรรมราช
- บฟข. (930MW, 100%)

12 ยะลา
- วายจีพี (20MW, 50%)

13 ร้อยเอ็ด
- เอสพีพี ไฟว์ (8MW, 100%)

14 ศรีสะเกษ
- เอสพีพี ทรี (8MW, 100%)
- เอสพีพี โฟร์ (6MW, 100%)

15 ชัยภูมิ
- ทีดับบลิวเอฟ (7MW, 100%)
- ซีดับบลิวเอฟ (80MW, 100%)

16 ระยอง
- เอ็กโก โคเจน (74MW, 80%)
- บีแอลซีพี (1,347MW, 50%)
- เอสโก (O&M, 100%)
- อีอาร์ไออี (IE, 100%) ●

ธุรกิจในต่างประเทศ

สปป.ลาว



1. ไซยะบุรี
   - เอ็กซีพีแอล (1,280MW, 12.5%)
2. บอลิคำไซ
   - เอ็นทีวันพีซี (645MW, 25%)
   - อีแอนด์อี (O&M, 40%)
3. คำม่วน
   - เอ็นทีพีซี (1,070MW, 35%)

อินโดนิเซีย



1. สุมาตราใต้
   - เอ็มเอ็มอี (Coal Mining, 40%)
2. เกาะชวาตะวันตก
   - ซีดีไอ-เคพีอี (63MW, 30%)
   - ซีดีไอ-เคซีอี (84MW, 30%)
   - ซีดีไอ-อาร์พียู/ เคทีไอ/ โลจิสติกส์ (Tank and Jetty Service/ Water Supply/ Logistics, 30%)

ไต้หวัน



1. ช่องแคบไต้หวัน
   - หยุนหลิน (640MW, 26.56%) ●

สหรัฐอเมริกา



1. เพนซิลเวเนีย
   - มาร์คัส ฮุก (912MW, 50%)
2. เวอร์จิเนีย
   - เอเพ็กซ์ (1,499MW, 17.46%) ●
   - *11 โครงการ
3. แมสซาชูเซตส์
   - ไดตัน (187MW, 50%)
   - มิลฟอร์ด (205MW, 50%)
4. โรดไอแลนด์
   - ไรซ็ก (609MW, 49%)
5. นิวเจอร์ซีย์
   - ลินเดน โคเจน (972MW, 28%)

เกาหลีใต้



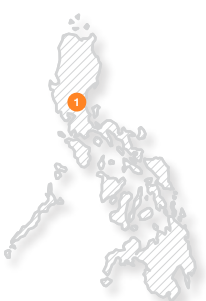
1. คย็องกี
   - พาจู อีเอส (1,823MW, 49%)
2. โซล
   - จีดีเอฟซี (20MW, 49%)

ออสเตรเลีย



1. นิวเซาท์เวลส์
   - บีอาร์ดับบลิวเอฟ (113MW, 100%)

ฟิลิปปินส์



1. เคซอน
   - เคซอน (460MW, 100%)
   - เอสบีพีแอล (455MW, 49%)
   - พีพอย (O&M, 100%)
   - คิวเอ็มเอส (Management, 100%)

- ก๊าซธรรมชาติ
- ถ่านหิน
- พลังงานแสงอาทิตย์
- พลังงานลม
- พลังงานลมนอกชายฝั่ง
- เซลล์เชื้อเพลิง
- พลังงานน้ำ
- ชีวมวล
- ธุรกิจอื่น
- ระบบกักเก็บพลังงานแบบแบตเตอรี่

● โครงการระหว่างก่อสร้าง

รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2567 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้รวม	12,355	12,354	11,116	(10%)	(10%)	56,983	46,341	(19%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(11,794)	(12,197)	(11,251)	8%	5%	(55,699)	(47,645)	14%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	647	3,447	2,404	(30%)	272%	7,450	10,587	42%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน(*)	**1,208**	**3,604**	**2,269**	**(37%)**	**88**	**8,734**	**9,283**	**6%**
ผลกระทบจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(894)	682	(1,091)	(260%)	(22%)	(1,176)	(858)	27%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากภาษี เงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ	**314**	**4,286**	**1,178**	**(73%)**	**275**	**7,558**	**8,425**	**11%**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(23)	(294)	595	302%	2,687%	(230)	162	170%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ	**291**	**3,992**	**1,773**	**(56%)**	**509%**	**7,328**	**8,587**	**17%**
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (FX)	2,529	(432)	(44)	90%	(102%)	176	(1,333)	(857%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ	**2,820**	**3,560**	**1,729**	**(51%)**	**(39%)**	**7,504**	**7,254**	**(3%)**
ผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	(335)	(1,097)	865	179%	358%	836	858	3%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ	2,485	2,463	2,594	5%	4%	8,340	8,112	(3%)
การด้อยค่าของสินทรัพย์ และโครงการระหว่างก่อสร้าง(**)	(7,621)	-	(2,700)	(100%)	65%	(7,621)	(2,700)	65%
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงินและการถือหุ้นของการร่วมค้า(**)	(9,103)	-	-	-	100%	(9,103)	-	100%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**(14,239)**	**2,463**	**(106)**	**(104%)**	**99%**	**(8,384)**	**5,412**	**165%**

(*) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการ รับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

(**) รายการที่ไม่ได้เกิดประจำ

กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงาน(*) ประจำปี 2567 เท่ากับ 9,283 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 หรือ 549 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 และกำไรจากการดำเนินงานงวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 เท่ากับ 2,269 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 88 หรือ 1,061 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4 ปี 2566

อย่างไรก็ตามกำไรจากการดำเนินงานงวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 ปรับตัวลดลงร้อยละ 37 หรือ 1,335 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ปี 2567 โดยผลการดำเนินงานที่สำคัญแสดงได้ดังนี้

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

บฟข.

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	839	877	890	1%	6%	3,494	3,225	(8%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	2,989	3,180	2,137	(33%)	(29%)	15,804	11,277	(29%)
รายได้อื่น	14	9	9	-	(36%)	44	36	(18%)
รายได้รวม	**3,842**	**4,066**	**3,036**	**(25%)**	**(21%)**	**19,342**	**14,538**	**(25%)**
ต้นทุนขาย	(3,448)	(3,586)	(2,519)	30%	27%	(17,477)	(13,160)	25%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(178)	(157)	(167)	(6%)	6%	(705)	(657)	7%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(3,626)**	**(3,743)**	**(2,686)**	**28%**	**26%**	**(18,182)**	**(13,817)**	**24%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**216**	**323**	**350**	**8%**	**62%**	**1,160**	**721**	**(38%)**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 62 หรือ 134 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงลดลง
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/67 YoY** ลดลงร้อยละ 38 หรือ 439 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลงเนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในปี 2567 อีกทั้งรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงตามสัญญา

เคพีจี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	441	525	412	(22%)	(7%)	2,043	2,007	(2%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	153	134	134	-	(12%)	635	713	12%
รายได้อื่น	2	1	3	200%	50%	10	8	(20%)
รายได้รวม	**596**	**660**	**549**	**(17%)**	**(8%)**	**2,688**	**2,728**	**1%**
ต้นทุนขาย	(316)	(299)	(265)	11%	16%	(1,374)	(1,346)	2%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(81)	(102)	(76)	25%	6%	(361)	(375)	(4%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(397)	(401)	(341)	15%	14%	(1,735)	(1,721)	1%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**199**	**259**	**208**	**(20%)**	**5%**	**953**	**1,007**	**6%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 QoQ** ลดลงร้อยละ 20 หรือ 51 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2567
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/67 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 หรือ 54 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. เพิ่มขึ้น

บีแอลซีพี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	354	509	372	(27%)	5%	1,868	1,910	2%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	1,980	1,724	1,964	14%	(1%)	6,792	7,064	4%
รายได้อื่น	74	83	74	(11%)	-	298	306	3%
รายได้รวม	**2,408**	**2,316**	**2,410**	**4%**	**1%**	**8,958**	**9,280**	**4%**
ต้นทุนขาย	(1,986)	(2,041)	(1,989)	3%	(1%)	(7,865)	(8,195)	(4%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(117)	(90)	(83)	8%	29%	(400)	(349)	13%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(2,103)**	**(2,131)**	**(2,072)**	**3%**	**1%**	**(8,265)**	**(8,544)**	**(3%)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**305**	**185**	**338**	**83%**	**11%**	**693**	**736**	**6%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 QoQ** เพิ่มขึ้นร้อยละ 83 หรือ 153 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/67 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 หรือ 43 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (IPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
อัตราค่าความพร้อมจ่ายเฉลี่ย (%)	98	100	74	(11%)	-	298	306	3%
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	2,746	2,889	92	4%	1%	8,958	9,280	4%
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)	10,106	9,707	6,891	(29)%	(32)%	43,558	36,168	(17)%
ปริมาณการใช้ถ่านหิน (MT)	462,025	538,478	454,643	(16)%	(2)%	1,946,233	1,990,405	2%

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP)

พาจู อีเอส

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	5,170	6,104	5,001	(18%)	(3%)	24,342	21,711	(11%)
รายได้อื่น	195	147	28	(81%)	(86%)	881	287	(67%)
รายได้รวม	**5,365**	**6,251**	**5,029**	**(20%)**	**(6%)**	**25,223**	**21,998**	**(13%)**
ต้นทุนขาย	(4,417)	(4,753)	(4,539)	5%	(3%)	(19,182)	(17,739)	8%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(424)	(500)	(289)	42%	32%	(2,052)	(1,526)	26%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(4,841)**	**(5,253)**	**(4,828)**	**8%**	**1%**	**(21,234)**	**(19,265)**	**9%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**524**	**998**	**201**	**(80%)**	**(62%)**	**3,989**	**2,733**	**(31%)**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 และ 12M/67 YoY** ลดลงร้อยละ 62 หรือ 323 ล้านบาท และร้อยละ 31 หรือ 1,256 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง

เอ็กพีซีแอล

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	473	476	546	15%	15%	1,717	1,656	(4%)
รายได้อื่น	7	7	7	-	-	23	29	26%
รายได้รวม	**480**	**483**	**553**	**14%**	**15%**	**1,740**	**1,685**	**(3%)**
ต้นทุนขาย	(157)	(157)	(172)	(10%)	(10%)	(634)	(648)	(2%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(213)	(213)	(205)	4%	4%	(821)	(844)	(3%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(370)**	**(370)**	**(377)**	**(2%)**	**(2%)**	**(1,455)**	**(1,492)**	**(3%)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**110**	**113**	**176**	**56%**	**60%**	**285**	**193**	**(32%)**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 QoQ และ YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 56 หรือ 63 ล้านบาท และร้อยละ 60 หรือ 66 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/67 YoY** ลดลงร้อยละ 32 หรือ 92 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้ามากเกินกว่ากำหนด ส่งผลให้โรงไฟฟ้าจำเป็นต้องหยุดเดินเครื่องบางช่วงเวลาในเดือนสิงหาคมและกันยายน

เคซอน

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	3,524	3,693	3,317	(10%)	(6%)	15,101	13,347	(12%)
รายได้อื่น	-	5	16	220%	100%	6	25	317%
รายได้รวม	**3,524**	**3,698**	**3,333**	**(10%)**	**(5%)**	**15,107**	**13,372**	**(11%)**
ต้นทุนขาย	(2,301)	(2,274)	(1,975)	13%	14%	(10,538)	(8,293)	21%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(318)	(332)	(346)	(4%)	(9%)	(1,174)	(1,278)	(9%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(2,619)**	**(2,606)**	**(2,321)**	**11%**	**11%**	**(11,712)**	**(9,571)**	**18%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**905**	**1,092**	**1,012**	**(7%)**	**12%**	**3,395**	**3,801**	**12%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 และ 12M/67 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 หรือ 107 ล้านบาท และร้อยละ 12 หรือ 406 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากการสั่งจ่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยลดลง ซึ่งส่งผลให้อัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง

เอ็นทีพีซี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	809	949	777	(18%)	(4%)	2,560	3,518	37%
รายได้อื่น	3	4	4	-	33%	10	14	40%
รายได้รวม	**812**	**953**	**781**	**(18%)**	**(4%)**	**2,570**	**3,532**	**37%**
ต้นทุนขาย	(284)	(310)	(210)	32%	26%	(1,112)	(1,055)	5%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(141)	(143)	(119)	17%	16%	(323)	(513)	(59%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(425)**	**(453)**	**(329)**	**27%**	**23%**	**(1,435)**	**(1,568)**	**(9%)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**387**	**500**	**452**	**(10%)**	**17%**	**1,135**	**1,964**	**73%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/67 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 73 หรือ 829 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

เอสบีพีแอล

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,003	1,644	1,199	(27%)	20%	7,417	5,994	(19%)
รายได้อื่น	10	6	9	50%	(10%)	21	30	43%
รายได้รวม	**1,013**	**1,650**	**1,208**	**(27%)**	**19%**	**7,438**	**6,024**	**(19%)**
ต้นทุนขาย	(862)	(1,108)	(877)	21%	(2%)	(5,702)	(4,178)	27%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(244)	(214)	(205)	4%	16%	(962)	(879)	9%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(1,106)**	**(1,322)**	**(1,082)**	**18%**	**2%**	**(6,664)**	**(5,057)**	**24%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**(93)**	**328**	**126**	**(62%)**	**235%**	**774**	**967**	**25%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 235 หรือ 219 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาส ที่ 4 ปี 2566
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/67 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 หรือ 193 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากการสั่งจ่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยลดลง ซึ่งส่งผลให้อัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง

ลินเดน ทอปโก้

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,107	1,039	915	(12%)	(17%)	4,036	4,374	8%
รายได้อื่น	14	11	(10)	(191%)	(171%)	39	23	(41%)
รายได้รวม	**1,121**	**1,050**	**905**	**(14%)**	**(19%)**	**4,075**	**4,397**	**8%**
ต้นทุนขาย	(604)	(589)	(887)	(51%)	(47%)	(2,182)	(2,965)	(36%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(169)	(185)	(243)	(31%)	(44%)	(655)	(791)	(21%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(773)**	**(774)**	**(1,130)**	**(46%)**	**(46%)**	**(2,837)**	**(3,756)**	**(32%)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**348**	**276**	**(225)**	**(182%)**	**(165%)**	**1,238**	**641**	**(48%)**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 QoQ และ YoY** ลดลงร้อยละ 182 หรือ 501 ล้านบาท และร้อยละ 165 หรือ 573 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงตามแผนมากกว่าไตรมาสก่อนและช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/67 YoY** ลดลงร้อยละ 48 หรือ 597 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,887	3,713	3,509	(5%)	86%	5,057	12,188	141%
รายได้อื่น	79	383	1,213	217%	1,435%	500	2,466	393%
รายได้รวม	**1,966**	**4,096**	**4,722**	**15%**	**140%**	**5,557**	**14,654**	**164%**
ต้นทุนขาย	(946)	(1,970)	(1,914)	3%	(102%)	(3,245)	(7,358)	(127%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(2,253)	(1,547)	(1,881)	(22%)	17%	(4,502)	(5,836)	(30%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(3,199)**	**(3,517)**	**(3,795)**	**(8%)**	**(19%)**	**(7,747)**	**(13,194)**	**(70%)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**(1,233)**	**579**	**927**	**60%**	**175%**	**(2,190)**	**1,460**	**167%**

ผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP) ประกอบด้วย เอ็นทีวันพีซี, บีอาร์ดับบลิวเอฟ, จีดีเอฟซี, หยุนหลิน, เอเพ็กซ์, ไรเซ็ก และคัมแพซ

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 QoQ** เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 หรือ 348 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - หยุนหลิน เพิ่มขึ้น 1,085 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้เพิ่มขึ้นจาก 67 ต้น เป็น 73 ต้น ประกอบกับมีการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนในไตรมาสที่ 4 ปี 2567
  - คัมแพซ ลดลง 232 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาในการซ่อมบำรุงตามแผนมากกว่าไตรมาสก่อน
  - เอ็นทีวันพีซี ลดลง 120 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณน้ำลดลงตามฤดูกาล
  - เอเพ็กซ์ ลดลง 301 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการรับรู้รายได้จากการขายโครงการลดลง
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 YoY** เพิ่มขึ้น ร้อยละ 175 หรือ 2,160 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - หยุนหลิน เพิ่มขึ้น 1,897 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินลดลง รวมทั้งมีการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนในไตรมาสที่ 4 ปี 2567
  - คัมแพซ เพิ่มขึ้น 271 ล้านบาท จากการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/67 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 167 หรือ 3,650 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - หยุนหลิน เพิ่มขึ้น 2,216 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้เพิ่มขึ้นจาก 33 ต้น เป็น 73 ต้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง รวมทั้งมีการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนในไตรมาสที่ 4 ปี 2567
  - คัมแพซ เพิ่มขึ้น 873 ล้านบาท จากการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567
  - เอเพ็กซ์ เพิ่มขึ้น 424 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการรับรู้รายได้จากการขายโครงการเพิ่มขึ้น
  - เอ็นทีวันพีซี เพิ่มขึ้น 166 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาในการซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
  - บีอาร์ดับบลิวเอฟ ลดลง 92 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (PP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2566	2567	เปลี่ยนแปลง YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)								
- เกาหลีใต้	1,302	1,526	1,521	(1)%	17%	5,415	5,752	6%
- ฟิลิปปินส์	724	1,188	992	(16)%	37%	3,117	3,812	22%
- สปป.ลาว	866	1,074	879	(18)%	2%	2,804	3,424	22%
- ออสเตรเลีย	76	103	79	(23)%	4%	315	304	3%
- สหรัฐอเมริกา	869	1,929	1,721	(11)%	98%	2,869	6,969	143%
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)								
- เกาหลีใต้	8,647	10,079	10,088	1%	17%	35,647	38,029	7%
- สหรัฐอเมริกา	6,267	14,487	13,393	(8)%	114%	23,427	54,318	132%
ปริมาณการใช้ถ่านหิน								
- ฟิลิปปินส์ (MT)	401,894	599,730	516,379	(14)%	28%	1,644,413	1,958,295	19%

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง QoQ	เปลี่ยนแปลง YoY	2566	2567	เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,807	2,817	2,705	(4%)	(4%)	12,947	10,832	(16%)
รายได้อื่น	63	27	23	(15%)	(63%)	109	80	(27%)
รายได้รวม	**2,870**	**2,844**	**2,728**	**(4%)**	**(5%)**	**13,056**	**10,912**	**(16%)**
ต้นทุนขาย	(2,237)	(2,335)	(2,277)	2%	(2%)	(11,131)	(9,132)	18%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(233)	(210)	(223)	(6%)	4%	(900)	(863)	4%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(2,470)**	**(2,545)**	**(2,500)**	**2%**	**(1%)**	**(12,031)**	**(9,995)**	**17%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**400**	**299**	**228**	**(24%)**	**(43%)**	**1,025**	**917**	**(11%)**

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ประกอบด้วย เอ็กโก โคเจน, อาร์จี*, บีพียู, เคแอลยู, ซีดับบลิวเอฟ, วายจีพี และ เอ็นอีดี

* โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน (อาร์จี) ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้า หลังจากสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 QoQ** ลดลงร้อยละ 24 หรือ 71 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - เคแอลยู ลดลง 122 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีการหยุดเดินเครื่องตามแผนของ กฟภ. ในเดือนพฤศจิกายน 2567
  - ซีดับบลิวเอฟ เพิ่มขึ้น 78 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 YoY** ลดลงร้อยละ 43 หรือ 172 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - เคแอลยู ลดลง 121 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีการหยุดเดินเครื่องตามแผนของ กฟภ. ในเดือนพฤศจิกายน 2567
  - เอ็กโก โคเจน ลดลง 116 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่กับ กฟผ.
  - ซีดับบลิวเอฟ เพิ่มขึ้น 51 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/67 YoY** ลดลงร้อยละ 11 หรือ 108 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
  - เคแอลยู เพิ่มขึ้น 218 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตามค่าเอฟที (Ft) ลดลง
  - เอ็กโก โคเจน ลดลง 100 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลงตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่กับ กฟผ. ประกอบกับค่าเอฟที (Ft) ลดลง
  - ซีดับบลิวเอฟ ลดลง 95 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยลดลง ประกอบกับค่าเอฟที (Ft) ลดลง
  - เอ็นอีดี ลดลง 42 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าเอฟที (Ft) ลดลง ประกอบกับโรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (SPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า - EGAT (GWh)	626	608	586	(4)%	(6)%	2,472	2,322	(6)%
ปริมาณการขายไฟฟ้า - IU (GWh)	107	113	111	(2)%	4%	463	444	(4)%
ปริมาณการขายไอน้ำ (Ton)	167,173	171,318	165,590	(3)%	(1)%	656,326	662,554	1%
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)	5,612	5,349	5,121	(4)%	(9)%	22,285	20,195	(9)%
ปริมาณการใช้ถ่านหิน (MT)	52,309	35,376	31,921	(10)%	(39)%	218,621	164,993	(25)%

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	308	173	194	12%	(37%)	1,695	750	(56%)
รายได้อื่น	4	1	6	500%	50%	52	12	(77%)
รายได้รวม	**312**	**174**	**200**	**15%**	**(36%)**	**1,747**	**762**	**(56%)**
ต้นทุนขาย	(134)	(127)	(130)	(2%)	3%	(539)	(518)	4%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(77)	(49)	(51)	(4%)	34%	(342)	(206)	40%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(211)**	**(176)**	**(181)**	**(3%)**	**14%**	**(881)**	**(724)**	**18%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**101**	**(2)**	**19**	**1,050%**	**(81%)**	**866**	**38**	**(96%)**

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ประกอบด้วย เอสพีพี 2, เอสพีพี 3, เอสพีพี 4, เอสพีพี 5, ทีดับบลิวเอฟ, โซลาร์โก และ จีพีเอส

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 QoQ** เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,050 หรือ 21 ล้านบาท สาเหตุหลักจากโรงไฟฟ้ากลุ่มพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมมีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีค่าความเข้มแสงและความเร็วลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 และ 12M/67 YoY** ลดลงร้อยละ 81 หรือ 82 ล้านบาท และร้อยละ 96 หรือ 828 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากโซลาร์โกสิ้นสุด เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) โดยโรงไฟฟ้าไทรใหญ่ 1-2 ไทรเพชร 3 สิ้นสุดเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน เงินอุดหนุนส่วนเพิ่ม เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ (VSPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	50	45	52	16%	4%	204	198	(3)%

ผลประกอบการของธุรกิจอื่น (OTH)

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายและบริการ	1,275	1,384	1,735	25%	36%	4,967	5,597	13%
รายได้อื่น	12	152	123	(19%)	925%	55	430	682%
รายได้รวม	**1,287**	**1,536**	**1,858**	**21%**	**44%**	**5,022**	**6,027**	**20%**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	**-**	**18**	**36**	**100%**	**100%**	**-**	**107**	**100%**
ต้นทุนขายและบริการ	(1,040)	(1,078)	(1,280)	(19%)	(23%)	(4,029)	(4,335)	(8%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(104)	(220)	(303)	(38%)	(191%)	(417)	(862)	(107%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(1,144)**	**(1,298)**	**(1,583)**	**(22%)**	**(38%)**	**(4,446)**	**(5,197)**	**(17%)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**143**	**256**	**311**	**21%**	**117%**	**576**	**937**	**63%**

ธุรกิจอื่น (OTH) ประกอบด้วย เอสโก, พีพอย, คิวเอ็มเอส, เอ็มเอ็มอี, อีแอนด์อี, ทีพีเอ็น, อินโนพาวเวอร์, เพียร์ พาวเวอร์, อีอาร์ไออี, ซีดีไอ และอาร์อีเอส

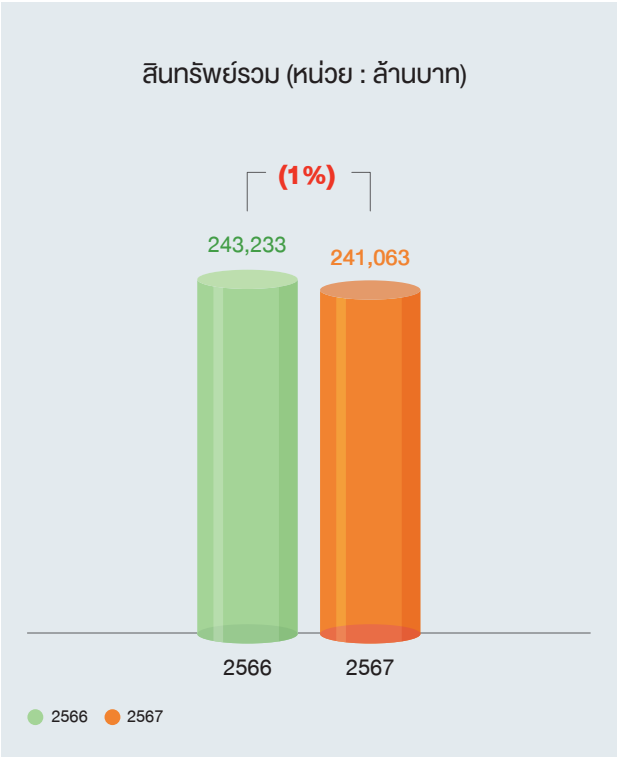
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/67 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 117 หรือ 168 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
  - เอ็มเอ็มอี เพิ่มขึ้น 91 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการส่งออกถ่านหินเพิ่มขึ้น
  - ซีดีไอ เพิ่มขึ้น 68 ล้านบาท จากการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ในซีดีไอ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/67 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 63 หรือ 361 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
  - ซีดีไอ เพิ่มขึ้น 250 ล้านบาท จากการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ในซีดีไอ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566
  - เอ็มเอ็มอี เพิ่มขึ้น 214 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายถ่านหินในประเทศและส่งออกถ่านหินเพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง
  - ทีพีเอ็น ลดลง 128 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น

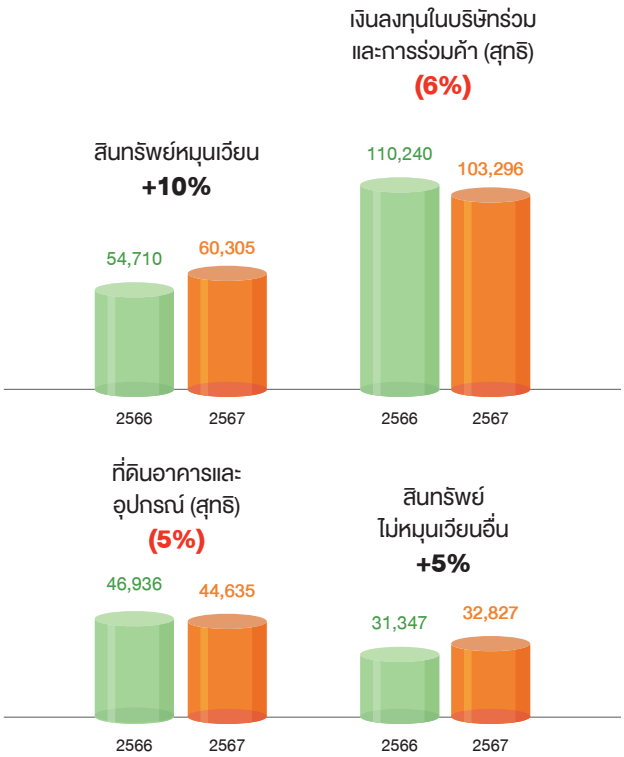
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (OTH)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/66	Q3/67	Q4/67	เปลี่ยนแปลง		2566	2567	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายถ่านหิน ('000 Ton)	254	327	407	24%	60%	889	1,122	26%
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการขุดถ่านหิน ('000 Ton)	190	344	400	16%	111%	879	1,120	27%

รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังนี้





การวิเคราะห์สินทรัพย์

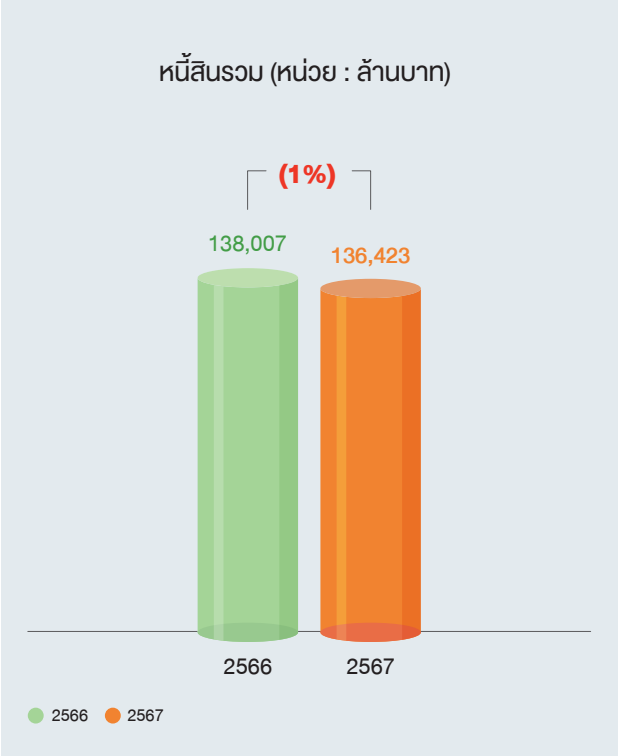
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มเอ็กโกมีสินทรัพย์รวม จำนวน 241,063 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 หรือ 2,170 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

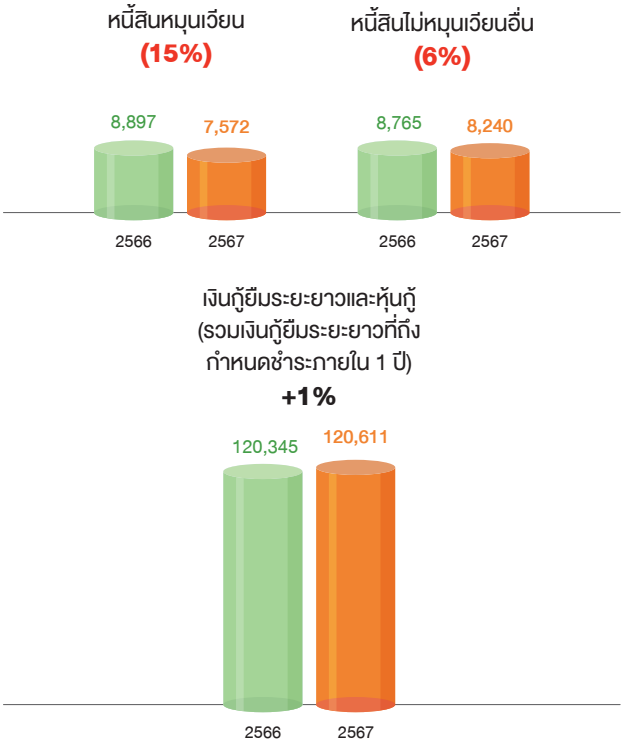
- สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 หรือ 5,595 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด 6,576 ล้านบาท ประกอบกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เผื่อขายเพิ่มขึ้น 2,233 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเชื้อเพลิงและวัสดุ สำรองคลังลดลง 1,376 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 838 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัด จำหน่ายลดลง 714 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 285 ล้านบาท

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) ลดลงร้อยละ 6 หรือ 6,944 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เผื่อขาย การรับเงินปันผล และการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า อย่างไรก็ ตามมีการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ลดลงร้อยละ 5 หรือ 2,301 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุก สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 หรือ 1,480 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า 4,745 ล้านบาท อย่างไรก็ตามค่าความนิยมลดลง 1,660 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 1,123 ล้านบาทและสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินลดลง 482 ล้านบาท



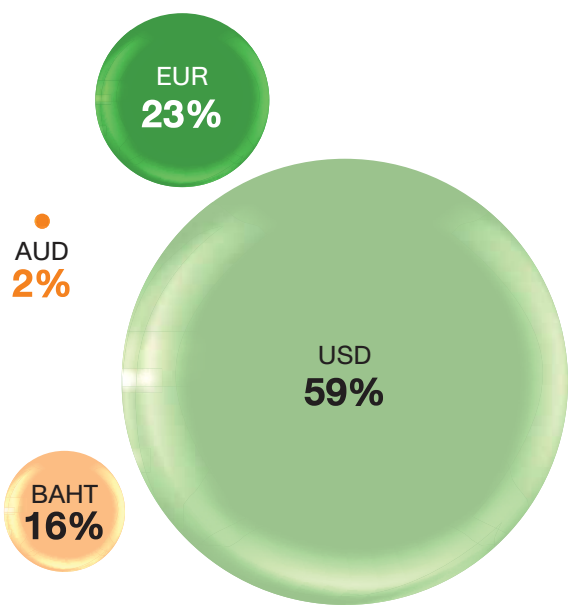


การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มเอ็กโกมีหนี้สินรวม จำนวน 136,423 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 หรือ 1,584 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน ลดลงร้อยละ 15 หรือ 1,325 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง 1,406 ล้านบาท อย่างไรก็ตามหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 81 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 หรือ 266 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า อย่างไรก็ตามมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างที่เป็นเงินตราสกุลต่าง ๆ มีดังนี้

- เงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,979 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 67,354 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลยูโร จำนวน 731 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 25,805 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลบาท จำนวน 18,680 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลออสเตรเลีย จำนวน 104 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,197 ล้านบาท

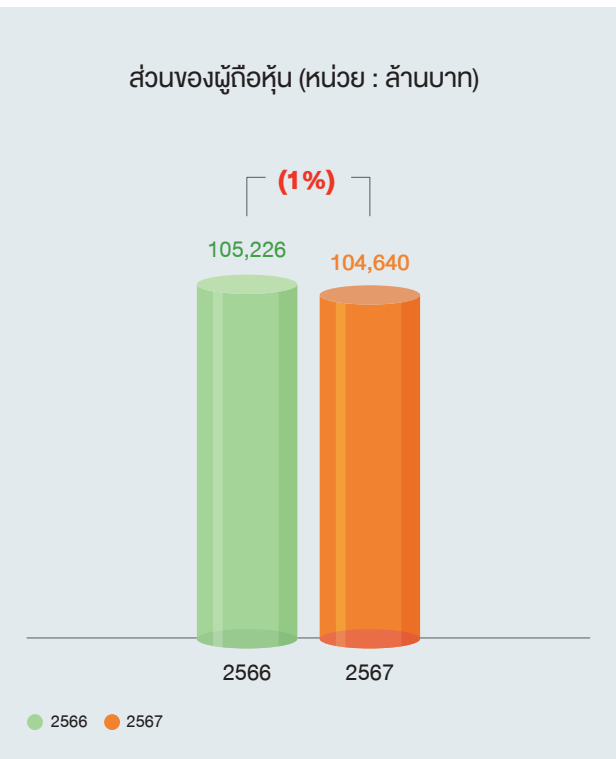


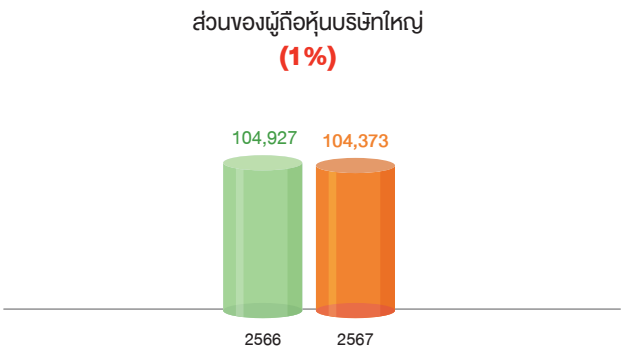
กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

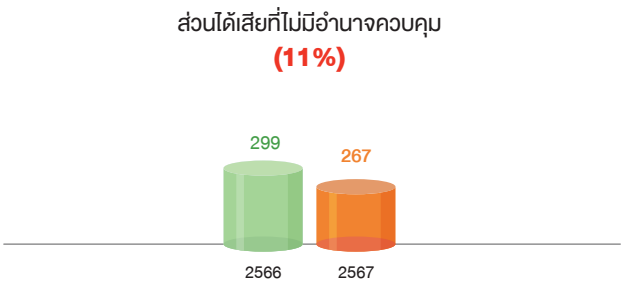
หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน	เอ็กโก	เอ็กโก พลัส และบริษัทย่อย	บฟข.	บีพียู	บีอาร์ดับ บลิวเอฟ	ซีดับ บลิวเอฟ	เคแอลยู	ยันฮี เอ็กโก	เอสพีพี 2-5	ทีดับ บลิว เอฟ	เอ็กโก โคเจน	รวม
ภายใน 1 ปี	4,327	10,762	665	429	362	488	221	136	18	11	158	**17,577**
2 - 5 ปี	22,497	53,577	2,856	1,721	1,835	965	809	489	6	47	492	**85,294**
เกินกว่า 5 ปี	-	-	3,917	2,985	-	527	1,853	-	-	6	1,877	**11,165**
รวม	**26,824**	**64,339**	**7,438**	**5,135**	**2,197**	**1,980**	**2,883**	**625**	**24**	**64**	**2,527**	**114,036**

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงร้อยละ 6 หรือ 525 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 464 ล้านบาท และหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน 265 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนเพิ่มขึ้น 204 ล้านบาท
- ภาระผูกพันและภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่อง ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญแล้ว







การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มเอ็กโกมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 104,640 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 หรือ 586 ล้านบาทจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สาเหตุหลักจากการลดลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น 2,544 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 32 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 1,990 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 35,438 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 6,576 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

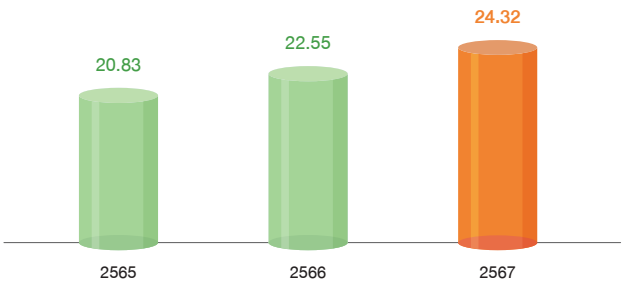
กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2567
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,347
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	4,556
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,997)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ (ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)	**6,906**
กำไร (ขาดทุน) จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(330)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสุทธิ	**6,576**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด (ณ วันที่ 1 มกราคม 2567)	28,862
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)	**35,438**

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 8,347 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของเอ็กโกและบริษัทย่อย
- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน** จำนวน 4,556 ล้านบาท โดยมีรายการหลัก ได้แก่ เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า 13,020 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 2,033 ล้านบาท อย่างไรก็ตามมีการให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 4,833 ล้านบาท รายจ่ายสุทธิจากการเพิ่มทุน การลดทุนและการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า 5,109 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง 723 ล้านบาท
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 5,997 ล้านบาท โดยมีรายการหลัก ได้แก่ การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 19,238 ล้านบาท การจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และค่าธรรมเนียมทางการเงิน 5,827 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ ถือหุ้น 3,453 ล้านบาท อย่างไรก็ตามมีรายการรับจากการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 22,588 ล้านบาท

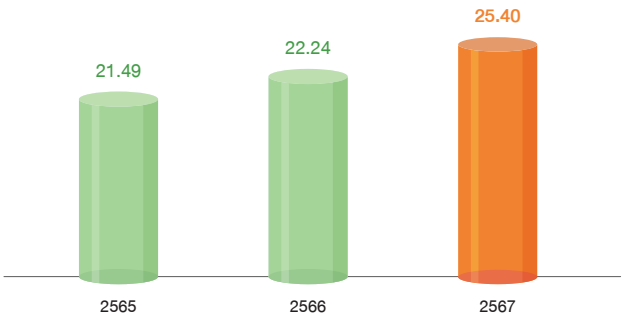
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

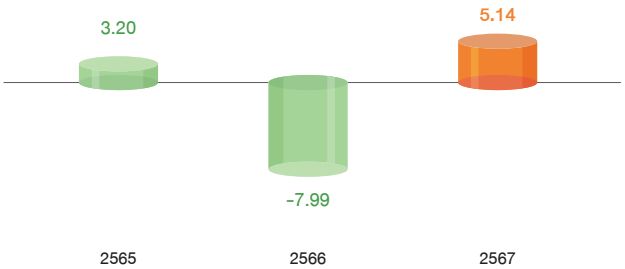
อัตรากำไรขั้นต้น (%)



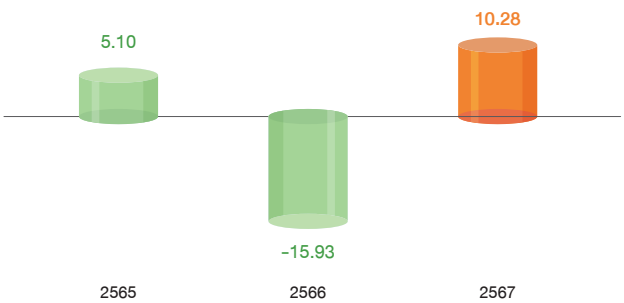
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)



อัตรากำไรก่อน FX (%)



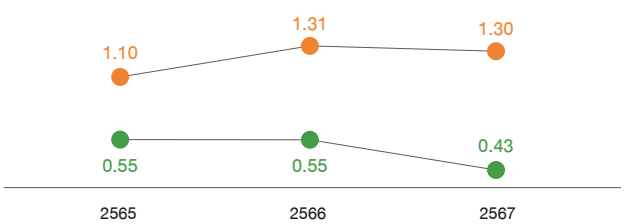
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)



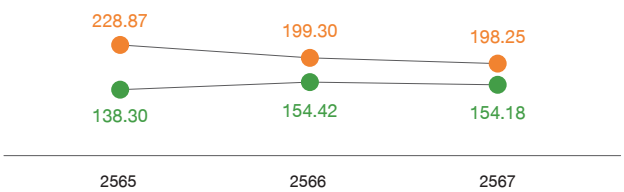
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

งบการเงินรวม
งบการเงินเฉพาะกิจการ

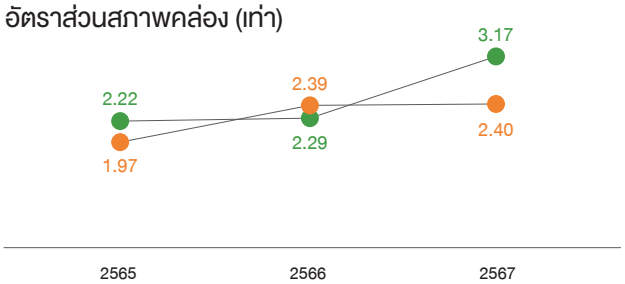
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



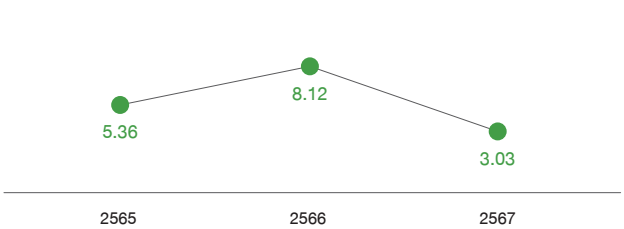
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)



อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)



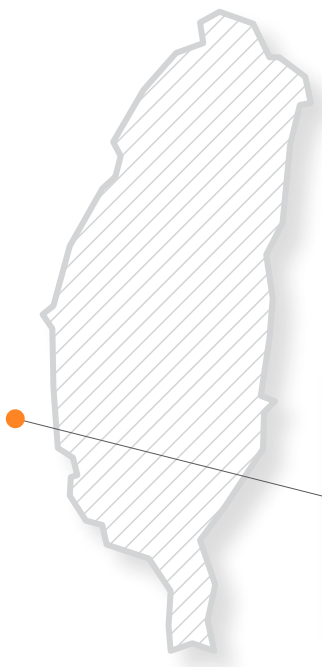
การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2566	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
ไม่เกินกำหนด	5,632	6,454	(822)	(13%)
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	26	9	17	189%
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	31	67	(36)	(54%)
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	8	(8)	(100%)
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	6	(6)	(100%)
	5,689	**6,544**	**(855)**	**(13%)**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4)	(21)	17	81%
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	**5,685**	**6,523**	**(838)**	**(13%)**

ความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง



Yunlin construction project



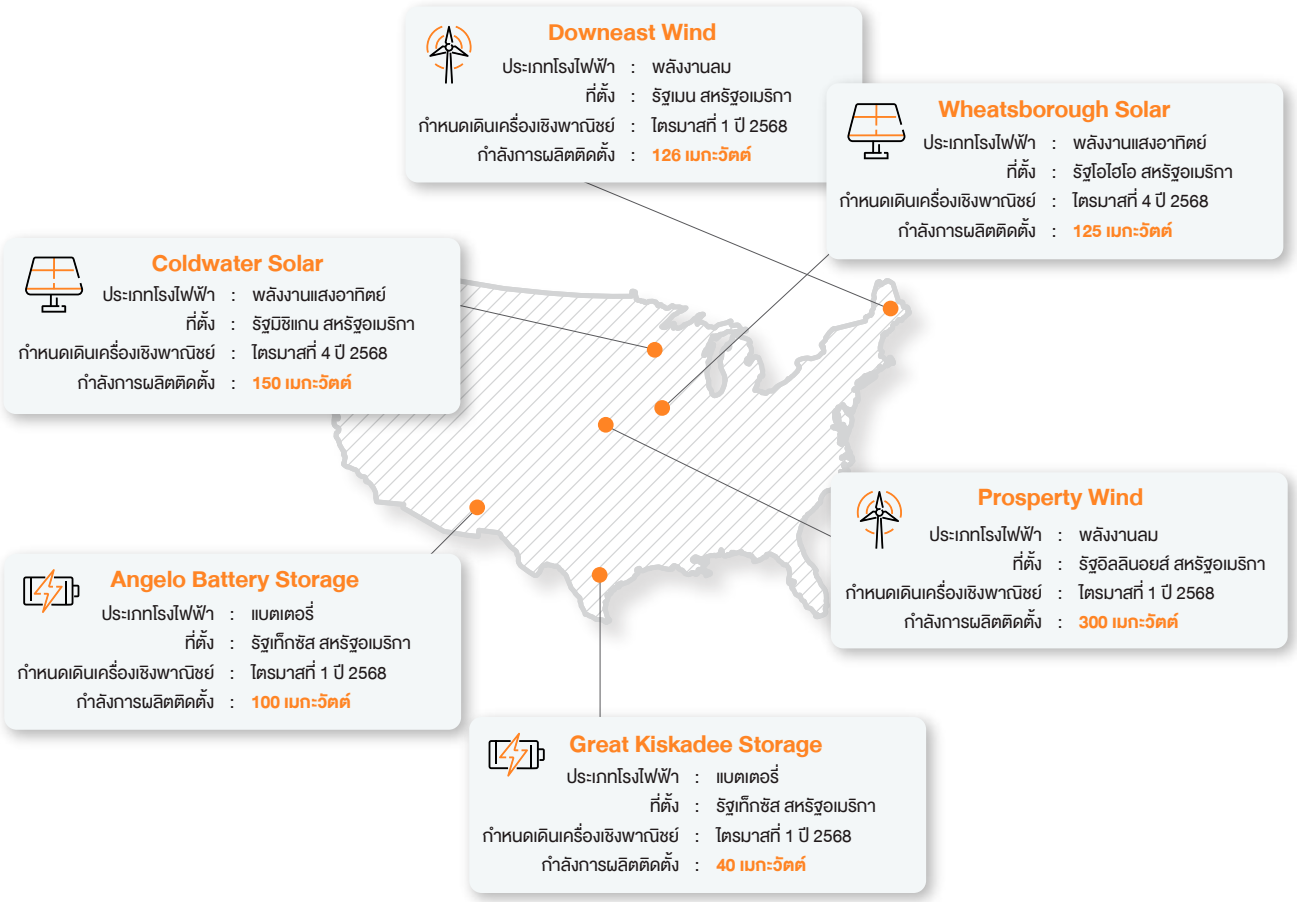




ประเภทโรงไฟฟ้า : **พลังงานลมนอกชายฝั่ง**
ที่ตั้ง : ช่องแคบไต้หวัน, ไต้หวัน
SCOO : ไตรมาสที่ 4 ปี 2664 - ไตรมาสที่ 1 ปี 2568
กำลังการผลิตติดตั้ง : 640 เมกะวัตต์
กังหันลม : ติดตั้งแล้วเสร็จครบ 80 ต้น
จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้วทั้งสิ้น 73 ต้น
(Wind Turbine Generates) : คิดเป็นกำลังการผลิตรวม **584 เมกะวัตต์**

โครงการระหว่างก่อสร้างเอเพ็กซ์

โครงการระหว่างก่อสร้าง 6 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 841 เมกะวัตต์



Downeast Wind
ประเภทโรงไฟฟ้า : พลังงานลม
ที่ตั้ง : รัฐเมน สหรัฐอเมริกา
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2568
กำลังการผลิตติดตั้ง : **126 เมกะวัตต์**

Wheatsborough Solar
ประเภทโรงไฟฟ้า : พลังงานแสงอาทิตย์
ที่ตั้ง : รัฐไอโอโอ สหรัฐอเมริกา
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ : ไตรมาสที่ 4 ปี 2568
กำลังการผลิตติดตั้ง : **125 เมกะวัตต์**

Coldwater Solar
ประเภทโรงไฟฟ้า : พลังงานแสงอาทิตย์
ที่ตั้ง : รัฐมิชิแกน สหรัฐอเมริกา
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ : ไตรมาสที่ 4 ปี 2568
กำลังการผลิตติดตั้ง : **150 เมกะวัตต์**

Prosperty Wind
ประเภทโรงไฟฟ้า : พลังงานลม
ที่ตั้ง : รัฐอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2568
กำลังการผลิตติดตั้ง : **300 เมกะวัตต์**

Angelo Battery Storage
ประเภทโรงไฟฟ้า : แบตเตอรี่
ที่ตั้ง : รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2568
กำลังการผลิตติดตั้ง : **100 เมกะวัตต์**

Great Kiskadee Storage
ประเภทโรงไฟฟ้า : แบตเตอรี่
ที่ตั้ง : รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2568
กำลังการผลิตติดตั้ง : **40 เมกะวัตต์**

ภาคผนวก

คำนิยาม

AP	ค่าความพร้อมจ่าย เป็นค่าไฟฟ้าที่ กฟผ. จ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ โดยจะจ่ายให้ “เมื่อโรงไฟฟ้ามี ความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Available)” ซึ่งครอบคลุม อาทิ ต้นทุนการลงทุน เงินกู้ ดอกเบี้ย ผลตอบแทนของผู้ถือ หุ้น และต้นทุนจากการดำเนินงานคงที่
EP	ค่าพลังงานไฟฟ้า เป็นค่าตอบแทนที่ได้รับจากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. โดยประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ค่าเชื้อเพลิงและต้นทุนผันแปรและค่าบำรุงรักษา
FX	อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
MW	เมกะวัตต์
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
SCOD	กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
COD	วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ธุรกิจและโครงการ

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่

เคพีจี	บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
บฟข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

คัมแพซ	กลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพซ ได้แก่ ไดตัน, มาร์คัส ฮุก และมิลฟอร์ด
เคซอน	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
จีดีเอฟซี	โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง
ไดตัน	บริษัท ไดตัน พาวเวอร์ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด
พาจู อีเอส	บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

มาร์คัส ฮุก	บริษัท มาร์คัส ฮุก เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
มิลฟอร์ด	บริษัท มิลฟอร์ด พาวเวอร์ จำกัด
ไรเซ็ก	บริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด
ลินเดน ทอปโก้	บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
หยุนหลิน	บริษัท หยุนหลิน ยูเคโค จำกัด
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอเพ็กซ์	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก

เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
บีพียู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
วายจีพี	บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ดกรีน จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก

จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
เอสพีพี ทู	บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จากัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด

ธุรกิจอื่น

คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน เมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
ซีดีไอ	บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด
ทีพีเอ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
เพียร์ พาวเวอร์	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
อาร์อีเอส	บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด
อินโนพาวเวอร์	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
อีอาร์ไออี	บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
อีแอนด์อี	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่งแอนด์เซอร์วิส จำกัด

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP)

ผลประกอบการ 2567 (หน่วย : ล้านบาท)	จีดีเอฟซี	บีอาร์ดับ	หยุนหลิน	เอเพ็กซ์	เอ็นทีวัน	ไรเซ็ก	คัมแพซ
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	585	832	2,002	786	1,425	1,114	5,444
รายได้อื่น	-	23	1,574	846	-	4	19
รายได้รวม	**585**	**855**	**3,576**	**1,632**	**1,425**	**1,118**	**5,463**
ต้นทุนขาย	(546)	(615)	(818)	(588)	(724)	(1,013)	(3,054)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(31)	(265)	(2,055)	(870)	(788)	(291)	(1,536)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(577)**	**(880)**	**(2,873)**	**(1,458)**	**(1,512)**	**(1,304)**	**(4,590)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**8**	**(25)**	**703**	**174**	**(87)**	**(186)**	**873**

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

ผลประกอบการ 2567 (หน่วย : ล้านบาท)	เอ็นอีดี	บีพียู	ซีดับบลิว เอฟ	เคแอลยู	วายจีพี	เอ็กโก		อาร์จี
						เอ็กโก โคเจน	เอ็กโก โคเจน ส่วนขยาย	
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	290	5,207	873	2,803	291	64	1,214	90
รายได้อื่น	5	16	5	31	10	9	2	2
รายได้รวม	**295**	**5,223**	**878**	**2,834**	**301**	**73**	**1,216**	**92**
ต้นทุนขาย	(166)	(4,729)	(357)	(2,429)	(236)	(73)	(1,072)	(70)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(40)	(351)	(123)	(210)	(2)	(3)	(124)	(10)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(206)**	**(5,080)**	**(480)**	**(2,639)**	**(238)**	**(76)**	**(1,196)**	**(80)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**89**	**143**	**398**	**195**	**63**	**(3)**	**20**	**12**

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ผลประกอบการ 2567 (หน่วย : ล้านบาท)	โซลาร์โก	จีพีเอส	เอสพีพี 2	เอสพีพี 3	เอสพีพี 4	เอสพีพี 5	ทีดับบลิว เอฟ
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	422	104	48	45	38	49	44
รายได้อื่น	9	-	1	-	1	1	-
รายได้รวม	**431**	**104**	**49**	**45**	**39**	**50**	**44**
ต้นทุนขาย	(302)	(60)	(31)	(32)	(31)	(34)	(28)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(145)	(9)	(13)	(12)	(9)	(9)	(9)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(447)**	**(69)**	**(44)**	**(44)**	**(40)**	**(43)**	**(37)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**(16)**	**35**	**5**	**1**	**(1)**	**7**	**7**

ผลประกอบการของธุรกิจอื่น (OTH)

ผลประกอบการ 2567 (หน่วย : ล้านบาท)	เอ็มเอ็มอี	พีพอย	เอสโก	คิวเอ็มเอส	ซีดีไอ	อื่น ๆ*
รายได้ค่าขายและบริการ	2,360	745	1,016	168	1,100	208
รายได้อื่น	51	29	18	1	327	4
รายได้รวม	**2,411**	**774**	**1,034**	**169**	**1,427**	**212**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	**-**	**-**	**-**	**-**	**107**	**-**
ต้นทุนขายและบริการ	(1,625)	(480)	(936)	(128)	(950)	(216)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(216)	(92)	(64)	(9)	(334)	(147)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(1,841)**	**(572)**	**(1,000)**	**(137)**	**(1,284)**	**(363)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**570**	**202**	**34**	**32**	**250**	**(151)**

* ทีพีเอ็น, อีแอนด์อี, อินโนพาวเวอร์, เพียร์ พาวเวอร์, อีอาร์ไออี และอาร์อีเอส

หมายเหตุ : บทรายงานและการวิเคราะห์งบการเงินฉบับนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลให้นักลงทุนสามารถติดตามและทำความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดีขึ้น อันเป็นการส่งเสริมโครงการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

ในกรณีที่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาอังกฤษ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

อนึ่ง เนื่องจากบทรายงานและการวิเคราะห์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอข้อมูลและคำอธิบายถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสิ่งที่นำเสนอนี้อาจเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ฉะนั้นจึงใคร่ขอให้นักลงทุนใช้วิจารณญาณในการพิจารณาใช้ประโยชน์จากเอกสารข้อมูลนี้ และหากมีคำถามหรือข้อสงสัยประการใด กรุณาติดต่อสอบถามได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) โทร. 02-998-5150-3 หรือ Email: ir@egco.com

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2567

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 15,320,490 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 4,050,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 11,270,490 บาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นโดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 1,070,000 บาท ประกอบด้วย ค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสอบทานและรับรองการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในระหว่างปีครบทั้งจำนวน

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตัวเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี จึงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

ส่วนที่ 4

ข้อมูลอื่น ๆ



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 382
คำย่อ 409
การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ของมาตรฐาน GRI 414
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก 426



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ บมจ. ผลิตไฟฟ้า (“บริษัท” หรือ “เอ็กโก”) ชื่อภาษาอังกฤษ “Electricity Generating Public Company Limited” หรือ “EGCO” และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ คือ “EGCO”
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจโดยการจัดโครงสร้างแบบ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมทั้งประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537000866 (เลขทะเบียนเดิม คือ บมจ. 333)
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
ทุนจดทะเบียน	:	5,300 ล้านบาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	5,264.65 ล้านบาท
ราคาพาร์	:	10 บาท
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างด้าว	:	ร้อยละ 44.82
อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (ร้อยละ) (อัตราส่วน Free Float)	:	ร้อยละ 50.00 ณ วันที่ 14 มีนาคม 2567
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
เว็บไซต์	:	www.egco.com
โทรศัพท์	:	0 2998 5000
โทรสาร	:	0 2998 5999
คณะกรรมการบริษัท	:	อีเมล : directors@egco.com
คณะกรรมการตรวจสอบ	:	อีเมล : auditcommittee@egco.com
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	:	0 2998 5020-7 อีเมล : cs@egco.com
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	:	0 2998 5147-8 อีเมล : ir@egco.com

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทร 0 2033 9999 โทรสาร 0 2033 9660 อีเมล info@sec.or.th เว็บไซต์ www.sec.or.th
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญและหุ้นกู้	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 2. นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9548 3. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 4. นางสาวรจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 **บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด** เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2844 1000 โทรสาร 0 2286 5050

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 **โรงไฟฟ้า** 112 หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80210 โทรศัพท์ 0 7552 9173, 0 7552 9179 โทรสาร 0 7552 8358	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	8,395	10	8,005.02	99.99
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0933 **สำนักงานสาขา** 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 2611-4 โทรสาร 0 3868 2823	ให้บริการด้านวิศวกรรมเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและโรงงาน	400	10	400	99.99
บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด (เด็กคอม)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 60 Paya Lebar Road, #08-43, Paya Lebar Square, 409051, Singapore	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศเมียนมา	6.78[/1] (200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		6.78[/1] (200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด (เอ็นจีพี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	52,323.60/1 (1,543,059,337 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	33.91/1 (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	52,323.60/1 (1,543,059,337 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด (นิว โกรทธ์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	1.05/1 (30,894 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		1.05/1 (30,894 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด (คิวพีไอ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** **สำนักงานฟิลิปปินส์** 14t^{h} Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines **สำนักงานเนเธอร์แลนด์** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	6.79/1 (200,261 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	6.79/1 (200,261 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 14th Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines **โรงไฟฟ้า** Barangay, Cagsiay I, Mauban Quezon Province, Philippines 4330	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	7,088.54/1 (207,641,268 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	7,088.54/1 (207,641,268 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** **สำนักงานฟิลิปปินส์** Barangay, Cagsiay I, Mauban, Quezon, Philippines 4330 **สำนักงานเนเธอร์แลนด์** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	6.78/1 (200,002 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		6.78/1 (200,002 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** **สำนักงานฟิลิปปินส์** 14th Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines **สำนักงานเนเธอร์แลนด์** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	3.19/3 (5,260,000 เปโซ)	-	3.19/3 (5,260,000 เปโซ)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด (เมาบัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 14th Floor Zuellig Building Makati Avenue corner Paseo de Roxas Makati City 1225, Philippines	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	989.93/3 (2,542,200,000.00 เปโซ)	38.94/3 (100 เปโซ)	990.95/3 (2,544,815,989.93 เปโซ)	100
บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เอเวอร์กรีน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	0.00/1 (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	33.91/1 (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00/1 (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มิลเลนเนี่ยม)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00/1 (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	33.91/1 (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00/1 (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพีพี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** One International Towers, Watermans Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia โทรศัพท์ +61 2 8266 0000 โทรสาร +61 2 8286 3128	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย	2,678.94[/4] (122,806,987 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	21.03[/4] (1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	2,318.54[/4] (110,266,987 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	100
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** One International Towers, Watermans Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia โทรศัพท์ +61 2 8266 0000	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	2,557.51[/4] (117,032,047 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	21.03[/4] (1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	2,177.26[/4] (103,547,980 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	100
บริษัท เจน พลัส จำกัด (เจนพลัส)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	33.91[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (พีพี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	33.91[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด (กรีนวิง)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	33.91[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท บลูไดมอนด์ จำกัด (บลูไดมอนด์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** Buitenveldertselaan 106, 1081AB Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	33.91[/1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[/1] (100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด (เอ็กโก ลินเดน วัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave., City of Dover, Country of Kent, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)		- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด (เอ็กโก ลินเดน ทู)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave., City of Dover, Country of Kent, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)		- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด (กรีนไดมอนด์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 W Bay Rd, Grand Cayman 1209, KY1 - 1205 Cayman Islands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[/1] (99 เหรียญสหรัฐอเมริกา	33.91 (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.00[/1] (99 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 222 หมู่ 8 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-57 โทรสาร 0 3863 7063	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,975.84	10	1,288.96	80
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เอ็กโก กรีน)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)					
(ถือหุ้นโดย เอ็กโก กรีน ร้อยละ 95) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 222 หมู่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากชีวมวล	180	10	180	70.30
บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด (เอสพีพี ทู)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 160 หมู่ 5 ตำบลแสลงพัน อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี 18220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 85 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 86 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 128 หมู่ 2 ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสรวง จังหวัดร้อยเอ็ด 45220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 555 หมู่ที่ 1 ตำบลวะตะแบก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ 36230	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	157.32	100	145.23	99.99
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ลงทุนในกิจการที่ผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก)					
สำนักงาน (ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 100) อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** - สาขา 1 เลขที่ 317, 318 หมู่ที่ 1 ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี 72110 - สาขา 2 เลขที่ 155, 156 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 3 เลขที่ 157, 158 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 4 เลขที่ 94, 95 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 5 เลขที่ 96, 97 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 6 เลขที่ 98, 99 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 190 หมู่ที่ 9 ตำบลซับใหญ่ อำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ 36130	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,514	100	1,514	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 1/9 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,000	10	1,000	99.99
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** 19/300 หมู่ที่ 19 ตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	2,000	10	2,000	99.99
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	30,510	10	30,510	99.99
บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด (เอ็กโก เพิร์ล)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 4F No.200, Sec.1, Keelung Rd., Xinyi Dist., Taipei City110, Taiwan	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้าในไต้หวัน	0.16[/5] (150,000 ดอลลาร์ไต้หวัน)	10.40[/5] (10 ดอลลาร์ไต้หวัน)	0.16[/5] (150,000 ดอลลาร์ไต้หวัน)	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 5999 **สำนักงานสาขา** 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150	นิคมอุตสาหกรรม	8	10	8	99.99
บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก วัน จำกัด (เอ็กโก ไรเซ็ก วัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 108 Lakeland Ave., City of Dover, Ken County, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	-	100
บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด (เอ็กโก ไรเซ็ก ทู)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 108 Lakeland Ave., City of Dover, Ken County, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	- (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	-	100
บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	200	100	50	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์ยี่ จำกัด					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1,200	100	300	98.99
บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	440	100	110	99.99

กิจการร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)					
สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	11,144	10	10,928.35	50
บริษัท เจเนอเรติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด (จีอีเอ็น)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,782	10	9,782	50
บริษัท เจเนอเรติ้ง ไอพีพี จำกัด (จีไอพีพี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50
บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (เคพีจี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 **โรงไฟฟ้า** 64 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3626 2403-9 โทรสาร 0 3626 2402	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	9,607	10	9,607	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	850	10	100	50
บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 **โรงไฟฟ้า** 111/11 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ 0 3637 3676 โทรสาร 0 3637 3691	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,241.72	74	134.24	50
บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 **โรงไฟฟ้า** 745 หมู่ที่ 2 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0 2709 0751 โทรสาร 0 2709 1842	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	981.54	76	103	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (วายจีพี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) **สำนักงาน** 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 **โรงไฟฟ้า** 80 หมู่ที่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2721 โทรสาร 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากชีวมวล	460	10	460	50
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)					
สำนักงาน เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	11,610	100	11,610	50
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)					
สำนักงาน 249, Unit 15, Lao-Thai Road, Vatnak Village, Sisattanak District, PO Box 5862, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 263 900 โทรสาร (856-21) 263 901	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	15,362.28[/1] 450,000,000 (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	3,413.84[/1] 100 (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	12,750.69[/1] 373,500,000 (เหรียญสหรัฐอเมริกา	35

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **โรงไฟฟ้า** - สาขา 1 เลขที่ 11/1, 111, 111/1 หมู่ที่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท 17140 - สาขา 2 เลขที่ 11/1, 11/11 หมู่ที่ 5 ตำบลตาขีด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 3 เลขที่ 11, 11/1 หมู่ที่ 2 ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 4 เลขที่ 311, 311/1 หมู่ที่ 2 ตำบลซับสมอทอด อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ 67160	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	930	100	930	60
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)					
สำนักงาน เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120 **โรงไฟฟ้า** โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	2,163	10	2,163	66.67
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** Gedung Puri Matari 2 Lantai 1, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. H1-H2, Jakarta Selatan 12920 **เหมือง** B Lawang Kidul and Tanjung Enim, Muara Enim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province 12920, Indonesia	อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหินกิจการซื้อขายและขนส่งถ่านหิน	1,543.20[/2] 750,000,000 (พันรูเปีย)	2,058[/2] 1,000 (พันรูเปีย)	385.80[/2] 187,500,000 (พันรูเปีย)	40

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด (กาลิลายัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	5.45[/3] (9,000,000 เปโซ)	6.058[/3] (10 เปโซ)	5.45[/3] (9,000,000 เปโซ)	49
บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงานต่างประเทศ** 62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	8,229.79[/3] (13,585,000,000 เปโซ)	-	8,229.79[/3] (13,585,000,000 เปโซ)	49
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)					
สำนักงาน Unit 15, Sithong Road, Pak Thang Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 550 775 โทรสาร +856 (0)21 550 771	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	13,580.57[/1] (400,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	3,395.14[/1] (100.125 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	13,580.57[/1] (400,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	25
บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี)					
(ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 40) **สำนักงาน** Lao-Thai Friendship Road, Thongkang Village, EDL Training Center Building, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 316 758-59	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมทั้งโรงไฟฟ้าและกลุ่มอุตสาหกรรมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	13.30[/7] (8,000 พันล้านกีบ)	132.96[/7] (80,000 กีบ)	13.30[/7] (8,000 พันล้านกีบ)	40

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาจู)					
สำนักงาน 336-234, Hyuam-ro, Paju-eup, Paju-si, Gyeonggi-do, P.O. Box: 10839 Republic of Korea	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (imported LNG)	12,705 (550 พันล้านวอน)	115.5 (5,000 วอน)	12,705 (550 พันล้านวอน)	49
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)					
สำนักงาน เลขที่ 349 อาคาร เอสเจ อินฟินิท วันบิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 1903-1906 ชั้นที่ 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2408 6230-34 โทรสาร 0 2408 6235	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ	2,450	100	2,450	44.60
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)					
สำนักงาน 53, หมู่ 2, ถนน จรัญสนิทวงศ์ อำเภอ บางกรวย นนทบุรี 11130 โทรศัพท์ 0 2436 4100 อีเมล innopower2021@gmail.com	ลงทุนในนวัตกรรมสตาร์ทอัป และคลื่นลูกใหม่ของอุตสาหกรรมพลังงาน	1,900	100	1,900	30
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)					
สำนักงาน 253 อาคาร 253 อโศก ชั้น 24 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 026-3514 อีเมล contact@peerpower.co.th	สตาร์ทอัปในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) ธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน	27.95	10	25.40	24.24

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท หยุนหลิน ยูเคโค จำกัด (หยุนหลิน ยูเคโค)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 26.56%) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงาน** 10F., 5 Churchill Place, London E14 5HU, United Kingdom	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	0.388[/8] (11,000 ยูโร)	38.81[/8] (1.10 ยูโร)	0.388[/8] (11,000 ยูโร)	26.56
บริษัท หยุนหลิน มิดโค จำกัด (หยุนหลิน มิดโค)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 26.56%) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงาน** 10F., 5 Churchill Place, London E14 5HU, United Kingdom	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	0.00004684[/9] (1.1 ปอนด์สเตอร์ลิง)	46.84[/9] (1.1 ปอนด์สเตอร์ลิง)	0.00004684[/9] (1.1 ปอนด์สเตอร์ลิง)	26.56
บริษัท หยุนเนิง วิน พาวเวอร์ จำกัด (หยุนเนิง)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 26.56%) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 **สำนักงาน** 14F., No. 35, Ln. 11, Guangfu N. Rd., Songshan Dist., Taipei City, Taiwan (R.O.C.)	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	66,649.65[/5] (64,193.97 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน)	10.35[/5] (10 ดอลลาร์ไต้หวัน)	66,649.65[/5] (64,193.97 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน)	26.56

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด					
สำนักงาน 26/56 อาคารทีพีไอ ทาวเวอร์ ถนนจันท์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0 2285 5090 โทรสาร 0 2213 1035	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	2,000	100	500	49.99
บริษัท เอ็กโก คัมแพซ วัน จำกัด (เอ็กโก คัมแพซ วัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave., City of Dover, Country of Kent, Delaware 19901	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	-/1 (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)		-/1 (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู จำกัด (เอ็กโก คัมแพซ ทู)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) **สำนักงาน** Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave., City of Dover, Country of Kent, Delaware 19901	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	-/1 (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)		-/1 (- เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด					
(เอสโกเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 60.00) **สำนักงาน** อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0933	ประกอบธุรกิจด้านการให้บริการทดสอบประสิทธิภาพแสงโซลาร์เซลล์	30	10	30	60
บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด (แนทแก๊ส)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 50.00) **สำนักงาน** Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave., City of Dover, Country of Kent, Delaware 19901	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ		-	-	50.00

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอรีส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด (เอรีส เอเพ็กซ์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 29.86) **สำนักงาน** 3411 Sliverside Road Tatnall Building 104 Wilmington, DE 19801, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	29.86
บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 28.00) **สำนักงาน** 1209 Orange Street Wilmington, DE 19801, USA	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	28.00
บริษัท เอเพ็กซ์คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้งส์ จำกัด (เอเพ็กซ์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 17.46) **สำนักงาน** 120 Garrett Street, Suite 700 Charlottesville, VA 22902, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	17.46
บริษัท เอเพ็กซ์คลีน เอ็นเนอร์ยี ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์ ท็อปโค)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 17.46) **สำนักงาน** 120 Garrett Street, Suite 700 Charlottesville, VA 22902, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	17.46
บริษัท ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด (ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49.00) **สำนักงาน** 13860 Ballantyne Corporate Place, Suite 300 Charlotte, NC 28277, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	49.00

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด (ไรเซ็ก)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49.00) **สำนักงาน** 13860 Ballantyne Corporate Place, Suite 300 Charlotte, NC 28277, USA	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	49.00
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)					
สำนักงาน 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 223 215, 252 060 โทรสาร (856-21) 215 500	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	26,861	10	26,861	12.50
บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (ซีดีไอ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 30.00) **สำนักงาน** Wisma Barito Pacific Tower A, 5th Floor, Jl. Let. Jend. S. Parman Kav, 62-63, Slipi, Pal Merah, Jakarta Barat, DKI Jakarta 11410, the Republic of Indonesia โทรศัพท์ (62-21) 530 7950 โทรสาร (62-21) 530 8930	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคต่าง ๆ บริหารจัดการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และท่าเทียบเรือและการขนส่ง	10,000,000,000 (พันรูเปีย)	2,000 (พันรูเปีย)	9,480,712,000 (พันรูเปีย)	30.00

หมายเหตุ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567

/1 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD) เท่ากับ 33.9090 บาท
/2 1,000 รูเปีย (Rupiah) เท่ากับ 2.0576 บาท
/3 1 เปโซ (PESO) เท่ากับ 0.3894 บาท
/4 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD) เท่ากับ 21.0266 บาท
/5 1 ดอลลาร์ไต้หวัน (TWD) เท่ากับ 1.0355 บาท
/6 1 วอน (KRW) เท่ากับ 0.0231 บาท
/7 100 กีบ (LAK) เท่ากับ 0.1555 บาท
/8 1 ยูโร (EUR) เท่ากับ 35.2842 บาท
/9 1 ปอนด์สเตอร์ลิง (GBP) เท่ากับ 42.5825 บาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2567 เอ็กโกและบริษัทย่อยไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ดังนี้

- คดีซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
- คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีความที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของเอ็กโก

ประวัติเลขานุการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง

(อายุ 55 ปี)

ตำแหน่ง

- เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Arts, University of Kansas, USA
- อักษรศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- 2567 : ESG-related Risks and Management: A Practical Guide for Listed Companies ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2567 : Leading with Urgency (Online Director's Briefing 2/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2566 : Director Briefing -Sustainability Trends in Business Across Industries สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2566 : Refreshment Training Program-The Business Case and Ethics of AI: A Board's Imperative สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2565 : หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า
- 2565 : หลักสูตร Subsidiary Governance (In House Training) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2562 : พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562: กระบวนการและแนวปฏิบัติ Thai Law Training
- 2559 : หลักสูตร Board that Make a Difference สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2559 : หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2558 : หลักสูตร Corporate Governance for Executives รุ่นที่ 3/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2556 : หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 179/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2549 : หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 4/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2548 : กฎหมายธุรกิจ รุ่นที่ 6 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2547 : กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 1,000 หุ้น (0.000%)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 เมษายน 2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและเลขานุการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รวมทั้งเพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต.
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

ในปี 2567 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจงและร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และ สถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น Three-Lines of Defense Model & GRC และ การจ่ายเงินปันผล ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

นางจุติมา ตั้งเจริญดี

(อายุ 51 ปี)

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต (ข้อมูลและการวิเคราะห์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประกาศนียบัตร

- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)
- วุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate: FAC)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - 31 ธ.ค. 2567 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
2556 - 2562 ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ : ปัจจุบันนางจุติมา ตั้งเจริญดี ได้รับการแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติแต่งตั้ง นางสาวภาวิณี สุวจนกรณ์ ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง

คำย่อ

1. ชื่อบริษัท

กรีนไดมอนด์	บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด
กรีนวิง	บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด
กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กวางจิ วัน	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนกวางจิ 1
กังดง	โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง
กันกุล	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
กาลิลายัน	บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวพีไอ	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
คลีนเทค	บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด
คลีนเนอร์ยี่	บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์ยี่ จำกัด
เค็กโก, บฟข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
เคซีอี, เคดีแอล	บริษัท พีที กรากาเตา จันทรา เอนเนอร์จิ จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท พีที กรากาเตา ดายา ลิสทริค จำกัด)
เคพีดีพี	บริษัท พีที กรากาเตา เปอร์เบงเคอลัน ดัน เปอราวาตัน จำกัด
เคพีอี	บริษัท พีที กรากาเตา พอสโค เอนเนอร์จิ จำกัด
เคเอสอี	บริษัท พีที กรากาเตา สารานา เอนเนอร์จิ จำกัด
เคเอ็ม	บริษัท พีที กรากาเตา เมดิการ์ จำกัด
เคทีไอ	บริษัท พีที กรากาเตา เตียตา อินดัสทริ จำกัด
เคทีโอพี, เคท็อป	บริษัท พีที กรากาเตา เตียตา โอเปอเรสิ แอนด์ พาเมลาฮาราน จำกัด
เคบีดับบลิว	บริษัท พีที กรากาเตา บลู วอเตอร์ จำกัด
เคซอน, คิวพีแอล	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
คัมแพซ ทู	บริษัท เอ็กโก คัมแพซ ทู จำกัด
คัมแพซ วัน	บริษัท เอ็กโก คัมแพซ วัน จำกัด
จีซีซี	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เคพีจี	บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
วายจีพี	บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีอีซี	บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)

จีอีเอ็น	บริษัท เจเนอเรติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท เจเนอเรติ้ง ไอพีพี จำกัด
เจนพลัส	บริษัท เจน พลัส จำกัด
ซีดีไอ	บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
ซีเอสพี	บริษัท พีที จันทรา สะมุดรา จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ดีจีเอ	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติ้ง เอเชีย
ดีจีเอ ไทยแลนด์	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ จำกัด
ดีจีเอ เอชเค	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติ้ง เอเชีย จำกัด
เด็กคอม	บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ไดตัน	บริษัท ไดตัน พาวเวอร์ จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
ทีพีเอ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
เท็ปโก	บริษัท โตเกียว อิเล็คตริก พาวเวอร์ จำกัด
เท็ปโก อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โตเกียว อิเล็คตริก เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
เท็ปเดีย	บริษัท เท็ปเดีย เจเนอเรติ้ง จำกัด
นิว โกรทธ์	บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด
แนทแก๊ส	บริษัท แนทแก๊ส โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด
บ่อนอก	บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด
บีพียู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
บลูไดมอนด์	บริษัท บลูไดมอนด์ จำกัด
พาจู	บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
พีพี	บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
พีพีเคที	บริษัท พีที เบมบังกูนัน เพรูมาฮาน กรากาเตา เตียตา จำกัด
เพียร์ พาวเวอร์	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
มาร์คัส ฮุก	บริษัท มาร์คัส ฮุก เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
มิลฟอร์ด	บริษัท มิลฟอร์ด พาวเวอร์ จำกัด
มิลเลนเนี่ยม	บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
เมาบัน	บริษัท เมาบัน โฮลดิ้งส์ อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด

โรงไฟฟ้าระยอง	โรงไฟฟ้าระยอง
ไรเซ็ก	บริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด
ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์	บริษัท ไรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด
ลินเดน	บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
หยุนหลิน มิดโค	บริษัท หยุนหลิน มิดโค จำกัด
หยุนหลิน ยูเคโค	บริษัท หยุนหลิน ยูเคโค จำกัด
หยุนเหนิง	บริษัท หยุนเหนิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ดกรีน จำกัด
อาร์พียู	บริษัท พีที เรเดโค เปโตรลิน อุตามะ จำกัด
อาร์อีเอส	บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด
อินโนพาวเวอร์	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
อี แอนด์ ที	บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด
อีแอนด์อี	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
อีรี่	บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก ไรเซ็ก ทู	บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก ทู จำกัด
เอ็กโก ไรเซ็ก วัน	บริษัท เอ็กโก ไรเซ็ก วัน จำกัด
เอ็กโก ลินเดน ทู	บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด
เอ็กโก ลินเดน วัน	บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด
เอ็กโก พินนาเคิล ทู คอร์ป	บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล ทู คอร์ปอเรชัน
เอ็กโก พินนาเคิล ทู จำกัด	บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล ทู จำกัด
เอ็กโก พลัส	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
เอ็กโก เพิร์ล	บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
เอ็กโก, บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นจีพี	บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอเพ็กซ์	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด
เอเพ็กซ์ ท็อปโค	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ ท็อปโค จำกัด
เอเพ็กซ์ อินเตอร์มีเดียท	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ อินเตอร์มีเดียท จำกัด

เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
เอรีส เอเพ็กซ์	บริษัท เอรีส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด
เอเวอร์กรีน	บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี ทู	บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
เอสพีพีพี	บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด

2. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

ก.ล.ต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพช.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลาดหลักทรัพย์	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

3. สถาบันอื่น

COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Corporation

4. คำศัพท์เทคนิค

การร่วมค้า	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกับผู้ร่วมทุนภายใต้สัญญาการร่วมการงาน การตัดสินใจในกิจการที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ และผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน
บริษัทย่อย	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม
บริษัทร่วม	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
ผู้มีอำนาจควบคุม	ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้ ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้ ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความ รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงผู้บริหารรวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น
พีดีพี	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน

การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ของมาตรฐาน GRI

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Universal Standards							
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organizational details			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-3 Reporting period, frequency and contact point			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-4 Restatements of information		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน				บังคับ
	2-5 External assurance	หนังสือรับรองการตรวจสอบข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก (หน้า 426 - 430)		รายงาน			บังคับ
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจสู่ความยั่งยืน (หน้า 70 - 71)	ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย		✓	- บังคับ - การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ - การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลและการบริหารจัดการนวัตกรรม - การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
	2-7 Employees		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านการกำกับดูแลกิจการ		8 (8.5)	✓	บังคับ

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Universal Standards							
GRI 2: General Disclosures 2021	2-8 Workers who are not employees		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล		8 (8.5)		บังคับ
	2-9 Governance structure and composition		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านการกำกับดูแลกิจการ	ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างองค์กร			- บังคับ - การกำกับดูแลกิจการ
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body			หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับประมวลผล พ.ศ. 2565) หน้า 40 - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท			บังคับ
	2-11 Chair of the highest governance body			คณะกรรมการบริษัท			บังคับ
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts			การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts			การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-15 Conflicts of interest			หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับประมวลผล พ.ศ. 2565) หน้า 94 - การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน			บังคับ
	2-16 Communication of critical concerns			การรับเรื่องร้องเรียน			บังคับ
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body			ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ ความหลากหลาย และองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ			บังคับ

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Universal Standards							
GRI 2: General Disclosures 2021	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body			ประสิทธิภาพของคณะกรรมการ			บังคับ
	2-19 Remuneration policies			การกำหนดค่าตอบแทน			บังคับ
	2-20 Process to determine remuneration			แนวทางการบริหารค่าตอบแทน			บังคับ
	2-21 Annual total compensation ratio		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล				บังคับ
	2-22 Statement on sustainable development strategy	สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (หน้า 12 - 15)		การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน			บังคับ
	2-23 Policy commitments			การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน			- บังคับ - การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต - สิทธิมนุษยชนและการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
	2-24 Embedding policy commitments			การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-25 Processes to remediate negative impacts			การบริหารจัดการข้อร้องเรียนและการเยียวยา			บังคับ
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns			การแจ้งเบาะแส	16 (16.3)		บังคับ
	2-27 Compliance with laws and regulations		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสังคม		16 (16.3)		บังคับ
	2-28 Membership associations		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ	การสนับสนุนต่อภาคส่วนต่าง ๆ			บังคับ

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Universal Standards							
GRI 2: General Disclosures 2021	2-29 Approach to stakeholder engagement			การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย			บังคับ
	2-30 Collective bargaining agreements		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล		8 (8.8)		บังคับ
Material Topics							
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน		✓	บังคับ
	3-2 List of material topics			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน			บังคับ
	3-3 Management of material topics			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน			บังคับ
Economic Performance							
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1 Direct economic value generated and distributed		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม		8 (8.1, 8.2) 9 (9.1, 9.4, 9.5)		โอกาสในการแข่งขัน
Anti-corruption							
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านการกำกับดูแลกิจการ		16 (16.5)		การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านการกำกับดูแลกิจการ		16 (16.5)		การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Anti-competitive Behavior							
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016	206-1 Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านการกำกับดูแลกิจการ		16 (16.3)		การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
Energy							
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		7 (7.2, 7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)	✓	การบริหารจัดการพลังงาน
	302-3 Energy intensity		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)		การบริหารจัดการพลังงาน
Water and Effluents							
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1 Interactions with water as a shared resource			การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน	6 (6.3, 6.4, 6.A, 6.B) 12 (12.4)		บังคับ
	303-2 Management of water discharge-related impacts			การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน	6 (6.3)		บังคับ
	303-3 Water withdrawal		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		6 (6.4)	✓	การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย
	303-4 Water discharge		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		6 (6.3)	✓	การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย
	303-5 Water consumption		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		6 (6.4)	✓	การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Biodiversity							
GRI 304: Biodiversity 2016	304-1 Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas			การประเมินความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)		ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
	304-2 (2016) Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity			การประเมินความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)		ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
	304-3 (2016) Habitats protected or restored			การประเมินความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ มาตรการป้องกันและแนวทางการจัดการ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)		ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
Emissions							
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก
	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก
	305-4 GHG emissions intensity		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)		
	305-5 Reduction of GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)		

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Emissions							
GRI 305: Emissions 2016	305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 12 (12.4) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก
Effluents and Waste							
GRI 306: Effluents and Waste 2016	306-3 Significant spills		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม				การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย
Waste							
GRI 306: Waste 2020	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts			การจัดการของเสียและของเสีย	3 (3.9) 6 (6.3) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)		บังคับ
	306-2 Management of significant waste-related impacts			การจัดการของเสียและของเสีย	3 (3.9) 6 (6.3) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)		บังคับ
	306-3 Waste generated		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)		การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย
	306-4 Waste diverted from disposal		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	✓	การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย
	306-5 Waste directed to disposal		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	✓	การบริหารจัดการของเสียและของเสียอันตราย

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Supplier Environmental Assessment							
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ			✓	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ			✓	
Employment							
GRI 401: Employment 2016	401-1 New employee hires and employee turnover		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล		5 (5.1) 8 (8.5, 8.6) 10 (10.3)		
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees			คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน	3 (3.2) 5 (5.4) 8 (8.5)		
	401-3 Parental leave		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล		5 (5.1, 5.4) 8 (8.5)		
Occupational Health and Safety							
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Occupational health and safety management system			การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8)		บังคับ
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation			การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8)		บังคับ
	403-3 Occupational health services			การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร	8 (8.8)		บังคับ
	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety			การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8) 16 (16.7)		บังคับ

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Occupational Health and Safety							
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-5 Worker training on occupational health and safety			การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8)		บังคับ
	403-6 Promotion of worker health			การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร	3 (3.3, 3.5, 3.7, 3.8)		บังคับ
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships			การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	8 (8.8)		บังคับ
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม		8 (8.8)		
	403-9 Work-related injuries		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม		3 (3.6, 3.9) 8 (8.8) 16 (16.1)	✓	อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
Training and Education							
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล		4 (4.3, 4.4, 4.5) 5 (5.1) 8 (8.2, 8.5) 10 (10.3)		การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อแรงงาน และการดึงดูดพนักงาน
	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs			การดูแลและพัฒนาศักยภาพบุคลากร คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน	8 (8.2, 8.5)		
	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล		5 (5.1) 8 (8.5) 10 (10.3)		

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Diversity and Equal Opportunity							
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล		5 (5.1, 5.5) 8 (8.5)		
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men			การพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการ	5 (5.1) 8 (8.5) 10 (10.3)	✓	การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การปฏิบัติต่อแรงงาน และการดึงดูดพนักงาน
Non-Discrimination							
GRI 406: Non-Discrimination 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านทรัพยากรบุคคล		5 (5.1) 8 (8.8)		
Security Practices							
GRI 410: Security Practices 2016	410-1 Security personnel trained in human rights policies or procedures		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม		16 (16.1)		
Rights of Indigenous Peoples							
GRI 411: Rights of Indigenous Peoples 2016	411-1 Incidents of violations involving rights of indigenous peoples		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม		2 (2.3)		
Local Communities							
GRI 413: Local Communities 2016	413-1 Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม				การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Supplier Social Assessment							
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 New suppliers that were screened using social criteria		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ		5 (5.2) 8 (8.8) 16 (16.1)	✓	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ		5 (5.2) 8 (8.8) 16 (16.1)	✓	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
Public Policy							
GRI 415: Public Policy 2016	415-1 Political contributions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ		16 (16.5)		
Customer Privacy							
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ		16 (16.3, 16.10)	✓	การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
Sector Disclosure: Electric Utilities							
GRI G4 Sector Disclosure: Electric Utilities	G4-PR5 Customer satisfaction survey results reported for organization		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านสังคม				
	G4-EU1 Installed capacity, broken down by primary energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ		7 (7.2)		
	G4-EU11 Average generation efficiency of thermal plants by energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ		7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1) 14 (14.3)		

GRI Standards		แหล่งอ้างอิงข้อมูล			เป้าหมาย SDGs	รับรองความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
เกณฑ์และปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2567	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Sector Disclosure: Electric Utilities							
GRI G4 Sector Disclosure: Electric Utilities	G4-EU30 Average plant availability factor by energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ		1 (1.4) 7 (7.1)		
SASB IF-EU-550a.1	Number of incident of non-compliance with physical and/or cybersecurity standards or regulations		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน: ด้านเศรษฐกิจ				

INDEPENDENT ASSURANCE OPINION STATEMENT

2024 One Report

The British Standards Institution is independent to Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) (hereafter referred to as Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) in this statement) and has no financial interest in the operation of Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) other than for the assessment and verification of the sustainability statements contained in this report.

This Independent assurance opinion statement has been prepared for the stakeholders of Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) only for the purposes of verifying its statements relating to its environmental, social and governance more particularly described in the Scope, below. It was not prepared for any other purpose. The British Standards Institution will not, in providing this independent assurance opinion statement, accept or assume responsibility (legal or otherwise) or accept liability for or in connection with any other purpose for which it may be used, or to any person by whom the independent assurance opinion statement may be read.

This Independent assurance opinion statement is prepared on the basis of review by the British Standards Institution of information presented to it by Electricity Generating Public Company Limited (EGCO). The review does not extend beyond such information and is solely based on it. In performing such review, the British Standards Institution has assumed that all such information is complete and accurate.

Any queries that may arise by virtue of this Independent assurance opinion statement or matters relating to it should be addressed to Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) only.

Scope

The scope of engagement agreed upon with Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) includes the following:

The assurance covers the whole report and focuses on systems and activities during the Jan-Dec 2024 with the following

- Reviewing whether the selected environmental and social disclosures within the Report have taken account of the GRI Sustainability Reporting Standards
- Evaluating the reliability of data and information, based on the latest version of the GRI standard applicable to the selected environmental and social disclosures listed below:

...making excellence a habit.™

- Environmental: GRI disclosure 302-1 Energy (2016), 303-3 Water withdrawal (2018), 303-4 Water discharge (2018), 303-5 Water consumption (2018), 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions (2016), 305-2 Indirect (Scope 2) GHG emissions (2016), 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions (2016), 305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions (2016), 306-4 Waste diverted (2020), 306-5 Waste directed to disposal (2020),
- Social: GRI disclosure: 308-1 Supplier screening, assessment (2016), 308-2 Negative environmental impacts in supply chain and actions (2018), 403-9 Work-related injuries (2018), 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men (2016), 414-1 (2016) Supplier screening, assessment, 414-2 Negative social impacts in supply chain and actions (2016)
- GRI disclosure 2-6 Activities, value chain, supplier and other business relationships (2021), 2-7 Employees (2021), 2-29 Stakeholder engagement (2021), 3-1 Materiality assessment process (2021), 418-1 Complaints concerning customer privacy, customer data (2016)

Note: Indicator 305-3 covered subsidiaries in Thailand and overseas, Indicator 403-9 covered subsidiaries and joint ventures power plant and ESCO. Indicator 418-1: substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data was covered only at EGCO head office, subsidiaries in Thailand and ESCO and disclosure of 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men was covered only at EGCO head office and EGCO Plus. Environmental indicators are only covered at subsidiaries and joint venture power plant only.

The evaluation of the nature and extent of the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s adherence to all four AA1000 AccountAbility Principles and the reliability of specified sustainability performance information in this report as conducted in accordance with type 2 of AA1000AS v3 sustainability assurance engagement.

Opinion Statement

We conclude, that the One Report Review provides a fair view of program and performances during 2024. We believe that the 2024 economic, social and environment performance indicators are fairly represented and are supported by internal verification processes.

Our work was carried out by a team of sustainability report assurors in accordance with the AA1000 Assurance Standard v3. We planned and performed this part of our work to obtain the necessary information and explanations we considered to provide sufficient evidence that Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s description of their approach to AA1000 Assurance Standard and their self-declaration of compliance with the GRI standards: Core option were fairly stated.

...making excellence a habit.™

Methodology

Our work was designed to gather evidence on which to base our conclusion. We undertook the following activities:

- a top-level review of issues raised by external parties that could be relevant to Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) 's policies to provide a check on the appropriateness of statements made in the report.
- discussion with managers and staffs on Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) 's approach to stakeholder engagement. However, we had no direct contact with external stakeholders.
- interviews with staffs involved in sustainability management, report preparation and provision of report information were carried out.
- Visit the following power plant to verify the data and information; KEGCO, EGCO COGEN Replacement, NT1PC, NED.
- review of key organizational developments.
- review of supporting evidence for claims made in the reports.
- an assessment of the company's reporting and management processes concerning this reporting against the principles of Inclusivity, Materiality, Responsiveness and Impact as described in the AA1000 AccountAbility Principles Standard (2018).

Conclusions

A detailed review against the AA1000 AccountAbility Principles of Inclusivity, Materiality, Responsiveness and Impact and the GRI Standards is set out below:

Inclusivity

This report has reflected a fact that Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) is seeking the engagement of its stakeholders. The participation of stakeholders has been initiated in developing and achieving an accountable and strategic response to sustainability. The reporting systems are being developed to deliver the required information. There are fair reporting and disclosures for economic, social and environmental information in this report, so that appropriate planning and target-setting can be supported. In our professional opinion the report covers Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s inclusivity issues, however, the future report should be further enhanced by the following areas:

- An approach for stakeholder engagement to improve the quantity and quality of data and information obtained from engagement i.e. increasing the number of interviews at least one community represented at each asset.

...making excellence a habit.™

Materiality

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) publishes sustainability information that enables its stakeholders to make informed judgments about the company's management and performance. In our professional opinion the report covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s material issues as an outcome of materiality assessment process.

Responsiveness

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) has implemented the practice to respond to the expectations and perceptions of its stakeholders. In our professional opinion the report covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) 's responsiveness issues for example, the business development activity to respond to the area opportunity in competition.

Impact

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) has demonstrated a process on identify impacts that encompass a range of environmental, social and governance topics, and fairly represented the impacts in the report. In our professional opinion the report covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s impacts on their stakeholders

GRI-reporting

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) provided us with their self-declaration of compliance within GRI Standards: Core option. Based on our review, we confirm that social responsibility and sustainable development indicators with reference to the GRI Index are reported, partially reported or omitted. In our professional opinion the self-declaration covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s social responsibility and sustainability issues.

Assurance level

The moderate level assurance provided is in accordance with AA1000 Assurance Standard v3 in our review, as defined by the scope and methodology described in this statement.

Responsibility

This One Report is the responsibility of the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s CEO as declared in his responsibility letter. Our responsibility is to provide an independent assurance opinion statement to stakeholders giving our professional opinion based on the scope and methodology described.

...making excellence a habit.™

Competency and Independence

The assurance team was composed of lead Auditors experienced in relevant sector, and trained in a range of sustainability, environmental and social standards including AA1000 AS, ISO14001, ISO 45001, ISO14064 and ISO 9001. BSI is a leading global standards and assessment body founded in 1901.

For and on behalf of BSI: Nit Tanasuthseri

Nit Tanasuthseri, Lead Assurer

For and on behalf of BSI:

Kuldhaj Bunbongkarn, Managing Director Assurance, Thailand

AA1000
Licensed Assurance Provider
000-4

...making excellence a habit.™

Statement No: SRA 800318
2025-03-05

Thailand Headquarters: 127/29 Panjathani Tower, 24th Floor, Nonsee Road, Chongnonsee, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand.
A Member of the BSI Group of Companies.



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0 2998 5000
โทรสาร : 0 2998 5999
เว็บไซต์ : www.egco.com

รายงานประจำปี 2567